

BUDGET 2026

EN BREF

Fonctionnement
et investissement

Service des finances
3 décembre 2025



CONTEXTE

- L'inflation observée est de 2,0 % au 31 août 2025, en ralentissement par rapport aux 3 dernières années (5,6 % pour 2023 et 2024 et 3,2 % pour 2025)
- Environnement commercial mondial incertain qui freine la croissance économique au Canada et au Québec
- La Ville doit s'adapter à la situation et utiliser les leviers à sa disposition pour soutenir son développement et assurer les services à la communauté
- Le budget prévoit le maintien de la rigueur financière tout en assurant la mise en œuvre de priorités et en gérant les pressions financières

CONTEXTE

Pressions sur les dépenses :

- Conventions collectives
 - Indexations : 4,0 %
 - Avancement d'échelon : 1,2 %
- Ajouts de 87 effectifs en sécurité publique : 12,0 M\$
- Rétablissement de l'indexation automatique des rentes de retraités : 5,4 M\$
- Hausse de la contribution au RTC : 11,0 M\$
- Maintien de l'objectif de réduction de la dette :
 - Majoration de la réserve d'infrastructures pour les changements climatiques de 45,0 M\$ à 60,0 M\$
 - Majoration des PCI de 157,7 M\$ à 163,0 M\$

CONTEXTE

Pressions sur les revenus :

- Nouveau règlement de quotes-parts : -6,0 M\$
- Fin des compensations pour la collecte des matières recyclables : -19,9 M\$
- Revenus provenant du gouvernement du Québec :
 - Perte d'une subvention pour un parc industriel : -1,4 M\$
 - Perte de compensations tenant lieu de taxes : -3,7 M\$

Fin de la taxe pour les dettes d'anciennes villes

- Pour la première fois depuis les fusions, tous les taux de taxation sont uniformes pour l'ensemble de la Ville

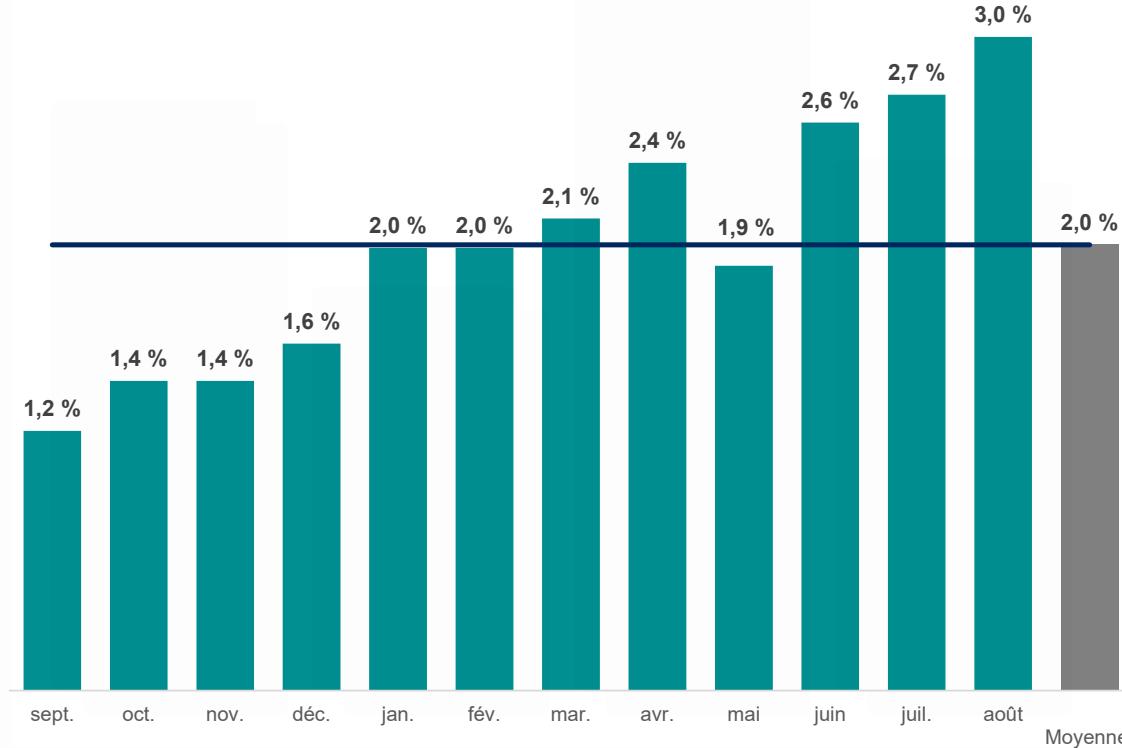
ORIENTATIONS BUDGÉTAIRES

Une approche responsable :

- Hausse de taxes inférieure à l'inflation
- Efforts d'optimisation, notamment :
 - Contrôle de la masse salariale
 - Réduction de 15 % des frais de repas, de déplacement et de fournitures de bureau
 - Budget à base zéro pour les frais de location
- Revenus supplémentaires pour la fourniture de services
- Des actions pour soutenir des services prioritaires et la croissance économique
- Respect du cadre financier

VARIATION ANNUELLE DE L'IPC

septembre 2024 à août 2025



BUDGET DE FONCTIONNEMENT 2026

Un budget équilibré

Dépenses de 2 098,0 M\$, en hausse de 82,6 M\$ (4,1 %)

- + 74,9 M\$ continuité des services existants
- + 3,7 M\$ service de la dette et autres dépenses
- 47,5 M\$ efforts d'optimisation des dépenses par les unités administratives
- + 20,2 M\$ ajouts de services prioritaires aux citoyens
- + 11,0 M\$ contribution au RTC
- + 20,3 M\$ PCI et réserve d'infrastructures pour changements climatiques

1,5 %

Revenus de 2 098,0 M\$, en hausse de 82,6 M\$ (4,1 %)

- Hausse moyenne des taxes de 1,9 % pour la résidence unifamiliale et de 1,4 % pour le non résidentiel, inférieure à l'inflation observée de 2,0 %
- Affectation de l'excédent de fonctionnement pour 35,0 M\$, en hausse de 10,0 M\$

FIN DE LA TAXE POUR LES DETTES EX-VILLES

- À la fusion des villes, les dettes de chaque ancienne ville demeuraient à la charge des citoyens résidant sur le territoire de chacune d'elles
- En 2026, il n'y aura plus de taxation nécessaire pour les dettes d'anciennes villes
- Pour l'ancienne ville de Québec, la réserve financière constituée (351,5 M\$) s'avère suffisante afin de cesser la taxation, soit 2 ans plus tôt qu'anticipée
- En 2026, cela permettra le rétablissement de l'équité entre tous les propriétaires d'immeuble du territoire de la ville
- Pour la première fois depuis les fusions, tous les taux de taxation sont uniformes pour l'ensemble de la Ville

FACTURE DE TAXES POUR UNE RÉSIDENCE UNIFAMILIALE DE 379 000 \$

Pour la première fois depuis les fusions, tous les taux de taxation sont uniformes pour l'ensemble de la Ville

- pour une même valeur d'immeuble, le montant de la facture de taxes est identique :

Facture de taxes	Taux	Montant
Foncière - taux de base / 100 \$ d'évaluation	0,7464	2 829 \$
Aqueduc et égout - \$ / logement	386,00	386 \$
Matières résiduelles - \$ / logement	195,00	195 \$
Total de la facture		3 410 \$

VARIATION DE LA FACTURE DE TAXES 2026 DE LA RÉSIDENCE UNIFAMILIALE MOYENNE DE 379 000 \$ (INCLUANT CONDOMINIUM)

	Moyenne	Variation
Facture de taxes 2025	3 348 \$	
Indexation		
Taxes foncières générales	55 \$	
Tarifications	11 \$	
Total de l'indexation	66 \$	2,0 %
Fin de la taxe pour les dettes ex-villes	-37 \$	
Ajustement relatif au rétablissement de l'indexation des rentes de retraités	13 \$	-0,1 %
Ajustement des tarifications pour l'eau et les matières résiduelles	20 \$	
Facture de taxes 2026	3 410 \$	
Variation totale de la facture de taxes en 2026	62 \$	1,9 %

VARIATION DE LA FACTURE DE TAXES 2026 DE LA RÉSIDENCE UNIFAMILIALE MOYENNE DE 379 000 \$ (INCLUANT CONDOMINIUM)

	Québec	Val-Bélar	Autres*	Moyenne	Variation
Facture de taxes 2025	3 430 \$	3 317 \$	3 311 \$	3 348 \$	
Indexation					
Taxes foncières générales	55 \$	55 \$	55 \$	55 \$	
Tarifications	11 \$	11 \$	11 \$	11 \$	
Total de l'indexation	66 \$	66 \$	66 \$	66 \$	2,0 %
Fin de la taxe pour les dettes ex-villes	-119 \$	-6 \$	0 \$	-37 \$	
Ajustement relatif au rétablissement de l'indexation des rentes de retraités	13 \$	13 \$	13 \$	13 \$	-0,1%
Ajustement des tarifications	20 \$	20 \$	20 \$	20 \$	
Facture de taxes 2026	3 410 \$	3 410 \$	3 410 \$	3 410 \$	
Variation totale de la facture de taxes en 2026	-20 \$	93 \$	99 \$	62 \$	1,9 %

Pour la première fois depuis la fusion, les taux de taxation sont uniformes pour l'ensemble des propriétaires résidentiels de la Ville

* Anciennes villes de Beauport, Cap-Rouge, Charlesbourg, Lac Saint-Charles, Loretteville, Saint-Émile, Sillery, Sainte-Foy et Vanier

TAXATION RÉSIDENTIELLE

Taxation : augmentation moyenne de 1,9 %

↑	2,0 %	Taxe foncière générale
↓	-1,1 %	Fin de la taxe pour les dettes ex-villes
↑	0,4 %	Ajustement pour le rétablissement de l'indexation automatique des rentes des retraités Loi 15
↑	0,6 %	Tarifications relatives à l'eau et aux matières résiduelles
↑	1,9 %	Hausse de la facture de taxes

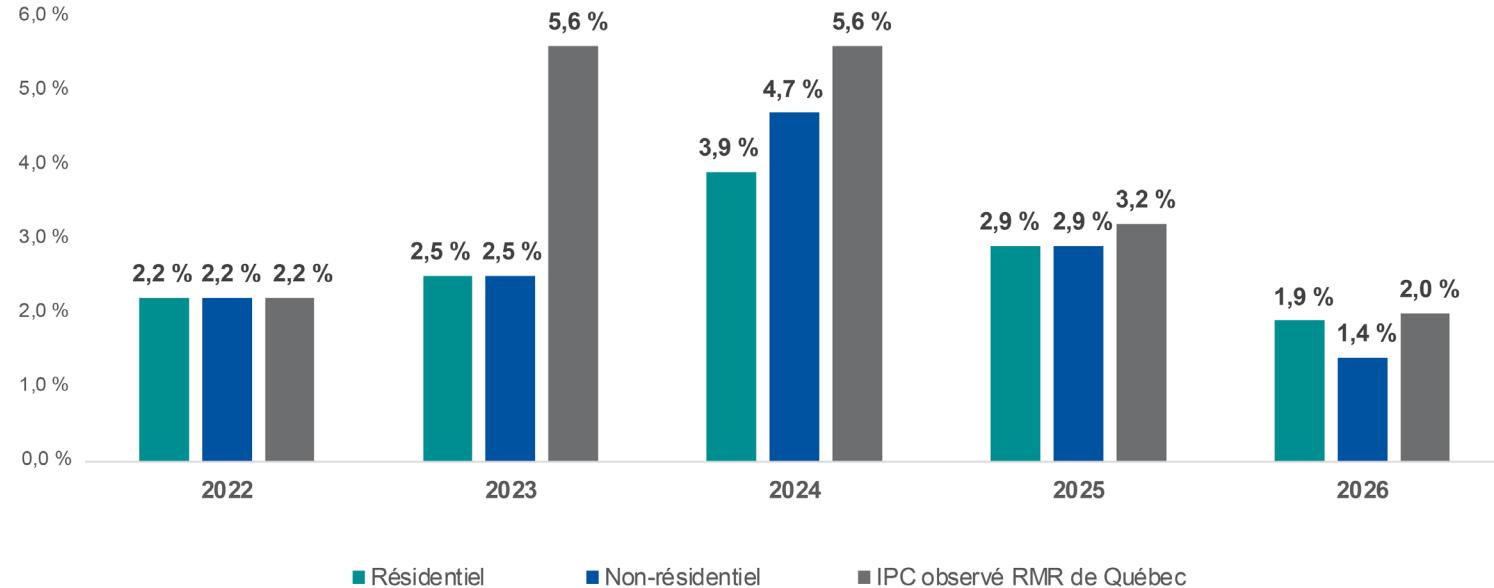
TAXATION NON RÉSIDENTIELLE

Taxation : augmentation moyenne de 1,4 %

↑	2,0 %	Taxe foncière générale
↓	-2,0 %	Fin de la taxe pour les dettes ex-villes
↑	0,4 %	Ajustement pour le rétablissement de l'indexation automatique des rentes des retraités Loi 15
↑	1,0 %	Tarifications relatives à l'eau et aux matières résiduelles
↑	1,4 %	Hausse de la facture de taxes

INFLATION ET COMPTES DE TAXES RÉSIDENTIELS

Hausse de taxes 2022 à 2026



ÉCONOMIES POUR UNE RÉSIDENCE UNIFAMILIALE MOYENNE

➤ Par rapport à l'inflation :

- Une économie annuelle qui atteint 170 \$ pour 2026
- Une économie cumulative de 577 \$ sur 4 ans
- Cela représente une perte de revenus pour la Ville de 218 M\$ globalement

Facture de taxes pour la résidence unifamiliale moyenne (valeur de 379 000 \$)					
	2023	2024	2025	2026	Total
Écart par rapport à l'inflation	-3,1%	-1,7%	-0,3%	-0,1%	-5,2%
	2023	2024	2025	2026	Total
Économie sur la facture de taxes	2023	-93 \$	-98 \$	-101 \$	-103 \$
	2024		-52 \$	-54 \$	-55 \$
	2025			-9 \$	-9 \$
	2026			-3 \$	-3 \$
Économie totale		-93 \$	-150 \$	-164 \$	-170 \$
					-577 \$

REVENUS SUPPLÉMENTAIRES (EN M\$)

Budget 2026

Ajustement des tarifications fiscales relatives à la gestion de l'eau et des matières résiduelles afin de se rapprocher du coût réel des services	12,0
Majoration du taux de taxe applicable aux terrains vagues desservis, passant de trois à quatre fois le taux de base	5,7
Indexation générale de 2,0 % des tarifs sur les biens et services fournis par la Ville	1,4
Augmentation de la tarification des stationnements sur rues de 3,25 \$ à 3,50 \$ l'heure	0,5
Ajustement de la tarification pour les frais de remorquage équivalent à celui prévu au règlement provincial	0,4
Ajustement de la tarification pour les bornes de recharges électriques de 1,50 \$ à 2,00 \$ l'heure	0,1
Total des revenus supplémentaires	20,1

VARIATION BUDGÉTAIRE DES DÉPENSES (EN M\$)

BUDGET DES DÉPENSES 2025	Contribution à la hausse	2 015,4 M\$
↑ Dépenses des unités administratives en continuité des services existants	3,7 %	74,9 M\$
↓ Autres dépenses	-0,6 %	-12,4 M\$
↑ Service de la dette	<u>0,8 %</u>	<u>16,1 M\$</u>
Sous-total pour la continuité des services	3,9 %	78,6 M\$
↓ Efforts d'optimisation des dépenses des unités administratives	<u>-2,4 %</u>	<u>-47,5 M\$</u>
Sous-total incluant les efforts de réduction des dépenses	1,5 %	31,1 M\$
↑ Ajouts de services prioritaires aux citoyens	1,0 %	20,2 M\$
↑ Majoration de la contribution au RTC	0,6 %	11,0 M\$
↑ Paiement comptant d'immobilisations	0,3 %	5,3 M\$
↑ Réserve d'infrastructures pour changements climatiques	<u>0,7 %</u>	<u>15,0 M\$</u>
Sous-total des ajouts de services prioritaires	2,6 %	51,5 M\$
VARIATION TOTALE	4,1 %	82,6 M\$
BUDGET DES DÉPENSES 2026		2 098,0 M\$

EFFORTS D'OPTIMISATION DES DÉPENSES

Budget 2026

Efforts d'optimisation des dépenses

Frais administratifs (diminution de 15 %)

Réduction des frais de location	684 924
Réduction des frais de déplacement et de repas	257 867
Réduction des allocations pour dépenses automobiles	213 843
Réduction des fournitures de bureau	124 933
Réduction d'autres dépenses administratives	104 835

Optimisation des espaces locatifs

Honoraires professionnels	560 606
---------------------------	---------

Technologies de l'information

Optimisation des services	712 365
Optimisation des dépenses de cellulaires	200 000

Gestion des bâtiments

Optimisation des frais d'entretien	1 284 741
Mesures d'économie d'énergie	575 836

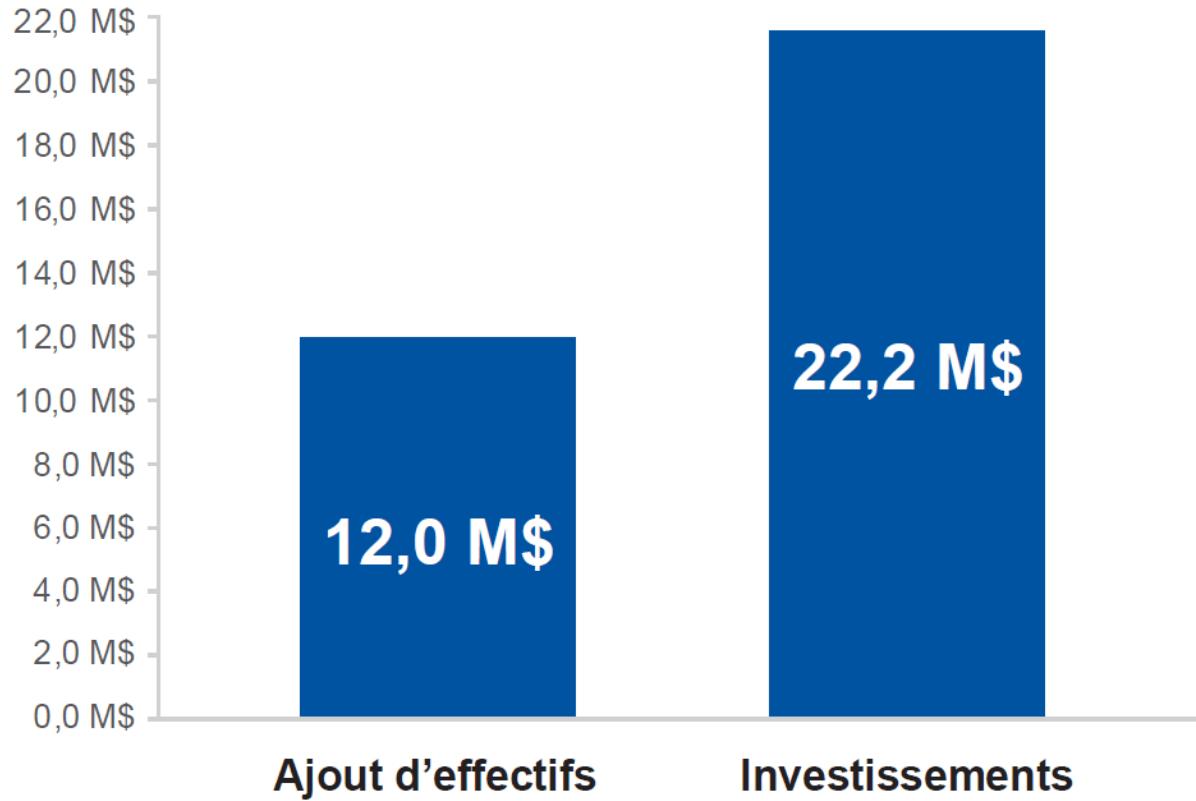
Carburant

2 807 263

EFFORTS D'OPTIMISATION DES DÉPENSES

	Budget 2026
Optimisation des opérations de déneigement	3 000 000
Matières organiques	
Réduction des coûts au centre de biométhanisation de l'agglomération de Québec	876 683
Économies en lien avec la distribution des sacs nécessaires à la collecte des résidus alimentaires	760 000
Économies d'opérations et de produits chimiques pour le traitement des eaux	966 216
Loisirs, sports et vie communautaire	
Ajustement au réel du Programme Vacances-Été	700 000
Économies de biens et services dans les opérations courantes	837 931
Autres efforts d'optimisation des dépenses	3 015 637
Sous-total des efforts d'optimisation des dépenses	18 289 513
Mesures de contrôle de la masse salariale	
Économies sur les mouvements de personnel	23 719 355
Abolitions de postes	5 444 494
Sous-total des mesures de contrôle de la masse salariale	29 163 849
TOTAL	47 453 362

EFFORTS ACCRUS EN SÉCURITÉ PUBLIQUE 2026



BUDGET EN LIEN AVEC L'ITINÉRANCE

6,0 M\$

5,0 M\$

4,0 M\$

3,0 M\$

2,0 M\$

1,0 M\$

0,0 M\$

2023

2024

2025

2026

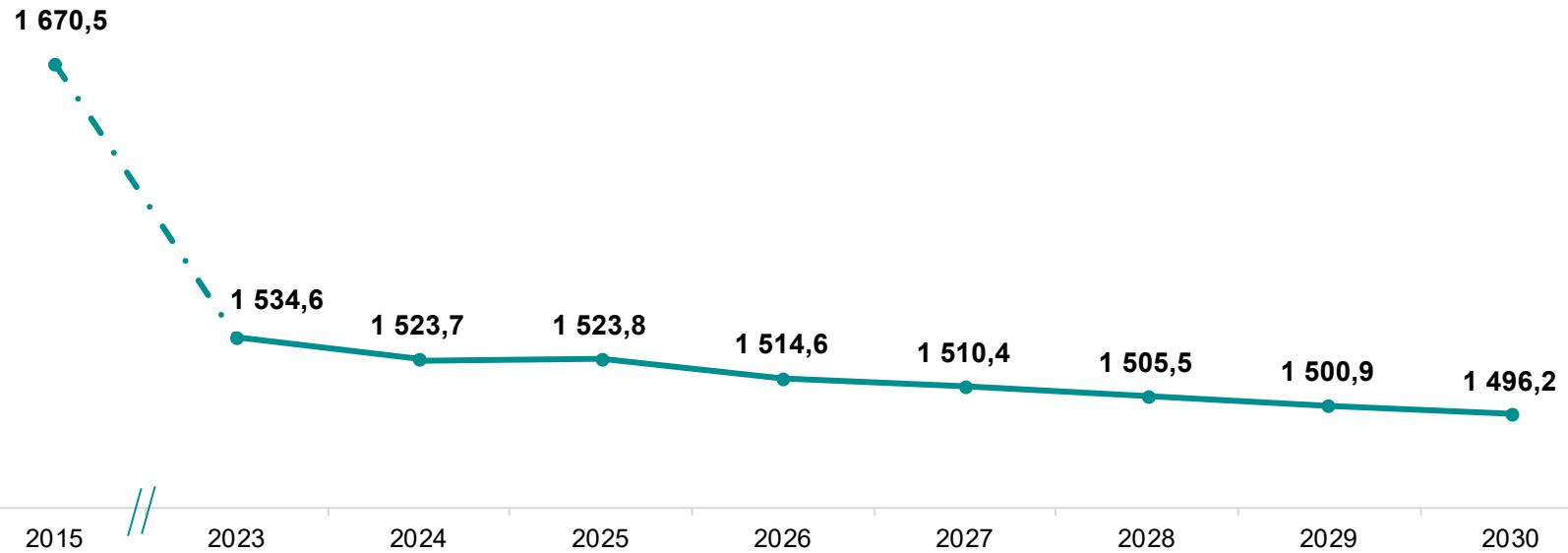
2,2 M\$

3,1 M\$

4,7 M\$

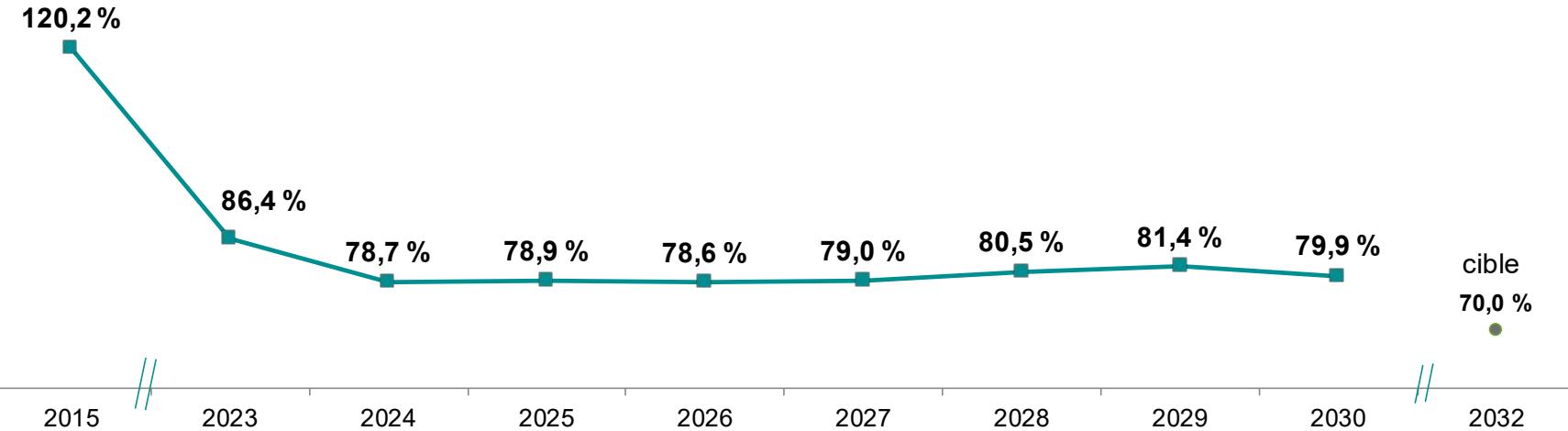
5,4 M\$

DETTE NETTE (EN M\$)



2015; 2023-2024 : Réel
2025-2026 : Budget
2027-2030 : Projections

DETTE NETTE CONSOLIDÉE PAR RAPPORT AUX REVENUS DE FONCTIONNEMENT CONSOLIDÉS (INCLUANT RTC ET SOMHAC) (EN M\$)



2015; 2023-2024 : Réel
2025-2026 : Budget
2027-2030 : Projections

PROGRAMME DÉCENNAL D'IMMOBILISATIONS

2026-2035

PROGRAMME DÉCENNAL D'IMMOBILISATIONS	2026	2026-2030	2031-2035	Total 2026-2035
INVESTISSEMENTS				
Ville de Québec	730,7	2 871,8	2 175,7	5 047,4 61,4 %
Tramway de Québec	<u>347,4</u>	<u>999,3</u>	<u>308,4</u>	<u>1 307,7</u> 15,9 %
Sous-total Ville de Québec	1 078,1	3 871,1	2 484,0	6 355,1 77,3 %
Réseau de transport de la Capitale (RTC)	200,9	1 310,4	552,5	1 862,9 22,7 %
Investissements totaux	1 279,0	5 181,5	3 036,5	8 218,0 100,0 %

- Les investissements pour l'année 2026 sont de 1 279,0 M\$, incluant :
 - 730,7 M\$ pour la Ville
 - 347,4 M\$ pour le tramway de Québec
 - 200,9 M\$ pour le RTC



MERCI