



COMMISSION CONSULTATIVE POUR UNE VILLE INCLUSIVE

Séance du 24 avril 2025

En présentiel : Salle de réception de l'hôtel de ville de Québec, 2 rue des Jardins, Québec

ON DONNE VIE À VILLE

VILLE DE QUÉBEC 
l'accent d'Amérique



**NATION
HURONNE—
WENDAT**

BIENVENUE À CHEF CARLO GROS-LOUIS

Commissaire de la Nation Wendat

Cercle familial Gros-Louis / Rock / Duchesne



AGENDA DU 24 AVRIL 2025

1. OUVERTURE DE LA RÉUNION ET QUORUM	17 h 00 à 17 h 05
Mot de bienvenue du Président. Ouverture de la séance et quorum	David Weiser
2. AFFAIRES COURANTES	17 h 05 à 17 h 10
Adoption de l'ordre du jour du 24 avril 2025	
o Ajout de sujets d'actualités des commissaires	David Weiser
Approbation du procès-verbal du 20 février 2025	
Approbation du bilan 2024 de la commission consultative	
3. SUIVIS ET SUJETS D'ACTUALITÉS	17 h 10 à 18 h 00
o Présentations du 20 février 2025. Rétroaction et prochaines étapes	
Campagne de sensibilisation à la diversité ethnoculturelle	David Weiser
Conférence de Me Rousseau - Loi sur la laïcité de l'état	
Présentation de l'historique du crucifix	
o Projets de motion de la commission. Mosaïque, crucifix et Thin Blue Line	David Weiser
o Journée internationale du vivre-ensemble. Programmation et invitation	Sylvie Roy
o Commémoration de la Grande Mosquée. Prochaines étapes de l'administration	Sylvie Roy
o Sujets d'actualités des commissaires	
30 ans de la Marche du Pain et des Roses (7 juin)	Guitté Hartog
Marche mondiale des femmes (18 octobre)	

AGENDA DU 24 AVRIL 2025

4. SÉANCE DE PHOTOS DES COMMISSAIRES

18 h 00 à 18 h 15

Service au buffet - Pause santé de 18 h 15 à 18 h 30 (15 minutes)

5. PRÉSENTATIONS DU SERVICE DES LOISIRS, SPORTS ET VIE COMMUNAUTAIRE

18 h 30 à 20 h 10

o **Programme EquiMobilité.** Présentation et échange

Renée Fleury

Marc De Koninck

o **Plan d'action de la Politique en développement social.** Présentation et échange

Geneviève Duhaime

Nancy Lebeuf

6. CONCLUSION ET MOT DE LA FIN

20 h 10 à 20 h 15

o Prochaines étapes et mot de la fin du Président

David Weiser

2. AFFAIRES COURANTES

APPROBATION DU PROCÈS-VERBAL DE LA SÉANCE DU 20 FÉVRIER 2025



COMMISSION CONSULTATIVE POUR UNE VILLE INCLUSIVE PROCÈS-VERBAL DE LA SÉANCE DU 20 FÉVRIER 2025

Procès-verbal de la Commission consultative pour une ville inclusive de la Ville de Québec officiellement convoquée et tenue le jeudi 20 février 2025, de 17 h à 20 h 15, à la salle de réception de l'Hôtel-de-Ville de Québec située au 2, rue des Jardins.

- Commissaires présents :**
- David Weiser, président de la Commission et conseiller municipal du district du Plateau
 - Claude Lavoie, conseiller municipal du district de Saint-Rodrigue, président de l'Arrondissement de Charlesbourg
 - Marie-Pierre Boucher, conseillère municipale du district de Louis-XIV, membre du comité exécutif (visioconférence)
 - Aimée Dawson, commissaire
 - Boufeldja Benabdallah, commissaire
 - Isabelle Genest, commissaire
 - Guitté Hartog, commissaire (visioconférence)
 - Juan Mansilla, commissaire (visioconférence)
 - Mario Gagnon, commissaire
 - Mélina Seymour, commissaire
 - Rachel Ruest, commissaire
 - Simon April, commissaire
- Membres présents de la Ville de Québec :**
- Marie-France Loiseau, directrice générale adjointe. Direction générale
 - Martin Lefebvre, directeur. Service des relations citoyennes et des communications
 - Manon Collette, secrétaire de la Commission et directrice de projet. Service des relations citoyennes et des communications
 - Angélique Bouffard, directrice de section. Lieux culturels et art public. Service de la culture et du patrimoine
 - Renée Fleury, conseillère en culture. Service des loisirs, des sports et de la vie communautaire
 - Mélanie Courteau, conseillère à l'information. Service des relations citoyennes et des communications
 - Alexandra Mauger, conseillère en consultations publiques. Service des relations citoyennes et des communications
 - Audrey-Anne Béchard, conseillère en communication. Service des relations citoyennes et des communications
 - Yves Bergeron, avocat. Service des affaires juridiques
 - Sandra Blais Gosselin, conseillère en immigration. Direction générale
 - Frédéric Smith, conseiller à la commémoration. Service de la culture et du patrimoine
- Conférencier :**
- Guillaume Rousseau, professeur titulaire et directeur à la faculté de droit de l'Université de Sherbrooke

1. Ouverture de la séance

Monsieur David Weiser, président de la Commission consultative pour une ville inclusive, souhaite la bienvenue. L'ouverture de la séance est déclarée à 17 h 05. Dix commissaires sont présents au début de la rencontre. Le quorum est confirmé.

2. Affaires courantes

2.1. Adoption de l'ordre du jour du 20 février 2025

L'ordre du jour est déposé pour son adoption. Sur la proposition de madame Isabelle Genest, appuyée par madame Rachel Ruest, l'ordre du jour est adopté à l'unanimité.

2.2. Approbation du procès-verbal du 28 novembre 2024

Le procès-verbal du 28 novembre 2024 est déposé pour approbation. Sur la proposition de monsieur Mario Gagnon et appuyée par madame Guitté Hartog, le procès-verbal est approuvé à l'unanimité.

3. Sujets d'actualité

Le président présente les sujets d'actualité : retour sur les présentations du 28 novembre 2024; mandat, rôle et priorités des commissaires pour 2025; commémoration de la Grande Mosquée; campagne de sensibilisation à la diversité ethnoculturelle; Journée internationale du vivre-ensemble en paix; mosaïque dans la salle de réception; procédure pour une motion de la Commission; proposition de motion à l'occasion du Mois de l'histoire des Noirs.



Commission consultative pour une ville inclusive

Bilan 2024

- **Reddition de comptes** : il est prévu que le président dépose au conseil municipal un bilan annuel des travaux de la Commission consultative pour une ville inclusive.
- **Avril 2025** : le bilan 2024 est envoyé aux commissaires pour leur lecture et leur approbation finale lors de la séance du 24 avril 2025.
- **Mai 2025** : transmission du bilan 2024 au Maire et dépôt au conseil municipal du 20 mai (suivant le 16 mai, Journée internationale du vivre-ensemble en paix).

2. AFFAIRES COURANTES

APPROBATION DU BILAN 2024 DE LA COMMISSION CONSULTATIVE POUR UNE VILLE INCLUSIVE



BILAN 2024 DE LA
COMMISSION CONSULTATIVE
POUR UNE VILLE INCLUSIVE

Pour approbation à la commission du 24 avril 2025

Présentation du 20 février
Rétroaction des commissaires



Nous sommes
Québec

Campagne de sensibilisation à la diversité ethnoculturelle

PHASE 4 – DES COMMENTAIRES?

Univers graphique

Présentation du 20 février
Rétroaction des commissaires

Vous souhaitez intégrer
des personnes immigrantes
dans votre équipe?



Ce guide est
pour vous!



Téléchargez-le
gratuitement!



vivreensemble.ville.quebec.qc.ca

Nous sommes Québec

En partenariat avec



Vous souhaitez intégrer
des personnes
immigrantes dans
votre équipe?



Ensemble,
posons des gestes
D'OUVERTURE
à la diversité ethnoculturelle.



Découvrez comment agir.



vivreensemble.ville.quebec.qc.ca

Nous sommes Québec

En partenariat avec



Ensemble,
posons des gestes
D'OUVERTURE
à la diversité ethnoculturelle.





CONFÉRENCE DU 20 FÉVRIER 2025

Avec M^e Guillaume Rousseau

LOI SUR LA LAÏCITÉ DE L'ÉTAT

Conférence sur des aspects juridiques concernant la laïcité et la Ville de Québec. Cette conférence portait notamment sur la Loi sur la laïcité de l'État en général et la présence du crucifix dans la salle du conseil de ville en particulier.

Rétroaction des commissaires



PRÉSENTATION DU CRUCIFIX DU 20 FÉVRIER 2025

Avec Frédéric Smith

CRUCIFIX DE L'HÔTEL DE VILLE

Présentation de l'historique du crucifix qui est installé dans la salle du conseil aux fins d'une motion aux élus de la Ville de Québec.

Rétroaction des commissaires



Projet de motion

COMMISSION CONSULTATIVE POUR UNE VILLE INCLUSIVE

Mosaïque, Crucifix et Thin Blue Line

- **Faits saillants de la collecte de données**
- **Décision et prochaines étapes**

ON DONNE VIE À VILLE

VILLE DE QUÉBEC 
l'accent d'Amérique

Journée internationale du vivre-ensemble en paix

16 mai

© Getty Images / PeopleImages

La Division du vivre-ensemble et de la cohésion sociale a le mandat d'organiser une programmation rassembleuse pour la journée du 16 mai 2025. **Faits saillants et prochaines étapes avec Sylvie Roy.**



JOURNÉE INTERNATIONALE
du **vivre-ensemble**
en **paix**

16 mai 2025

Plan de la rencontre



Activités de communications



Activités citoyennes



Horaire



Accessibilité universelle



Promotion

Activités de communication

- Médias sociaux
- Bandeau site Internet
- Illumination sur les silos à grain
- Pavoisement (abribus)
- Déclaration sur le vivre-ensemble en présence de citoyens
- Vidéo citoyenne



Activité citoyenne

- Marche citoyenne
- Réalisation d'une œuvre collective
- Animations diverses



Horaire

16 h Accueil au parc Victoria

17 h Départ de la marche et consignes

17 h 30 – 18 h

Arrivée à la Place de l'université du Québec

17 h 30 – 20 h

Réalisation de l'œuvre collective

Animations diverses

18 h - 18 h 15 Prise de parole officielle

20 h Fin



Accessibilité universelle

Démarches en cours:

- Toilettes accessibles
- Planification avec le transport adapté (STAC)
- Accompagnement lors de la marche (3 personnes)
- Zone réservée en avant de la scène
- Adaptation des publicités
- Formation du personnel
- Proposition de réaliser une marche exploratoire pour un parcours sans obstacle
- Interprétation LSQ pour les discours – aucune disponible après 17 h



Promotion



- Affichage dans Saint-Roch
- Réseaux sociaux
- Trousse du relayeur à venir
- Commission consultative, tables de concertation, organismes communautaires, conseils de quartier, associations culturelles, organismes LGBTQ+, nation autochtones et centre de l'amitié autochtone, groupes de femmes

Attentes envers les commissaires

- Promotion de l'activité dans les réseaux
- Participation à l'activité

Déclaration du vivre-ensemble



Invitation aux classes participantes pour un projet de vivre- ensemble



Monsieur Bruno Marchand
maire de Québec

et

Monsieur David Weiser
membre du comité exécutif responsable du vivre-ensemble

ont l'honneur de vous convier à une rencontre de courtoisie à l'occasion
de la Déclaration du conseil municipal de la Ville de Québec sur le vivre-ensemble

le mardi 20 mai 2025 à 16 h 30
Hôtel de ville
Salon de la mairie et salle du conseil municipal
2, rue des Jardins

RSVP avant le 13 mai 2025
Protocole2@ville.quebec.qc.ca

Tenue de ville
Invitation non transférable

Déclaration du vivre-ensemble

20 mai, conseil de ville

- 16 h 15** Accueil des élèves et des accompagnateurs au salon de la mairie
- 16 h 30** Collation
- 16 h 45** Mot de bienvenue par le maire
- 16 h 48** Présentation du projet par deux élèves
- 16 h 55** Transfert du groupe dans la salle du conseil
- 17 h** Présentation du projet au conseil de ville
- 17 h 02** Lecture de la Déclaration par le maire



Journée nationale de commémoration de l'attentat à la mosquée de Québec et d'action contre l'islamophobie

Le 29 janvier marque la Journée nationale de commémoration de l'attentat à la mosquée de Québec et d'action contre l'islamophobie. La Division du vivre-ensemble et de la cohésion sociale a le mandat de réfléchir au sujet de la commémoration 2026. **Faits saillants et prochaines étapes avec Sylvie Roy.**

30 ANS DE LA MARCHE DU PAIN ET DES ROSES DU 7 JUIN 2025

Sujet d'actualité avec Guitté Hartog

MARCHE MONDIALE DES FEMMES DU 18 OCTOBRE 2025

Sujet d'actualité avec Guitté Hartog

En octobre 2025, c'est le 25^e anniversaire de la Marche mondiale des femmes. Québec est la ville hôte de l'événement. Ce mouvement mondial a reçu l'adhésion et la participation de 6 000 groupes et de 160 pays. La toute première édition a d'ailleurs débuté à Québec en 1995 sous le thème « *La Marche Du pain et des roses pour lutter contre la pauvreté et la violence faite aux femmes* ». **M^{me} Hartog sollicite l'appui officiel de la Ville de Québec via la Commission consultative pour une ville inclusive.**



La Coordination du Québec de la Marche mondiale des femmes - CQMMF est un regroupement national féministe qui a pour mission de promouvoir l'égalité entre les femmes et les hommes, entre les femmes elles-mêmes, et entre les peuples, et de contribuer à éliminer les causes de la pauvreté et de la violence envers les femmes.

EN 2025, NOUS MARCHONS POUR

LE DROIT DES
FILLES ET DES
FEMMES DE
VIVRE EN PAIX
ET EN
SÉCURITÉ.

LE DROIT DES
FILLES ET DES
FEMMES DE
POUVOIR FAIRE
LEURS PROPRES
CHOIX LIBRES
ET ÉCLAIRÉS ET
QUE CEUX-CI
SOIENT
RESPECTÉS.

LE DROIT À UN
REVENU
DÉCENT
GARANTISSANT
UNE
AUTONOMIE
ÉCONOMIQUE
AUX FEMMES
POUR VIVRE
DANS LA
DIGNITÉ.

LE DROIT À UN
ACCÈS GRATUIT
ET UNIVERSEL À
DES SERVICES
PUBLICS DE
QUALITÉ,
NOTAMMENT EN
SANTÉ ET
SERVICES
SOCIAUX, EN
ÉDUCATION, ETC.



LE DROIT DE VIVRE DANS UN
ENVIRONNEMENT SAIN ET
RESPECTUEUX DES HUMAINS, DES
COMMUNAUTÉS ET DE LA
BIODIVERSITÉ.

NOUS MARCHONS POUR UNE SOCIÉTÉ BASÉE
SUR LES VALEURS FÉMINISTES QUI PLACE
L'ÉCONOMIE AU SERVICE DU VIVANT.

Programme ÉquiMobilité

AVEC RENÉE FLEURY ET MARC DE KONINCK



Programme ÉquiMobilité



- ÉquiMobilité est un programme de **tarification sociale du transport en commun**.
- La tarification sociale vise à **faciliter l'accès au transport en commun** pour les personnes à faible revenu. C'est une action concrète de réduction des **inégalités sociales**.
- C'est un programme de la **Ville de Québec**, élaboré en étroite collaboration avec le **RTC** et le **réseau communautaire**.

La tarification sociale ici et d'ailleurs



Gatineau
Lévis
Saguenay
Sherbrooke
Trois-Rivières
Québec



Calgary
Edmonton
Halifax
London
Ottawa
Regina
Toronto
Vancouver
Etc.



Boston
Dallas
Houston
Kansas City
Los Angeles
Miami
New York
San Francisco
Etc.



Amsterdam
Athènes
Londres
Lyon
Madrid
Montpellier
Paris
Rome
Etc.



Programme
ÉquiMobilité

VILLE DE
QUÉBEC



*l'accent
d'Amérique*

Les bénéfices de la tarification sociale

- Le transport représente une **dépense importante** pour les ménages :
 - ✓ Le **2^e poste de dépense** en importance après le logement;
- Le transport (la mobilité) est un **besoin de base**, il donne accès à :
 - ✓ **Bassin d'emplois;**
 - ✓ **Cheminements scolaires;**
 - ✓ **Soins de santé;**
 - ✓ **Choix alimentaires;**
 - ✓ **Participation à la vie sociale.**



Programme
ÉquiMobilité

VILLE DE
QUÉBEC



l'accent
d'Amérique

Partenaires communautaires du comité-conseil

- Accès transports viables
- AGIR en santé mentale
- Collectif pour un transport abordable et accessible à Québec (TRAAQ)
- Regroupement des organismes de personnes handicapées (ROP-03)
- Regroupement d'éducation populaire en action communautaire (RÉPAC 03-12)
- Regroupement des organismes communautaires (ROC-03)
- Regroupement pour l'aide aux itinérantes et itinérants de Québec (RAIIQ)
- Service d'aide à l'adaptation des immigrant(e)s (SAAI)
- Table de concertation des personnes âgées de la Capitale-Nationale

Participation directe de citoyens concernés

- Groupes témoin
- Parcours test
- Annonces publiques
- Vidéo promotionnelle

Tarifs ÉquiMobilité (2 phases)

	Mai 2023 – Juin 2024 33 % de réduction		
	Tarif régulier	Tarif ÉquiMobilité	Économie
Laissez-passer	94,50 \$	63,00 \$	31,50 \$
Billet	3,40 \$	2,25 \$	1,15 \$

	Juillet 2024 – Juillet 2025 Tarif fixe		
	Tarif régulier	Tarif ÉquiMobilité	Économie
Laissez-passer	97,25 \$	50,00 \$	47,25 \$
Billet	3,50 \$	2,00 \$	1,50 \$

Seuils d'admissibilité (SFR)

Taille de la famille	Seuil de faible revenu 2024 avant impôt
1 personne	31 264 \$
2 personnes	38 922 \$
3 personnes	47 851 \$
4 personnes	58 096 \$
5 personnes	65 892 \$
6 personnes	74 315 \$
7 personnes ou plus	82 739 \$

Bassin d'utilisateurs potentiels : **33 000 personnes**



Programme
ÉquiMobilité

VILLE DE
QUÉBEC

*l'accent
d'Amérique*

Autres éléments de la mesure

- Tarif ÉquiMobilité offert à l'ensemble des usagers du transport adapté (STAC);
- Gratuité de la carte OPUS ÉquiMobilité (valeur de 15 \$);
- Admissibilité valide pour 2 ans et de 7 ans pour le STAC;
- Les coûts du programme sont couverts par la Ville de Québec qui rembourse le RTC pour la perte de revenu associé au rabais.

Parcours des citoyens



Vérifier son admissibilité auprès de la Ville



Remplir le formulaire et rassembler les documents requis



Se rendre à un des bureaux d'arrondissement :
La Cité-Limoilou
Sainte-Foy–Sillery–Cap-Rouge



Remise de 2 billets du RTC pour compléter la démarche



Faire produire sa carte OPUS ÉquiMobilité



Se rendre dans un des 4 centres de services ou d'information du RTC situés à proximité des bureaux d'arrondissement concernés



Présenter sa preuve d'admissibilité, obtenir sa carte OPUS ÉquiMobilité et acheter ses titres



Programme
ÉquiMobilité



l'accent
d'Amérique

Des parcours facilitateurs ont été mis en place pour les personnes se trouvant dans des situations particulières et n'étant pas en mesure de fournir les pièces justificatives.



Programme
ÉquiMobilité

VILLE DE
QUÉBEC



*l'accent
d'Amérique*

Cette carte à puce est utilisable sur l'un ou l'autre des réseaux de transport en commun des organismes participants lorsqu'elle contient un titre de transport valide conformément à la réglementation applicable.

Cette carte à puce est RECHARGEABLE.



02-2471495075
Exp. 2025-03-31

Mathieu Gagnon

OT. 08 1075242B

Carte à durée limitée. Vérifiez sa DATE D'EXPIRATION sur www.carteopus.info

Cette carte à puce est utilisable sur l'un ou l'autre des réseaux de transport en commun des organismes participants lorsqu'elle contient un titre de transport valide conformément à la réglementation applicable.

Cette carte à puce est RECHARGEABLE.



02-2469816391
Exp. 2030-03-31

RTC
Accompagnateur gratuit

NO_12345

Marie-Claude Lamontagne

RTC/STAC-T.A.

OT. 08 1075242B

Carte à durée limitée. Vérifiez sa DATE D'EXPIRATION sur www.carteopus.info

Admissions ÉquiMobilité 2023 – 2025 (1 mai 2023 au 31 mars 2025)

	2023 8 mois	2024 12 mois	2025 3 mois	Total 23 mois
RTC	1 822	4 409	1 042	7 273
STAC	5 429	1 698	376	7 503
Total Annuel	7 251	6 107	1 418	14 776

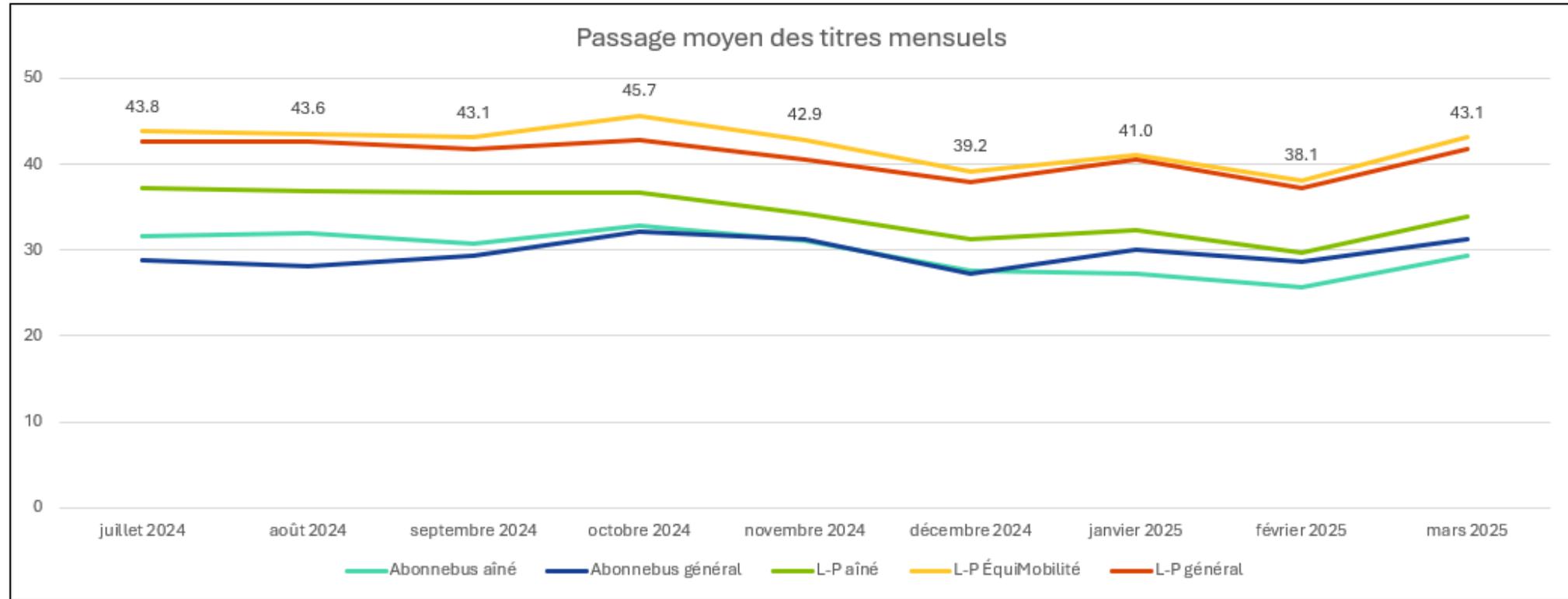


Programme
ÉquiMobilité



*l'accent
d'Amérique*

Passages moyens par mois par laissez-passer



Les détenteurs des laissez-passer mensuel ÉquiMobilité font plus de déplacements dans le mois que les détenteurs des autres laissez-passer.

Vidéo

[Témoignages de Monique et Alexandre](#)



Programme
ÉquiMobilité

VILLE DE
QUÉBEC



l'accent
d'Amérique

Quelques défis

- Mieux faire connaître la mesure
- Faciliter l'accès à la mesure
- Élargir la portée de la mesure



Programme
ÉquiMobilité

VILLE DE
QUÉBEC



l'accent
d'Amérique



Programme
ÉquiMobilité

VILLE DE
QUÉBEC



*l'accent
d'Amérique*



Programme
ÉquiMobilité

VILLE DE
QUÉBEC



*l'accent
d'Amérique*





Politique de développement social 2025-2035 Plan d'action municipal 2025-2030

**Commission consultative
pour une Ville inclusive**

24 avril 2025

AVEC GENEVIÈVE DUHAIME
ET NANCY LEBEUF

Plan de la rencontre

- Présentation de la version finale de la Politique
- Présentation préliminaire des fondements du Plan d'action municipal
- Discussion sur le rôle souhaité de la Commission dans la gouvernance



Résultats des consultations

- Utilisation d'une écriture épicène et positive
- Mise en évidence du collectif plutôt que de l'individuel
- Positionnement des responsabilités municipales en préambule
- Mise en avant de la transformation du rôle des villes au cours des dernières années
- Retrait de certains mots qui ne faisaient pas consensus
- Modification de l'horizon de la politique
- Modification d'une valeur et de deux principes
- Regroupement de deux orientations et ajout d'une nouvelle orientation



Éléments importants à considérer pour l'avenir



- Croissance de la population
- Vieillesse de la population
- Diversité de la population
- Vulnérabilité des populations
- Vulnérabilité des milieux
- Fragilisation du tissu social
- Fragilisation du milieu communautaire
- Baisse du sentiment de sécurité
- Pénurie de logements
- Transformation de la mobilité
- Adaptation aux changements climatiques

Définition du développement social

Le **développement social** est une composante fondamentale du développement durable.

Il vise à améliorer les **conditions de vie** de toutes les citoyennes et tous les citoyens, à contribuer au **développement de leur plein potentiel** ainsi qu'à encourager leur **participation sociale** et leur **engagement**.

Il favorise l'**équité** en réduisant les inégalités sociales et territoriales afin que chacun puisse contribuer et bénéficier de l'**enrichissement collectif**.

Il renforce le **sentiment d'appartenance** à la communauté en mettant de l'avant le **mieux-être collectif** et la **solidarité**.

Il prône la **concertation** et le **travail collaboratif** des différents acteurs, et ce, dans le respect de leurs rôles et responsabilités respectifs.



Vision de développement social 2035



Énoncé de vision

En 2035, la Ville de Québec est reconnue comme un modèle de **cohésion sociale**, où l'ensemble des citoyennes et des citoyens contribuent à la **vitalité** de leurs communautés et où les milieux de vie et l'environnement sont favorables à une qualité de vie satisfaisante pour toutes et tous.

Valeurs priorisées par la Politique



La solidarité

Elle contribue au mieux-être collectif en prônant le **respect** et la bienveillance tout en soutenant la création et le maintien de liens sociaux et l'établissement d'une interdépendance entre les citoyennes et citoyens.



La justice sociale et environnementale

Elle vise à assumer ses **responsabilités** dans la réduction des inégalités affectant certaines populations de façon disproportionnée en raison de leurs spécificités personnelles ou des caractéristiques de l'environnement dans lequel elles habitent et évoluent.



L'innovation sociale

Elle permet d'engendrer avec **courage** une transformation du milieu et cela aux bénéfices des citoyennes, citoyens et des communautés. De plus, elle permet le développement de solutions ou de pratiques durables, efficaces et innovantes en réponse à des besoins et problématiques complexes.



Grands principes à mettre en œuvre

Lignes directrices qui orientent les actions et les décisions



Vivre-ensemble



Santé durable



Accessibilité universelle



Équité territoriale



**Participation sociale
et engagement
citoyen**



**Leadership
partagé**



Orientations

1. Les citoyennes, les citoyens et les communautés

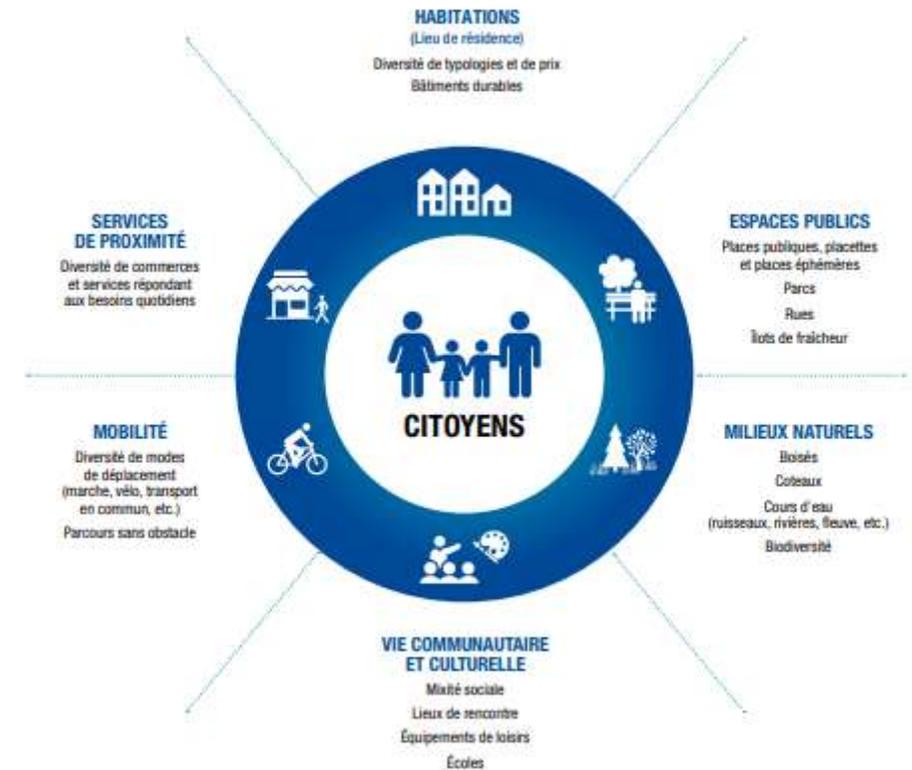
- 1.1 Développement du plein potentiel et du pouvoir d'agir des citoyennes et citoyens
- 1.2 Appui au milieu communautaire et aux concertations

2. Les milieux de vie complets

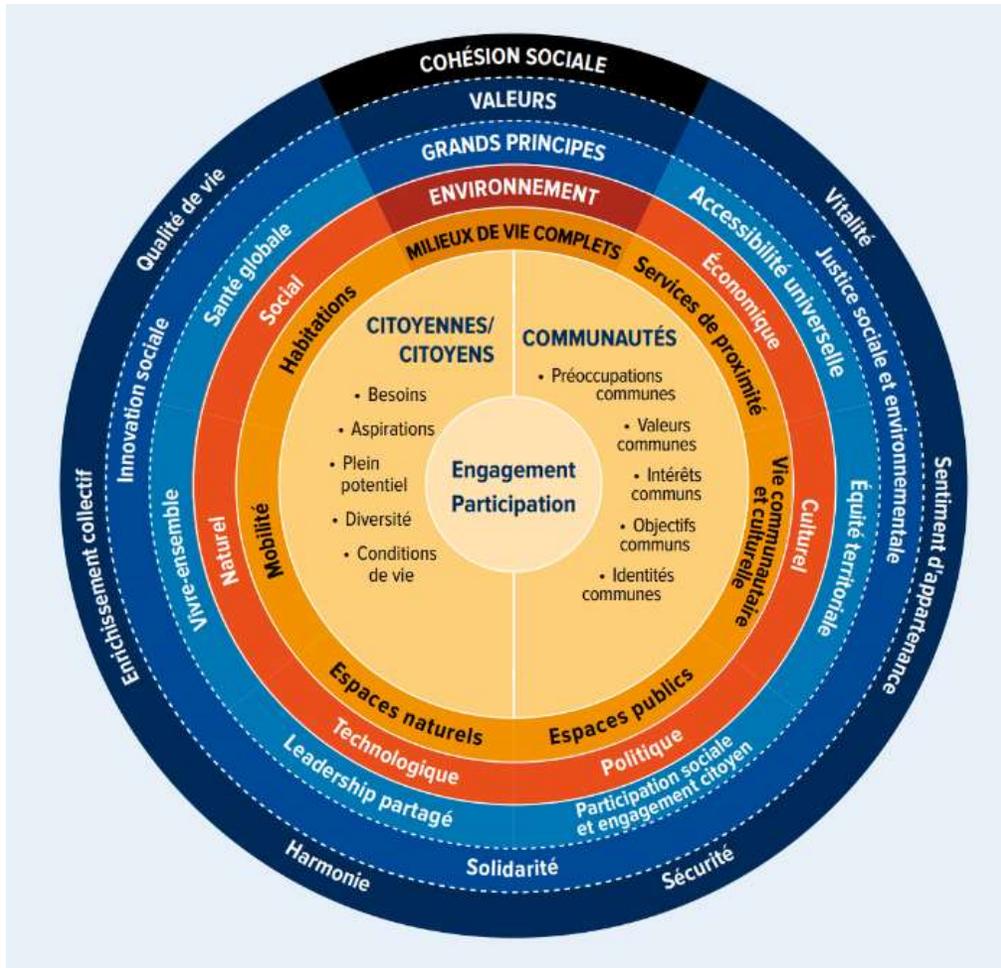
- 2.1 Réponse aux besoins de base des citoyennes et citoyens
- 2.2 Accès universel et équitable aux biens, services et équipements
- 2.3 Espaces et lieux publics vivants et sécuritaires

3. L'environnement

- 3.1 Vers une transition socioécologique
- 3.2 Engagement de la Ville



Modèle de cohésion sociale



La cohésion sociale au cœur de la ville de demain

Un schéma qui positionne et met en interrelation les différentes composantes de la Politique

Plan d'action municipal 2025-2035

- Actions transversales qui concernent plusieurs unités ou orientations municipales et qui ne sont pas spécifiquement abordés par d'autres documents d'orientation (ex. : Plan climat)
- Structure du plan d'action :
 - Orientations/Objectifs /Cibles
 - Unités administratives impliquées et orientations municipales concernées
 - Actions/Échéancier
- Présentation des moyens, des ressources nécessaires et des rôles joués dans un plan opérationnel destiné à l'interne seulement



Mise en œuvre

- Gouvernance composée d'unités administratives de la Ville ainsi que d'organisations externes
- Rôles au sein de la gouvernance
 - Consultation : conseille, prend acte du bilan, propose des ajustements
 - Opérationnel : responsable de la mise en œuvre
 - Cohérence : favorise l'intégration du DS au sein de la Ville et assure la cohérence entre les orientations



Discussion sur le rôle souhaité de la part de la Commission



Prochaines étapes

- Juin : adoption du plan d'action
- Automne : élaboration du plan opérationnel et harmonisation avec les autres planifications en cours
- Hiver : mise en place de la gouvernance





**COMMISSION CONSULTATIVE
POUR UNE VILLE INCLUSIVE**
Prochaines séances et mot de la fin

ON DONNE VIE À LA VILLE

VILLE DE
QUÉBEC
l'accent
d'Amérique