

Analyse économique du projet Le Phare de Québec

Présentation à :



Nicolas Plante
Associé – Conseil en management
Jean-Philippe Brosseau
Directeur principal – Conseil en management

16 mai 2018



Le 16 mai 2018

Monsieur Jean-Nil Proulx
Directeur – Projets majeurs
Groupe Dallaire
2820, boulevard Laurier, bureau 1050
Québec (Québec) G1V 0C1

**Raymond Chabot
Grant Thornton & Cie S.E.N.C.R.L.**
Bureau 200
140, Grande Allée Est
Québec (Québec) G1R 5P7

T 418 647-3151

Objet : Rapport – Analyse économique du projet Le Phare de Québec

Monsieur,

Nous avons le plaisir de vous soumettre notre rapport relatif à l'objet ci-dessus. Il est destiné à l'usage de la direction de Groupe Dallaire.

Nous tenons à souligner l'excellente collaboration des personnes rencontrées au cours de la réalisation du mandat.

Nous vous remercions de la confiance que vous nous témoignez et nous demeurons à votre disposition pour toute assistance supplémentaire ou pour vous accompagner dans la poursuite de vos objectifs.

Pour toute information supplémentaire, nous vous invitons à communiquer avec Jean-Philippe Brosseau au 418 647-5413.

En espérant avoir l'occasion de partager vos défis, nous vous prions de recevoir, Monsieur, nos salutations les plus distinguées.

Nicolas Plante
Associé – Conseil en management

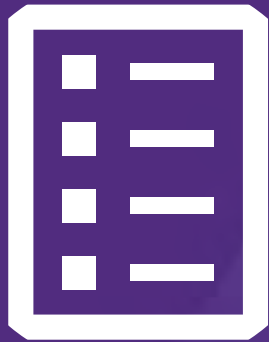
Jean-Philippe Brosseau
Directeur principal – Conseil en management

Table des matières

Sommaire	4
Contexte et objectifs du mandat	7
Description du projet Le Phare de Québec	10
Impact économique de la construction et de l'exploitation	13
Opportunités de développement économique	21
Impact sur l'économie locale	26
Constats	33

Annexe

Lexique de l'Institut de la statistique du Québec



Sommaire

Le Phare de Québec

Le Groupe Dallaire développe présentement le projet immobilier Le Phare qui sera situé à l'entrée ouest de Québec. Les investissements pour la construction sont évalués à **755 M\$**.

Des fonctions résidentielles et non résidentielles seront aménagées dans ce nouveau complexe de **280 502 m²**. Outre les espaces de bureau qui occuperont environ le tiers de la superficie totale du projet, **394 copropriétés**, **270 appartements locatifs**, **394 unités de résidence pour personnes âgées** ainsi qu'un hôtel comprenant **156 chambres** sont prévus. Des espaces commerciaux sont également prévus, notamment au sein du nouveau pôle d'échanges du réseau structurant de transport en commun de la ville de Québec. Enfin, des lieux de divertissement sont prévus comprenant un **centre de production de contenus numériques**, un **observatoire** et une **place publique**.

Raymond Chabot Grant Thornton a été mandaté par le Groupe Dallaire afin de réaliser l'analyse économique du projet Le Phare de Québec.

Les objectifs spécifiques du mandat :

- évaluer les impacts économiques des dépenses de construction et d'exploitation en termes de valeur ajoutée sur le PIB, d'emplois soutenus et de contributions fiscales aux gouvernements du Québec et Canada.
- analyser les opportunités de développement économique et l'empreinte sur le tissu économique local.

Sommaire de l'impact économique du projet

- Durant la phase de construction, **6 124** emplois seront soutenus et l'impact sur le PIB québécois sera de **526 M\$**.
- Durant la phase d'exploitation, **7 423 emplois** seront soutenus par les nouveaux espaces de bureaux, commerciaux, événementiels ainsi que par l'exploitation des nouveaux édifices.
- Le Phare accueillera plus de **1 850 résidents additionnels** qui dépenseront plus de **27 M\$ dans la zone d'influence directe**.
- **La population** de la zone d'influence du Phare augmentera **de près de 11 %**, alors que **le nombre d'emplois** augmentera de **42 %**.
- L'emplacement stratégique du pôle d'échange au cœur du Phare permettra le développement d'une offre commerciale. Environ **10 000 personnes** seront en correspondance aux pointes du matin et de l'après-midi.
- La présence de lieux de divertissement (observatoire, place publique animée, centre de production de contenus numériques) permettra d'enrichir l'offre touristique dans le secteur ouest de la ville de Québec.



Contexte et objectifs du mandat

Contexte

Le Groupe Dallaire a présenté la première mouture du projet immobilier Le Phare qui sera situé à l'entrée ouest de Québec en 2015. Une mise à jour du projet a ensuite été déposée en 2016.

Les investissements prévus actuellement sont évalués à 755 M\$ pour un complexe qui offrira :

- **Des espaces :**
 - de bureaux;
 - commerciaux;
 - résidentiels (en copropriété et locatifs);
 - hôteliers.
- **Des lieux de divertissement :**
 - centre de production de contenus numériques;
 - place publique;
 - observatoire.



Objectifs du mandat

Le Groupe Dallaire a mandaté RCGT afin de l'accompagner dans l'analyse économique du projet.

Plus précisément, le Groupe Dallaire désire analyser l'impact économique de la construction et de l'exploitation du projet Le Phare en termes de :

- Valeur ajoutée au PIB;
- Emplois créés;
- Revenus pour les différents paliers gouvernementaux;
- Opportunités de développement économique;
- Empreinte sur le tissu économique local.





Description du projet

Le Phare de Québec

Un projet audacieux et moderne

LE PHARE EN CHIFFRES

- Un projet issu d'un investissement privé de **755 M\$**;
- Une superficie totale de **280 502 m²** qui offrira des espaces de bureaux commerciaux, résidentiels et hôteliers;
- Une place publique **quatre-saisons**, animée à l'année;
- Une tour principale de **250 mètres** de hauteur;
- Une tour d'observation présentant le passé et le présent de Québec où la technologie sera au premier plan, offrant un panorama de **360 degrés** au dernier étage;
- Un centre de production de contenus numériques avec salle de spectacle d'une capacité de **1 250 places**.



Vocation des bâtiments

Vocation	Tour 1	Tour 2	Tour 3	Tour 4	Salle de spectacle
Bureau	√		√	√	
Commerce	√	√	√	√	
Hôtel	√				
Appartement locatif	√				
Copropriété	√		√		
Résidence pour personnes âgées		√			
Événementiel	√				√

■ Une superficie totale de **280 502** mètres carrés, regroupant :

- **90 653** mètres carrés d'espaces de bureaux;
- **8 917** mètres carrés d'espaces commerciaux;
- **270** appartements locatifs;
- **394** copropriétés;
- **394** unités de résidence pour personnes âgées;
- **156** chambres d'hôtel.



Source : Groupe Dallaire – superficie du projet en date du 6 avril 2018

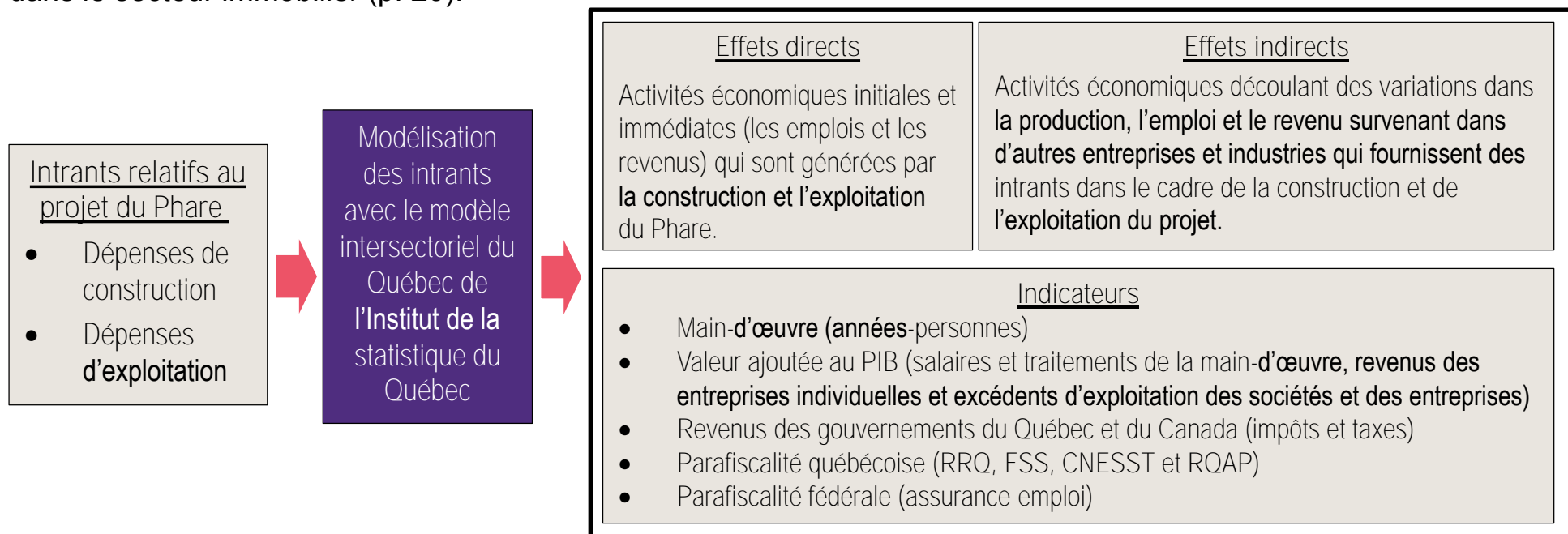


Impact économique de la construction et de l'exploitation

Méthodologie d'évaluation des impacts économiques

L'évaluation des retombées économiques permet de mesurer l'impact d'une dépense sur l'économie. Elle génère une estimation des répercussions d'une dépense sur l'économie. Elle permet de modéliser les impacts d'un secteur d'activité précis de manière systématique en s'appuyant sur les tableaux entrées-sorties du Québec produits par Statistique Canada qui comportent des données détaillées relatives aux échanges de biens et services entre les agents économiques. Les relations entre les secteurs d'activité économique, pour chacune des catégories de biens et services, sont indiquées en fonction de ceux qui les utilisent et de ceux qui les produisent. L'évaluation permet de distinguer les impacts économiques directs et indirects dans l'économie.

Le modèle intersectoriel du Québec a été utilisé afin d'évaluer les retombées économiques attribuables aux dépenses de construction et d'exploitation du projet (p.15 à 19). Les impacts en termes d'emplois générés par les usagers dans les nouveaux espaces disponibles ont été évalués de manière distincte sur la base de ratios reconnus dans le secteur immobilier (p. 20).



Coût de construction évalué à 755 M\$

Le coût de construction du projet est évalué à 755 M\$ en dollars de 2018.

La fonction résidentielle occupera 51 % de la superficie totale et celle non résidentielle occupera 49 %.

Superficie du projet par fonction

Type d'espace	Superficie		Fonction
	m ²	%	
Bureau	90 653	32	Non résidentielle
Copropriété	60 618	22	Résidentielle
Résidence pour personnes âgées	46 760	17	Résidentielle
Appartement locatif	34 776	12	Résidentielle
Événementiel	12 432	4	Non résidentielle
Hôtel	12 283	4	Non résidentielle
Commerce	8 917	3	Non résidentielle
Autre	14 063	5	Non résidentielle
Total	280 502	100	

Coût de construction du projet par fonction, en dollars de 2018

Fonction	Proportion de la superficie totale	\$
Résidentielle	51 %	382 622 120
Non résidentielle	49 %	372 377 880
Total	100 %	755 000 000

Source : Groupe Dallaire – superficie du projet en date du 6 avril 2018 et calculs RCGT

Impact économique de la construction

Les retombées économiques directes et indirectes de la construction du projet sont les suivantes :

- 6 124 emplois créés ou soutenus durant les phases de construction;
- Valeur ajoutée de 526 M\$ au PIB québécois;
- Contributions fiscales de 34 M\$ au gouvernement du Québec et de 21 M\$ à celui du Canada.

Retombées économiques de la construction du projet Le Phare

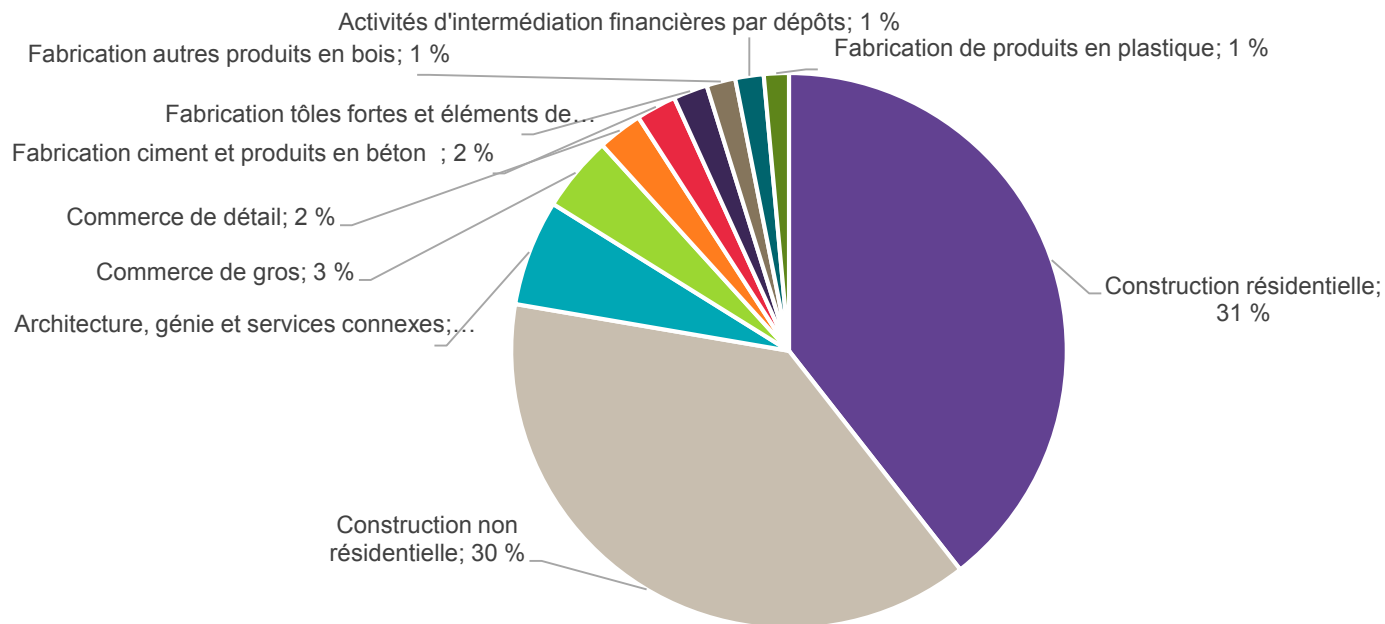
Indicateurs	Effets directs	Effets indirects	Effets totaux
Main-d'œuvre (nombre d'emplois en équivalent temps complet)	3 790	2 334	6 124
Valeur ajoutée au PIB (k\$ 2018)	319 151	206 902	526 053
Contributions fiscales découlant des salaires versés (k\$ 2018)			
Gouvernement du Québec	19 857	13 701	33 558
Gouvernement du Canada	13 280	8 034	21 314
Parafiscalités (k\$ 2018)			
Gouvernement du Québec (RRQ, FSS, CNESST, RQAP)	42 292	17 482	59 774
Gouvernement du Canada (assurance emploi)	5 477	2 992	8 469

Source : Institut de la Statistique du Québec et calculs RCGT

Impact économique de la construction par secteur d'activité économique

Les secteurs d'activité économique qui bénéficieront le plus de la construction du projet sont les suivants : construction résidentielle et non résidentielle, services d'architecture et de génie, commerce de détail et de gros, fabrication de ciment, produits en béton, tôle, charpente et bois.

Impact économique sur le PIB du Québec par secteur d'activité économique



Source : Groupe Dallaire, Institut de la statistique du Québec et calculs RCGT

Coût d'exploitation du Phare évalué à 24,9 M\$

Le coût d'exploitation annuel du complexe Le Phare est évalué à 24,9 M\$. Ce coût inclut les dépenses d'exploitation, d'entretien et de maintien des actifs associées à chacun des types d'espaces. Les emplois générés par les occupants de ces espaces sont présentés à la page 20.

Coût annuel d'exploitation du projet par type d'espace, en dollars de 2018

Type d'espace	Superficie (m ²)	\$/m ²	\$
Bureaux	90 653	151	13 661 000
Logements *	81 536	9	755 000
Copropriétés	60 618	12	710 000
Commerces	8 917	172	1 536 000
Hôtel **	12 283	-	3 997 000
Événementiel	12 432	172	2 141 000
Autres	14 063	151	2 119 000
Total	280 502	-	24 919 000

* Logements locatifs et résidence pour personnes âgées

** Basé sur un coût au m² en fonction du nombre de chambres, du taux journalier de location pour une chambre (200 \$) et du taux moyen annuel d'occupation (75 %).

Source : Groupe Dallaire, JLL Canada et calculs RCGT

Impact économique de l'exploitation du Phare

Les retombées économiques annuelles directes et indirectes de l'exploitation du projet sont les suivantes :

- 103 emplois créés ou soutenus pour l'exploitation des nouveaux édifices;
- Valeur ajoutée de 21 M\$ au PIB québécois par année;
- Contributions fiscales annuelles de 0,6 M\$ au gouvernement du Québec et de 0,4 M\$ à celui du Canada.

Retombées économiques de l'exploitation du projet Le Phare

Indicateurs	Effets directs	Effets indirects	Effets totaux
Main-d'œuvre (nombre d'emplois en équivalent temps complet)	22	81	103
Valeur ajoutée au PIB (k\$ 2018)	14 147	6 721	20 868
Contributions fiscales découlant des salaires versés (k\$ 2018)			
Gouvernement du Québec	52	545	597
Gouvernement du Canada	31	412	443
Parafiscalités (k\$ 2018)			
Gouvernement du Québec (RRQ, FSS, CNESST, RQAP)	125	555	680
Gouvernement du Canada (assurance emploi)	23	91	114

Source : Institut de la statistique du Québec et calculs RCGT

Emplois générés par le projet

En plus des 103 emplois générés par l'exploitation du complexe Le Phare, 7 320 emplois devraient être soutenus par les espaces de bureaux, commerciaux et événementiels prévus dans le projet.

- Près de 90 % des emplois seront localisés dans les espaces de bureaux.
- Une centaine d'emplois seront créés dans les espaces événementiels.

Nombre d'emplois soutenus par le projet

Type d'espace	Superficie (m ²)	Nombre d'emplois
Bureau *	90 623	6 505
Commerce *	8 917	640
Hôtel	12 283	75
Événementiel **	12 432	100
Sous-total	124 285	7 320
Exploitation du complexe		103
Total		7 423

* Un ratio d'un employé par 150 pi² de superficie a été utilisé aux fins de l'analyse.

** Le Groupe Dallaire prévoit la création de 100 emplois dans les espaces événementiels (centre de production de contenu numérique et observatoire)

Source : Groupe Dallaire, JLL Canada et calculs RCGT



Opportunités de développement économique



Au-delà du projet immobilier...

En plus de sa vocation immobilière, Le Phare sera un vecteur de diffusion et de distribution de contenus artistiques, culturels et éducatifs. Selon le concept du « **live, work and play** », le complexe comportera trois lieux offrant du contenu de divertissement :

- **centre de production de contenus numériques;**
- **observatoire;**
- **place publique.**

Ces lieux constitueront des attraits pour la population locale ainsi que pour les visiteurs provenant de l'extérieur de la région. Une activité économique additionnelle sera générée pour la région de Québec.

« Live, work and play »

Définition

- Un environnement à l'intérieur duquel la population peut résider, travailler et se divertir. Celui-ci doit notamment offrir :
 - des habitations qui répondent aux besoins des familles;
 - des commerces;
 - des espaces publics;
 - des parcs;
 - des lieux de culture.



Avantages

- **Diminution du trafic** : Ces communautés éliminent les longs trajets et le tracasserie de conduire pour se rendre au travail ou faire des courses. Moins de conduite signifie également moins de pollution et plus de marche pour un mode de vie plus sain.
- **Une proximité entre les résidents** : Les résidents sont invités à partager des installations communautaires telles que des parcs, des restaurants et des jardins communautaires. Cela facilite la connexion avec la communauté.



Observatoire

- Créateur de contenu multimédia
- Présentation d'expérience multimédia
- Vente de produits dérivés
- Location de salles de réception
- Restaurant/bar

Place publique

- Présentation de spectacle et animation
- Activités de plaisance liées à la patinoire et à la fontaine d'eau
- Expérience de partage en utilisant les nouvelles technologies

« L'objectif est de créer une nouvelle offre touristique dans le domaine du divertissement en offrant des contenus de dimension internationale qui pourront rejoindre les visiteurs du monde entier. »

Centre de production de contenus numériques

Diffuseur à Québec

- Spectacles
- Séries de concerts avec artistes et ensembles (Orchestre symphonique de Québec par exemple), festivals de musique
- Conférences, films et documentaires
- Station de radio

Service de production

- Production musicale et service d'enregistrement pour films, jeux vidéos et artistes

R&D et partenariats

- Plateforme de R et D pour la diffusion de contenus numériques
- Partenariats avec des compagnies pour démonstration de technologies

Création de spectacles

- Création de spectacles à être présentés au Phare et à travers le monde (propriété intellectuelle avec possibilité de revenus internationaux)

Tour du CN



- ✓ Emblème de la ville de Toronto
- ✓ Observatoire
- ✓ Restauration
- ✓ Attractions touristiques

Toronto, Canada

Place Ville-Marie



- ✓ Actif immobilier prestigieux de la ville de Montréal
- ✓ Observatoire
- ✓ Nombreux commerces
- ✓ Restauration
- ✓ Bureaux

Montréal, Canada

Rockefeller Center



- ✓ Nombreux commerces
- ✓ Salles de spectacle
- ✓ Observatoire
- ✓ Attractions touristiques
- ✓ Restauration
- ✓ Bureaux

New York, États-Unis

Lotte Concert Hall



- ✓ Salle de spectacle de renommée internationale
- ✓ Utilisation des avancées technologiques pour des effets sonores plus riches et plus subtils
- ✓ Orgue à 5 000 tuyaux

Séoul, Corée du Sud



Impact sur l'économie locale

Localisation du projet Le Phare

Le Phare est situé au sein de l'arrondissement Sainte-Foy–Sillery–Cap-Rouge

La zone d'influence directe du Phare est délimitée par :

- le chemin Sainte-Foy;
- l'autoroute Duplessis;
- le chemin Saint-Louis;
- l'avenue Jean-de-Quen;
- l'avenue Germain-des-Prés.



Source : Ville de Québec

Un impact positif pour la démographie

Population (2016)

	Sainte-Foy–Sillery–Cap-Rouge	Zone d'influence du Phare
Population	103 345	16 980

Nombre de ménages – par taille (2016)

Taille du ménage	Sainte-Foy–Sillery–Cap-Rouge	Zone d'influence du Phare
1 personne	18 170	3 700
2 personnes	17 850	2 995
3 personnes	5 490	920
4 personnes	4 735	675
5 personnes ou plus	2 050	245
Total	48 295	8 535

Nombre de nouveaux résidents prévus

Type d'habitation	Nombre d'unités (ménages)	Nombre de résidents
Appartement locatif	270 (26 %)	473
Copropriété	394 (37 %)	690
Résidence pour personnes âgées	394 (37 %)	690
Total	1 058	1 852

Impact du Phare

- 1 852 résidents supplémentaires, soit une augmentation de 10,9 % dans la zone d'influence du Phare et de 1,8 % dans l'arrondissement.

Source : Compilation spéciale du recensement 2016 de Statistique Canada pour la Ville de Québec et calculs RCGT

Un accroissement du nombre de ménages propriétaires

Ménages privés selon le mode d'occupation du logement (2016)

Mode d'occupation du logement	Sainte-Foy–Sillery–Cap-Rouge	Zone d'influence du Phare
Propriétaire	9 405	1 860
Locataire	38 890	6 670
Total	48 295	8 530
% propriétaire	19 %	22 %

Impact du Phare

- Augmentation de la proportion de ménage propriétaire :
 - Arrondissement : **4,2 %**;
 - Zone d'influence du Phare : **21,2 %**.
- Augmentation de la proportion de ménage locataire :
 - Arrondissement : **1,7 %**;
 - Zone d'influence du Phare : **10,0 %**.

Source : Compilation spéciale du recensement 2016 de Statistique Canada pour la Ville de Québec et calculs RCGT

Une augmentation des dépenses découlant de l'arrivée de nouveaux ménages

La construction de nouveaux logements permettra l'accueil de nouveaux ménages sur le territoire. Une partie des dépenses de ces derniers pourrait être effectuée dans la zone d'influence directe du Phare, notamment pour le logement, l'alimentation et autres dépenses de consommation courantes.

Sur la base de données liées aux dépenses moyennes effectuées par les ménages du quintile supérieur de revenu au Québec et selon une intensité de dépenses dans le secteur du Phare variable en fonction des postes de dépenses détaillées, les dépenses additionnelles potentielles sont évaluées à **27,3 M\$**.

Dépenses annuelles des nouveaux ménages dans la zone d'influence du Phare (2018)

Type de dépense potentielle dans le secteur du Phare	Dépenses moyennes d'un ménage québécois du quintile supérieur par type (\$)	% dépensé dans le secteur du Phare	Dépenses potentielles annuelles par ménage dans la zone d'influence du Phare (\$)
Alimentaire (magasin)	9 982	15 %	1 497
Alimentaire (restaurant)	3 419	15 %	513
Logement principal	19 460	100 %	19 460
Garde d'enfants	1 092	50 %	546
Vêtements et accessoires	5 994	10 %	599
Soins de santé	4 424	20 %	885
Soins personnels	2 136	20 %	427
Loisirs	3 490	20 %	698
Tabac et boissons alcoolisées	2 714	25 %	678
Services financiers	1 038	50 %	519
Total	53 749	-	25 823

Impact du Phare

- 1 058 ménages additionnels dépensant un **montant additionnel potentiel de 27,3 M\$**.

Notes méthodologiques

- Les dépenses potentielles par ménage ont été estimées sur la base de données de l'Institut de la statistique du Québec : *Dépenses moyennes des ménages en dollars courants, selon le poste de dépenses, ménages du quintile supérieur de revenu total*. Ce quintile de revenu a été choisi en fonction de la clientèle visée par le projet et du revenu moyen actuellement observé dans le secteur.
- Les données 2014 ont été indexées en dollars de 2018 selon un taux d'inflation annuel de 2 %.

Source : Institut de la statistique du Québec et calculs RCGT

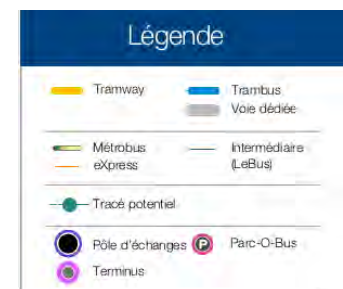
Des dépenses additionnelles à prévoir pour les personnes transitant par le pôle d'échange

Le projet de réseau structurant de transport en commun présenté par la Ville de Québec au mois de mars 2018 prévoit la localisation d'un pôle d'échanges (le pôle Sainte-Foy Ouest) au sein même du Phare. Tel qu'il est décrit dans les documents de planification du réseau de transport, un pôle d'échanges est « *un espace public où le réseau de transport en commun régulier se connecte au réseau structurant (tramway, trambus, infrastructures dédiées et Métrobus)* ». Outre sa fonction principale de transit pour les usagers du transport en commun, de nombreuses autres activités connexes se développent, notamment la restauration, les services publics, et les commerces de détail.

Des dépenses additionnelles effectuées par la clientèle en correspondance matin et soir sont ainsi à prévoir dans les espaces commerciaux qui seront localisés au sein même du pôle d'échange du Phare.

Infrastructures prévues – Réseau structurant de transport en commun de Québec

Sur le site du Phare, il est présentement évalué qu'**environ 10 000 personnes** seront en correspondance aux pointes du matin et de l'après-midi.



Source : Ville de Québec <https://www.ville.quebec.qc.ca/apropos/planification-orientations/transport/reseau-structurant/docs/rscarte-infrastructures.pdf> et calculs RCGT

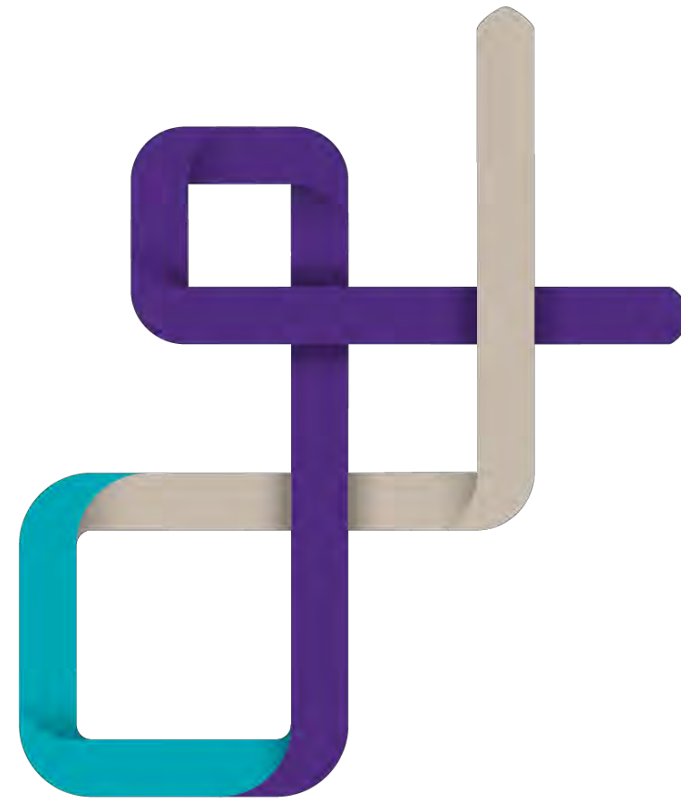
Un accroissement du nombre d'emplois

Population de travailleurs (2016)

	Sainte-Foy–Sillery–Cap-Rouge	Zone d'influence du Phare
Nombre de travailleurs	78 800	17 705

Impact du Phare

- 7 423 nouveaux emplois dans le secteur du Phare découleront de la présence des espaces additionnels de bureaux, des commerces, de l'hôtel et de l'événementiel.
 - Arrondissement : **augmentation de 9 %**;
 - Zone d'influence du Phare : **augmentation de 42 %**.



Source : Compilation spéciale du recensement 2016 de Statistique Canada pour la Ville de Québec et calculs RCGT



Constats

Constats

La construction et l'exploitation du projet Le Phare à Québec auront d'importantes répercussions économiques.

- Durant la phase de construction, **6 124** emplois seront soutenus et l'impact sur le PIB québécois sera de **526 M\$**.
- Durant la phase d'exploitation, **7 423 emplois** seront soutenus par les nouveaux espaces de bureaux, commerciaux, événementiels ainsi que par l'exploitation des nouveaux édifices.
- Le Phare accueillera plus de **1 850 résidents additionnels** qui dépenseront plus de **27 M\$ dans la zone d'influence directe**.
- L'emplacement stratégique du pôle d'échanges au cœur du Phare permettra le développement d'une offre commerciale.

Le projet du Phare nécessitera des investissements de 755 M\$ et aura d'importants impacts en termes d'activités économiques et d'emplois dans la grande région de Québec. Au-delà des espaces de bureaux et des logements, des opportunités de développement seront offertes par le centre de production de contenus numériques ainsi que l'observatoire.

Annexe

Lexique de l'Institut de la statistique du Québec

Effets directs et indirects

- Les effets directs mesurent les besoins initiaux associés à un dollar additionnel de production d'une industrie donnée. L'effet direct sur la production d'une industrie correspond à un dollar de production afin de répondre au changement de un dollar de demande finale. Ce changement est aussi associé à des effets directs sur le PIB, l'emploi et les importations.
- Les effets indirects mesurent les changements attribuables aux achats interindustriels en réponse à la nouvelle demande en entrées intermédiaires des industries directement affectées. Ceci comprend les achats de la chaîne de production entière alors que chacun des produits achetés va nécessiter, à son tour, la production de diverses entrées.

Fiscalité et parafiscalité

- Montants calculés par tranche de salaire. L'impôt sur les salaires et traitements est calculé en utilisant les tables d'impôt québécois et fédéral, tout en suivant le cheminement des deux déclarations de revenus applicables au Québec. Ainsi, le revenu imposable (revenu d'emploi moins les déductions) sert à déterminer l'impôt à payer, duquel on soustrait les crédits d'impôt non remboursables et auquel on additionne les surtaxes afin d'obtenir le montant effectif d'impôt. Pour chacun des secteurs, il existe deux coefficients de fiscalité : un pour le Québec et un pour le fédéral. La parafiscalité québécoise, présentée dans les résultats du modèle, comprend les cotisations versées à la Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail (CNESST), au Fonds des services de santé (FSS), au Régime québécois d'assurance parentale (RQAP) et au Régime de rentes du Québec (RRQ).

Main-d'œuvre

- Représente la charge de travail utilisée par les différents secteurs de l'économie du Québec. L'unité de mesure utilisée dans le modèle pour la main-d'œuvre est l'année-personne, définie par le nombre d'heures normalement travaillées par une personne pendant un an dans le secteur concerné. Cette unité de mesure constitue une normalisation du travail annuel d'une personne, de telle sorte que les résultats peuvent être très différents de ceux que l'on obtient en se référant au nombre de personnes employées. La différence entre ces deux unités de mesure réside dans la prise en compte du nombre de travailleurs qui font des heures supplémentaires, qui ont un horaire à temps partiel ou dont le travail est saisonnier. La main-d'œuvre comprend, d'une part, les employés salariés des différents secteurs de l'économie et, d'autre part, les entrepreneurs ayant des entreprises individuelles.

Salaires et traitements avant impôts

- Correspondent à la rémunération brute des salariés. Les estimations sont établies avant toute déduction (impôt, assurance emploi, etc.).

Classification des industries et des secteurs

- Les secteurs sont triés selon le Système de classification des industries de l'Amérique du Nord (SCIAN).

Valeur ajoutée aux prix de base

- Somme des rémunérations des facteurs de production, soit les salaires et traitements avant impôts, le revenu net des entreprises individuelles et les autres revenus bruts avant impôts (excédents d'exploitation des sociétés et des entreprises) dans le modèle intersectoriel.

Précisions méthodologiques relativement à l'utilisation du modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec

Objectifs du modèle	L'évaluation des retombées économiques mesure l'impact d'une dépense ou d'un investissement sur l'économie. Elle génère une estimation (par simulation) des répercussions d'une dépense sur l'économie.
Principaux avantages	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Permet de modéliser les impacts économiques d'un secteur d'activité précis de manière systématique sans mesurer chaque impact; ▪ S'appuie sur une information digne de confiance, soit les tableaux d'entrées-sorties du Québec qui comportent des données très détaillées relatives aux échanges de biens et de services entre les agents économiques. Il montre les relations entre les secteurs en indiquant, pour chacune des catégories de biens et de services, dites catégories de transactions, les secteurs qui les utilisent et ceux qui les produisent; ▪ Différencie les impacts directs et indirects.
Principales limites	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prend difficilement en compte l'aspect temporel (modèle statique); ▪ Ne constitue aucunement une étude de marché, une étude de rentabilité ou une analyse de coûts-avantages, bien que ce modèle puisse constituer la base ou un complément fort utile d'études beaucoup plus vastes qui comporteraient, par exemple, des impacts écologiques, sociaux ou autres.
Retombées en termes de PIB	Les retombées économiques en termes de PIB aux prix de base correspondent à la valeur ajoutée du secteur dans l'économie québécoise. Elles excluent les importations, les retombées fiscales et la production des biens de consommation interindustrielle.
Deux types de taxes indirectes	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Les taxes sur les produits sont des paiements faits par les agents économiques lors de l'achat de biens et de services. Elles incluent la taxe de vente québécoise (TVQ), la taxe de vente fédérale (TPS), les droits d'accise fédéraux et les taxes spécifiques, comme la taxe sur l'hébergement. ▪ Les taxes sur la production sont les taxes sur les facteurs de production que les entreprises utilisent soit les terrains, les actifs fixes et la main-d'œuvre. Ce sont les impôts fonciers, les impôts liés à la masse salariale, la taxe sur le capital, la taxe d'affaires, etc.

Source : Institut de la statistique du Québec, *Le modèle intersectoriel du Québec : Fonctionnement et applications*, édition 2015, 30 juin 2015.



Raymond Chabot
Grant Thornton

L'instinct de la croissanceSM

rcgt.com