

**Rapport de la mission
du Maire
à Namur et Bruxelles, en Belgique
DU 6 AU 13 JUIN 2026**

**RAYONNER
APPRENDRE
ATTIRER**

MISE EN CONTEXTE

Du 6 au 13 juin 2026, le maire de Québec a effectué une mission à Namur et à Bruxelles, en Belgique, dans le cadre des activités de l'Association internationale des maires francophones (AIMF), dont la Ville de Québec est membre fondatrice et où le maire agit à titre de vice-président. Cette mission s'inscrivait dans un contexte de renouvellement de la gouvernance de l'organisation, à la suite des récentes élections municipales françaises. Elle visait notamment à assurer la continuité des échanges avec les nouveaux membres du Bureau.

En parallèle des travaux de l'AIMF, la mission a permis de consolider les relations institutionnelles entretenues avec plusieurs villes partenaires de la Ville de Québec, notamment Namur, Bruxelles, Paris, Bordeaux et Lausanne. Elle a également offert l'occasion d'accompagner l'Université Laval dans le cadre de rencontres avec des partenaires européens œuvrant dans les domaines de la santé durable et des villes compatissantes, deux thématiques qui s'inscrivent directement dans les priorités de coopération internationale de la Ville.

Enfin, cette mission a contribué au développement des relations internationales de la Ville de Québec tout en permettant le rayonnement de son expertise auprès de partenaires municipaux, institutionnels et universitaires européens ainsi que l'avancement de dossiers stratégiques pour la Ville au sein de la Francophonie.

RAPPEL DES PRINCIPAUX OBJECTIFS DE LA MISSION

- Assister le maire lors des travaux du Bureau de l'Association internationale des maires francophones (AIMF), dans le cadre de ses fonctions de vice-président, et assurer la continuité des échanges avec les nouveaux membres du Bureau.
- Renforcer les relations institutionnelles entre la Ville de Québec et ses villes partenaires francophones par la tenue de rencontres bilatérales et le suivi des collaborations en cours.
- Appuyer l'Université Laval dans le cadre de rencontres avec des partenaires européens portant sur des initiatives liées à la santé durable, au vieillissement de la population et aux villes compatissantes.
- Assurer le suivi de dossiers relevant du Bureau des relations internationales et identifier de nouvelles occasions de collaboration avec des partenaires européens.
- Contribuer au rayonnement de la Ville de Québec au sein de la Francophonie et des principaux réseaux internationaux de villes.

APERÇU DES PRINCIPALES RETOMBÉES DE LA MISSION

Québec **RAYONNE**

- La participation du maire aux travaux du Bureau de l'AIMF a permis à la ville de Québec de jouer pleinement son rôle au sein de l'organisation à un moment important de son évolution, marquée par l'arrivée de nouveaux élus et le renouvellement de plusieurs instances.
- La participation du maire à la conférence « Les villes et la coopération internationale » a mis en valeur l'expérience de Québec en matière de diplomatie municipale et de coopération internationale auprès d'élus et de partenaires provenant de plusieurs pays de la Francophonie.
- Le lancement de la feuille de route sur la santé durable a contribué à accroître la visibilité des travaux menés par la Ville de Québec et l'Université Laval dans ce domaine et a confirmé leur rôle au sein du réseau des partenaires engagés sur ces questions.
- La visite de la bibliothèque *La Célestine* a permis de constater l'influence exercée par l'expertise québécoise dans le développement de ce projet. Les responsables namurois ont souligné à plusieurs reprises que la réflexion entourant la création de ce nouvel équipement culturel avait été nourrie par les échanges réalisés avec Québec, en particulier autour de la bibliothèque Gabrielle-Roy.
- Les rencontres menées tout au long de la mission avec des élus, représentants gouvernementaux, dirigeants universitaires et organisations internationales ont renforcé la présence et la crédibilité de la ville de Québec au sein des réseaux francophones et européens.
- Pour les trois entreprises de Québec participantes, cette mission a constitué une première étape importante sur le marché belge et européen. La présence du maire a contribué à ouvrir des portes auprès d'interlocuteurs stratégiques, à renforcer la crédibilité de leur démarche et à créer des conditions favorables au développement de futures opportunités d'affaires.

Québec **APPREND**

- Les rencontres réalisées à Bruxelles et à Namur ont permis à la Ville de Québec de mieux comprendre certaines approches européennes en matière de gouvernance urbaine, de planification territoriale et de mobilité durable. Les échanges ont notamment porté sur la densification des milieux de vie, la participation citoyenne, la transition écologique et les conditions d'acceptabilité des projets urbains.
- La rencontre avec le Service de police de Bruxelles a fourni plusieurs exemples concrets d'intervention auprès des personnes en situation d'itinérance ou vivant avec des enjeux de santé mentale. Les initiatives EMUT et HERSCHAM reposent sur une collaboration étroite entre les services policiers, les ressources de santé et les organismes communautaires.
- Les discussions avec l'Université de Namur, l'UCLouvain et la Vrije Universiteit Brussel ont alimenté les réflexions en cours sur la santé durable, le vieillissement de la population et le concept de villes compatissantes. Elles ont également permis d'explorer différentes façons d'intégrer davantage la recherche universitaire dans l'élaboration des politiques publiques municipales.

- Les activités de l'AIMF ont offert l'occasion d'échanger avec plusieurs villes francophones sur les enjeux qui occupent actuellement les administrations municipales, notamment la cohésion sociale, la précarité, la santé des populations, la résilience urbaine et la coopération internationale entre villes.

Québec ATTIRE

- L'obtention officielle de l'Assemblée générale et du Congrès de l'Association internationale des maires francophones en 2029 constitue la principale retombée de la mission. À l'occasion du 50e anniversaire de l'organisation, la ville de Québec accueillera plusieurs centaines de représentants municipaux et de partenaires issus de l'ensemble de l'espace francophone.
- La signature du protocole de collaboration Québec–Namur 2026-2029 confirme la volonté des deux villes de poursuivre leurs échanges et de développer de nouveaux projets, notamment dans les domaines de l'innovation municipale, de la culture, de la francophonie et de la cohésion sociale.
- Les rencontres tenues avec plusieurs universités belges ont fait ressortir un intérêt pour le développement de collaborations avec l'Université Laval, particulièrement dans les secteurs de la santé durable, des politiques publiques et de la recherche appliquée.
- Les échanges réalisés avec les villes partenaires ont permis d'identifier plusieurs occasions de collaboration qui pourront se traduire par des projets concrets, des missions réciproques ou des activités de partage d'expertise au cours des prochaines années.
- Plus largement, la mission a contribué à maintenir l'intérêt de plusieurs partenaires européens envers la ville de Québec et son écosystème municipal, universitaire et institutionnel, tout en créant de nouvelles possibilités de collaboration à moyen terme.

PRINCIPALES ÉTAPES À VENIR ET SUIVIS DE LA MISSION

- Assurer le déploiement du protocole Québec–Namur 2026-2029 et identifier, avec les services municipaux concernés, les projets qui pourront être réalisés à court terme.
- Poursuivre les discussions amorcées avec les universités rencontrées afin d'évaluer les possibilités de collaborations avec l'Université Laval, notamment en santé durable et sur les enjeux liés aux villes compatissantes.
- Effectuer les suivis requis auprès des villes partenaires rencontrées afin de donner suite aux engagements pris et de poursuivre les échanges amorcés durant la mission.
- Mettre en place les premières démarches de planification relatives à l'accueil de l'Assemblée générale et du Congrès de l'AIMF en 2029, en collaboration avec les partenaires institutionnels concernés.

- Maintenir les contacts établis avec les partenaires européens rencontrés au cours de la mission afin de soutenir le développement de nouvelles collaborations et de nouvelles initiatives de coopération internationale.