

### Faits saillants – Budget de fonctionnement 2021

---

#### Services aux citoyens accrus

- La hausse de l'ensemble des dépenses de la Ville de 1,1% avant les paiements comptant d'immobilisations (PCI) est principalement attribuable au financement de nouveaux services de proximité aux citoyens notamment en matière de déneigement, de collecte et de gestion des matières résiduelles ainsi que pour le fonctionnement des nouveaux équipements tels que le Centre de glaces et les centres communautaires. En comparaison, le taux d'inflation réel observé pour la période de référence au 31 août 2020 est de 1,2%.

#### Fiscalité compétitive

- Instauration d'un **gel des taux de taxes** résidentielles et non résidentielles pour 2021. Il s'agit d'un 3<sup>e</sup> gel en 5 ans pour le secteur résidentiel.
- Considérant le gel de taxes en 2021, la hausse cumulative des taxes résidentielles de la Ville de Québec entre 2008 et 2021 est de 18,7 %, ce qui équivaut à un taux de croissance annuel moyen de 1,2 %. Pour la même période, le taux de croissance annuel moyen de l'inflation est de 1,4 %. Pour les grandes villes québécoises (excluant Québec), la moyenne cumulative des hausses de taxes résidentielles entre 2008 et 2020 a été de 32,2 %, soit 72,2 % supérieure à celle de la ville.
- Considérant le gel de taxes en 2021, la hausse cumulative des taxes non résidentielles de la Ville de Québec entre 2008 et 2021 est de 30,5 %, ce qui équivaut à un taux de croissance annuel moyen de 1,9 %. Pour la même période, le taux de croissance annuel moyen du produit intérieur brut (PIB) est de 3,5 %. Pour les grandes villes québécoises (excluant Québec), la moyenne cumulative des hausses de taxes non résidentielles entre 2008 et 2020 a été de 32,5 %, soit 6,6 % supérieure à celle de la ville.
- Le service de la dette nette annuelle représente 14,0 % des dépenses de fonctionnement, en baisse de 5,2 M\$ (-2,3 %) par rapport au précédent budget.
- Les PCI incluant la réserve financière sont en hausse de 15,0 M\$ pour s'établir à 223,5 M\$ conformément au cadre financier.
  - À ce titre, l'objectif de 225,0 M\$ des PCI et de la réserve financière pour le paiement de la dette, prévu en 2022, pourrait être atteint dès 2021.
- La dette nette représente 1 553,5 M\$ en 2021, en baisse de 10,4 M\$ par rapport à 2020.
  - La Ville a pris la décision de profiter des taux d'emprunt historiquement bas pour augmenter de façon importante ses investissements afin de soutenir la relance économique.

- Cela explique le niveau de la dette qui est supérieur de 14,4 M\$ par rapport à celui qui était prévu au budget 2020.

### **Une performance financière inégalée**

- L'endettement net à long terme par 100 \$ de richesse foncière uniformisée (RFU) de la Ville a diminué de 42,5 % entre 2010 et 2019, passant de 4,02 \$ à 2,31 \$. En conséquence, l'endettement relatif de la Ville diminue. Sa position est passée des villes les plus endettées à celles des villes les moins endettées parmi les 10 plus grandes villes québécoises.
- Le ratio d'endettement de la Ville, soit la dette par rapport aux revenus, a baissé de 15,8% entre 2008 et 2019. Elle est maintenant la 3e ville la moins endettée parmi les 10 plus grandes villes du Québec.

### **Infrastructures de qualité**

- Des investissements de 5 953,2 M\$ sont prévus au plan d'investissement quinquennal. Seulement 28% seront financés par emprunts à long terme, soit environ 1 \$ sur 4 \$.
  - En outre, pour 2021 les investissements prévus passent de 703,7 M\$ à 926,1 M\$ pour une hausse de 222,5 M\$ par rapport précédent budget.
- Depuis 2008, la Ville de Québec est celle qui a, en moyenne, fait le plus d'acquisitions d'immobilisations par habitant (701 \$) parmi les dix plus grandes villes du Québec. Il s'agit d'une approche responsable qui évite de faire porter, par un sous-investissement dans nos actifs (infrastructures souterraines et de surface, immeubles, etc.) un fardeau additionnel aux générations futures.

### **Performance organisationnelle au bénéfice des services aux citoyens**

- La rémunération globale représente 36,5% des dépenses de fonctionnement, en baisse de 0,7 % par rapport au précédent budget. En 2016, ce ratio était à 40 %. Cette baisse est le résultat d'un travail constant à améliorer la productivité de l'organisation municipale au bénéfice d'investissements en services aux citoyens.
- La productivité par employé a augmenté de 42,5 % depuis 2008. La Ville compte ainsi un employé par tranche de 269 397 \$ de budget.