

Rapport de mission
de Catherine Vallières-Roland
à Lisbonne, au Portugal
Du 25 au 30 novembre 2024

RAYONNER

APPRENDRE

ATTIRER

OBJECTIFS DE MISSION

1. Participer à la conférence mondiale de l'Association internationale Villes et Ports (AIVP) à laquelle la Ville de Québec a adhéré en 2023 et souscrit à l'Agenda 2030 en mai dernier.
2. Soutenir le projet de représentation permanente de l'AIVP en Amérique du Nord, à Québec, lors de l'assemblée générale tenue le 27 novembre et par le fait même, renforcer nos liens avec l'AIVP.
3. Mettre en lumière la relation Ville et Port de Québec dans le cadre d'une conversation tenue en séance plénière le 29 novembre.
4. Dialoguer avec les autres congressistes sur les projets qu'ils mènent sur leur territoire avec leur autorité portuaire en lien avec les objectifs de l'AIVP afin de mieux cerner tout le potentiel qu'offre ce forum pour la Ville de Québec.
5. Échanger avec la mairie de Lisbonne en matière de relations internationales et d'actions culturelles.
6. Rencontrer l'ambassadrice du Canada au Portugal et son équipe économique et culturelle pour s'enquérir des priorités qu'ils poursuivent et du potentiel pour développer des liens avec Québec et le Québec.

Aperçu des principales retombées de la mission

Québec RAYONNE

- **Positionnement de la Ville de Québec auprès des représentations diplomatiques du Canada à l'étranger.** Lors de la rencontre avec l'ambassadrice du Canada au Portugal et son équipe en charge des affaires économiques et culturelles, la Ville de Québec a présenté sa Vision des relations internationales, les thématiques prioritaires pour son action internationale ainsi que les atouts de Québec sur les plans économique et culturel (notamment pour le rayonnement des artistes et des réalisateurs à l'occasion d'événements entourant la Francophonie) afin de sensibiliser les équipes sur place et qu'elles soient en mesure d'identifier des possibilités.
- **Mise en valeur à l'international de la Politique culturelle 2025-2030 de la Ville de Québec.** La rencontre avec les responsables de la gestion culturelle de la Ville de Lisbonne a permis à la Ville de Québec de se positionner comme une référence en matière de gouvernance culturelle grâce à sa Politique culturelle 2025-2030 qui a comme objectif de stimuler la vitalité culturelle de Québec, la pluralité de ses formes d'expression et son rayonnement partout sur son territoire, voire jusqu'à l'international.
- **Participation de l'élue responsable des relations internationales et du président-directeur général du Port de Québec lors d'un panel de la conférence mondiale de l'AIVP.** La Ville de Québec a eu l'occasion de mettre en lumière la collaboration développée au cours des dernières années avec le Port pour améliorer l'accès des citoyens aux zones portuaires et fluviales et ainsi contribuer à leur qualité de vie et à l'animation de la Ville.
- **Renforcement de la visibilité internationale de la Ville de Québec lors des discussions et des activités de réseautage.** La conférence a réuni plus de 300 participants en provenance des Amériques, de l'Europe et de l'Afrique. Les échanges avec ces participants ont permis de faire rayonner le leadership de Québec en matière de l'interface Ville-Port et de souligner l'importance de son écosystème d'innovation qui gravite autour de l'industrie maritime.

- **Rayonnement du Québec à l'international grâce à une forte représentation québécoise à la conférence mondiale de l'AIVP.** Cette mission a représenté pour le Québec une occasion de se démarquer grâce à la présence notable d'autorités portuaires de Baie-Comeau, Saguenay, Trois-Rivières et Sept-Îles. Cette représentation collective a renforcé l'image d'un secteur dynamique et mobilisé, en plus de projeter une force de frappe significative sur la scène internationale. L'évènement a également contribué à raffermir les liens entre les acteurs régionaux, consolidant une collaboration locale tout en ouvrant des perspectives de partenariats internationaux. En outre, la participation de cette diversité d'acteurs a confirmé la pertinence pour la Ville de Québec de s'engager activement dans ce réseau porteur.
- **Retombées médiatiques :** Entrevue de l'élue responsable des relations internationales parue dans *Le Petit journal*, page de l'édition de Lisbonne/Portugal <https://lepetitjournal.com/lisbonne/actualites/ville-de-quebec-catherine-vallieres-roland-lisbonne-pour-la-conference-de-laivp-398626>

Québec APPREND

- **Apprentissage sur les stratégies de promotion de la culture et du patrimoine.** Les échanges avec les responsables de la gestion culturelle de la Ville de Lisbonne ont permis de découvrir des initiatives telles que la réhabilitation de la Casa do Jardim da Estrela. Ce projet vise à transformer cet espace en un centre dynamique et une bibliothèque thématique, proposant une programmation variée et inclusive qui promeut l'éducation pour le développement durable. Des projets inspirants tels que « *Um teatro em cada bairro* » (un théâtre dans chaque quartier) ont illustré comment Lisbonne valorise son réseau municipal d'équipements culturels.
- **Échange de connaissances en urbanisme et en adaptation aux changements climatiques.** Les discussions avec les responsables des relations internationales de la Ville de Lisbonne ont permis d'approfondir sur les approches intégrées de cette ville en matière d'urbanisme et de gestion des infrastructures urbaines. Lisbonne se distingue par la mise en place de projets structurants majeurs tels que les tunnels Monsanto-Santa Apolónia et Chelas-Beato pour prévenir les inondations, ainsi que par son modèle multimodal de transport en commun (tramway, métro, bus électriques, vélo). Ces tunnels font partie du plan général de drainage de la ville de Lisbonne pour la période 2016-2030, visant à maîtriser les inondations récurrentes dans plusieurs quartiers. Lisbonne se démarque également par ses initiatives ambitieuses pour encourager l'utilisation de l'énergie solaire. Enfin, l'expertise lisboète en gestion touristique a ouvert la voie à une réflexion sur l'équilibre entre attractivité et préservation du patrimoine local, considérant que cette capitale européenne est une des destinations les plus prisées en Europe.
- **Partage d'expertise sur les villes portuaires et durables.** La participation aux sessions plénières et parallèles de la conférence mondiale de l'AIVP a permis d'explorer des solutions concrètes telles que la réhabilitation des quais en espaces multifonctionnels (commerce, loisirs, biodiversité) et l'intégration des énergies renouvelables dans les structures portuaires. Il a également été possible d'échanger sur les défis communs aux villes portuaires. Les visites de terrain au Port de Lisbonne et au terminal de croisières ont offert un aperçu des initiatives adoptées par différentes villes pour relever les défis climatiques et environnementaux. Tout au long de la conférence, des échanges approfondis ont porté sur l'industrie touristique des croisières, les innovations dans l'économie bleue, l'adaptation aux changements climatiques et les nouvelles formes de gouvernance durable à l'interface Ville-Port.

Québec **ATTIRE**

- **Projet d'attraction d'une représentation permanente de l'AIVP à Québec.** Lors de l'assemblée générale de l'AIVP, les membres ont voté pour poursuivre l'étude de faisabilité du projet de nouvelle représentation permanente à Québec et ont adopté la modification des statuts pour permettre la création de telles représentations. Ce projet porteur vise à raffermir le leadership de Québec au sein de cette association internationale. Il s'agit d'une initiative d'attraction d'une organisation internationale, menée en collaboration avec le ministère des Relations internationales et de la Francophonie. Cette étape du vote de l'assemblée générale était essentielle pour faire avancer le projet.
- **Renforcement des liens avec le bureau du Québec à Barcelone.** L'attachée aux affaires économiques du bureau du Québec à Barcelone (qui couvre le territoire de la péninsule ibérique) a offert son accompagnement lors de la mission, contribuant également à organiser des rencontres parallèles. Ces échanges ont permis de mettre en valeur les atouts de Québec sur les plans économique et culturel, de faire connaître davantage son écosystème d'affaires et d'ouvrir des possibilités de collaborations futures.