

Colloque

Diversifier le financement en patrimoine

Souhaitant miser sur l'innovation pour faire émerger de nouveaux modes de financement pour les projets en patrimoine bâti, le ministère de la Culture et des Communications et la Ville de Québec ont organisé une journée de colloque le 28 avril 2025.

Plusieurs pistes d'intervention, outils et avenues d'amélioration ont été dégagés lors de cette journée, qui a regroupé 180 personnes provenant de différents horizons en patrimoine.

En conférence d'ouverture, plusieurs panélistes de renom ont dressé un portrait des conditions gagnantes devant être rassemblées pour renouveler l'approche en patrimoine.

Lier davantage le patrimoine aux circuits économiques et touristiques et développer des indicateurs économiques propres au patrimoine.

Saisir et adapter de nouvelles possibilités de financement.

Agir sur les enjeux qui influencent la hausse des coûts des travaux et complexifient les projets.

Documenter les retombées économiques du patrimoine

Les effets des investissements en patrimoine sur l'économie locale, régionale et nationale sont maintenant mieux documentés grâce à quelques études.

- Chaque dollar investi par le gouvernement génère entre 1,98 \$ et 2,29 \$ de PIB.
- Chaque dollar investi par les municipalités stimule la création de PIB entre 3,04 \$ et 21,17 \$¹.
- Ces investissements contribuent au développement régional grâce à la rétention et à l'attraction de la population, à la dynamisation de la région et à la rémunération des entrepreneurs et artisans locaux.
- L'analyse de coût sur le cycle de vie complet des matériaux et des processus de construction permet de mieux comprendre l'impact économique positif qu'offre le bâti existant sur le plan environnemental.



¹ Étude d'Aviseo Conseil

Utiliser les bons outils pour le soutien financier en patrimoine

Divers outils financiers et fiscaux permettent de créer des contextes favorables à la conservation et à la transformation patrimoniales. L'important est de cibler les mesures qui constituent le meilleur levier en fonction des particularités du territoire.

	OUTILS PRINCIPAUX		OUTILS COMPLÉMENTAIRES		
MESURES FISCALES	Crédits d'impôt foncier Déduction d'impôt sur le revenu	Crédits sur les taxes de vente	Conditionnel à un statut	Conditionnel à des travaux ciblés	
FONDS D'INVESTISSEMENT	Fonds à capitaux privés Fonds à capitaux mixtes	Fonds à capitaux publics Fonds participatifs	Subventions Subventions-prêt Crédits renouvelables	Capital de risque Capital patient Capital de risque fiscalisé	Prêts Fiducies
SUBVENTIONS	Soutien à des travaux ciblés	Soutien à l'expertise	Soutien à l'amélioration de la performance énergétique		
INCITATIFS RÉGLEMENTAIRES	Zonage incitatif ou permissif	Crédits sur les frais de permis	Transfert de droit de développement	Densification adaptée	
SOUTIEN AU CONTEXTE ENVIRONNANT	Stratégies immobilières	Design urbain et embellissement	Soutien commercial		

Extrait de Denis Boucher, *Le soutien financier au patrimoine. Tour d'horizon, inspirations, projections*

Accroître l'apport du privé à la préservation et à la requalification du patrimoine

Les promoteurs privés constituent des acteurs importants en matière de transformation du patrimoine. Pour favoriser leur engagement et ainsi augmenter leurs investissements, diverses pistes de solution peuvent être envisagées.

- Simplifier les processus d'approbation, assurer un meilleur arrimage entre les paliers décisionnels et accroître la prévisibilité des démarches administratives et réglementaires.
- Travailler les exigences de mise aux normes et améliorer la disponibilité de la main-d'œuvre spécialisée sur les chantiers.
- Développer des incitatifs financiers adaptés au financement privé (capital patient, crédits de taxes).

Maximiser les démarches philanthropiques en patrimoine

Quelques clés de succès pour faciliter les campagnes de financement pour les projets en patrimoine

- Adopter une stratégie de communication axée sur l'impact du projet et démontrer tout le potentiel de transformation qu'il porte ainsi que sa valeur pour le milieu.
- Établir un plan de campagne.
- Diversifier les donateurs en sollicitant les PME, les grandes entreprises ainsi que les fondations philanthropiques.
- Miser sur l'apport des ambassadeurs ; à ce titre, les élus et élus municipaux peuvent jouer un rôle important.

La thématique du financement en patrimoine vous intéresse ?

Découvrez le résumé détaillé du colloque et accédez aux différentes études.

www.quebec.ca/gouvernement/ministeres-organismes/culture-communications/publications#c319699

ENTENTE
DE DÉVELOPPEMENT CULTUREL

