

# Bilan des investissements et priorités 2021-2025



23 novembre 2020

# TABLE DES MATIÈRES

› Présentation .....	<b>3</b>
› Technologies de l'information .....	<b>4</b>
› Culture, patrimoine et relations internationales.....	<b>6</b>
› Loisirs, sports et vie communautaire .....	<b>10</b>
› Développement économique et grands projets .....	<b>12</b>
› Transport et mobilité intelligente .....	<b>14</b>
› Planification de l'aménagement et de l'environnement .....	<b>16</b>
› Traitement des eaux .....	<b>22</b>
› Ingénierie .....	<b>23</b>
› Gestion des immeubles .....	<b>24</b>
› Gestion des équipements motorisés .....	<b>26</b>
› Projets industriels et valorisation .....	<b>27</b>
› Entretien des voies de circulation .....	<b>28</b>
› Entretien des réseaux d'aqueduc et d'égouts .....	<b>29</b>
› Gestion des matières résiduelles .....	<b>30</b>
› Prévention et qualité du milieu .....	<b>32</b>
› Réseau structurant de transport en commun .....	<b>34</b>

## PRÉSENTATION

- ▶ Au cours des cinq dernières années, soit de 2016 à 2020, la Ville a investi 2,7 G\$ dans différents projets d'investissement
- ▶ Les investissements prévus au présent plan d'investissement quinquennal, soit de 2021 à 2025, totalisent plus de 6,0 G\$ incluant 2,7 G\$ pour le projet de réseau structurant de transport en commun sur la même période

### Tableau des investissements

(en millions de dollars)

Investissements	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total 2021- 2025
	Investissements réalisés					Investissements projetés					
Ville de Québec	310,1	394,3	391,0	467,3	752,3	813,1	1 109,1	1 102,5	1 114,3	1 005,6	5 896,9
RTC	65,1	41,2	34,1	83,2	113,9	113,2	107,3	189,9	201,5	196,8	922,6
Investissements totaux réalisés et projetés	375,2	435,5	425,1	550,5	866,3	926,2	1 216,4	1 292,4	1 315,8	1 202,4	6 819,5

- ▶ En plus de la construction d'un amphithéâtre multifonctionnel finalisé en 2015 qui représentait à ce jour le plus gros investissement par la Ville pour un projet spécifique, les investissements réalisés par la Ville couvrent l'ensemble des sphères de responsabilités qui lui sont dévolues : construction, réfection, entretien et acquisition de lieux de culture, d'équipements de loisirs et d'infrastructures municipales.
- ▶ Le plan d'investissement quinquennal prévoit la finalisation du projet de Centre de biométhanisation de l'agglomération de Québec (CBAQ) qui deviendra le complexe énergétique de biométhanisation le plus important au Québec. Ce plan d'investissement incorpore également le projet de Réseau structurant de transport en commun (RSTC) qui deviendra le projet le plus important jamais réalisé par la Ville.
- ▶ Avec ces investissements réalisés, la Ville consolide son parc d'actifs, renouvelle ses infrastructures et améliore, année après année, les services rendus aux citoyens
- ▶ Le présent document expose :
  - › Les principales réalisations des dernières années
  - › Les projets majeurs en cours de réalisation
  - › Les priorités d'investissement 2021-2025

# TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

## Principales réalisations des dernières années

### Le Service des TI a contribué à la réalisation de plusieurs projets d'importance

- ▶ Finaliser la mise en œuvre des améliorations prévues à la solution de répartition assistée par ordinateur (RAO) des appels 911. Ce système permet d'améliorer le service 911 en termes d'accroissement de la performance de ses interventions tout en optimisant l'organisation du travail.
- ▶ Sécuriser et mettre aux normes les environnements informatiques industriels dans le but de maintenir et d'assurer la sécurité des infrastructures technologiques. Cette mise aux normes permet d'augmenter le niveau de sécurité informatique, d'encadrer le processus de gestion des réseaux informatiques industriels et d'avoir un cadre de référence pour la mise en place de l'architecture technologique des environnements industriels présents et futurs.
- ▶ Mise en place d'un système centralisé de gestion du réseau routier soit le réseau artériel, regroupant les applications de transport qui interagissent entre elles pour collecter, traiter et diffuser des informations sur le fonctionnement des équipements et les conditions de circulation. En 2020, l'accent a été mis sur la modernisation des contrôleurs de feux de circulation.
- ▶ Migration de la solution Sésame (système de gestion de la relation citoyenne) vers une technologie plus récente ce qui rend possible l'évolution de la solution en fonction de l'alignement stratégique de la Ville, notamment pour le suivi des délais, les retours systématiques aux citoyens, ainsi que la reddition de comptes et le déploiement de services en ligne intégrés.
- ▶ Plusieurs travaux ont été réalisés en lien avec la situation d'exception qui persiste depuis le printemps 2020 en raison de la COVID-19. Parmi ceux-ci, notons :
  - › la mise en place de conseils municipaux, de conseils d'arrondissement et de comités pléniérs virtuels;
  - › l'augmentation de la capacité d'accès à distance aux solutions informatiques;
  - › le renforcement de la sécurité permettant d'accroître substantiellement la capacité d'effectuer du télétravail;
  - › la mise en place de salle de vidéo comparution pour la cour municipale;
  - › la mise en place d'indicateurs pour le Bureau de la sécurité civile.
- ▶ Installation de la technologie nécessaire à la mise en place d'un centre de vigie et de soutien opérationnel au Service de police de la Ville de Québec (SPVQ) assurant une vigie et un déploiement rapide d'effectifs lors d'évènements susceptibles d'affecter la santé et la sécurité des citoyens.

## Projets majeurs en cours de réalisation

### L'année 2020 a été marquée par le démarrage et/ou la poursuite de plusieurs projets majeurs

- ▶ Poursuite du remplacement du système actuel de radiocommunication par une solution moderne répondant aux nouveaux besoins de sécurité publique et civile. Cette solution offre un service de réseau et de terminaux fiables et robustes selon une technologie éprouvée en termes de capacité/disponibilité et répondant aux besoins de la clientèle.
- ▶ Poursuite des travaux de migration des solutions vers l'infonuagique permettant d'améliorer la disponibilité et l'accessibilité des solutions à distance.
- ▶ Poursuite de l'optimisation de la gestion client et du suivi et contrôle des matières résiduelles.

## Priorités d'investissement 2021-2025

### Priorité aux investissements jugés essentiels pour la pérennité et assurer la santé et la sécurité des citoyens

- ▶ Mise à niveau des solutions de mission dédiées à la gestion de la taxation, de la facturation et de la perception, à la gestion de l'évaluation municipale et à la gestion et l'inspection des permis de construction.
- ▶ Bonification de la couverture intérieure des bâtiments en matière de radiocommunication afin de permettre aux premiers intervenants d'agir rapidement et sécuritairement en cas de sinistre et d'assurer une protection optimale aux citoyens.
- ▶ La poursuite de la transformation numérique des services d'infrastructures technologiques permettra de mettre en place un plan d'action intégré visant entre autres à gérer les risques et incidents en sécurité, de consolider et sécuriser les écosystèmes, d'assurer la continuité et la reprise des activités et de faciliter la surveillance des infrastructures.
- ▶ Utilisation des outils bureautiques évolués afin de mettre à niveau certains actifs informationnels et rendre plus autonomes les utilisateurs.

# CULTURE, PATRIMOINE ET RELATIONS INTERNATIONALES

## Principales réalisations des dernières années

### Installation de nouvelles œuvres d'art public

- ▶ L'art public façonne la beauté de Québec et forge son identité. En animant les parcs, places et édifices, il réinvente les lieux accessibles à tous.
- ▶ Installation de différentes œuvres :
  - › *Lever de soleil sur le nord*, de Ludovic Boney, œuvre située à la base de plein air de Sainte-Foy, arrondissement de Sainte-Foy–Sillery–Cap-Rouge;
  - › *Fluviatile*, de Tania Girard-Savoie, œuvre située au Centre communautaire YMCA - Saint-Roch, arrondissement de La Cité-Limoilou;
  - › *Ensembles*, de Giorgia Volpe, œuvre située au Centre communautaire des Chutes, arrondissement de Beauport;
  - › *Plus grand que nature*, de Ilana Pichon, œuvre située au Marché public de Sainte-Foy, arrondissement de Sainte-Foy–Sillery–Cap-Rouge;
  - › *Ce que nous édifions pour se coller à l'immense*, d'Annie Charland Thibodeau, œuvre située au parc de Montchâtel, arrondissement de La Haute-Saint-Charles.

### Réalisation d'œuvres murales

- ▶ Un tout nouveau programme a vu le jour en 2019 pour encadrer les multiples demandes de projet liées à des œuvres murales qui animent les quartiers.
- ▶ Différentes œuvres ont vu le jour :
  - › *Foule*, un projet du Théâtre de la Bordée qui a mandaté le duo d'artistes Atwood, arrondissement de La Cité-Limoilou;
  - › *La fameuse*, de MC Grou, un projet de La Chambre Blanche sur le mur de la Coop d'habitation La Fameuse; arrondissement de La Cité-Limoilou;
  - › Sans titre, projet d'EXMURO, œuvre de Cyrielle Tremblay dans la côte de la Pente-douce, arrondissement de La Cité-Limoilou;
  - › *Arbre-phénix*, de Dan Brault, situé au Centre Durocher, arrondissement de La Cité-Limoilou.

### Contribution aux églises de valeur patrimoniale exceptionnelle

- ▶ Aide financière à la restauration pour les églises désignées, soit la basilique-cathédrale Notre-Dame de Québec, la cathédrale Holy Trinity, les églises de Saint-Jean-Baptiste, de Saint-Charles-Borromée, de La Nativité de Notre-Dame, de Saint-Roch, de Saint-Charles-de-Limoilou et de Saint-Sauveur.

### Contribution aux musées d'État

- ▶ Aide financière à la tenue d'expositions internationales majeures telles que :
  - › Musée de la civilisation : *Hergé à Québec*, *Un musée grandeur nature*, *Effets spéciaux*, *crevez l'écran!* et *Maya*;
  - › Musée national des beaux-arts du Québec (MNBAQ) : *Alberto Giacometti*, *Joan Mirò*, *Joseph Mallord William Turner* et *Les Sentiers du musée*.

## Contribution pour les propriétaires de bâtiments patrimoniaux

- ▶ Aide financière octroyée à 533 propriétaires depuis 2018 :
  - › 181 dossiers en 2018;
  - › 201 dossiers en 2019;
  - › 151 dossiers en 2020.
- ▶ Augmentation du budget pour les programmes d'aide à la restauration.

## Intervention archéologique à la grange du domaine de Maizerets

- ▶ Fouille archéologique dans le cadre du projet de requalification de la grange.

## Contribution aux projets culturels

- ▶ Aide financière pour 500 projets par année pour soutenir la relève, le milieu éducatif et les artistes professionnels.

## Aménagement de places publiques et restauration de bâtiments municipaux à valeur patrimoniale

- ▶ Restauration et mise en lumière du Moulin des Jésuites, restauration de l'enveloppe extérieure à l'atelier de la Villa Bagatelle et réfection du parement extérieur à la Maison Girardin.
- ▶ Aménagement du parc du Moulin de l'hôpital général des Augustines.
- ▶ Transformation de l'ancienne caserne Saint-Nicolas en lieu de travail collaboratif pour des organismes.
- ▶ Réaménagement de la place de Paris afin de la rendre plus attrayante et conviviale.

## Rénovations/inaugurations de bibliothèques

- ▶ La rénovation des bibliothèques s'inscrit dans la Vision de développement du réseau. Cette démarche vise à proposer des lieux attrayants, où l'utilisation des espaces est maximisée afin d'offrir une expérience toujours plus enrichissante aux citoyens et a nécessité la transformation des bibliothèques suivantes :
  - › 2013 - Monique-Corriveau;
  - › 2015 - Saint-Charles, Maison de la littérature, Le Tournesol et Fernand-Dumont;
  - › 2016 - Jean-Baptiste-Duburger;
  - › 2017 - Claire-Martin;
  - › 2019 - Paul-Aimé-Paiement;
  - › 2020 - Bon-Pasteur.
- ▶ De plus, inauguration de la bibliothèque de Saint-Sauveur en 2018 soit la 26<sup>e</sup> succursale du réseau de la Bibliothèque de Québec.

## Projets majeurs en cours de réalisation

### Rénovations de la bibliothèque Gabrielle-Roy

- ▶ Réfection majeure et agrandissement des quatre étages existants, en sus du sous-sol, de même que l'enveloppe de l'édifice. En plus d'une facture visuelle et architecturale distinctive, la bibliothèque Gabrielle-Roy réinventée offrira des services uniques. Les citoyens découvriront une vision ouverte et accessible de la bibliothèque renforcée par des aménagements décloisonnés qui favorisent les échanges et le partage. L'inauguration de la nouvelle bibliothèque Gabrielle-Roy est prévue au printemps 2023.

### Restauration et réaménagement de la grange du domaine de Maizerets

- ▶ Transformation en une salle multifonctionnelle afin de permettre à la population de se réapproprié ce bâtiment patrimonial unique et de consolider l'offre de services du domaine de Maizerets.

### Inventaires archéologiques dans le cadre du projet de réseau structurant du transport en commun

- ▶ Inventaire archéologique 2020 sur le tracé du tramway

### Aménagement de places publiques et restauration de bâtiments municipaux à valeur patrimoniale

- ▶ Maison Sanfaçon-Paradis, réfection de la structure et de la toiture en tôle.
- ▶ Salle paroissiale Pierre-Garon, réfection de la maçonnerie, des boiseries des portes et des fenêtres et vestibules, des toitures, des trottoirs et des pavés.
- ▶ Aménagement des jardins du Corps-de-Garde, nouvel espace public destiné aux résidents du Vieux-Québec.

### Poursuite de l'implantation de nouvelles œuvres d'art public

- ▶ Aménagement de l'allée commémorative à la place Jean-Béliveau.
- ▶ *Les Bulldogs – Joe Malone*, de Frédéric Laforge, en hommage aux Bulldogs de Québec, œuvre située à la place Jean-Béliveau, arrondissement de La Cité-Limoilou.
- ▶ *Hommage aux bénévoles du tournoi international de hockey Pee-Wee* de Québec de Guillaume D. Cyr, pour témoigner de l'action bénévole au Tournoi International de Hockey Pee-Wee de Québec, œuvre située à la place Jean-Béliveau, arrondissement de La Cité-Limoilou.
- ▶ *Vivre ensemble*, de Luce Pelletier, en hommage aux victimes des événements du 29 janvier 2017, œuvre située en bordure de la route de l'Église, près de l'intersection du chemin Sainte-Foy, arrondissement de Sainte-Foy-Sillery-Cap-Rouge.

### Projets de médiation en art public, en cours de réalisation

- ▶ *Place, Plage, Pages...*, de Giorgia Volpe, créée en collaboration avec une dizaine de citoyens habitant ou travaillant à proximité de la bibliothèque Monique-Corriveau et ayant à cœur le développement de leur quartier, œuvre située à la bibliothèque Monique-Corriveau, arrondissement de Sainte-Foy-Sillery-Cap-Rouge.
- ▶ *Dessine-moi une chenille*, de Cooke-Sasseville, réalisée en collaboration avec des élèves de l'école primaire des Jeunes-du-Monde, dans le quartier Maizerets, œuvre située au parc Bardy, arrondissement de La Cité-Limoilou.
- ▶ Œuvre (*titre inconnu pour l'instant*) de Demers-Mesnard, conçue avec l'aide d'un groupe d'élèves de première secondaire de l'école L'Odysée, dans le quartier Val-Bélair, œuvre située au parc de la Chanterelle, arrondissement de La Haute-Saint-Charles.
- ▶ Œuvre créée en collaboration avec un collectif de femmes aînées impliquées dans la vie socioculturelle du quartier Notre-Dame-des-Laurentides, œuvre qui sera située au parc Bon-Pasteur, arrondissement de Charlesbourg (artiste en processus de sélection).

## Priorités d'investissement 2021-2025

### Poursuite des projets

- ▶ Rénovation de la bibliothèque Gabrielle-Roy.
- ▶ Restauration et réaménagement de la grange du domaine de Maizerets.
- ▶ Aménagement des jardins du Corps-de-Garde.

### Engagement au projet de la Cité du Séminaire

- ▶ Restauration et réaménagement du pavillon Camille-Roy pour y accueillir la collection du Séminaire de Québec et une nouvelle Maison des sciences.
- ▶ Aménagement et mise aux normes du pavillon Jérôme-Demers pour y loger les réserves muséales du Séminaire et les réserves archéologiques du ministère de la Culture et des Communications et de la Ville de Québec.

### Poursuite de projets

- ▶ Médiation pour des œuvres d'art dans les différents arrondissements.
- ▶ Programmes de murales.
- ▶ Mesure d'aide aux églises de valeur patrimoniale exceptionnelle.
- ▶ Mesure d'aide aux musées d'État.
- ▶ Soutien au milieu culturel et aux propriétaires de maisons à valeur patrimoniale.

### Renouvellement de l'Entente de développement culturel 2021-2023 et demande d'investissements supplémentaires

- ▶ Bonification de l'enveloppe budgétaire pour mieux soutenir le milieu culturel et patrimonial.

### Rénovation de la bibliothèque Étienne-Parent

# LOISIRS, SPORTS ET VIE COMMUNAUTAIRE

## Principales réalisations des dernières années

- ▶ Piscine extérieure Victorin-Beaucage.
- ▶ Rénovation de la piscine extérieure de Courville.
- ▶ Réfection de la piscine Lucien-Borne.
- ▶ Construction d'une piscine extérieure dans le secteur Lebourgneuf
- ▶ Rénovation et agrandissement du Centre communautaire des Chutes.
- ▶ Construction du Centre communautaire Mgr Marcoux.
- ▶ Construction de pavillons de services aux parcs Du Buisson et de la Chaudière.
- ▶ Remplacement de surfaces synthétiques de terrains de soccer afin d'assurer la pérennité des infrastructures.
- ▶ Construction du Centre communautaire YMCA-Saint-Roch.
- ▶ Construction d'un pavillon d'accueil à la base de plein air de Sainte-Foy.
- ▶ Aménagement du couvent de Beauport.
- ▶ Rénovation du centre de loisirs Gracia-Boivin (anciennement presbytère Saint-Pierre).
- ▶ Bonification de l'offre dans les parcs et sur les terrains sportifs :
  - › bonification de modules de jeux et lignage de terrains de pickleball;
  - › rénovation du parc Bardy;
  - › aménagement d'un parc spécialisé pour les petits de 2 à 8 ans au parc de l'École du Nord (secteur de Charlesbourg);
  - › aménagement du parc de la Chaudière (nouveau pavillon, patinoire, tennis, terrain de basketball et aires de modules de jeux);
  - › aménagement d'une nouvelle aire de planche à roulettes au parc de la Ribambelle;
  - › plusieurs autres aménagements de parcs.
- ▶ Adaptation en continu de l'offre d'activités de loisirs, de sports et de plein air aux mesures sanitaires édictées par la santé publique dans le cadre de la lutte à la pandémie COVID-19.

## Projets majeurs en cours de réalisation

- ▶ Rénovation de la piscine Saint-Denys.
- ▶ Réfection et mise aux normes des terrains de baseball (interventions diverses).
- ▶ Mise à niveau des parcs de planches à roulettes (interventions diverses).
- ▶ Construction d'un Centre de glaces.
- ▶ Projet de rénovation et de réaménagement du Centre sportif de Sainte-Foy.
- ▶ Construction d'une surface de baseball synthétique au parc Henri-Casault.
- ▶ Projet de réfection, mise aux normes et réaménagement du Centre communautaire de la Pointe-de-Sainte-Foy.
- ▶ Actions pour l'accessibilité universelle.

## Priorités d'investissement 2021-2025

- ▶ Finalisation et mise en service du Centre de glaces.
- ▶ Finalisation des travaux de rénovation et de réaménagement du Centre sportif de Sainte-Foy.
- ▶ Projet de réfection, mises aux normes et réaménagement du Centre communautaire de la Pointe-de-Sainte-Foy.
- ▶ Construction d'un terrain de soccer synthétique dans l'arrondissement de La Haute-Saint-Charles (plans et devis en 2021).
- ▶ Réfection/remplacement des surfaces synthétiques de soccer (Patro de Charlesbourg prévu en 2021).
- ▶ Construction d'un terrain de baseball synthétique au parc Réal-Cloutier.
- ▶ Construction de pavillons de services dans divers parcs (parc de l'Accueil pour une réalisation prévue en 2021, parc Roger-Lemelin pour une réalisation en 2022).
- ▶ Aménagement d'un préau au parc Saint-André.
- ▶ Mise à niveau des parcs de planches à roulettes (diverses interventions, plans et devis des parcs Chauveau, Paul-Émile-Beaulieu et Bardy en 2021).
- ▶ Mise à niveau des terrains de basketball (diverses interventions).
- ▶ Mise aux normes du bâtiment au parc nautique de Cap-Rouge.
- ▶ Construction d'une nouvelle piscine et d'un pavillon au parc Paul-Émile-Beaulieu.
- ▶ Transformation de pataugeoires en jeux d'eau (Myrand, de l'Orme, Royal, Saint-Raphaël).
- ▶ Mise aux normes et rénovation des terrains de tennis sur le territoire de la ville, notamment Saint-Pierre et Saint-Yves.
- ▶ Réfection et mises aux normes des terrains de baseball (Prévert et Sainte-Genève prévus en 2021).
- ▶ Réaménagement de plusieurs parcs, notamment les parcs de la Pointe-aux-Lièvres, Durocher et Royal.
- ▶ Agrandissement et réfection du Centre communautaire Charles-Auguste-Savard.
- ▶ Investissement dans un centre communautaire dans le secteur nord de l'arrondissement de Beauport.
- ▶ Réfection de la grande salle polyvalente et aménagement d'une école de musique au Centre de loisirs Monseigneur-De Laval.

# DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET GRANDS PROJETS

## Principales réalisations des dernières années

### Acquisitions et développement de terrains à des fins industrielles, municipales et autres

- ▶ L'achat de terrains stratégiques à des fins industrielles, municipales et autres est nécessaire pour favoriser le développement économique de la Ville et la revitalisation de certains quartiers. Ces opérations permettent la mise en œuvre de projets susceptibles de générer d'importants investissements sur le territoire de la Ville et de créer de nouveaux emplois. Les derniers terrains acquis ont permis le développement des espaces d'innovation Chauveau, Michelet et D'Estimauville.

### Construction du Grand Marché de Québec

- ▶ Depuis son ouverture en juin 2019, le Grand Marché offre une vitrine unique aux commerçants et aux producteurs maraîchers locaux. Dans un espace vaste et lumineux, les produits du terroir rayonnent et ravissent les visiteurs.

### Relocalisation et construction d'une structure permanente du Marché public de Sainte-Foy

- ▶ Le Marché public de Sainte-Foy fait partie d'un ensemble de projets visant la revitalisation du secteur. L'inauguration a eu lieu à l'été 2020. Vitré sur tous les côtés, le bâtiment est lumineux et met en valeur les produits saisonniers et artisanaux des commerçants et des maraîchers. Le bâtiment présente une architecture dynamique et esthétique.

## Projets majeurs en cours de réalisation

### Acquisitions de terrains à des fins industrielles, municipales et résidentielles

- ▶ L'achat de terrains stratégiques à des fins industrielles, municipales et autres est nécessaire pour favoriser le développement économique de la Ville et la revitalisation de certains quartiers. Ces opérations permettent la mise en œuvre de projets susceptibles de générer d'importants investissements sur le territoire de la Ville et de créer de nouveaux emplois.

### Construction d'infrastructures à l'intérieur des espaces d'innovation Chauveau

- ▶ Les espaces d'innovation sont des projets de parc industriel caractérisés par la présence d'entreprises innovatrices œuvrant principalement dans le domaine de la haute technologie et de la recherche.

### Décontamination et réhabilitation de terrains situés à l'intérieur de la nouvelle zone d'innovation et revitalisation du secteur portuaire du Littoral Est

- ▶ Avec le Projet Saint-Laurent du gouvernement, la Ville y voit une occasion unique de requalification environnementale et économique du secteur, en créant une zone d'innovation axée sur les activités logistiques, les sciences de la vie et les technologies propres et en misant sur les forces vives déjà établies à proximité et sur de nouveaux partenariats.
- ▶ Les travaux de décontamination ont débuté au cours de l'année 2020 et se poursuivront jusqu'en 2022, selon une planification détaillée pour chaque terrain identifié à l'intérieur du périmètre de la zone.

### Acquisitions de terrains pour la réalisation du réseau structurant de transport en commun

- ▶ Acquisitions de terrains sur le boulevard Hochelaga nécessaires pour effectuer les travaux de mise en place du réseau structurant de transport en commun.

## Priorités d'investissement 2021-2025

### Poursuite des travaux

- ▶ Développement de nouveaux espaces industriels et technologiques.
- ▶ Décontamination et réhabilitation de terrains situés à l'intérieur de la zone d'innovation Littoral Est.
- ▶ Acquisitions de terrains stratégiques à des fins de redéveloppement résidentiels et autres.

# TRANSPORT ET MOBILITÉ INTELLIGENTE

## Principales réalisations des dernières années

### Développement et déploiement du gestionnaire artériel et des systèmes de transport intelligent

- ▶ Optimiser le fonctionnement du réseau routier et réduire les épisodes de congestion avec la gestion en temps réel des systèmes de transport et des feux de circulation.

### Développement du réseau cyclable

- ▶ Faciliter les déplacements à vélo et promouvoir ce mode de transport.
- ▶ Au cours de la réalisation de la Vision des déplacements à vélo (2016 à 2019), 65 km ont été ajoutés aux réseaux cyclables.

### Réaménagements routiers dans les secteurs

- ▶ Modifier la géométrie et la signalisation routière pour améliorer la sécurité et la fonctionnalité du réseau routier. Les principaux aménagements réalisés au cours des dernières années sont :
  - › avenue Jules-Verne, avenue Le Gendre et avenue Blaise-Pascal;
  - › intersection Chauveau / l'Ormière;
  - › avenue Chauveau (entre le boulevard Saint-Jacques et le boulevard de l'Ormière);
  - › boulevard de l'Auvergne.

### Construction d'un mur antibruit

- ▶ Autoroute Laurentienne, côté est, entre le boulevard de l'Atrium et la rue du Marsan.

### Nouveaux trottoirs

- ▶ Entre 1 500 et 2 400 mètres linéaires par année.
- ▶ Investissement variant entre 500 000 \$ et 1 M\$ par année avant 2020.

## Projets majeurs en cours de réalisation

### Poursuite du développement et déploiement du gestionnaire artériel et des systèmes de transport intelligent

- ▶ Optimiser le fonctionnement du réseau routier et réduire les épisodes de congestion avec la gestion en temps réel des systèmes de transport et des feux de circulation. Actuellement, 565 intersections sont reliées au gestionnaire artériel sur un total de 865 intersections contrôlées par des signaux lumineux.
- ▶ Gestionnaire artériel déployé sur le boulevard Bastien et la rue Seigneuriale.

### Réaménagements routiers en cours de réalisation

- ▶ Boulevard de la Chaudière – entre l'avenue Le Gendre et la rue Joseph-E.-Bédard.

### Construction de nouveaux trottoirs

- ▶ Investissement de 5,5 M\$ pour la construction de nouveaux trottoirs en 2020.
- ▶ Construction de 11 965 mètres linéaires de trottoir en 2020.

### Réfection de passages à niveau<sup>1</sup>

- ▶ Entretien des passages à niveau, entre autres la réfection du passage à niveau du boulevard du Parc Technologique.
- ▶ Préparation des plans pour la reconstruction du pont d'étagement de la 18<sup>e</sup> Rue.

### Sécurité routière

- ▶ Révision ou implantation de dix cheminements scolaires.
- ▶ Modernisation ou implantation de quatre systèmes de feux à pulsation rapide pour les traverses piétonnes.
- ▶ Amélioration de la sécurité sur quatre sites accidentogènes.

## Priorités d'investissement 2021-2025

### Développement et déploiement du gestionnaire artériel

- ▶ Mise en service du nouveau module pour la gestion des occupations de chaussée.
- ▶ Déploiement dans les axes routiers qui serviront de chemin de détour lors des travaux du tramway.
- ▶ Développement du module « tramway ».

### Projets de réaménagement routier en préparation pour les années futures

- ▶ Rue de la Faune (entre l'avenue du Zoo et la rue de Vénus).
- ▶ Intersection du boulevard Raymond et de l'avenue Larue.
- ▶ Boulevard des Galeries.
- ▶ Boulevard Pierre-Bertrand.
- ▶ Boulevard de la Chaudière.

### Sécurité routière

- ▶ Révision ou implantation de 105 cheminements scolaires.
- ▶ Révision du marquage et de la signalisation des traverses piétonnes (environ 2 400 traverses).
- ▶ Amélioration de la sécurité de 50 sites accidentogènes.

### Mur antibruit

- ▶ Construction d'un mur antibruit en bordure du boulevard Louis-XIV pour améliorer le climat sonore en bordure du dépôt à neige de Beauport.

<sup>1</sup> Croisement, sur le même niveau, d'une voie ferrée et d'une route

# PLANIFICATION DE L'AMÉNAGEMENT ET DE L'ENVIRONNEMENT

## Principales réalisations des dernières années

### Réalisation des écoquartiers de la Pointe-aux-Lièvres et D'Estimauville

- ▶ La Ville réalise actuellement des quartiers « nouveau genre » qui offriront un cadre de vie exceptionnel à ses habitants, et ce, à proximité du centre-ville. La nature et les espaces verts proposent une qualité de vie prisée.

Ces quartiers sont conçus et organisés de manière à minimiser l'impact sur l'environnement, dans une perspective de développement durable.

L'écoquartier de la Pointe-aux-Lièvres est situé au nord du Nouvo Saint-Roch, à quelques pas du Vieux-Québec, du Vieux-Port et du Vieux-Limoilou, dans un ancien secteur industriel auquel la Ville redonnera vie.

Le secteur D'Estimauville occupe un emplacement stratégique, à quelques minutes du centre-ville, de la colline Parlementaire et du Vieux-Québec. La Ville redonne à ce quartier ses lettres de noblesse en créant un écoquartier exemplaire qui revalorise le secteur et le réintègre à la trame urbaine.

La Ville fait la promotion immobilière de ces écoquartiers, c'est-à-dire qu'elle vend les terrains par appel d'offres. Par la suite, les groupes retenus élaborent des projets qu'ils proposent aux futurs résidents.

### Aménagement de la place Jean-Béliveau et de place de la Famille

- ▶ Située à ExpoCité, la place Jean-Béliveau a été élaborée avec un désir d'offrir aux citoyens un espace urbain où vivre des expériences uniques, évolutives et axées sur le plaisir. À cet égard, l'accès à la place comprend l'aménagement de parcours conviviaux, intuitifs, sécuritaires et inclusifs.
- ▶ Le site de 15 000 m<sup>2</sup> comprend aussi une grande surface permettant la tenue d'événements en toutes saisons. Pont entre le passé, le présent et le futur, ce lieu de rassemblement est le point d'accueil pour tous ceux et celles qui visitent le Centre Vidéotron.
- ▶ Une structure de jeux est aménagée à la place de la Famille à proximité des jeux d'eau déjà présents. Tables de pique-nique, espaces gazonnés et modules de jeux pour les plus petits complètent cette aire conviviale. L'espace parfait pour une activité en famille.

### Contributions financières à des projets majeurs

#### ▶ Place des Canotiers

La place des Canotiers donne un accès privilégié au fleuve aux citoyens de la ville. Elle est aménagée sur le terrain de l'ancien stationnement Dalhousie, elle comprend des espaces verts et du mobilier urbain ainsi que des zones pavées s'inspirant des ondulations de l'eau.

#### ▶ Théâtre le Capitole

Le Capitole est l'un des rares immeubles de style beaux-arts à avoir conservé son caractère noble d'origine. La Ville a contribué à préserver la valeur patrimoniale de l'édifice construit en 1903 à la place D'Youville. L'immeuble a fait l'objet d'une cure de rajeunissement. Il n'avait pas subi de rénovations majeures depuis 25 ans.

#### ▶ Promenade Samuel-De-Champlain

La promenade est un legs du gouvernement du Québec à sa capitale à l'occasion du 400<sup>e</sup> anniversaire de Québec en 2008. Le projet a été entrepris par la Commission de la capitale nationale du Québec afin de réhabiliter l'un des secteurs les plus dégradés des berges du fleuve et de redonner le fleuve aux Québécois. Elle a été réalisée en partenariat avec la Ville de Québec et le ministère des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports.

## Développement résidentiel et commercial

- ▶ Reconversion de l'axe d'affaires D'Estimauville / boulevard Sainte-Anne.
- ▶ Livraison de 7 407 unités d'habitations depuis 2015.

## Logement social

- ▶ Livraison de 1 187 unités depuis 2015.

## Protection de la prise d'eau potable de la rivière Saint-Charles

- ▶ Acquisition, aménagement d'infrastructures vertes, mise en valeur de sites naturels, marais filtrant, recherches sur l'état du lac, les usages incompatibles, etc.
- ▶ Conversion des fossés en infrastructure de gestion optimale des eaux pluviales (phase 2 et 3) appuyée par une demande de subvention.
- ▶ Entente annuelle avec un organisme spécialisé en gestion de l'eau.
- ▶ Appel à projets pour travailler avec les citoyens du lac.
- ▶ Plan d'aménagement des terrains Roussin.
- ▶ Ouverture du marais Bellevue et de la forêt nourricière.

## Révision du schéma d'aménagement et de développement de l'agglomération de Québec

- ▶ Ce document de planification qui établit les lignes directrices de l'organisation physique du territoire de l'agglomération est entré en vigueur le 7 février 2020. Il a pour objectif principal de soutenir la croissance et le développement de l'agglomération de Québec en mettant en valeur les richesses historiques et écologiques de son territoire. La révision de la cartographie des zones inondables, la mise en place d'un nouveau cadre réglementaire sur le bruit autoroutier, la planification d'un développement et d'aménagement contribuant au succès du réseau structurant de transport en commun sont des engagements que l'agglomération de la Ville de Québec a pris.

## Réalisation de la Vision des déplacements à vélo 2016-2020

- ▶ Augmentation de 75 km depuis 2016 dont certains des projets les plus marquants :
  - › rue du Pont et 3<sup>e</sup> Avenue (2,7 km) - années 2016 et 2018;
  - › avenue du Colisée et 3<sup>e</sup> Avenue Ouest (1,8 km) - années 2016 et 2017;
  - › boulevard du Loiret et avenue Monseigneur-Gosselin (1,9 km) - année 2019;
  - › rue Montmagny et rue de Courcelette (1,3 km) - années 2016 et 2018;
  - › avenue des Platanes (2,7 km) - année 2017;
  - › boulevard des Chutes (2,3 km) - année 2017;
  - › base de plein-air de Sainte-Foy (1,5 km) - année 2018;
  - › avenue Branly, rue Frank-Carrel et rue Cyrille-Duquet (2,0 km) - année 2019;
  - › boulevard de l'Auvergne, rue Armand-Viau et rue Jean-Marchand (2,7 km) - années 2018 et 2019;
  - › boulevard de la Chaudière (0,48 km) - année 2020;
  - › parc Scott (0,38 km) - année 2020;
  - › avenue de la Ronde (1,8 km) - année 2020;
  - › rue Armand-Viau, tronçon sud (1,3 km) - année 2020;
  - › lien entre les rues Semple et Cyrille-Duquet (0,4 km) - année 2020.
- ▶ 4 passerelles réalisées (Chauveau, Trois-Sœurs, Soumande et parc des Saules) :
  - › avenue Chauveau (rivière Saint-Charles);
  - › des Trois-Sœurs (rivière Saint-Charles);
  - › rue Soumande (bretelle rue Soumande);
  - › parc des Saules (en partenariat avec le Plan de mise en valeur des rivières) - en cours de réalisation.
- ▶ Intersection marquage :
  - › rue du Pont / rue du Prince-Édouard;
  - › 3<sup>e</sup> Avenue / 1<sup>re</sup> Rue;
  - › avenue du Colisée / 41<sup>e</sup> Rue;
  - › boulevard Mathieu / boulevard Louis-XIV;
  - › rue Monseigneur-Plessis / rue Soumande;
  - › avenue Chapdelaine / avenue Myrand.

## Contribution à la restauration des bâtiments résidentiels (patrimoniaux et autres)

- ▶ Aide financière octroyée à plus de 2 400 propriétés depuis 2015.
- ▶ 2019 Programme rénovation Québec : 3,2 M\$ en subventions versées.
- ▶ 2019 Programme patrimoine bâti : 6,2 M\$ pour 201 subventions versées.
- ▶ 2019 Programme Ville de Québec : 2,2 M\$ pour 565 subventions versées.

## Aménagement de places éphémères et transitoires

- ▶ Une place éphémère est un espace public aménagé de manière temporaire sur un terrain ou une emprise de rue afin de valoriser certains lieux. Marquées de l'identité du quartier, ces places se veulent des lieux de rencontre et d'animation accessibles et ouverts à tous. À ce jour, 48 places éphémères ont été aménagées et une quinzaine vont l'être cet hiver.

## Projets majeurs en cours de réalisation

### Gestion des milieux humides et hydriques

- ▶ Élaboration du plan de gestion des milieux humides et hydriques, ainsi que la réhabilitation des berges et du littoral de plusieurs cours d'eau.

## Révision du plan directeur d'aménagement et de développement (PDAD)

- ▶ La révision du PDAD a débuté en 2020. Le PDAD de la Ville est un outil qui balise l'aménagement du territoire. Il propose des avenues pour faire de la ville de demain un endroit sachant répondre aux besoins des gens qui y habitent.

## Poursuite de la mise en œuvre du Programme particulier d'urbanisme (PPU) du plateau centre de Sainte-Foy

- ▶ Un PPU est un outil de planification du territoire. Il permet d'orienter le développement d'un secteur stratégique de la ville en y présentant une vision d'avenir.
- ▶ Les réaménagements suivants sont en cours de réalisation :
  - › réaménagement des espaces publics du secteur Roland-Beaudin;
  - › réaménagement du boulevard Hochelaga.

## Mise en œuvre de la Vision de l'arbre (2015-2020)

- ▶ Mise en place et coordination de la table Canopée.
- ▶ Mise en place d'un programme de dépavage et verdissement communautaires de type « Sous les pavés » à Québec.
- ▶ Planification et réalisation de projets de déminéralisation et d'intégration d'arbres dans le cadre de réfection de rues dans les quartiers centraux.
- ▶ Élaboration d'un appel à projets soutenant la plantation d'arbres sur terrains privés par la communauté.
- ▶ Élaboration d'un programme de permis de verdissement permettant aux citoyens de verdir des espaces publics vacants ou sous-utilisés.
- ▶ Poursuite de la Journée de distribution d'arbres et exploration de pistes pour faciliter la distribution auprès des citoyens.

## Vision des déplacements à vélo

- ▶ Construction d'une passerelle et d'un lien cyclable dans le Parc Les Saules.

## Poursuite de la mise en œuvre du plan d'action en agriculture urbaine

- ▶ Un plan action sur sept axes de l'agriculture urbaine pour 2020-2025 comprenant divers projets dont :
  - › l'aménagement et la mise en service de huit jardins communautaires et collectifs municipaux;
  - › le développement de lieux et d'initiatives liées à l'agriculture urbaine, l'aménagement de jardins intégrant des plantes comestibles et de jardins de biodiversité;
  - › une nouvelle édition du programme annuel de subvention à l'aménagement de jardins partagés sur des propriétés non municipales;
  - › la diffusion de divers guides et formations en lien avec l'agriculture urbaine;
  - › le développement de mesures favorisant l'agriculture urbaine commerciale et la mise en marché de proximité.

## Vision des déplacements actifs

- ▶ Poursuite du développement et de la consolidation du réseau cyclable.
- ▶ Vision des déplacements piétons afin d'augmenter la pratique de la marche à des fins utilitaires.
- ▶ Intermodalités des transports actifs et du transport en commun, notamment en lien avec le déploiement du réseau structurant de transport en commun.

### Réaménagement de la route de l'Église

- ▶ Le tronçon entre le chemin des Quatre-Bourgeois et du boulevard Hochelaga est finalisé selon l'approche d'aménagement des « rues conviviales ».

### Élaboration des visions de la 1<sup>re</sup> Avenue et du secteur Chaudière

## Priorités d'investissement 2021-2025

### Aménagement de la place Jacques-Cartier

- ▶ En prévision de la nouvelle bibliothèque Gabrielle-Roy en 2023, la place adjacente sera complètement réaménagée.
- ▶ Les fondements supportant la modernisation de cette place centrale s'appuient sur la nouvelle identité du quartier Saint-Roch, devenu un lieu de création, notamment dans le secteur des nouvelles technologies de des communications. Le réaménagement marquera progressivement l'allure et le caractère de ce lieu de rencontres au centre-ville qui sera pourvu d'une station de tramway à proximité.

### Prévention des inondations et des embâcles

- ▶ Renforcer les infrastructures :
  - › Révision de la cartographie des zones inondables.
  - › Formation, outils de mesures, caméras et diverses interventions afin que la Ville soit plus résiliente dans ce domaine.

### Mise en œuvre de la Vision de l'habitation

- ▶ La Vision de l'habitation a été adoptée en 2020.
- ▶ Les priorités d'action 2020-2025 prévoient :
  - › réaliser 2 600 nouveaux logements sociaux et abordables;
  - › encourager la réalisation de 2 000 nouvelles places en résidences privées pour aînés;
  - › soutenir la réalisation de 400 nouveaux logements accessoires;
  - › aménager des lieux de rencontre dans tous les quartiers;
  - › stimuler l'innovation par des habitations plus denses et plus durables.

### Mise en œuvre du Plan de mise en valeur des rivières

- ▶ Depuis 20 ans, la Ville a mis beaucoup d'efforts sur l'amélioration de la qualité de l'eau de ses cours d'eau. Les rivières et leurs abords sont devenus des milieux attrayants pour les citoyens de la région.
- ▶ Quatre rivières d'importance sillonnent le territoire de la ville de Québec : rivières du Cap-Rouge, Saint-Charles, Beauport et Montmorency. En 2020, la Ville a déposé un Plan de mise en valeur de ces rivières afin qu'elles deviennent des lieux incontournables. L'objectif est de mettre en valeur cette richesse unique de la Ville et de faire redécouvrir ces lieux du patrimoine naturel et leurs attraits culturels.
- ▶ Le projet vise à réaliser près de 200 km de sentier et d'aménagement, tout en redonnant l'accès à l'eau aux citoyens.

### Aménagement du sentier linéaire de la falaise de Sillery

- ▶ En 2018, plusieurs citoyens ont participé à un atelier participatif sur le projet d'aménagement du sentier de la falaise de Sillery. Une première phase du projet est en cours d'aménagement dans la rue du Cardinal-Persico au domaine Catarauqui. Ce projet s'inscrit dans la mise en œuvre du Programme particulier d'urbanisme pour le site patrimonial de Sillery et ses environs.

Poursuite de la réalisation des écoquartiers de la Pointe-aux-Lièvres et D'Estimauville

- ▶ Travaux à réaliser : acquisition, décontamination, pavillon, passerelle, jardin communautaire et parcs.

Poursuite de la mise en œuvre du Programme particulier d'urbanisme (PPU) du plateau centre de Sainte-Foy

- ▶ Travaux à réaliser : acquisition, décontamination, pavillon, passerelle, jardin communautaire et parcs

Poursuite de la mise en œuvre du programme particulier d'urbanisme (PPU) du plateau centre de Sainte-Foy

Développement du secteur de la Vision Hamel-Laurentienne : Fleur de Lys et boulevard Hamel ciblés pour du redéveloppement

# TRAITEMENT DES EAUX

## Principales réalisations des dernières années

### Réfection majeure de l'usine d'eau potable de Sainte-Foy

- ▶ Travaux pour assurer le maintien de la pérennité des procédés de production d'eau potable de l'usine.

### Rénovation majeure des principaux postes de pompage des eaux usées

- ▶ Travaux pour assurer le maintien de la pérennité des postes de pompage.
- ▶ Implantation des meilleures pratiques en entretien des procédés.

## Projets majeurs en cours de réalisation

### Poursuite des rénovations :

- ▶ Principaux postes de pompage des eaux usées.
- ▶ Travaux pour assurer le maintien de la pérennité des procédés de production à l'usine d'eau potable de Sainte-Foy.

### Amélioration de l'efficacité du groupe d'entretien et d'opération

- ▶ Implantation des processus de la maintenance et de l'opération prédictive.

## Priorités d'investissement 2021-2025

### Poursuite des rénovations :

- ▶ Principaux postes de pompage des eaux usées, compléter celui de Saint-Pascal et débiter ceux de Limoilou et Nord-Ouest.
- ▶ Travaux pour assurer le maintien de la pérennité des procédés de production à l'usine d'eau potable de Sainte-Foy.

### Amélioration de l'efficacité du groupe d'entretien et d'opération

- ▶ Implantation de la gestion des actifs dynamiques.

### Augmentation de la réserve d'eau potable de l'usine de traitement d'eau de Québec

- ▶ Travaux visant à augmenter le temps de réserve à l'usine.

### Programme de remplacement des lignes de service en plomb

- ▶ Travaux visant l'identification et le remplacement des lignes de service en plomb.

# INGÉNIERIE

## Principales réalisations des dernières années

- ▶ Gestion de la conception et de la réalisation de milliers de projets de voirie, d'aqueduc et d'égout.
- ▶ Mise en place d'un système performant de gestion des actifs qui permet de réaliser les bons projets d'infrastructures au bon moment et de la bonne façon.

## Projets majeurs en cours de réalisation

- ▶ Réfection et élargissement du boulevard Hochelaga.
- ▶ Réaménagement de la route de l'Église.
- ▶ Réfection des conduites d'adduction sur l'avenue Cartier.
- ▶ Travaux de réfection des ouvrages et des réseaux d'aqueduc et d'égout.
- ▶ Travaux de réfection de pavage et trottoirs.
- ▶ Travaux de réfection d'ouvrages d'art.

## Priorités d'investissement 2021-2025

- ▶ Mise à jour en continu de l'état des infrastructures dans le but d'identifier les meilleurs projets de pérennité pour la Ville.
- ▶ Poursuite de la réalisation des projets de pérennité et de développement des infrastructures de la Ville.
- ▶ Poursuite du projet de réfection et d'élargissement du boulevard Hochelaga.
- ▶ Réaménagement de la rue Dorchester.
- ▶ Finalisation de la mise en œuvre du plan d'action visant à protéger la zone inondée en 2005 et 2013 de la rivière Lorette dans le secteur du boulevard Wilfrid-Hamel.

# GESTION DES IMMEUBLES

## Principales réalisations des dernières années

### Construction :

- ▶ de trois centres communautaires (YMCA-Saint-Roch, Mgr-Marcoux, des Chutes);
- ▶ d'un bâtiment d'accueil pour la base de plein air de Sainte-Foy;
- ▶ du Grand Marché;
- ▶ de la place Jean-Béliveau;
- ▶ de la place de la famille;
- ▶ du Marché public de Sainte-Foy;
- ▶ de la caserne n°6 ainsi que du garage municipal sur le boulevard de l'Auvergne.

### Rénovations majeures :

- ▶ à l'aréna des Deux Glaces;
- ▶ à l'aréna Duberger;
- ▶ à la piscine Lucien-Borne;
- ▶ ainsi que plusieurs réfections de bâtiments et d'équipements municipaux afin de maintenir un niveau de service constant et d'assurer leur pérennité.

## Projets majeurs en cours de réalisation

### Conception, construction et rénovation de projets tels que :

- ▶ le Centre de glace;
- ▶ le Centre sportif de Sainte-Foy;
- ▶ la bibliothèque Gabrielle-Roy;
- ▶ le Centre communautaire YMCA-Saint-Roch (étages à bureaux);
- ▶ la cour municipale dans le bâtiment F.-X. Drolet;
- ▶ la nouvelle centrale de police.

Réfection et rénovation de plusieurs bassins aquatiques et arénas, le remplacement du système de préemption incendie et construction de nouveaux pavillons d'accueil dans différents parcs de la ville.

## Priorités d'investissement 2021-2025

### Poursuite des projets en cours

- ▶ Projets de construction ou de réfection :
  - › le Centre sportif de Sainte-Foy;
  - › le stationnement souterrain place Jacques-Cartier;
  - › la patinoire Place d'Youville;
  - › le remplacement du système de préemption incendie;
  - › le stade Canac;
  - › la cour municipale dans le bâtiment F.-X. Drolet;
  - › la nouvelle centrale de police.
- ▶ Poursuite de la réalisation des projets pour les autres unités administratives :
  - › le Centre de glace;
  - › la bibliothèque Gabrielle-Roy;
  - › le domaine Maizerets.

### Respect des alignements stratégiques de l'organisation

- ▶ Construction et réaménagement de casernes prévus au schéma de couverture de risques en incendie.

### Réalisation de projets générant des économies récurrentes à court terme

- ▶ Projets d'économie d'énergie dans des bâtiments et sur le réseau d'éclairage de rue.

### Réalisation de projets pour assurer le maintien de la pérennité des actifs

- ▶ Projets requis pour maintenir un niveau de service constant et adéquat des actifs.
- ▶ Priorisation selon sept critères liés aux risques (élevé, modéré et faible), le plus élevé étant en lien avec la protection des personnes, des biens et de l'environnement.

# GESTION DES ÉQUIPEMENTS MOTORISÉS

## Principales réalisations des dernières années et projets majeurs en cours de réalisation

- ▶ Remplacement de véhicules pour préserver la pérennité du parc véhiculaire, maintenir la fiabilité du parc et stabiliser les dépenses d'entretien.
- ▶ Acquisition de divers camions pour le Service de la protection contre l'incendie afin de respecter le nouveau schéma de couverture de risques en sécurité incendie, outil de gestion des risques d'incendie qui vise à mieux protéger les citoyens.
- ▶ Ajout de véhicules au Service de police pour accroître la couverture du territoire.

## Priorités d'investissement 2021-2025

- ▶ Poursuite de l'acquisition de divers camions pour le Service de la protection contre l'incendie.
- ▶ Acquisition de divers véhicules de déneigement de rues et de trottoirs pour maximiser le niveau de service du nettoyage hivernal.
- ▶ Remplacement des avertisseurs de recul à tonalité, installés sur des véhicules de la Ville, par des avertisseurs à large bande de fréquences. Ces derniers permettent de conserver le niveau de sécurité pour les travailleurs tout en limitant l'inconfort auditif des citoyens adjacents.

# PROJETS INDUSTRIELS ET VALORISATION

## Principales réalisations des dernières années

- ▶ Investissements majeurs réalisés au centre de tri des matières recyclables depuis 2010 afin de livrer des produits mieux triés. En investissant dans la qualité, la Ville évite de se retrouver avec des surplus de ballots de papier ou de plastique invendus.
- ▶ Investissements majeurs réalisés à l'incinérateur, dont la métallisation des fours, l'installation de système d'injection de charbon actif, l'installation de brûleurs au gaz naturel afin d'améliorer les opérations et la qualité des rejets.

## Projets majeurs en cours de réalisation

### Construction du Centre de biométhanisation de l'agglomération de Québec (CBAQ)

- ▶ Le CBAQ va permettre de détourner de l'élimination environ 86 600 tonnes de résidus alimentaires et 96 000 tonnes de boues municipales. Il vise le bannissement des matières organiques de l'élimination à compter de 2022. Il s'agit du complexe énergétique de biométhanisation le plus important au Québec.
- ▶ Il regroupera deux centres, soit un centre de récupération de la matière organique (CRMO) situé à l'incinérateur ainsi qu'un centre de biométhanisation de matières organiques (CBMO) permettant la valorisation de résidus alimentaires et de boues municipales.
  - › Poursuite des travaux de construction du CBMO.
  - › Ingénierie et approvisionnement des équipements de procédé pour le CRMO.
  - › Début des travaux de construction du CRMO.
  - › Entente de 100 M\$ sur 20 ans avec la compagnie ENERGIR pour la vente de gaz naturel renouvelable.

### Valorisation des matières résiduelles

- ▶ Assurer une constante amélioration des équipements pour atteindre la capacité nécessaire de traitement et se conformer aux exigences environnementales, entre autres par l'installation de brûleurs au gaz naturel. Excellents résultats environnementaux avec le démarrage des brûleurs du four n°1.

## Priorités d'investissement 2021-2025

### Poursuite de projets majeurs :

- ▶ Construction du centre de biométhanisation de l'agglomération de Québec (CBAQ).

# ENTRETIEN DES VOIES DE CIRCULATION

## Principales réalisations des dernières années

### Déneigement

- ▶ Divers travaux d'entretien dans les dépôts à neige :
  - › remplacement des guérites;
  - › aménagement de bermes filtrantes;
  - › remplacement de certains équipements non fonctionnels.
- ▶ Étude sur l'état actuel de l'ensemble des dépôts à neige de la Ville de Québec.

## Projets majeurs en cours de réalisation

### Travaux d'aménagement aux dépôts à neige existants

- ▶ Élaboration d'un plan directeur de la neige usée (incluant un volet climatologique) nécessitant :
  - › optimisation de certains dépôts à neige;
  - › aménagement de nouveaux dépôts à neige.
- ▶ Réaménagement des dépôts Jonquière et Raymond.

# ENTRETIEN DES RÉSEAUX D'AQUEDUC ET D'ÉGOUTS

## Principales réalisations des dernières années

- ▶ Programme de mise à niveau des bornes d'incendie afin de garantir la pérennité du parc d'équipements sur l'ensemble du territoire.
- ▶ Ajout de bornes d'incendie selon les besoins afin de respecter le schéma de couverture de risques en sécurité incendie, qui évolue continuellement en fonction du développement de la Ville.
- ▶ Programme de correction des branchements de services inversés.

## Projets majeurs en cours de réalisation

- ▶ Automatisation des données ICI (industriel, commercial, institutionnel) des compteurs d'eau pour produire le bilan annuel de la Ville.

## Priorités d'investissement 2021-2025

### Maintien de la fonctionnalité et de la pérennité des infrastructures :

- ▶ Programme de remplacement des branchements d'eau potable avec présence de plomb.
- ▶ Mise aux normes et ajout de bornes d'incendie afin de respecter le nouveau schéma de couverture de risques en sécurité incendie.
- ▶ Correction des branchements de services inversés afin de corriger le plus rapidement possible les rejets nocifs pour l'environnement dans le réseau pluvial et dans les cours d'eau.

# GESTION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES

## Principales réalisations des dernières années

En adoptant la Vision 2018-2028 pour une saine gestion des matières résiduelles, la Ville de Québec s'est fixé un objectif ambitieux : valoriser 82 % des matières résiduelles produites sur son territoire en 2028. Pour y arriver, la participation de tous les acteurs est nécessaire : citoyens, commerces, institutions, industries, organismes, etc.

### Déploiement du service de « l'Écocentre mobile »

- ▶ L'Écocentre mobile est un site d'appoint ponctuel offert aux résidents des quartiers denses de Québec qui ne sont pas en mesure ou ne souhaitant pas se rendre dans l'un des cinq écocentres permanents répartis sur le territoire. 16 journées ont été tenues, 8 en 2019 et 8 en 2020.

### Déploiement de duos de corbeilles de rues dans l'arrondissement de La Cité-Limoilou

- ▶ Les corbeilles permettent de collecter les ordures et le recyclage dans les lieux les plus fréquentés de la Ville, soit les secteurs commerciaux, historiques et denses.  
La Ville répond ainsi à la volonté exprimée tant par les citoyens que par les touristes de pouvoir se départir de manière responsable de leurs matières recyclables quand ils participent à des activités extérieures. À la fin de 2020, plus de 500 duos de corbeilles auront ainsi été implantés dans l'arrondissement de La Cité-Limoilou.

### Déploiement de la campagne publicitaire « Ça va là »

- ▶ Parce que tout le monde gagne à mieux trier.  
Lorsque les matières résiduelles sont envoyées au bon endroit (écocentre, incinérateur, centre de tri, etc.), des gains environnementaux importants sont réalisés. Le bon tri des matières contribue au bon fonctionnement des installations municipales ainsi qu'à la sécurité des employés qui y travaillent.

### Déploiement d'équipements de tri dans les bâtiments municipaux

- ▶ Adopter une politique interne de gestion des matières résiduelles impliquant l'installation d'équipements de tri dans tous les bâtiments municipaux et la formation de tous les employés à la saine gestion des matières résiduelles.

### Augmentation significative du nombre de sites de compostage communautaire

- ▶ Le nombre de ces sites a triplé depuis 2016. 31 sites sont désormais en activité, ce qui fait de la Ville de Québec l'une des plus actives à cet égard dans toute la province.

### Soutien à la lutte au gaspillage alimentaire

- ▶ Soutien financier accordé à un organisme œuvrant contre le gaspillage alimentaire.

### Implantation d'un système de suivi et contrôle des opérations de collecte et de gestion des clientèles

- ▶ Logiciel acquis. Début du déploiement par l'installation des transpondeurs sur les contenants à chargement avant. Cette activité permet d'améliorer la performance des services offerts tout en diminuant le transport inutile.

## Projets majeurs en cours de réalisation

- ▶ Déploiement d'une exposition itinérante dans les écoles.
- ▶ Maintien de campagnes de sensibilisation de la population.
- ▶ Déploiement du système de suivi des opérations de collecte et de gestion des clientèles.
- ▶ Déploiement de la collecte des résidus alimentaires.
- ▶ Bonification et pérennisation des écocentres permanents.

## Priorités d'investissement 2020-2024

- ▶ Les priorités d'investissement sont basées sur la Vision 2018-2028 pour une saine gestion des matières résiduelles : 82 actions ont été prédéterminées dans le cadre du plan d'action 2018-2023.

# PRÉVENTION ET QUALITÉ DU MILIEU

## Principales réalisations des dernières années

### Prévention et contrôle environnemental

- ▶ Réhabilitation de terrains en friche dans les écoquartiers qui a permis le développement des terrains industriels du centre de la ville.

### Foresterie urbaine et horticulture

- ▶ Plantation massive d'arbres dans trois programmes de plantation (alignement de rue, canopée et agrile du frêne).
- ▶ Projets d'aménagement de milieux naturels subventionnés dans le cadre de la Trame verte et bleue de la Communauté urbaine de Québec.
- ▶ Travaux pour assurer la pérennité des 170 terrains sportifs, des 500 000 m<sup>2</sup> d'aménagements paysagers et des 110 000 arbres en inventaire le long de nos rues et parcs.

## Projets majeurs en cours de réalisation

### Prévention et contrôle environnemental

- ▶ Poursuite de la décontamination de terrains afin de développer les écoquartiers et les terrains associés à la zone d'innovation du Littoral Est.
- ▶ Identification et correction des branchements inversés aux réseaux d'égout sanitaire et pluvial.
- ▶ Mise en place d'une cartographie illustrant la ligne naturelle des hautes eaux sur la carte interactive permettant une meilleure application de la réglementation sur le zonage lors de l'émission des permis.

### Foresterie urbaine et horticulture

- ▶ Poursuite du programme de lutte aux ravageurs forestiers (maladie hollandaise de l'orme et agrile du frêne), de la veille et de la plantation d'arbres pour couvrir la perte massive de frênes due à l'agrile du frêne.
- ▶ Aménagement de deux passerelles suspendues au parc de la Rivière-Beauport.
- ▶ Finalisation des sentiers de vélo de montagne au parc naturel du Mont-Bélair.
- ▶ Poursuite des acquisitions de propriétés au parc naturel du Mont-Bélair.
- ▶ Valorisation des résidus de bois de frêne.
- ▶ Ajout d'entretien hivernal des sentiers au parc de la Rivière-Beauport.

## Priorités d'investissement 2021-2025

### Prévention et contrôle environnemental

- ▶ Décontamination des terrains de la zone d'innovation du Littoral Est et des écoquartiers.
- ▶ Amélioration de la qualité de l'eau pour le retour aux activités aquatiques.
- ▶ Compléter la cartographie illustrant la ligne naturelle des hautes eaux.

### Foresterie urbaine et horticulture

- ▶ Augmentation du remplacement des frênes abattus en raison de l'accélération de l'épidémie de l'agrile.
- ▶ Ajustement de l'abattage et de la plantation des arbres en fonction des grands chantiers municipaux.

### Prévention et sécurité communautaire

- ▶ Ajout d'aires d'exercice canin à travers le territoire de la ville.

# RÉSEAU STRUCTURANT DE TRANSPORT EN COMMUN

## Principales réalisations des dernières années

### Mise en place du bureau de projet

- ▶ Nomination du directeur de projet en février 2019.
- ▶ Constitution de l'équipe multidisciplinaire pour soutenir la réalisation du projet.
- ▶ Confirmation du cadre de gouvernance en août 2019.

### Approbation gouvernementale

- ▶ Adoption du projet de loi 26 en juin 2019 par l'Assemblée nationale du Québec, lequel permet la réalisation, par la Ville de Québec, du projet de réseau structurant de transport en commun.
- ▶ Confirmation de l'implication financière de 3 milliards de dollars des paliers gouvernementaux en juillet 2019.
- ▶ Contribution de la Ville de Québec de 300 M\$ pour un total du projet établi à 3,3 G\$.
- ▶ Dépôt d'avancement du dossier d'affaires en décembre 2019.
- ▶ Autorisation de réaliser les activités de :
  - › planification du projet pour 215,3 M\$, en mars 2019;
  - › travaux et activités préparatoires pour 419,1 M\$, en février 2020.

### Processus d'évaluation environnementale

- ▶ Dépôt de l'étude d'impact sur l'environnement en décembre 2019, incluant une série d'études spécifiques.
  - › 253 questions complémentaires répondues.
- ▶ Audience publique du Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE) en juillet et août 2020 :
  - › préparation de 200 fiches et présentations;
  - › 60 heures d'audience;
  - › 185 mémoires analysées;
  - › 169 questions complémentaires répondues.
- ▶ Processus d'analyse du MELCC en cours.

### Processus d'approvisionnement

- ▶ Séance d'information au marché pour près de 300 fournisseurs potentiels, en novembre 2019.
- ▶ Lancement de l'appel de qualification au marché, en février 2020, où trois consortiums internationaux ont démontré leur intérêt à réaliser le projet.
- ▶ Analyse de ces candidatures, à l'été 2020, permettant de confirmer aux consortiums en lice s'ils peuvent poursuivre à l'étape de l'appel de propositions.

### Communication

- ▶ Plus de 50 rencontres citoyennes de proximité.
- ▶ Plus de 400 questions citoyennes répondues.
- ▶ Plus de 4 000 commentaires traités sur les médias sociaux.
- ▶ Participation à Expo habitat et tournée estivale d'un kiosque d'information mobile.
- ▶ Tribunes publiques pour présenter le projet à divers groupes.
- ▶ Campagne de publicité majeure à l'automne 2020 : « Le tramway et son réseau : on a toutes les raisons d'embarquer ».

## Projets majeurs en cours de réalisation

### Conception préliminaire

- ▶ Achèvement de la conception préliminaire

### Processus d'approvisionnement

- ▶ Préparation de l'appel de propositions de plus de 1 200 pages pour la conception, la construction et l'entretien du tramway.

### Travaux préparatoires

- ▶ Début des activités et travaux préparatoires au printemps 2020 : acquisitions, déplacement de réseaux d'aqueduc et d'égout, déplacement de réseaux techniques urbains, mesures d'atténuation et recherches archéologiques.

## Priorités d'investissement 2021-2025

### Approbation gouvernementale

- ▶ Révision et dépôt final du dossier d'affaires en vue d'obtenir son approbation ainsi que l'autorisation finale pour le passage en phase de réalisation.

### Processus d'évaluation environnementale

- ▶ Réception du décret environnemental et intégration des conditions au projet et au dossier d'affaires.

### Processus d'approvisionnement

- ▶ Lancement de l'appel de propositions.
- ▶ Octroi du contrat de conception, de construction et d'entretien du tramway.

### Travaux préparatoires

- ▶ Poursuite et achèvement des activités et travaux préparatoires, en prévision de l'arrivée du partenaire privé pour la réalisation du tramway.

### Réalisation des travaux de construction

- ▶ Début des travaux de construction du tramway.

