



# Gestion d'actifs

Bilan des actifs 2025 • 2 février 2026



# Mot de bienvenue (Carl Desharnais)

---



# Déroulement de la séance plénière

## Bilan des actifs 2025

---

1. Introduction
2. Résultats globaux - Bureau de la gestion d'actifs ([Présentation BGA](#))
3. Infrastructures civiles - Service de l'ingénierie ([Présentation ING](#))
4. Actifs immobiliers - Service de la gestion des immeubles ([Présentation GI](#))
5. Actifs industriels :
  - Service du traitement des eaux ([Présentation TE](#))
  - Service de la gestion des matières résiduelles et de la valorisation ([Présentation GMRV](#))
6. Matériel roulant motorisé - Service de la gestion des équipements motorisés ([Présentation GEM](#))
7. Matériel informatique - Service des technologies de l'information ([Présentation TI](#))
8. Conclusion
9. Période de questions



The background features a dark blue gradient with a large white circle in the center. On either side of the circle, there are several interlocking gears in shades of blue and teal. Each gear contains a white icon representing different sectors: a school, a city skyline, a target, a construction crane, a pie chart, a car, a gas pump, a water tap, and a bar chart with an upward arrow.

# **BILAN DES ACTIFS** **2025** Introduction

Bureau de la gestion d'actifs



# Pourquoi de la gestion d'actifs

La **GESTION D'ACTIFS MUNICIPAUX** a comme objectif de contribuer à l'atteinte de l'équilibre dans ...



La planification des  
**investissements**  
requis....



... afin d'assurer le  
**maintien**  
de ses **ACTIFS**...



... et permettre le  
**développement** ...



... dans le **respect**  
de la **capacité de**  
**payer.**

Et ce, dans le but d'accomplir la raison d'être de la Ville :  
**Fournir des services aux citoyens,**  
**aux niveaux de qualité**  
**requis et souhaités.**



Stimuler l'essor  
de la ville



Bien  
aménager la  
ville



Assurer la  
sécurité  
urbaine



Animer et  
soutenir le  
milieu



Procurer un  
environnement  
écoresponsable et  
sain



Assurer le  
déplacement  
des personnes  
et des biens



Gérer l'eau



Bien  
administrer la  
ville

# Inventaire des actifs

	2 394 km	de chaussées
	1 352 km	de trottoirs
	6 944 km	de conduites d'aqueduc et d'égouts
	500 km	de réseau cyclable
	1 117	bâtiments
	8	usines (traitement des eaux et CVÉ)
	1 287	postes réseaux et ouvrages ponctuels
	2 114	ouvrages d'art
	3 249	équipements motorisés
	37 000	unités physique en informatique



# Familles d'actifs

## Démarche de gestion d'actifs

### Démarche corporative :

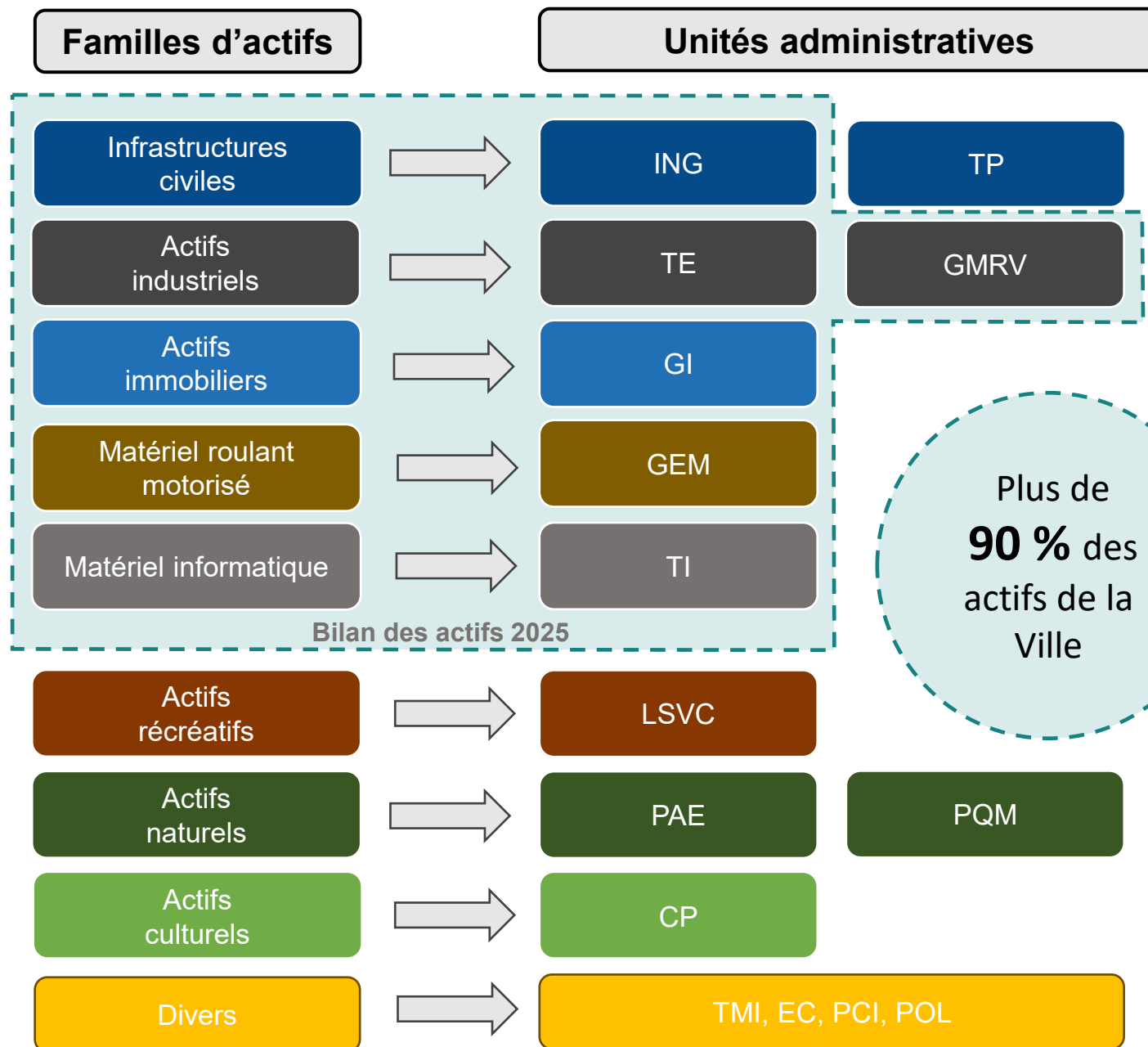
- 8 familles d'actifs
- 11 unités administratives

### Bilan des actifs 2025 :

- 5 familles d'actifs
- 6 unités administratives

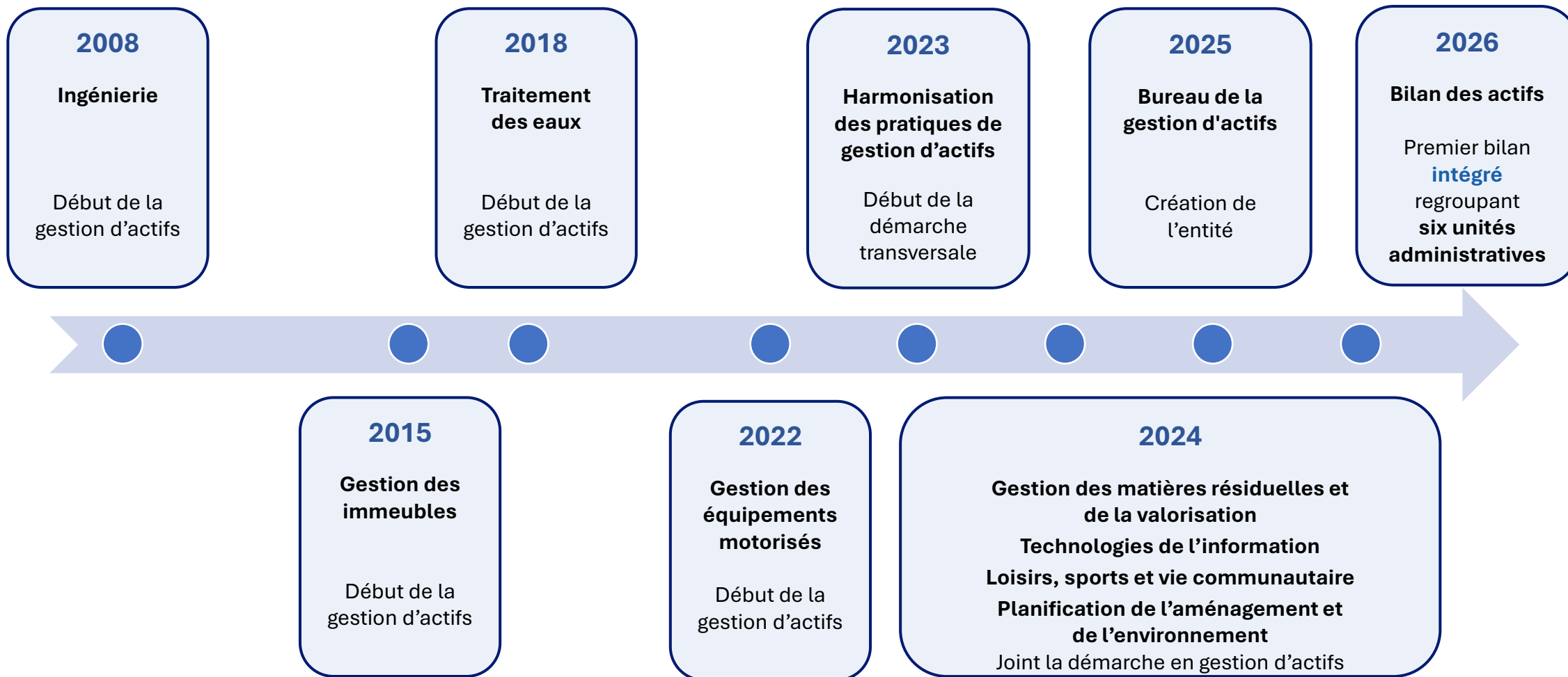
### Ultérieurement :

- Quelques actifs seront ajoutés ultérieurement à la démarche.



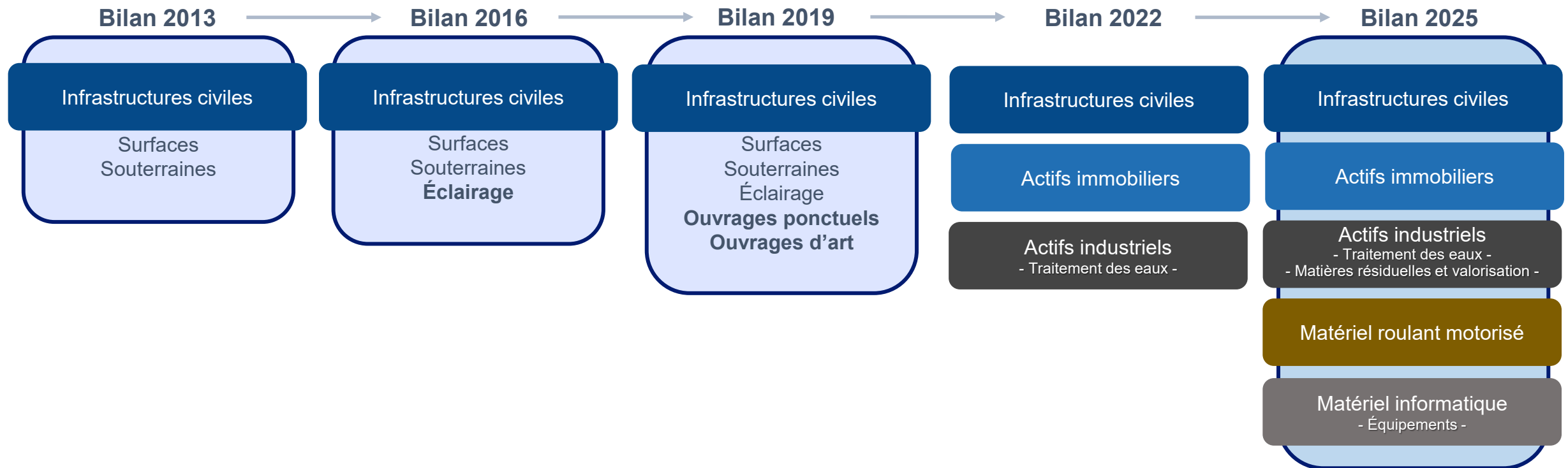
# Historique à la Ville de Québec

## Évolution des pratiques de gestion d'actifs à la Ville



# Historique à la Ville de Québec

Vers le Bilan des actifs 2025







# **BILAN DES ACTIFS** **2025** Résultats globaux

# Bilan des actifs 2025

## Présentation des résultats globaux

---

1. Valeur actuelle de remplacement (VAR)
2. État physique
3. Déficit de maintien d'actifs (DMA)
4. Besoins en investissements
5. Budget prévu
6. Synthèse
7. Conclusion



# Lexique

## Valeur actuelle de remplacement (VAR) :

**Coût estimé actuel** pour **acquérir, construire ou remplacer un actif équivalent**, en conformité avec les normes, les exigences techniques, les méthodes et les conditions en vigueur au moment de l'estimation.

## État physique :

La **condition d'un actif** à un moment donné, évaluée selon des critères tels que l'usure, la détérioration ou les défauts visibles.

État physique	Cote	Condition	Vétusté
Excellent	A	Condition optimale (État à l'origine ou près de l'origine)	Satisfaisant
Bon	B	Condition adéquate	
Moyen	C	Condition tolérable	
Mauvais	D	Condition préoccupante	Vétuste
Très mauvais	E	Condition nécessitant une attention immédiate	
Inconnu		Condition inconnue	Inconnu

## Déficit de maintien d'actifs (DMA) :

**Valeur actualisée** des **investissements nécessaires** pour **rétablir l'état** d'un actif à un niveau jugé satisfaisant.

## Rattrapage du déficit d'entretien :

Investissements nécessaires pour **éliminer le déficit de maintien d'actifs** dans un horizon temporel déterminé.

## Maintien d'actifs régulier :

Investissements requis pour réaliser les travaux qui visent à **maintenir l'état d'un actif afin de poursuivre la délivrance du service** offert, de réduire la probabilité de défaillance ou de contrer sa vétusté.

## Budget prévu en pérennité \* :

**Investissements prévus au PDI** visant à conserver ou à rétablir le niveau de service initialement visé. Les besoins en pérennité correspondent à la somme des besoins liés au **maintien d'actif régulier** et au **rattrapage du déficit d'entretien**.

\*Les investissements nécessaires pour la mise aux normes réglementaire et exigences ne sont pas inclus dans le présent exercice.

# Valeur actuelle de remplacement (VAR)

---

## Définition :

- **Coût estimé actuel** pour **acquérir, construire ou remplacer** un **actif équivalent**, en conformité avec les normes, les exigences techniques, les méthodes et les conditions en vigueur au moment de l'estimation.

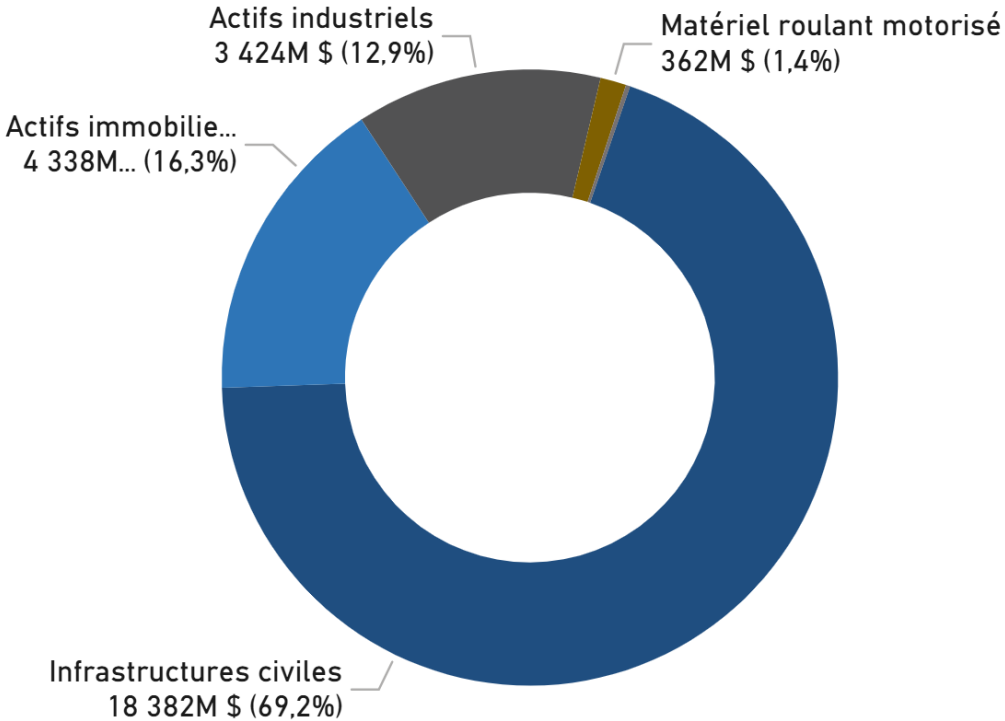
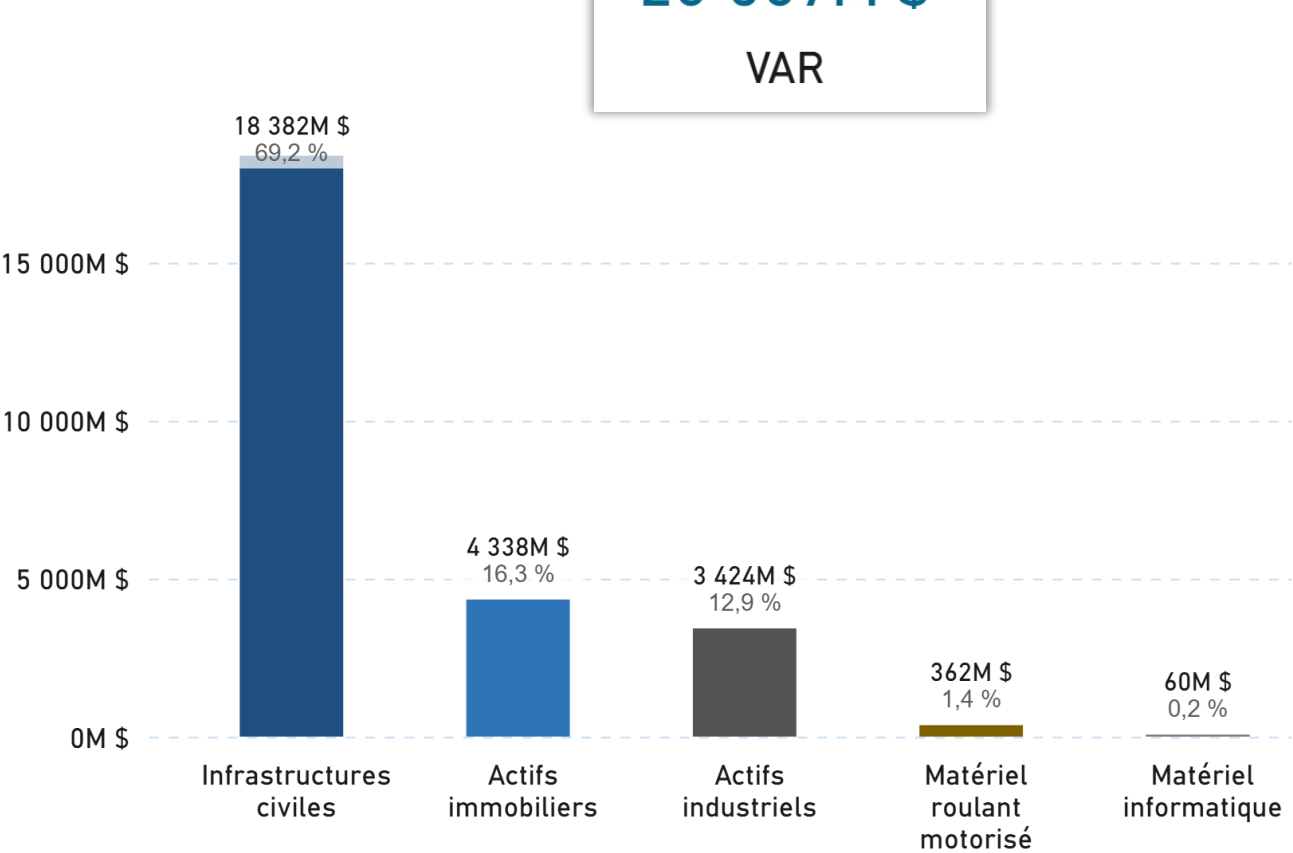
## Méthodologie :

- Dépend du type d'actif;
- Exemples de méthodes :
  - Prix d'acquisition ou de construction + inflation;
  - Prix du marché pour actif équivalent;
  - Estimation de coût de construction.



# Valeur actuelle de remplacement (VAR)

26 567M \$  
VAR





# État physique

## Définition :

- La **condition d'un actif** à un moment donné, évaluée selon des critères tels que l'usure, la détérioration ou les défauts visibles.

## Méthodologie :

- Spécifique à l'actif : inspection, audit, test, etc.
- 5 niveaux - assurant la sécurité en tout temps.

État physique	Cote	Condition	Vétusté
Excellent	A	Condition optimale (État à l'origine ou près de l'origine)	Satisfaisant
Bon	B	Condition adéquate	
Moyen	C	Condition tolérable	
Mauvais	D	Condition préoccupante	Vétuste
Très mauvais	E	Condition nécessitant une attention immédiate	
Inconnu		Condition inconnue	Inconnu



# État physique

## Cote globale est B / Bonne

- En moyenne, l'ensemble des actifs est dans une condition adéquate.

## Satisfaisant : 20,9 G\$ (78,8 %)

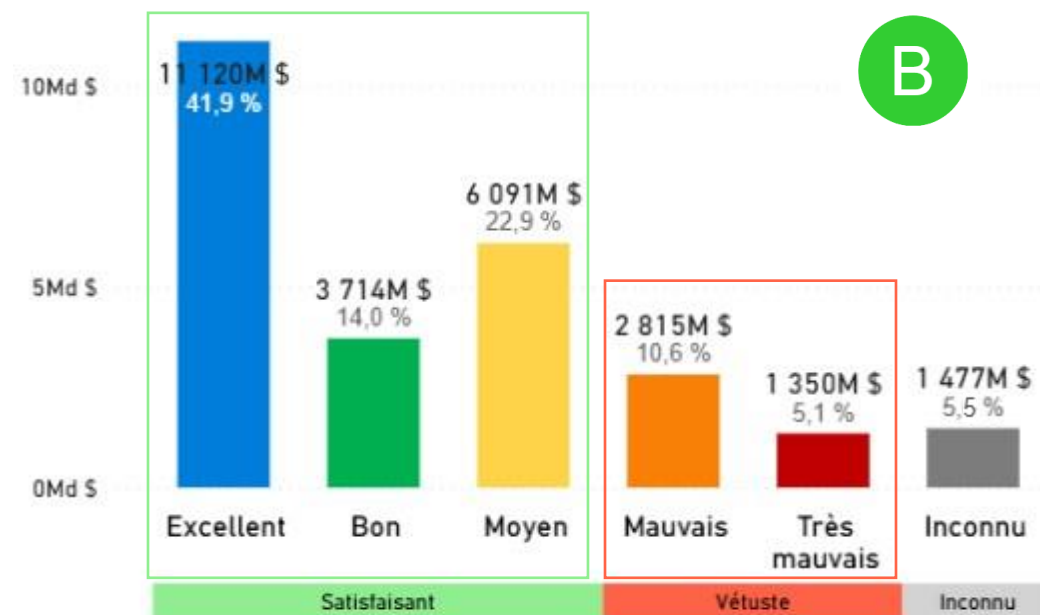
- Constructions récentes (CBMO, aréna, etc.)
- Réfections récentes (aqueduc, égouts, etc.)

## Vétuste : 4,2 G\$ (15,7 %)

- Infrastructures civiles : 2 661 M\$ (chaussées 1 000 M\$)
- Actifs immobiliers : 957 M\$
- Actifs industriels : 466 M\$ (CVÉ pour 413 M\$)
- Matériel roulant motorisé : 73 M\$
- Matériel informatique : 8 M\$

## État inconnu : 1,5 G\$ (5,5 %)

- Principalement en infrastructures civiles (actifs non accessibles)



# État physique

Répartition de l'état physique par rapport à la VAR

**Global**

**B**

Infrastructures civiles

**B**

Actifs immobiliers

**B**

Actifs industriels

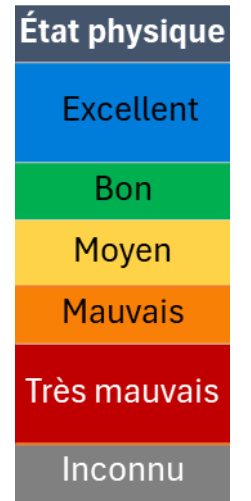
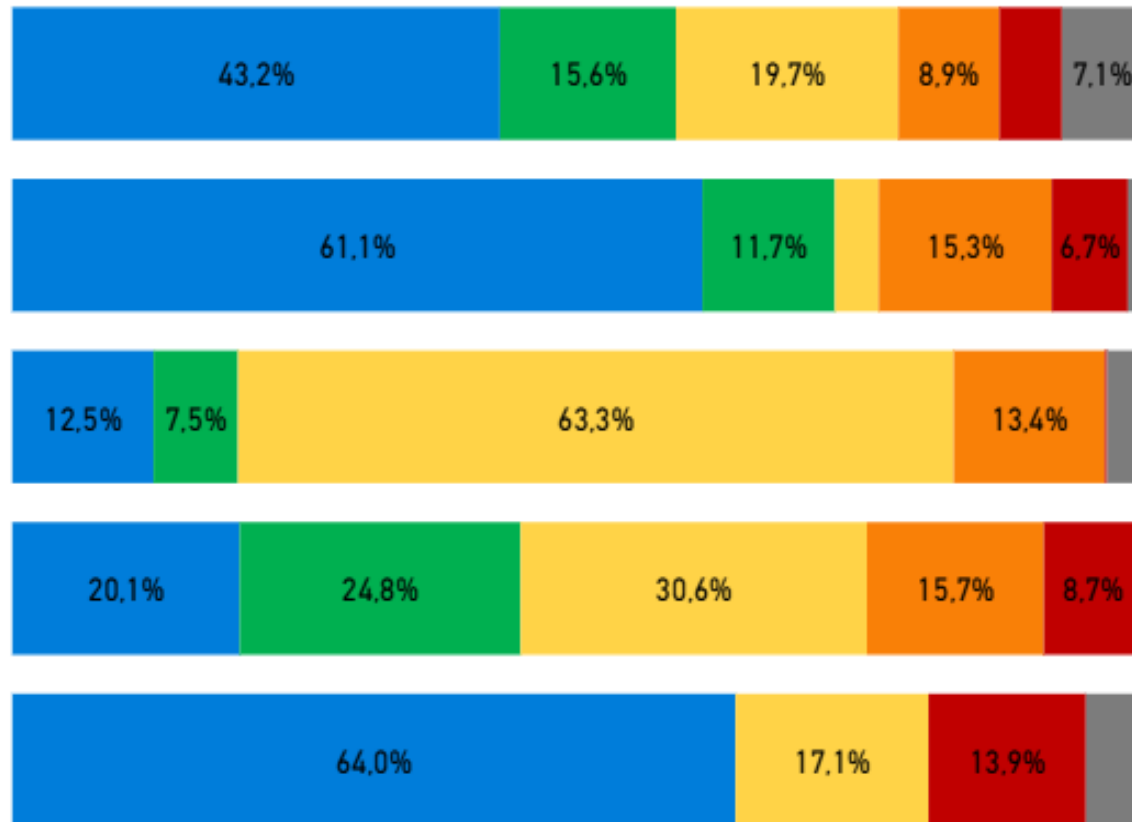
**C**

Matériel roulant motorisé

**C**

Matériel informatique

**B**



# Volet financier

---

- Investissements
- Déficit de maintien d'actifs (DMA)
- Besoins en investissements
- Budget prévu



# Investissements en lien avec le Bilan 2025



Investissements sur le cycle de vie d'un actif

Budget d'opération

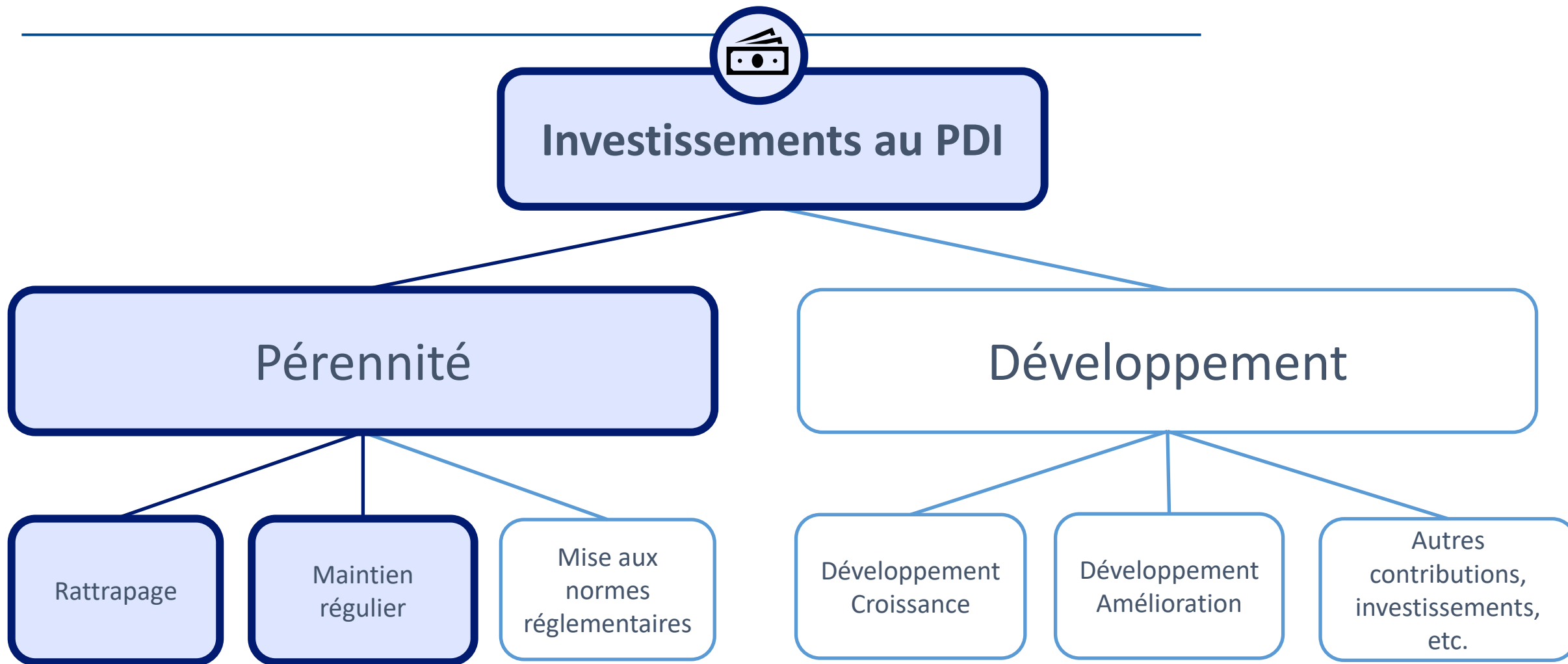
Investissements au PDI

Pérennité

Développement



# Investissements en lien avec le Bilan 2025



# Déficit de maintien d'actifs (DMA)

---

## Définition :

- **Valeur actualisée des investissements nécessaires** pour **rétablir** l'état d'un actif à un niveau jugé satisfaisant.

## Méthodologie :

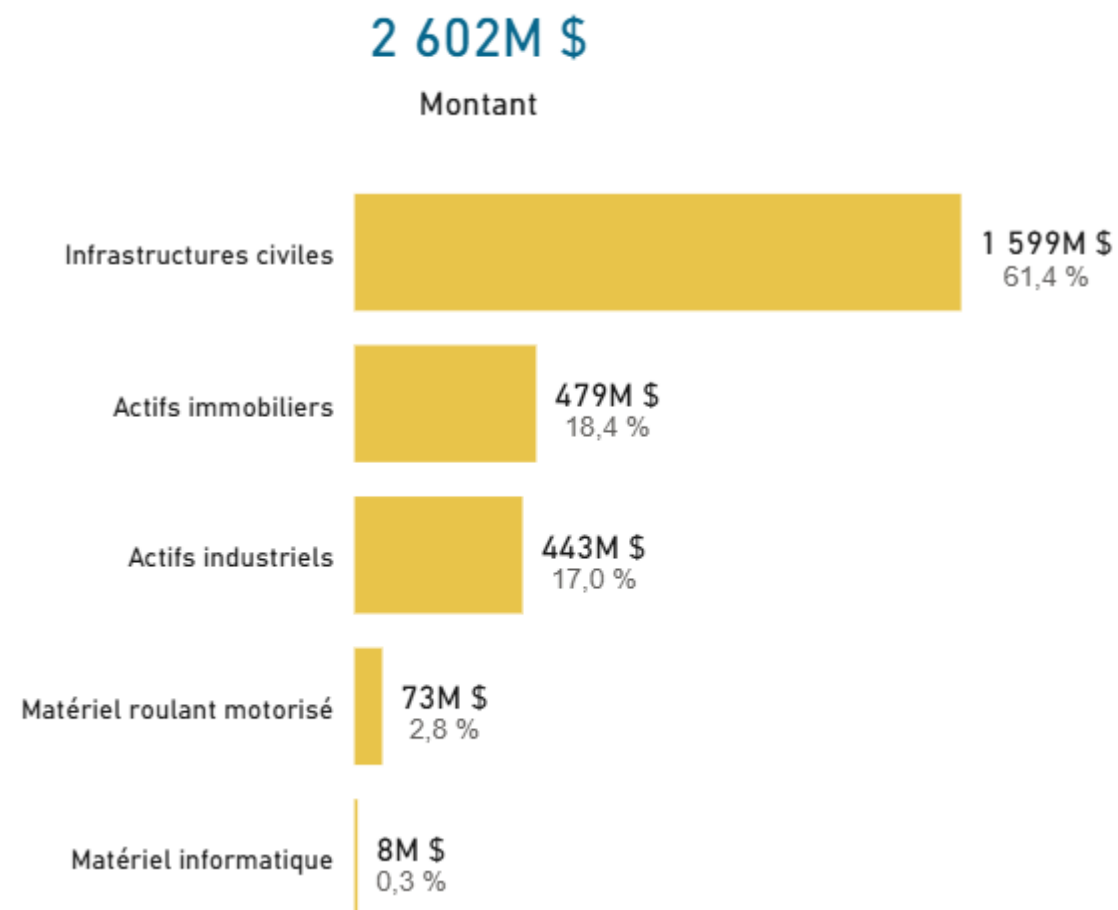
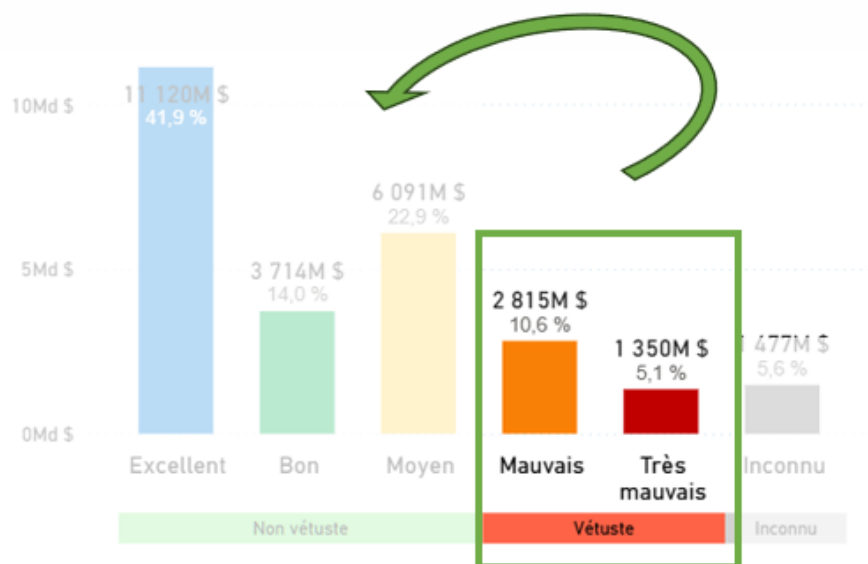
- Estimation de coûts de travaux;
- Prix du marché pour remplacement.



# Déficit de maintien d'actifs (DMA)

**DMA : 2,6 G\$**

- **2,6 G\$** sont requis pour mettre à niveau les **4,2 G\$ d'actifs actuellement vétustes**



# Besoins en investissements

## Pérennité

### Définitions :

- **Rattrapage du déficit d'entretien :**

Investissements nécessaires pour **éliminer le déficit de maintien d'actifs** dans un horizon temporel déterminé.

- **Maintien d'actifs régulier :**

Investissements requis pour réaliser les travaux qui visent à **maintenir l'état d'un actif afin de poursuivre la délivrance du service** offert, de réduire la probabilité de défaillance ou de contrer sa vétusté.

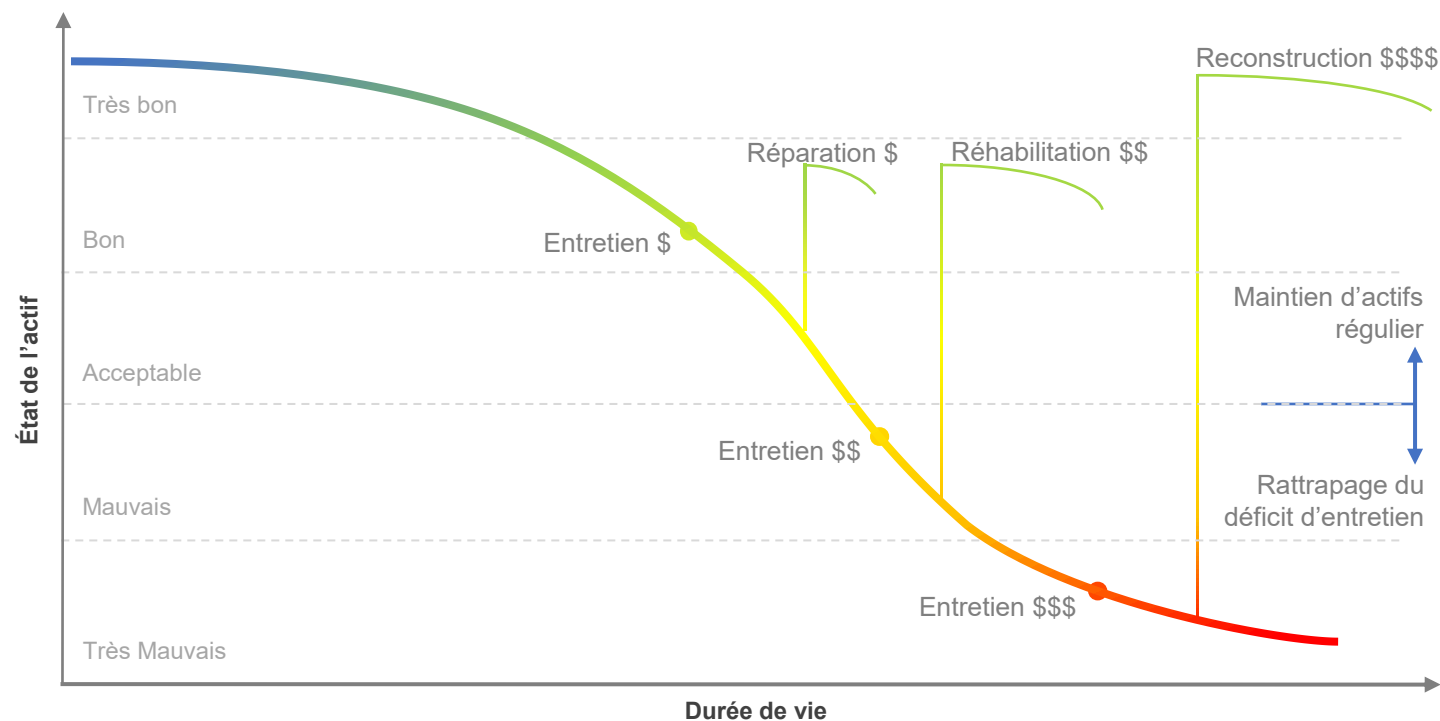
Note : Dans le Bilan 2025, tous les montants sont en \$ 2025. Ainsi, aucune inflation n'a été appliquée.



# Besoins en investissements

- Variabilité de la durée de vie des actifs
- Courbe normale de l'évolution de l'état des actifs
- Augmentation des coûts dans le temps
  - Entretien
  - Interventions « majeures »

**La bonne intervention  
au bon moment  
sur le bon actif**



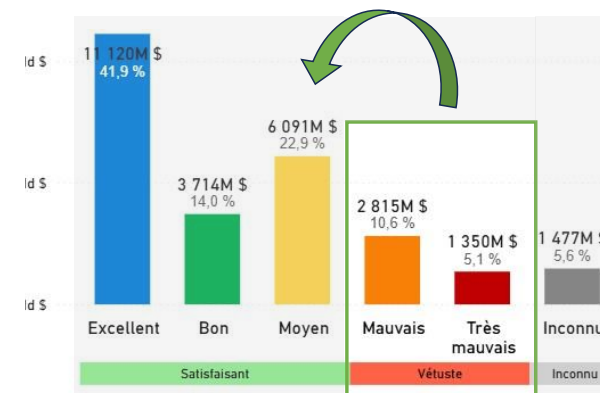


# Besoins en investissements

**Besoins en investissements pour les 10 prochaines années : 5,5 G\$**

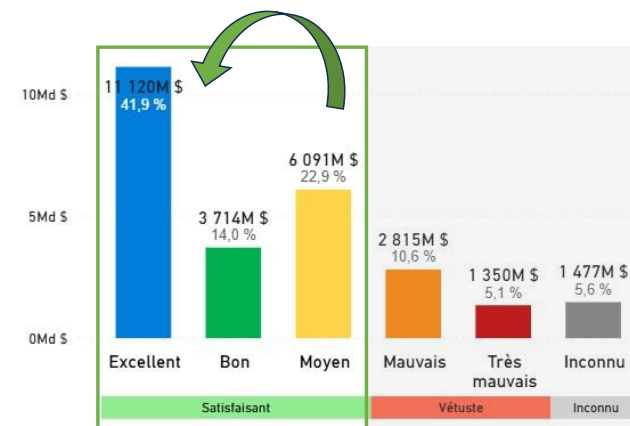
## Rattrapage du déficit d'entretien

- **2,6 G\$** pour mettre à niveau les 4,2 G\$ d'actifs actuellement vétustes
- Moyenne de 260 M\$/année



## Maintien d'actifs régulier

- **2,9 G\$** pour maintenir les actifs actuellement satisfaisants dans cet état
- Moyenne de 290 M\$/année



# Budget prévu

## Définition :

- **Budget en pérennité \*** :

**Investissements prévus au PDI** visant à conserver ou à rétablir le niveau de service initialement visé. Les besoins en pérennité correspondent à la somme des besoins liés au **maintien d'actif régulier** et au **rattrapage** du déficit d'entretien.

\* Les investissements nécessaires pour la mise aux normes réglementaire et exigences ne sont pas inclus dans le présent exercice du bilan.

## Méthodologie – Budget :

- Extrait spécifique des budgets en pérennité du **PDI 2025-2034** en lien avec les actifs contenus dans le bilan.



# Budget prévu

---

## Définition :

- Budget en développement \* :

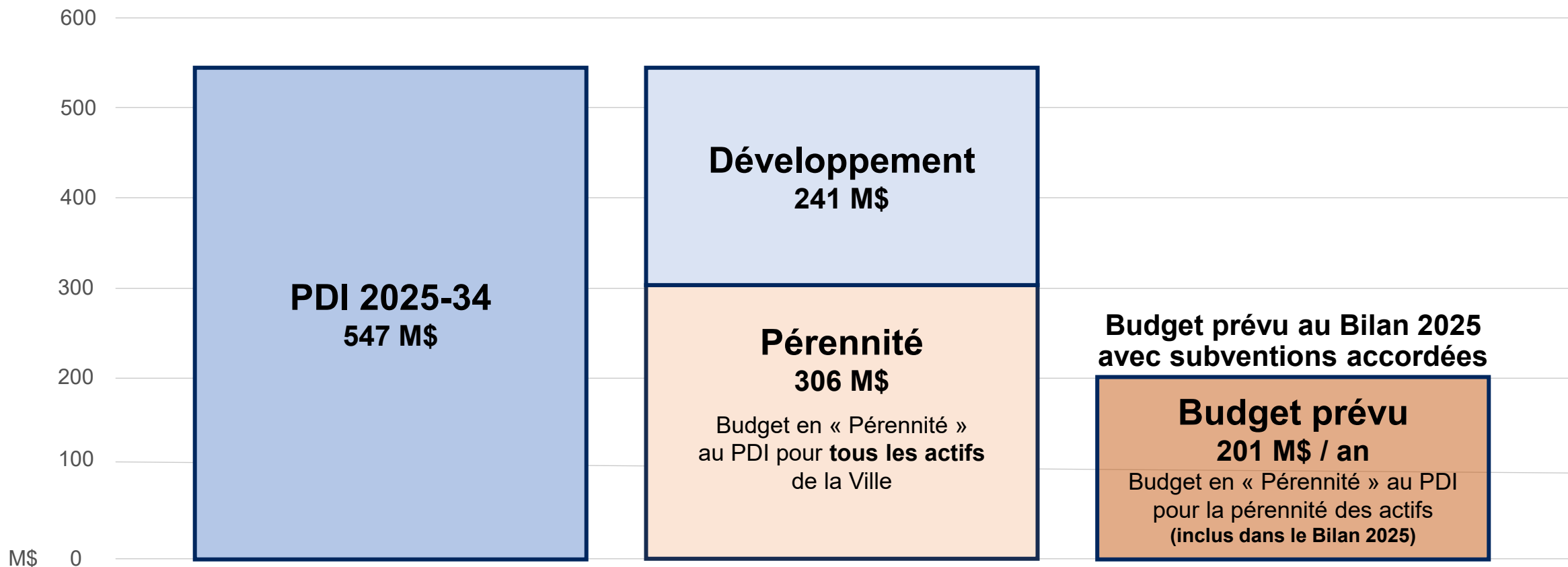
**Les investissements prévus au PDI** qui font référence à la **croissance**, à **l'ajout** ou à **l'expansion** par l'acquisition de nouveaux actifs. Le développement inclut également la **transformation** et **l'amélioration** des actifs existants, dans le but **d'accroître le niveau de service**.

\* Les investissements en développement ne sont pas inclus dans le présent exercice du bilan.



# Budget prévu pour la pérennité

PDI 2025-34 (Moyenne annuelle)

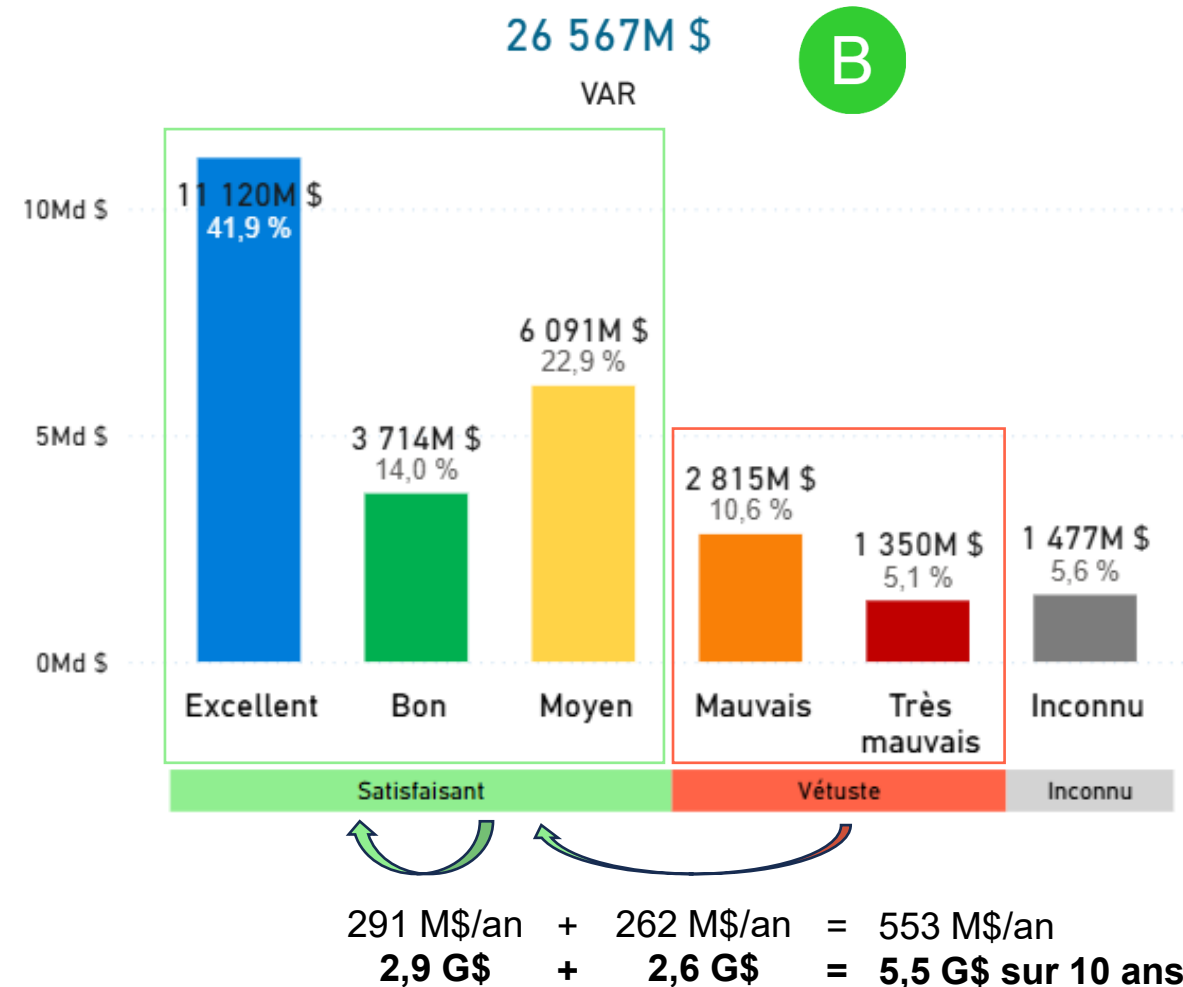


# Synthèse

## Résultats globaux

Situation actuelle	
Valeur de remplacement (VAR)	26,6 G\$
Cote globale d'état	B / Bon
VAR des actifs satisfaisants	20,9 G\$ (78,8 %)
VAR des actifs vétustes	4,2 G\$ (15,7 %)
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	<b>2,6 G\$</b>

Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	553 M\$/an	<b>5,5 G\$</b>
Rattrapage	262 M\$/an	2,6 G\$
Maintien	291 M\$/an	2,9 G\$



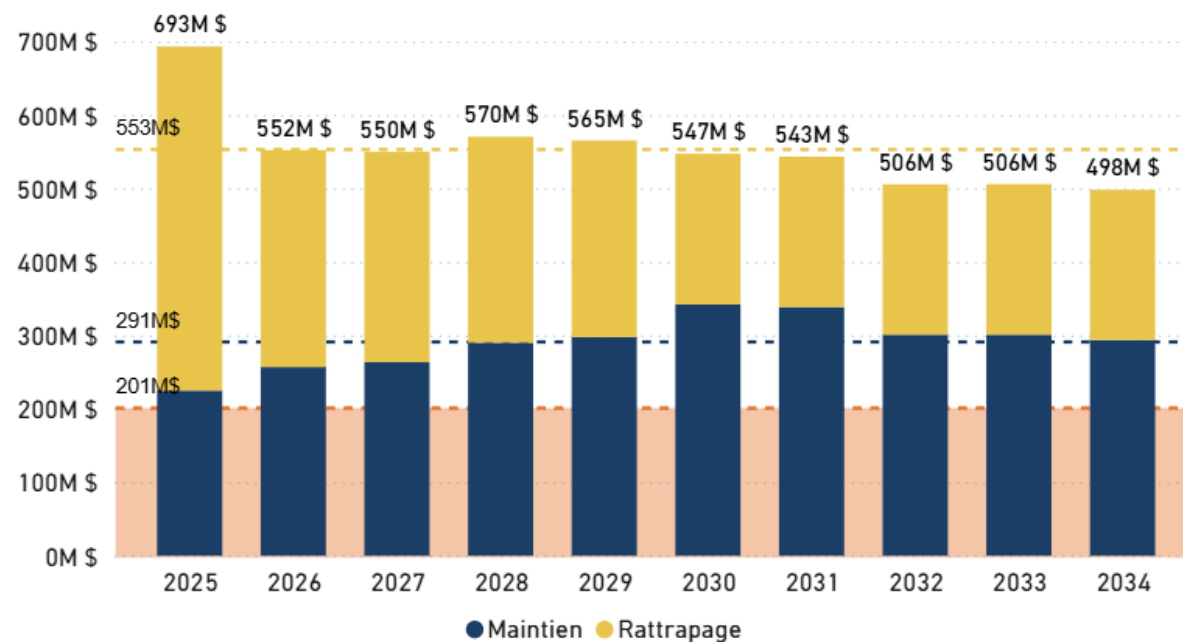
# Synthèse

## Résultats globaux

Situation actuelle	
Valeur de remplacement (VAR)	26,6 G\$
Cote globale d'état	B / Bon
VAR des actifs satisfaisants	20,9 G\$ (78,8 %)
VAR des actifs vétustes	4,2 G\$ (15,7 %)
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	<b>2,6 G\$</b>

Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	553 M\$/an	<b>5,5 G\$</b>
Rattrapage	262 M\$/an	2,6 G\$
Maintien	291 M\$/an	2,9 G\$
Budget prévu en maintien d'actifs (PDI 2025-2034)	201 M\$/an	<b>2,0 G\$</b>
Déficit d'investissement projeté	352 M\$/an	<b>3,5 G\$</b>

Besoins en investissements et budget



**Avec les budgets prévus, le déficit de maintien d'actifs passera de 2,6 G\$ à 3,5 G\$ d'ici 10 ans.**



# Synthèse

Prévisions : Global sur 10 ans

		Familles d'actifs						
		Total	Infrastructures civiles	Actifs immobiliers	Actifs industriels	Actifs industriels	Matériel roulant motorisé	Matériel informatique
Situation actuelle		GLOBAL	ING	GI	TE	GMRV	GEM	TI
Valeur de remplacement (VAR)	M\$	26 567	18 382	4 338	1 920	1 504	362	60,0
Cote globale d'état		B / Bon	B / Bon	B / Bon	B / Bon	C / Moyen	C / Moyen	B / Bon
VAR des actifs vétustes	M\$	4 165	2 661	957	49	417	73	8,4
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	M\$	2 602	1 599	479	16	427	73	8,4
Prévisions sur 10 ans								
Besoins en investissements annuels	M\$	5 531	2 854	998	424	864	282	108,6
Rattrapage	M\$	2 622	1 618	479	16	427	73	8,4
Maintien	M\$	2 909	1 236	519	408	437	209	100,2
Budget prévu en pérennité (PDI 2025-2034)	M\$	2 006	987	328	252	111	230	97,2
Déficit d'investissement en maintien	M\$	903	248	191	156	326	(21)	3,1
Déficit d'investissement	M\$	3 525	1 867	670	172	753	52	11,4
DMA prévu	M\$	3 506	1 847	670	172	753	52	11,4

The background features a dark blue field with a large white circle in the center. On either side of the circle, there are several interlocking gears in shades of blue and teal. Each gear contains a white icon representing different sectors: a school bus, a city skyline, a target with an arrow, a construction crane, a pie chart, a car, a gas pump, a water tap, and a bar chart with an upward arrow.

# **BILAN DES ACTIFS** **2025**

Conclusion  
Résultats globaux

# Conclusion

## Résultats globaux

---

Le Bilan des actifs 2025 nous envoie un message clair :

- Nos infrastructures sont globalement en bon état, mais sans un réajustement de nos investissements, nous verrons une dégradation au cours des prochaines années.

La Ville de Québec a fait un choix important :

- Connaître précisément l'état de ses actifs plutôt que de naviguer à vue. Ce niveau de transparence et de rigueur nous place aujourd'hui en position d'agir et non de subir.

**Grâce à cette connaissance fine, nous sommes maintenant en mesure d'élaborer un plan d'investissement crédible, responsable et prévisible, aligné avec notre cadre financier et nos ambitions de développement.**



# Assurer la pérennité de nos actifs

## Solutions envisagées

---

- Les **besoins** en investissements sont de **5,5 G\$ sur 10 ans**.
- La Ville planifie des travaux avec un **budget de 2,0 G\$** sur la période, soit un **écart de 3,5 G\$**.
- Sans contribution additionnelle des gouvernements, la Ville n'est pas en mesure de réaliser entièrement les investissements requis sur un horizon de 10 ans.
- Ainsi, la Ville devra :
  - Réaliser les investissements sur une plus longue période;
  - Inclure la mise à niveau du Complexe de valorisation énergétique (CVÉ) et des usines de traitement des eaux;
  - Accumuler davantage de sommes à la Réserve d'infrastructures pour les changements climatiques, sans augmenter le poids de la dette.

# Assurer la pérennité de nos actifs

## Solutions envisagées

---

- Avec ces mesures, nous prévoyons que le maintien des actifs pourra être réalisé :
  - Sur une période de **30 ans**, **sans** aide gouvernementale, pour un montant de **8,4 G\$**;
  - Sur une période de **20 ans**, **avec** l'aide gouvernementale, à la hauteur de près de 50 %, pour un montant de **7,3 G\$**.
- Dès 2027, la **Ville haussera, à la hauteur de 25 M\$ par année, les investissements en pérennité des actifs.**



# Solutions pour résorber le déficit

## Scénarios d'investissement en pérennité <sup>(3)</sup>

	Non réalisable	Réalisable Avec la poursuite des contributions additionnelles à la Réserve d'infrastructures pour changements climatiques			
	Sans aide additionnelle	Sans subvention		Avec subvention	
	10 ans	30 ans	Fin de réalisation	20 ans	Fin de réalisation
<b>Déficit d'investissement</b>					
Pérennité	<b>3 521 M\$</b>	5 548 M\$	2055	4 466 M\$	2045
CVÉ <sup>(1)</sup>	-	1 302 M\$	2042	1 302 M\$	2040
Normes pancanadiennes	-	1 534 M\$	2050	1 534 M\$	2045
<b>TOTAL Déficit d'investissement</b>	<b>3 521 M\$<sup>(2)</sup></b>	<b>8 384 M\$</b>		<b>7 302 M\$</b>	

(1) Planification après 10 ans

(2) 3,5 G\$+ 2 M\$ = 5,5 G\$. Ce qui représente 87 % du PDI 2026-35 total de 6,4 G\$

(3) En dollars 2025



# Conclusion

---

Ce défi ne peut pas être assumé seul :

- La mise à niveau et le maintien des actifs municipaux exigent un effort collectif;
- Une contribution soutenue des paliers de gouvernement demeure essentielle pour éviter une dégradation et pour soutenir un niveau de service qui répond aux besoins des citoyens.

Notre engagement est simple :

- Protéger la valeur de nos actifs;
- Offrir aux générations futures une ville en santé, capable de soutenir son propre développement — **une ville à laquelle nous transmettrons des actifs dont elles hériteront, mais surtout qu'elles seront en mesure de supporter.**

**Ce bilan est un outil de planification.  
C'est à partir de cet outil que nous allons bâtir les prochaines années.**



# Investissements responsables

## Engagements envers les générations futures :

« La mise à niveau des infrastructures et l'amélioration de la qualité des services rendus aux citoyens permettront de transférer des équipements de valeur aux générations futures. »\*

**...qu'ils seront en mesure de supporter.**

\* Extrait du cahier Budget 2026 – Fonctionnement et investissement. p. 199





# **Merci pour votre écoute!**

Quels sont vos questions et/ou commentaires?



# **BILAN DES ACTIFS 2025**











## Infrastructures civiles

Service de l'ingénierie

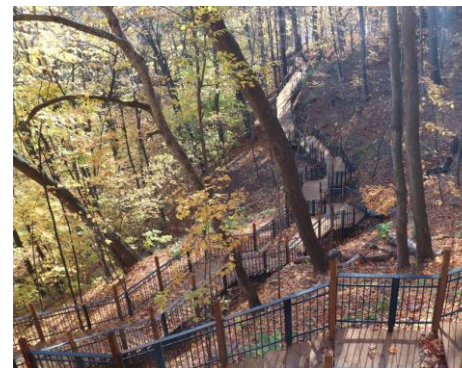


# Inventaire et valeur











## Bilan 2025 - 18,4 G\$

	Conduites d'eau potable	2 617 km	3,97 G\$
	Conduites d'eaux usées	2 457 km	3,8 G\$
	Conduites d'eau pluviale	1 870 km	3,1 G\$
	Chaussées	2 394 km	4,95 G\$
	Stationnements	876 675 m <sup>2</sup>	108 M\$
	Lampadaires	59 055	294 M\$
	Trottoirs	1 352 km	294 M\$
	Réseau cyclable	500 km	93 M\$
	Ouvrages ponctuels	1 253	931 M\$
	Ouvrages d'art	2 114	851 M\$

## Ouvrages d'art



# Inventaire et valeur

	Bilan 2025 - 18,4 G\$		Bilan 2022 - 13,9 G\$	
 Conduites d'eau potable	2 617 km	3,97 G\$	2 606 km	3,06 G\$
 Conduites d'eaux usées	2 457 km	3,8 G\$	2 436 km	2,89 G\$
 Conduites d'eau pluviale	1 870 km	3,1 G\$	1 860 km	2,28 G\$
 Chaussées	2 394 km	4,95 G\$	2 352 km	3,32 G\$
 Stationnements	876 675 m <sup>2</sup>	108 M\$	864 806 m <sup>2</sup>	86 M\$
 Lampadaires	59 055	294 M\$	52 877	237 M\$
 Trottoirs	1 352 km	294 M\$	1 297 km	260 M\$
 Réseau cyclable	500 km	93 M\$	468 km	75 M\$
 Ouvrages ponctuels	1 253	931 M\$	1 253	931 M\$
 Ouvrages d'art	2 114	851 M\$	2 078	759 M\$

Valeur de remplacement :  
18,4 G\$

**69 % des actifs de la  
Ville**

Conduites : 6 944 km

**Distance  
Québec/Costa Rica**

Chaussées : 2 394 km

**Distance  
Québec/Floride**



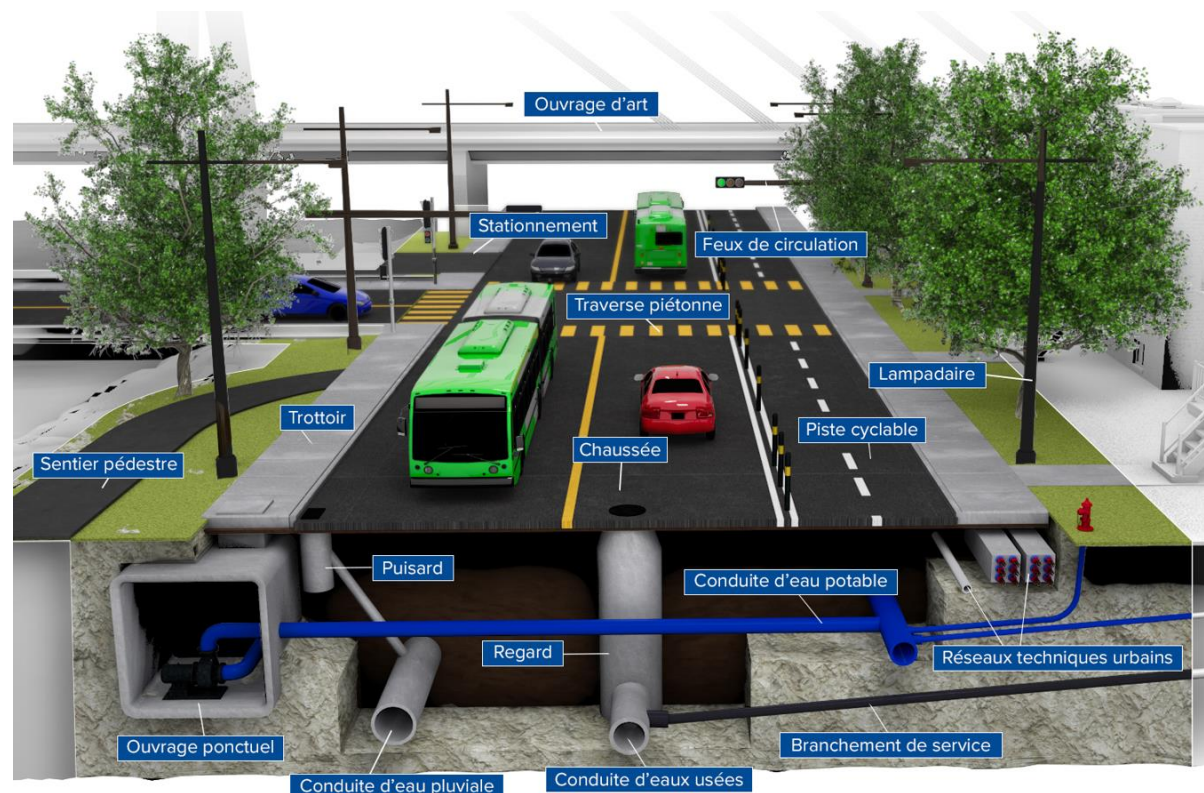
# Faits saillants

La valeur actuelle du parc d'infrastructures du Service de l'ingénierie est estimée à **18,4 G\$**, ce qui représente une hausse de **32 %** par rapport au Bilan des actifs 2022.

La valeur totale des actifs jugés vétustes s'élève à **2,7 G\$**, selon les plus récentes évaluations. Des **investissements de rattrapage de 1,6 G\$** seront nécessaires au cours des dix prochaines années pour résorber le déficit de maintien accumulé.

Des **investissements de maintien totalisant 1,2 G\$** seront également requis sur la même période afin de maintenir les actifs en bon état et assurer leur pérennité.

Ces montants **excluent** les besoins liés à l'**état fonctionnel** des infrastructures, qui font l'objet d'évaluations distinctes.



# Faits saillants

Malgré les investissements réalisés au cours des dernières années, **la vétusté du parc d'infrastructures est passée de 11,3 % à 14,5 %** entre 2022 et 2025. Cette augmentation est plus marquée pour les chaussées ainsi que les ouvrages d'art.

- **Chaussées** : Des investissements supplémentaires ont été annoncés afin de répondre à la hausse de la vétusté observée.
- **Ouvrages d'art** : Bien que la vétusté soit en hausse, nous nous assurons que les ouvrages demeurent sécuritaires.

<sup>1</sup> : Aucune nouvelle donnée d'auscultation n'a été recueillie pour ces actifs depuis le dernier bilan. La diminution observée de la vétusté s'explique par une mise à jour de l'inventaire, et non par une amélioration réelle de leur état.

Suivi de la vétusté				
Infrastructures	Bilan 2022	Bilan 2025	Variation	
Conduites d'eau potable	145 km	145 km	→	0 %
Conduites d'eaux usées	321 km	355 km	↗	+ 1,3 %
Conduites d'eau pluviale	97 km	119 km	↗	+ 1,2 %
Chaussées	376 km	496 km	↗	+ 4,7 %
Stationnements <sup>1</sup>	245 744 m²	232 092 m²	↘	- 1,9 %
Lampadaires	543 un.	666 un.	↗	+ 0,1 %
Trottoirs <sup>1</sup>	150 km	144 km	↘	- 1,0 %
Réseau cyclable <sup>1</sup>	13 km	13 km	↘	- 0,2 %
Ouvrages ponctuels	217 un.	217 un.	→	0 %
Ouvrages d'art	328 un.	439 un.	↗	+ 5,0 %
Vétusté globale	11,3 %	14,5 %	↗	+ 3,2 %

# Méthodologie

## L'évaluation de l'état des infrastructures

### Protocoles d'évaluation

L'état du réseau d'eau potable est déterminé à partir du **taux de réparation** des bris et fuites des dix dernières années et de **l'historique des bris** sur le réseau.

L'état des réseaux d'égouts est obtenu grâce à des programmes **d'inspections télévisées**.

L'état des chaussées, des trottoirs et du réseau cyclable est obtenu grâce à un programme **d'inspections** reconduit aux trois à cinq ans.

L'état des stationnements, des lampadaires et des ouvrages ponctuels est obtenu grâce à un programme **d'inspections visuelles** effectué en régie.

L'état des ouvrages d'art est obtenu grâce à des programmes **d'inspections normalisées** effectués en régie et via des consultants externes.

### Statistiques (par année)

#### Réseaux d'égouts

120 km conduites

8 000 regards

#### Ouvrages d'art

> 2 000 inspections

# Méthodologie

## L'évaluation de l'état des infrastructures

### Protocoles d'évaluation

L'état du réseau d'eau potable est déterminé à partir du **taux de réparation** des bris et fuites des dix dernières années et de **l'historique des bris** sur le réseau.

L'état des réseaux d'égouts est obtenu grâce à des programmes **d'inspections télévisées**.

L'état des chaussées, des trottoirs et du réseau cyclable est obtenu grâce à un programme **d'inspections** reconduit aux trois à cinq ans.

L'état des stationnements, des lampadaires et des ouvrages ponctuels est obtenu grâce à un programme **d'inspections visuelles** effectué en régie.

L'état des ouvrages d'art est obtenu grâce à des programmes **d'inspections normalisées** effectués en régie et via des consultants externes.

### Techniques d'acquisition





### Classification de l'état





# Méthodologie

## L'évaluation des besoins en investissements

État		Valeur de remplacement	Besoins en investissements	
Cote	Condition	Classification	Projections de maintien et rattrapage	
1	Excellent	Satisfaisant	<b>Maintien</b> 	Montant obtenu en projetant l'état ou la durée de vie des infrastructures dans le temps selon des courbes de dégradation théoriques
2	Bon			Montant nécessaire pour <b>renouveler les infrastructures qui deviendront vétustes</b> selon une projection de temps déterminée à 30 ans
3	Moyen			
4	Mauvais	Vétuste	<b>Rattrapage</b> 	Montant établi en maximisant l'utilisation des techniques de réhabilitation
5	Très mauvais			Montant nécessaire pour <b>renouveler les infrastructures qui sont actuellement vétustes</b>

# Méthodologie

## Concepts clés

---

### Indice de fiabilité

Indicateur de **l'état moyen** d'une catégorie d'actifs évalué entre 0 (très mauvais) et 1 (excellent)

### Seuil de fiabilité visé (cible fixée)

**État moyen acceptable** pour une catégorie d'actifs déterminé selon :

- La durée de vie de l'actif
- Le niveau de service attendu
- La capacité financière de la Ville
- L'expertise acquise

Équilibre entre **satisfaction citoyenne**, **gestion des risques** et **respect budgétaire**, en acceptant un certain risque pour maintenir des investissements réalistes





# Portrait et besoins en investissements

## Conduites d'eau potable

### Portrait

- **2 617 km** de réseau pour une valeur de **3 965 M\$**
  - 94,4 % satisfaisant
  - 5,6 % vétuste
- Indice de fiabilité de **0,91** > 0,8 (cible fixée)

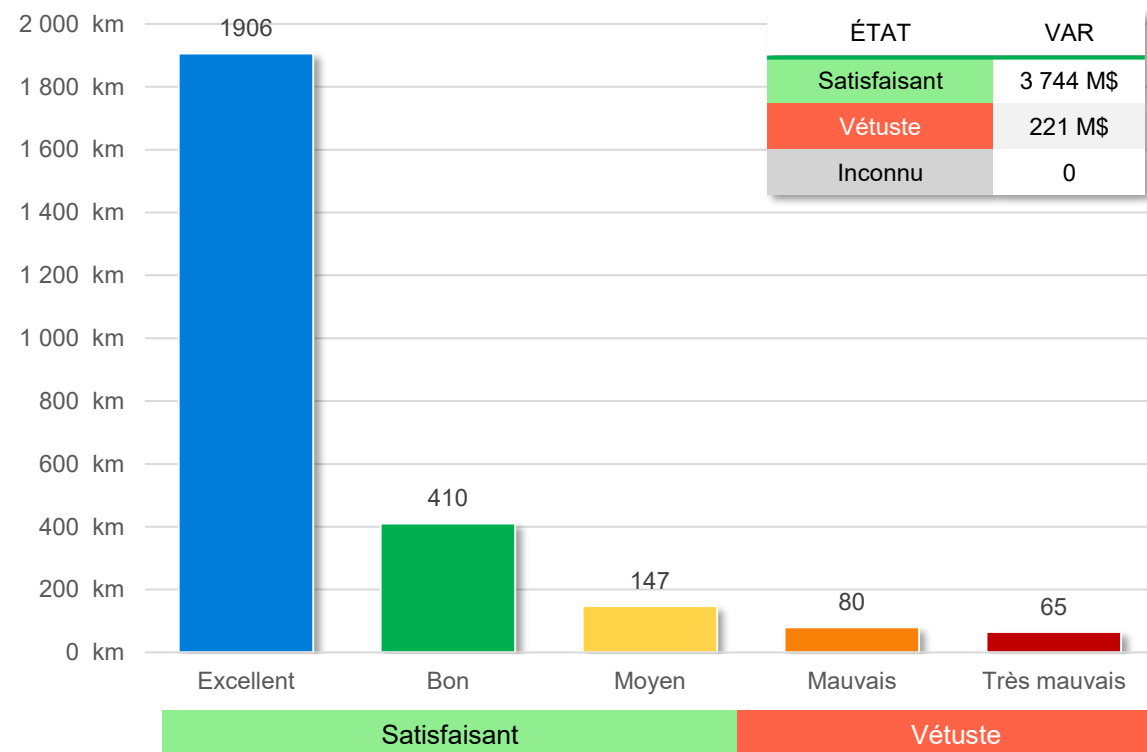
### Besoins en investissements

- **49,9 M\$** par année pour dix ans
  - 23,9 M\$ en rattrapage
  - 26 M\$ en maintien

### Faits saillants

- Depuis 2006 : ↘ 35 % à ± 20 % du taux de fuites
- Les économies d'eau ont permis d'éviter la construction d'une nouvelle usine et de maintenir les niveaux de service malgré la croissance démographique.

### État des conduites d'eau potable



# Portrait et besoins en investissements

## Conduites d'eaux usées

### Portrait

- **2 457 km** de réseau pour une valeur de **3 797 M\$**
  - 74,5 % satisfaisant
  - 14,5 % vétuste
  - 11 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,83** > 0,8 (cible fixée)

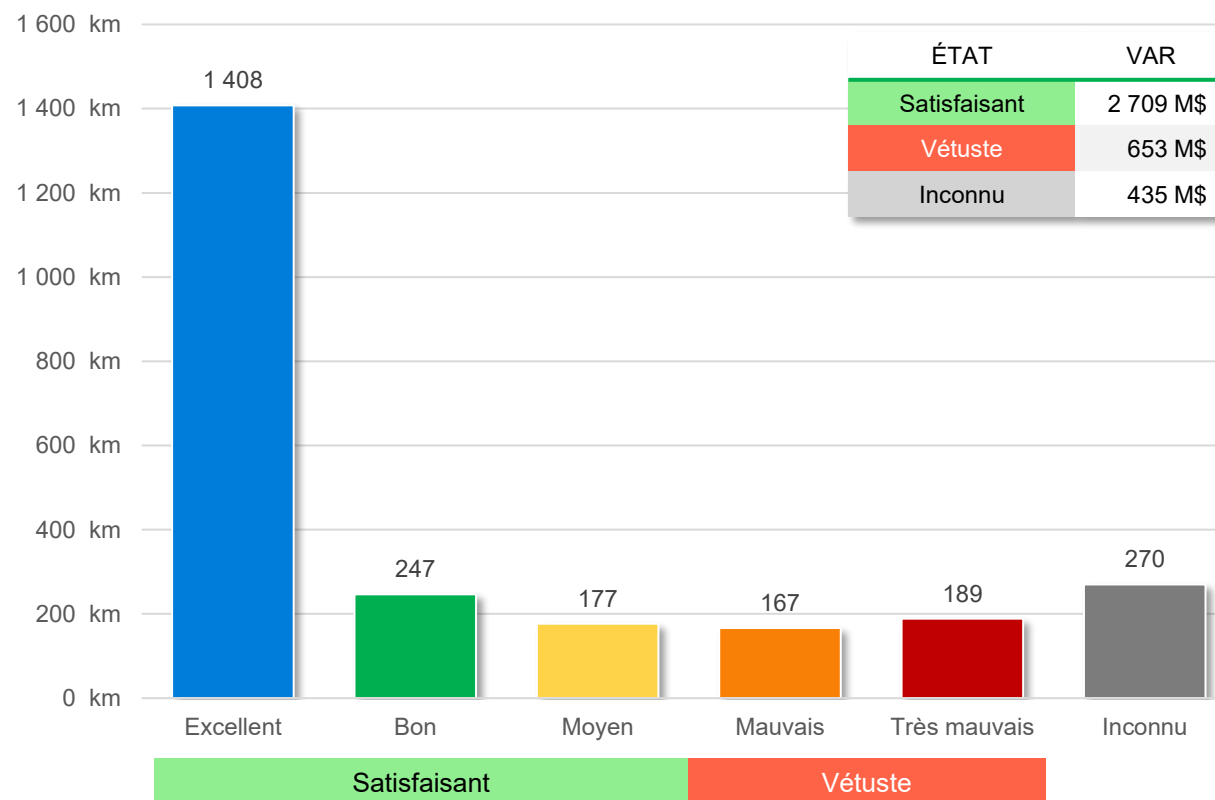
### Besoins en investissements

- **26,1 M\$** par année pour dix ans
  - 24,1 M\$ en rattrapage
  - 2 M\$ en maintien

### Faits saillants

- Depuis le Bilan 2022 : ↘ 27 % de l'état « Inconnu »
- Meilleure connaissance de l'Intercepteur Régional des Eaux Usées (IREU)

### État structural des conduites d'eaux usées



# Portrait et besoins en investissements

## Chaussées

### Portrait

- **2 394 km** de réseau pour une valeur de **4 949 M\$**
  - 76,8 % satisfaisant
  - 20,7 % vétuste
  - 2,5 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,64** < 0,7 (cible fixée)

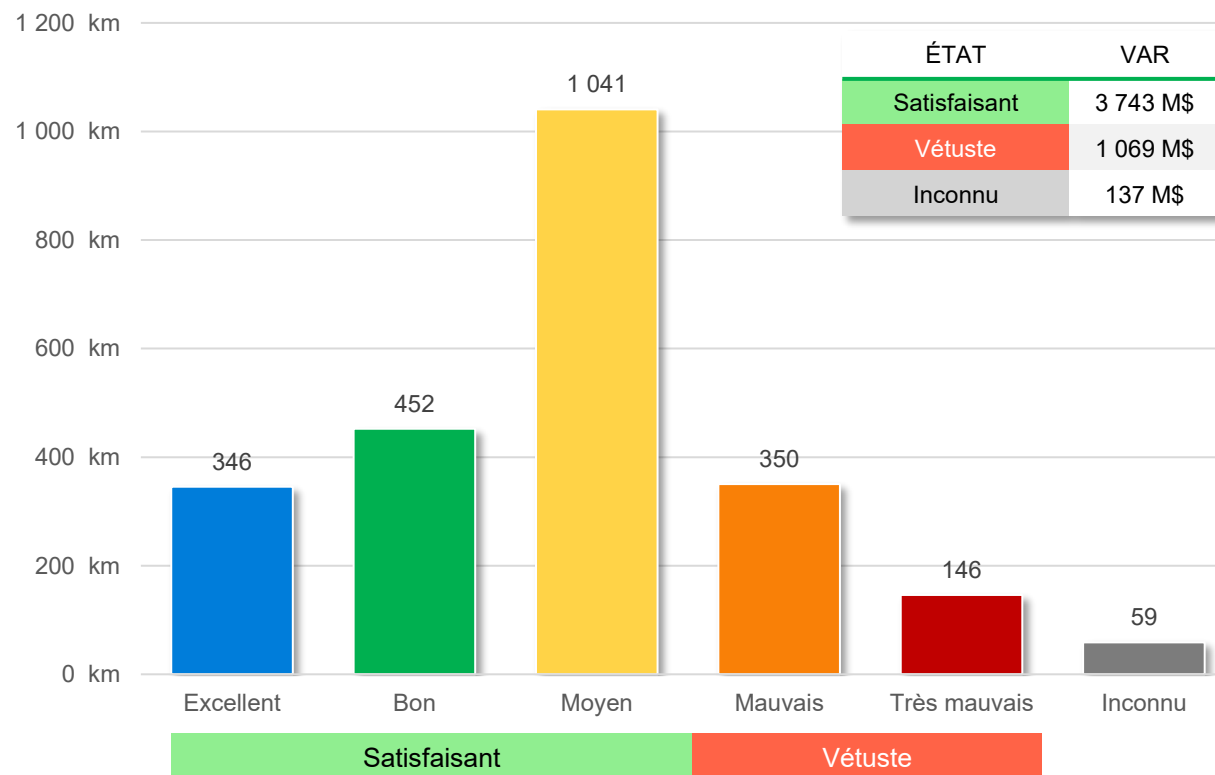
### Besoins en investissements

- **113,5 M\$** par année pour dix ans
  - 53,5 M\$ en rattrapage
  - 60 M\$ en maintien

### Faits saillants

- Depuis le Bilan 2022 : **↑ 4,7 %** de la vétusté
- L'indice de fiabilité est inférieur à la cible fixée par le Service de l'ingénierie.

### État des chaussées



# Portrait et besoins en investissements

## Chaussées

### Portrait

- **2 394 km** de réseau pour une valeur de **4 949 M\$**
  - 76,8 % satisfaisant
  - 20,7 % vétuste
  - 2,5 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,64 < 0,7** (cible fixée)

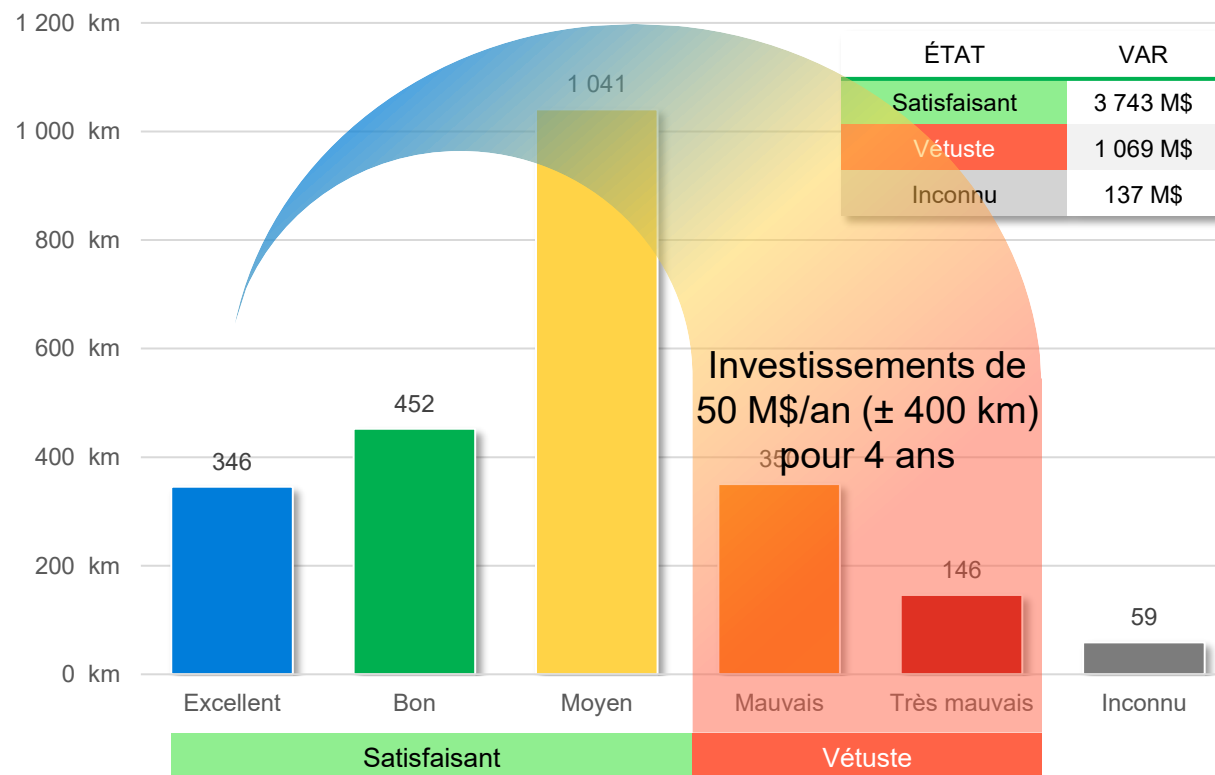
### Besoins en investissements

- **113,5 M\$** par année pour dix ans
  - 53,5 M\$ en rattrapage
  - 60 M\$ en maintien

### Faits saillants

- Depuis le Bilan 2022 : **↑ 4,7 %** de la vétusté
- L'indice de fiabilité est inférieur à la cible fixée par le Service de l'ingénierie.

### État des chaussées



# Portrait et besoins en investissements



## Ouvrages d'art

### Portrait

- **2 114** ouvrages pour une valeur de **851 M\$**
  - 77,6 % satisfaisant
  - 20,8 % vétuste
  - 1,6 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,65 < 0,7** (cible fixée)

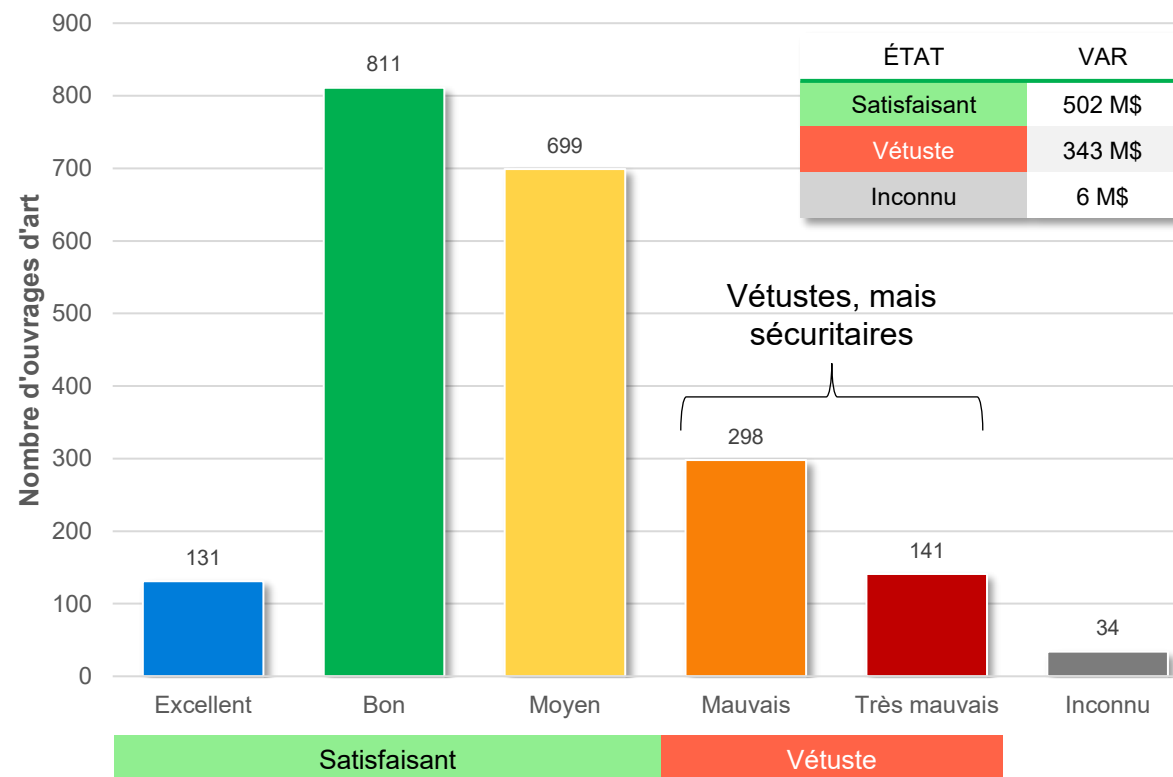
### Besoins en investissements

- **45 M\$** par année pour dix ans
  - 35 M\$ en rattrapage
  - 10 M\$ en maintien

### Faits saillants

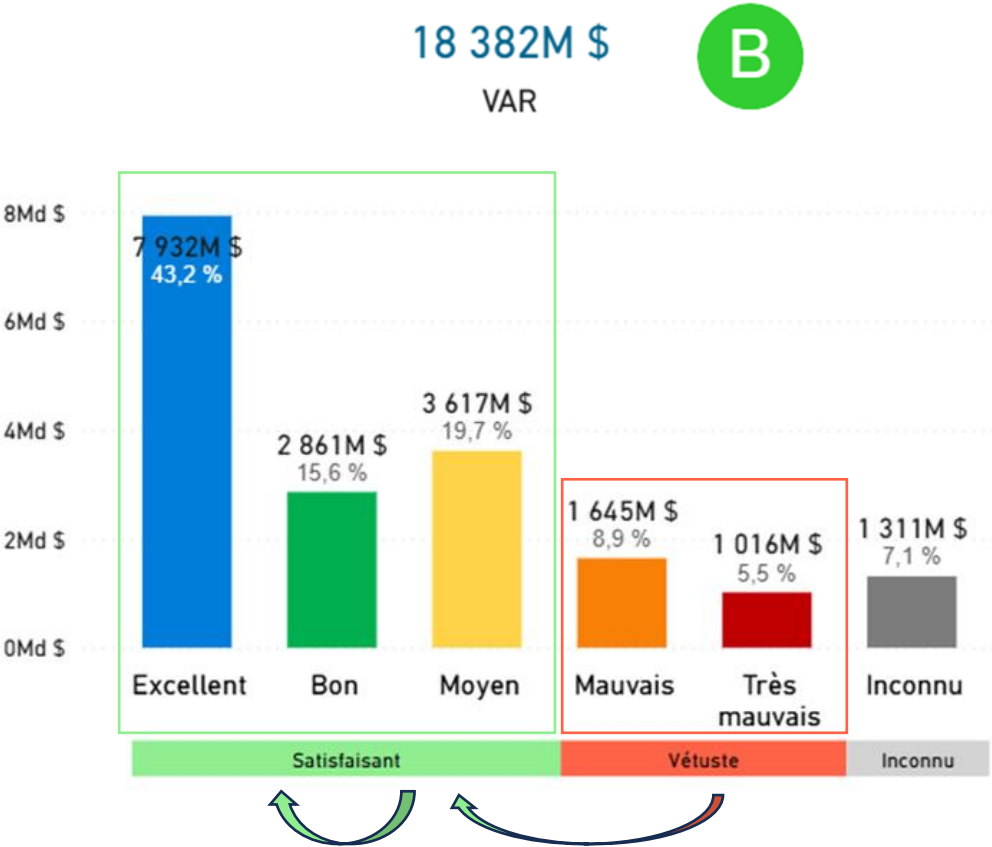
- Depuis le Bilan 2022 : **↗ 5,0 %** de la vétusté
- L'indice de fiabilité est inférieur à la cible fixée par le Service de l'ingénierie.

### État des ouvrages d'art



# Synthèse

Situation actuelle		
Valeur de remplacement (VAR)	18,4 G\$	
Cote globale d'état	B / Bon	
VAR des actifs satisfaisants	14,4 G\$ (78,4 %)	
VAR des actifs vétustes	2,7 G\$ (14,5 %)	
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	1,6 G\$	
Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	285 M\$/an	2,85 G\$
Rattrapage	161 M\$/an	1,61 G\$
Maintien	124 M\$/an	1,24 G\$

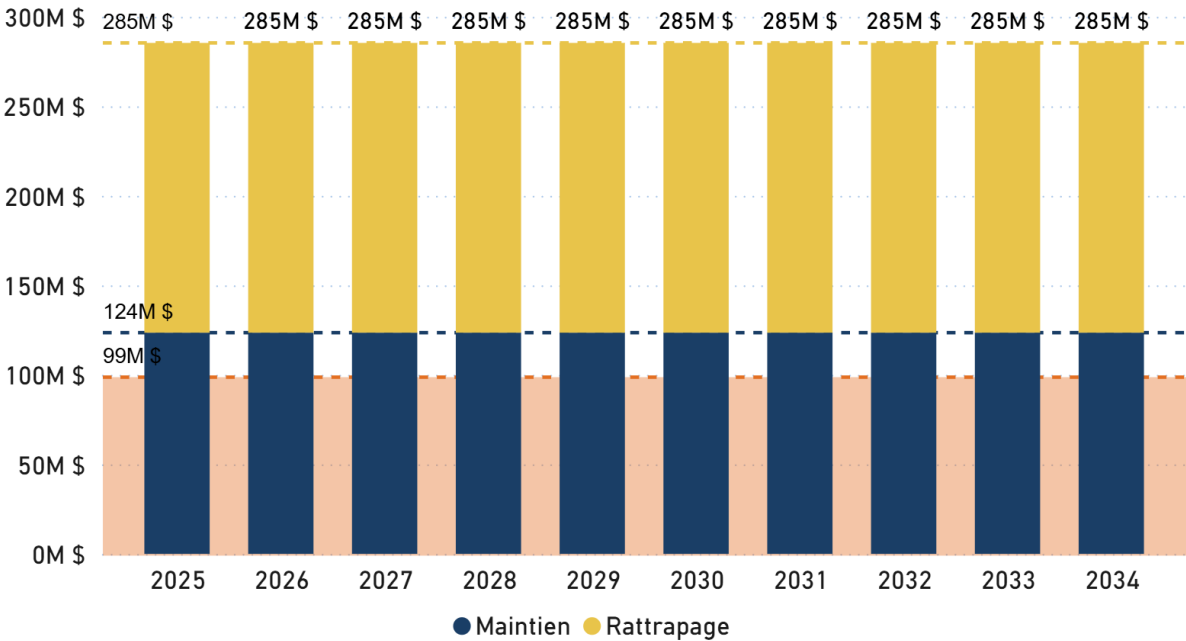


124 M\$/an + 161 M\$/an = 285 M\$/an  
1,24 G\$ + 1,61 G\$ = 2,85 G\$ sur 10 ans

# Synthèse

Situation actuelle		
Valeur de remplacement (VAR)	18,4 G\$	
Cote globale d'état	B / Bon	
VAR des actifs satisfaisants	14,4 G\$ (78,4 %)	
VAR des actifs vétustes	2,7 G\$ (14,5 %)	
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	1,6 G\$	
Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	285 M\$/an	2,85 G\$
Rattrapage	161 M\$/an	1,61 G\$
Maintien	124 M\$/an	1,24 G\$
Budget prévu en maintien d'actifs (PDI 2025-2034)	99 M\$/an	0,99 G\$
Déficit d'investissement projeté	185 M\$/an	1,85 G\$

Besoins en investissements et budget



Avec les budgets prévus, le déficit de maintien d'actifs passera de 1,6 G\$ à 1,85 G\$ d'ici 10 ans.





# **Merci pour votre écoute!**

Quels sont vos questions et/ou commentaires?

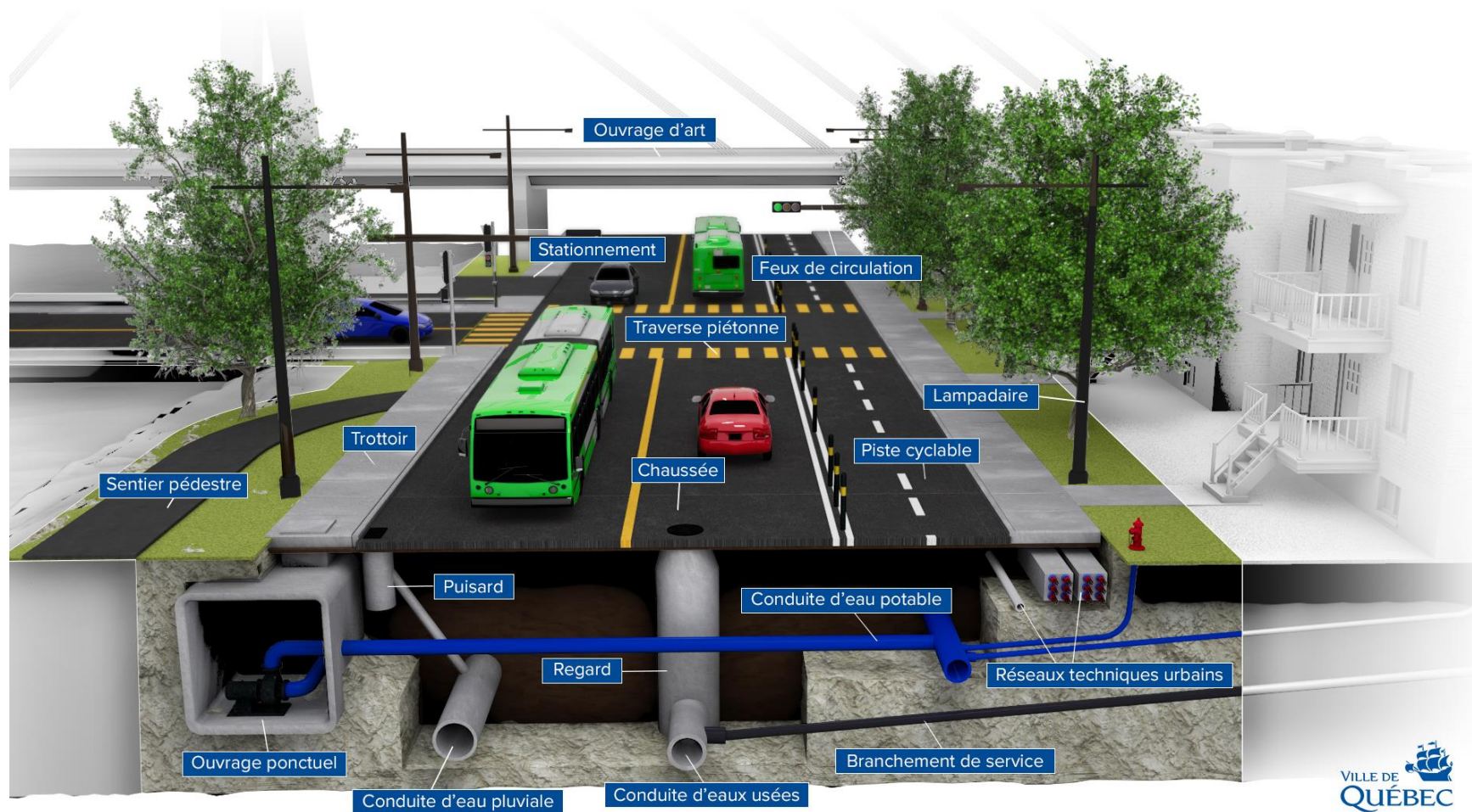
Service de l'ingénierie



# **ANNEXE**

Portrait et besoins en  
investissements

# Coupe type



# Portrait et besoins en investissements

## Conduites d'eau pluviale

### Portrait

- **1 870 km** de réseau pour une valeur de **3 100 M\$**
  - 80,6 % satisfaisant
  - 6,4 % vétuste
  - 13 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,89** > 0,8 (cible fixée)

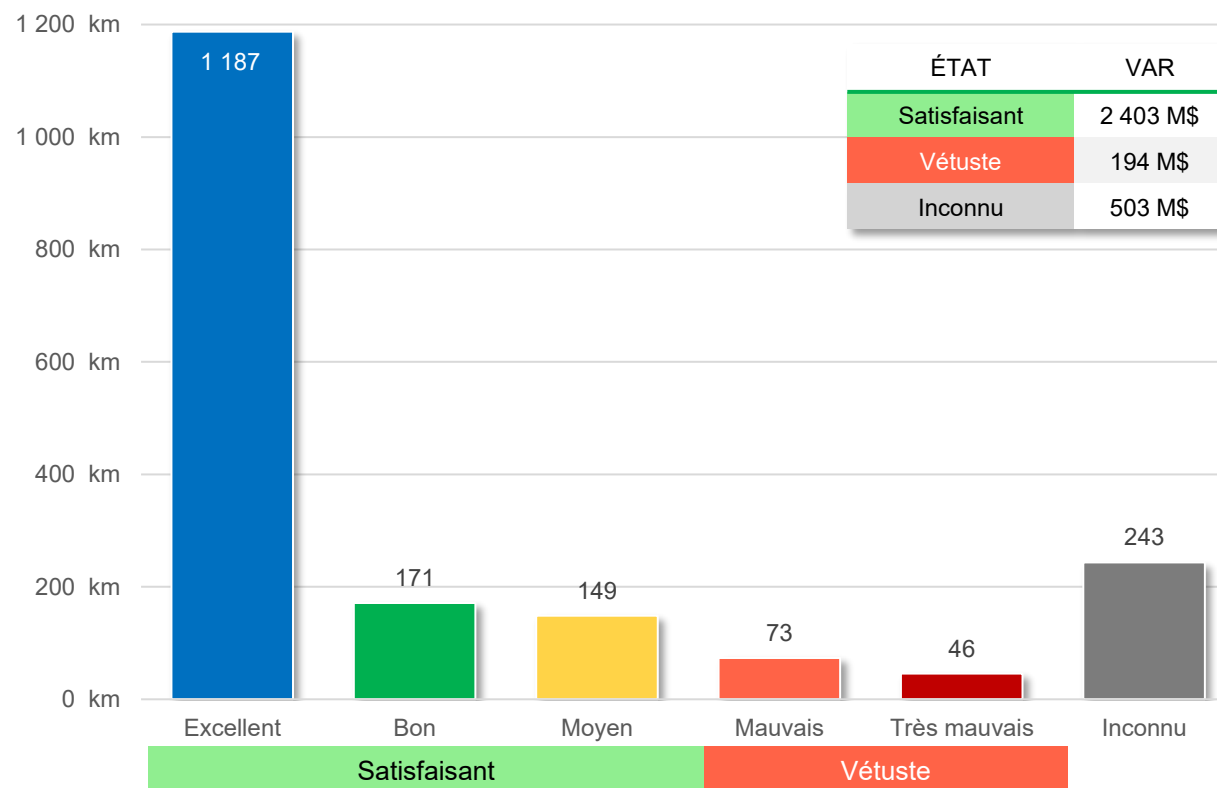
### Besoins en investissements

- **7,5 M\$** par année pour dix ans
  - 6,5 M\$ en rattrapage
  - 1 M\$ en maintien

### Faits saillants

- Depuis le Bilan 2022 : ↘ 49 % de l'état « Inconnu »
- Meilleure connaissance de l'ensemble du réseau d'égout pluvial

### État structural des conduites d'eau pluviale





# Portrait et besoins en investissements



## Stationnements

### Portrait

- **876 675 m<sup>2</sup>** de stationnements pour une valeur de **108 M\$**
  - 64,1 % satisfaisant
  - 26,5 % vétuste
  - 9,4 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,65 < 0,7** (cible fixée)

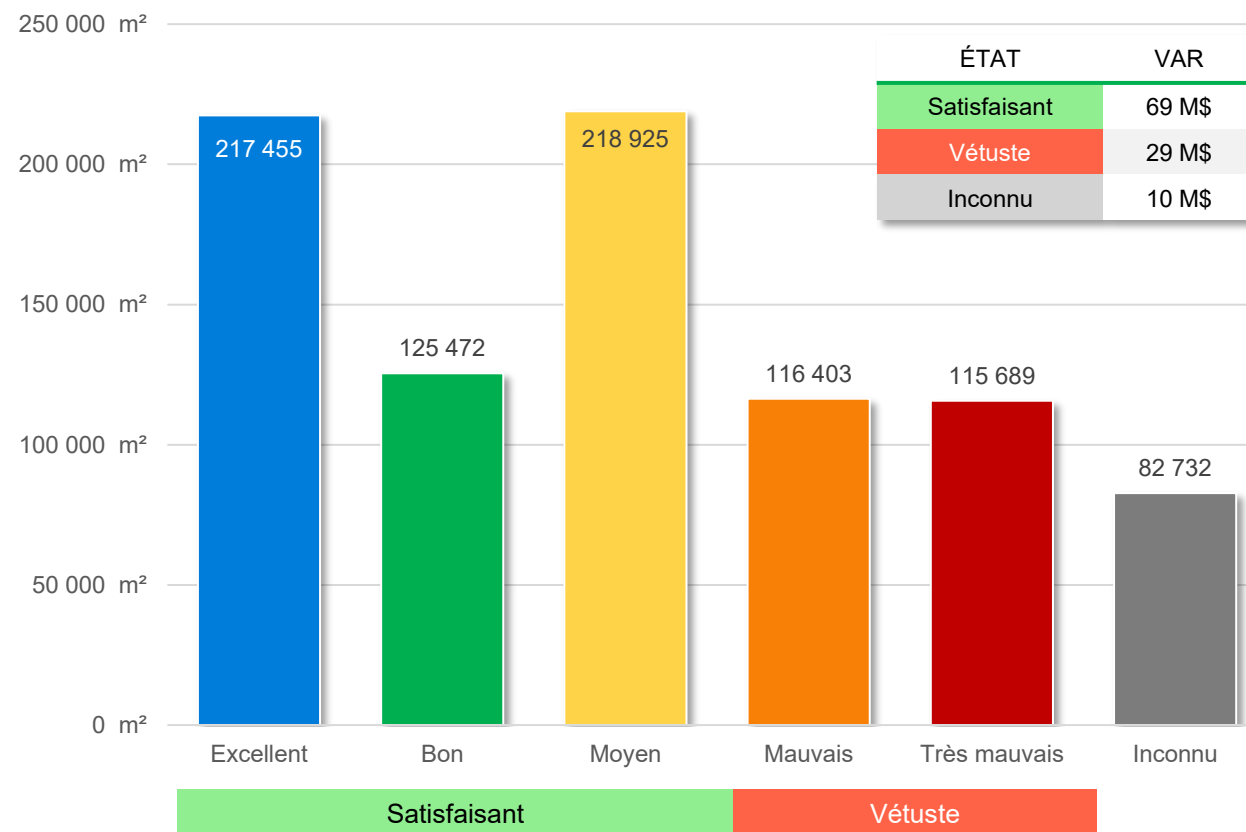
### Besoins en investissements

- **4,3 M\$** par année pour dix ans
  - 2,9 M\$ en rattrapage
  - 1,4 M\$ en maintien

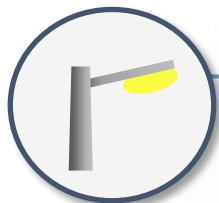
#### Fait saillant

- L'indice de fiabilité est inférieur à la cible fixée par le Service de l'ingénierie.

### État des stationnements



# Portrait et besoins en investissements



## Lampadaires

### Portrait

- **59 055** lampadaires pour une valeur de **294 M\$**
  - 98,8 % satisfaisant
  - 1,1 % vétuste
  - Moins de 0,1 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,88** > 0,8 (cible fixée)

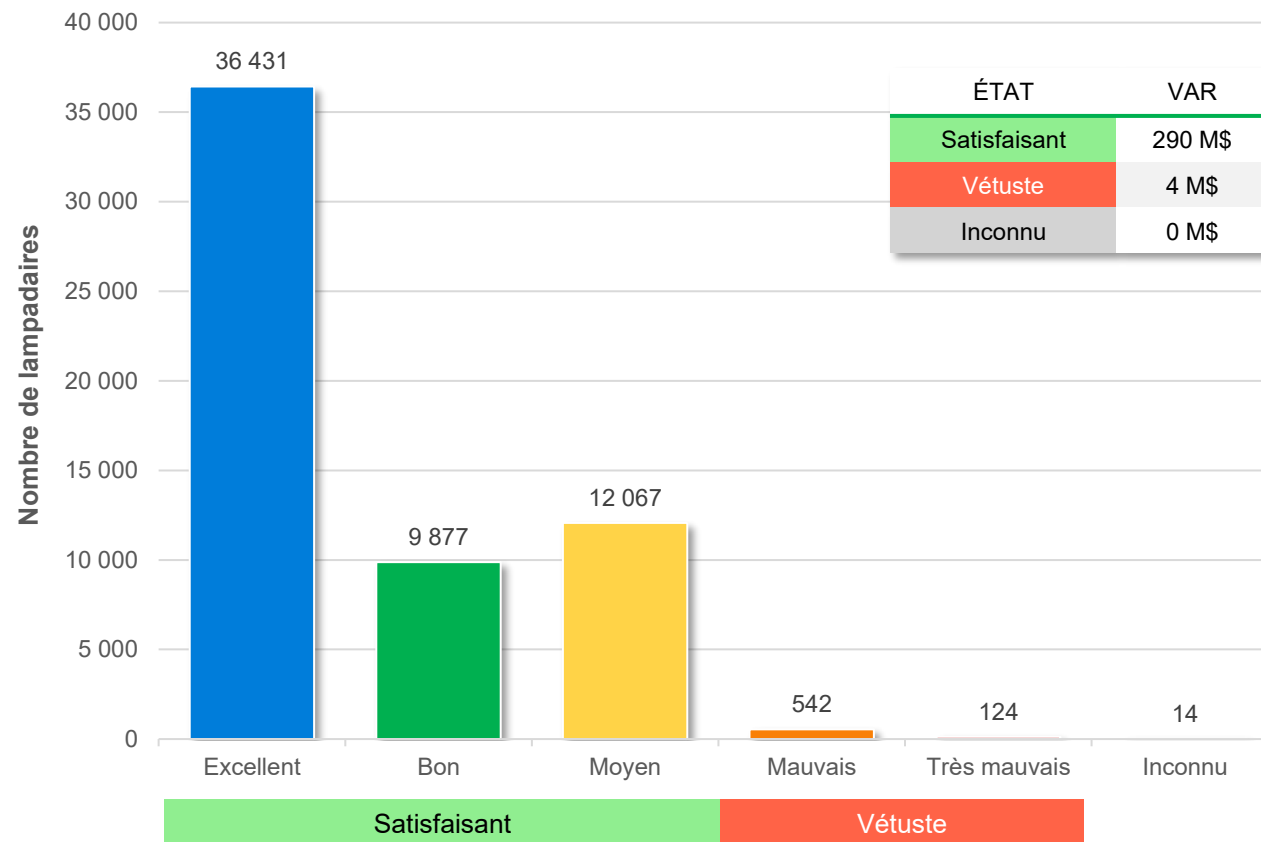
### Besoins en investissements

- **3,4 M\$** par année pour dix ans
  - 0,4 M\$ en rattrapage
  - 3 M\$ en maintien

### Fait saillant

- Depuis le Bilan 2022 : **7 617** lampadaires (majoritairement situés hors rue)

### État des lampadaires



# Portrait et besoins en investissements



## Trottoirs

### Portrait

- **1 352 km** de réseau pour une valeur de **294 M\$**
  - 81,5 % satisfaisant
  - 10,6 % vétuste
  - 7,9 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,64** < 0,7 (cible fixée)

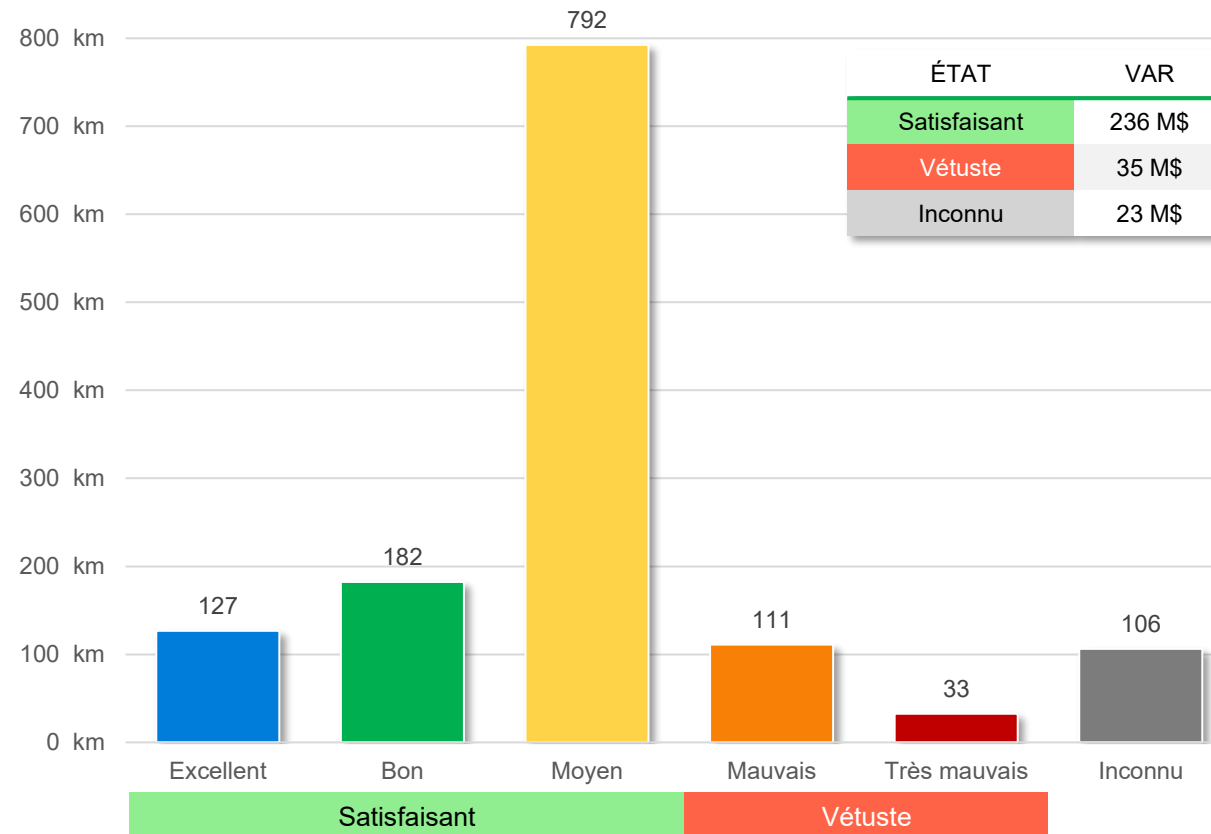
### Besoins en investissements

- **10 M\$** par année pour dix ans
  - 3,5 M\$ en rattrapage
  - 6,5 M\$ en maintien

#### Fait saillant

- L'indice de fiabilité est inférieur à la cible fixée par le Service de l'ingénierie.

### État des trottoirs





# Portrait et besoins en investissements



## Réseau cyclable

### Portrait

- **500 km** de réseau pour une valeur de **93 M\$**
  - 84,3 % satisfaisant
  - 2,6 % vétuste
  - 13,1 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,79** > 0,7 (cible fixée)

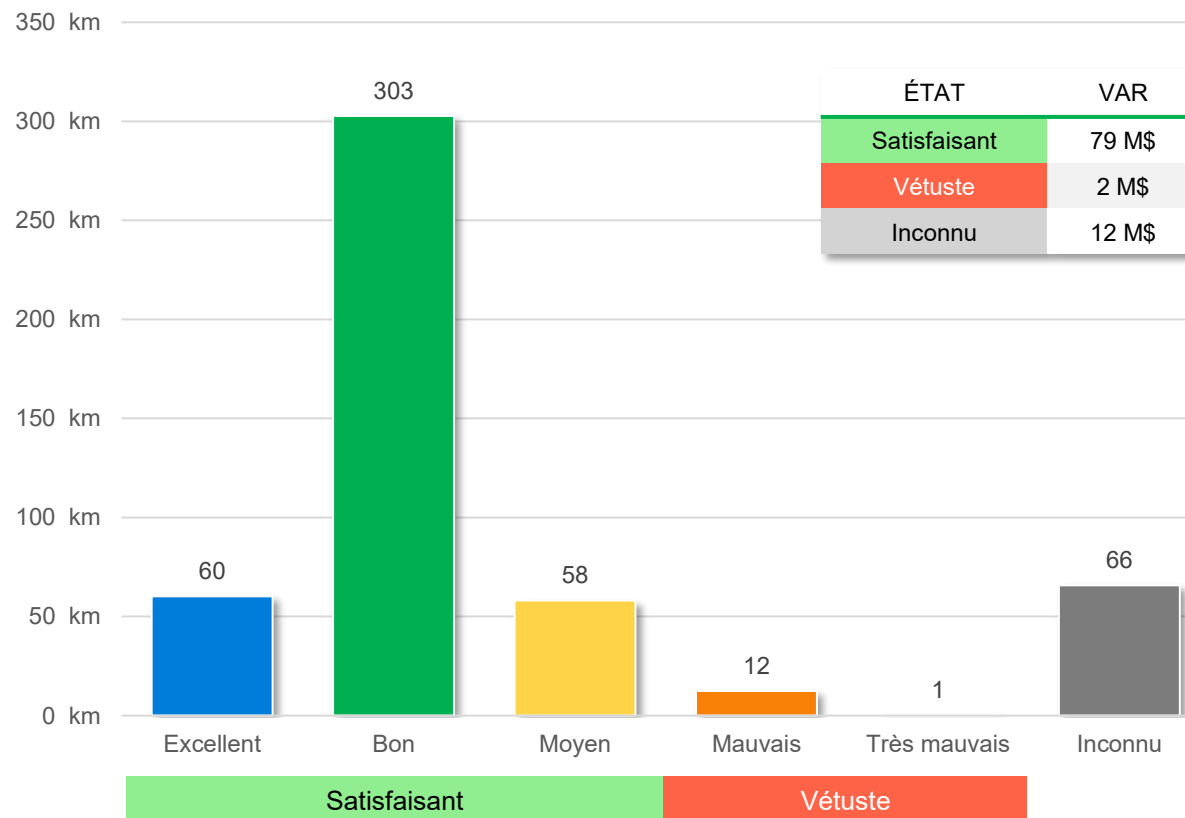
### Besoins en investissements

- **1,8 M\$** par année pour dix ans
  - 0,1 M\$ en rattrapage
  - 1,7 M\$ en maintien

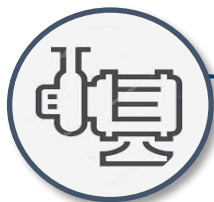
### Fait saillant

- Le réseau cyclable se distingue comme un actif encore jeune dans le portefeuille d'infrastructures.

### État du réseau cyclable



# Portrait et besoins en investissements



## Ouvrages ponctuels

### Portrait

- **1 253** ouvrages pour une valeur de **931 M\$**
  - 69,3 % satisfaisant
  - 17,3 % vétuste
  - 13,4 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,69** < 0,8 (cible fixée)

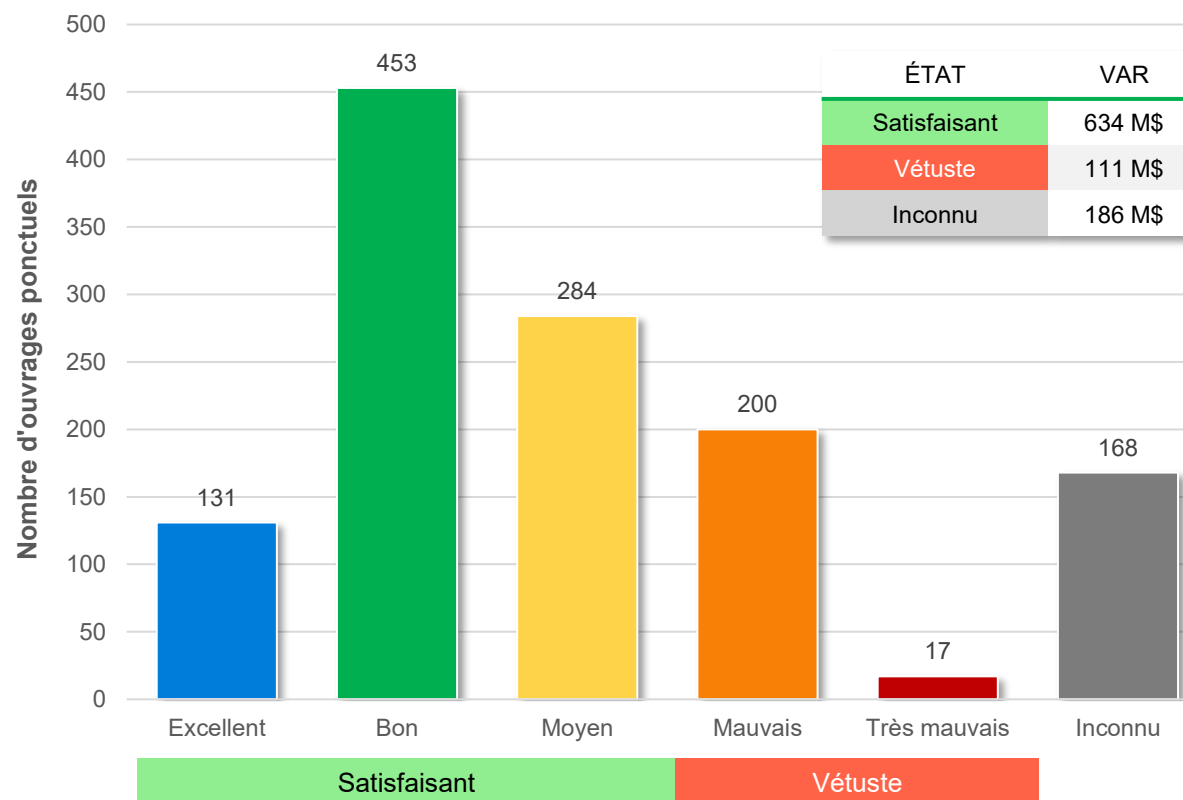
### Besoins en investissements

- **24 M\$** par année pour dix ans
  - 12 M\$ en rattrapage
  - 12 M\$ en maintien

#### Fait saillant

- L'indice de fiabilité est inférieur à la cible fixée par le Service de l'ingénierie.

### État des ouvrages ponctuels





# **BILAN DES ACTIFS** **2025** Actifs immobiliers

Service de la gestion des immeubles

# Contexte

Principaux actifs sous la responsabilité du Service de la gestion des immeubles (SGI)  
→ **Bâtiments**

La Ville possède des **propriétés** dont la **responsabilité est partagée** entre les unités administratives.

Proportion de **petites propriétés** (< 50 m<sup>2</sup>) → **49 %** du parc d'actifs en nombre, mais **2 %** en VAR.

VALEUR DE  
REMPLACEMENT 2025

**4,3 G\$**

SUPERFICIE

**927K m<sup>2</sup>**

NBRE PARTAGÉ

**1 117**

NBRE SGI

**848**

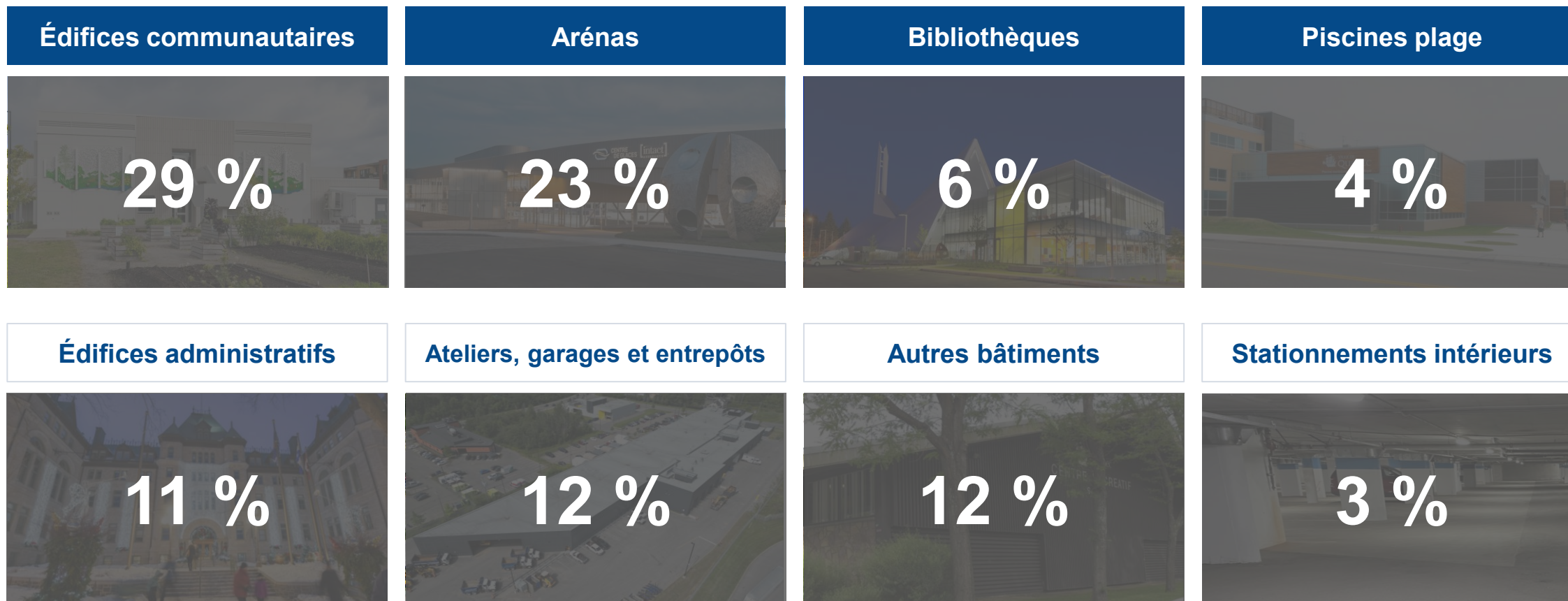
VAR GRANDES

**98 %**

VAR PETITES

**2 %**

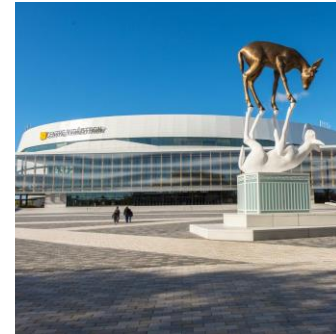
# Inventaire des actifs



\*Pourcentage = Proportion de la VAR dans le parc d'actifs



# Événements marquants depuis 2022



- Construction de la nouvelle centrale de police
- Réhabilitation globale de l'Édifice F.-X.-Drolet et de la Bibliothèque Gabrielle-Roy
- **Le quart du parc d'actifs a moins de 10 ans.** D'ici les 10 prochaines années, les besoins en maintien vont commencer à apparaître.



# Exemples de projets de maintien depuis 2022



## Aréna Gaétan-Duchesne

- Réfection des parements et divers travaux à l'enveloppe
- Déshumidification de l'enceinte de la patinoire
- Réfection de la toiture
- Réparation du système de réfrigération

Investissements

**4 M\$**

Évolution de l'état

**D → A**



## Salle paroissiale Pierre-Garon

- Réfection de l'enveloppe et des trottoirs
- Remplacement des unités de chauffage, centrale au gaz naturel

Investissements

**1,5 M\$**

Évolution de l'état

**C → A**

# Méthodologie

## Segmentation de l'information



### PROPRIÉTÉ

B0729 MAISON DE LA LITTÉRATURE

### Bâtiment A

Année de construction : **1849**

Catégorie : Bibliothèque

### Bâtiment B

Année de construction : **2014**

Catégorie : Bibliothèque

848 propriétés



**1 025** bâtiments

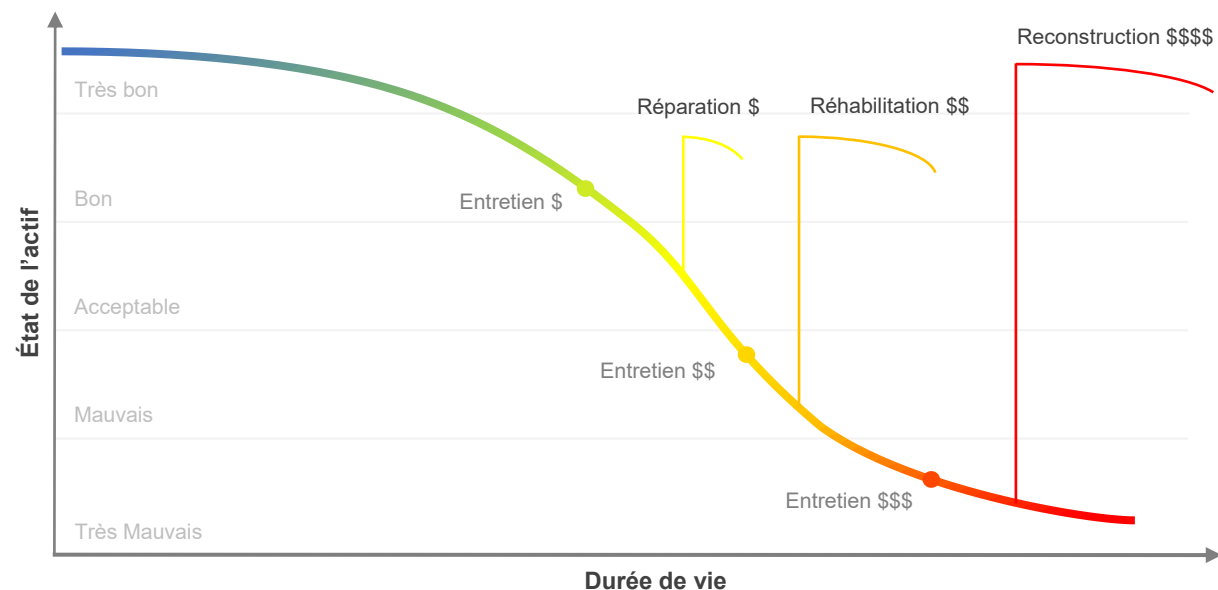
# Méthodologie

## Évaluation des besoins en investissements

### Coûts des travaux de maintien à réaliser sur 0-5 ans



- Processus d'audits par des firmes spécialisées
- Relevé visuel de **déficiences** → Propositions d'**interventions visant à rétablir l'état** d'une composante de bâtiment
- 20 % du parc d'actifs est audité annuellement
- Inspections des "petites propriétés" gérées à l'interne



\*Ces travaux **excluent** les besoins liés à la **fonctionnalité**, l'**amélioration**, l'**entretien courant** et la construction de **nouvelles infrastructures**.



# Méthodologie

## Évaluation de l'état des infrastructures

### Indicateur d'état → Indice de vétusté physique

Permet de **classifier** qualitativement l'état des bâtiments selon les seuils définis par le Secrétariat du Conseil du Trésor (Gouvernement du Québec).

$$\text{IVP} = \frac{\text{Coûts des travaux de maintien à réaliser sur 0 – 5 ans}}{\text{Valeur de remplacement}}$$

État physique	Cote	Condition	IVP (%)	Vétusté
Excellent	A	Condition optimale	< 5%	Satisfaisant
Bon	B	Condition adéquate	5 - 10%	
Moyen	C	Condition tolérable	10 - 15%	
Mauvais	D	Condition préoccupante	15 - 30%	Vétuste
Très mauvais	E	Condition nécessitant une attention immédiate	> 30%	

# Présentation des résultats

## Portrait et bilan d'état - Global

### Valeur de remplacement

VAR 2022	3 487 M\$
VAR 2025	4 338 M\$
Écart	+ 24%

- Indexation des coûts selon l'*Indice des prix de la construction de bâtiments (IPCB)*
- Ajout de nouveaux bâtiments
- Mise à jour de l'évaluation de la VAR du tiers des bâtiments

### Indice de vétusté physique

IVP 2022	9,6 %
IVP 2025	8,8 %
Écart	- 0,8 %

- Travaux de maintien d'actifs
- Augmentation considérable de la valeur de remplacement
- Affinement des méthodes de calcul
- Ajout de bâtiments neufs d'envergure

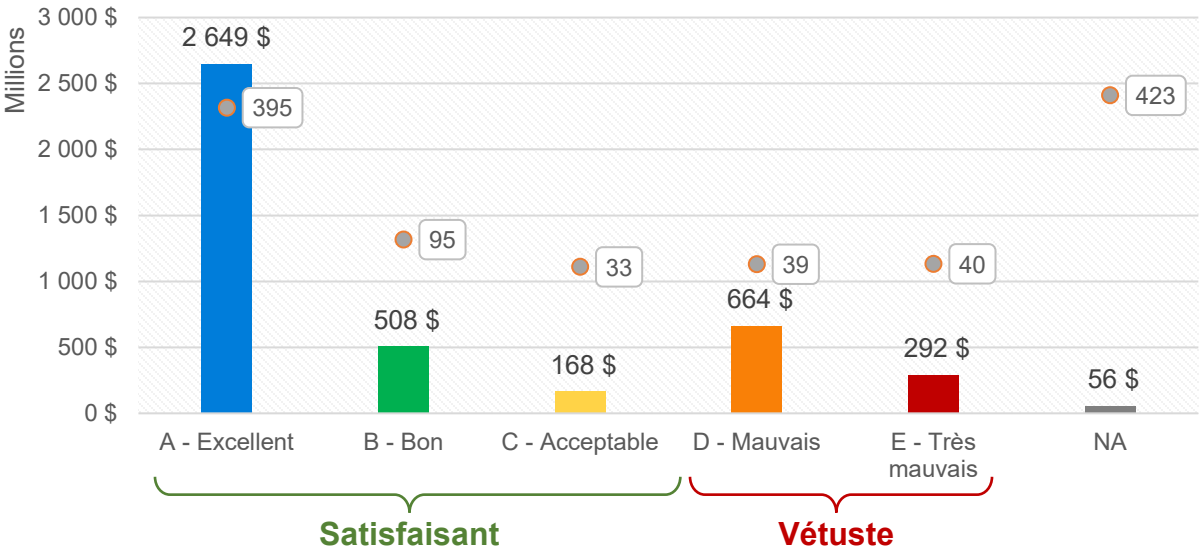


# Présentation des résultats

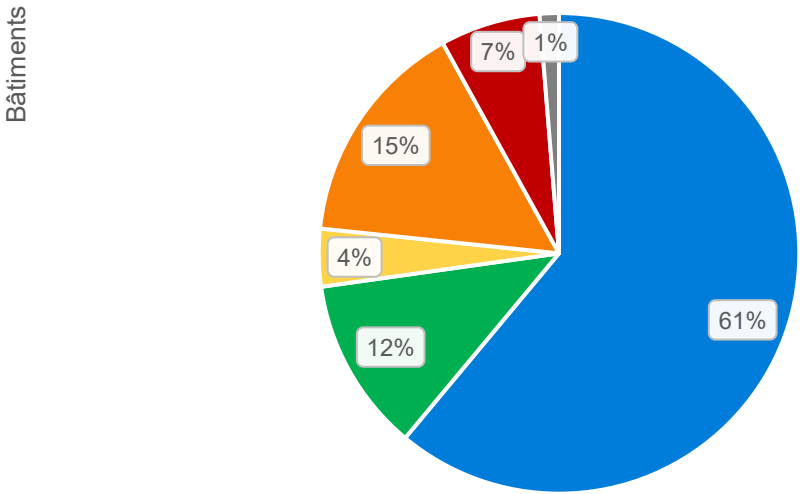
## Vétusté - Global

Vétusté	Nbre bâtiments	VAR	Pourcentage
Satisfaisant	523	3 325 M\$	76,7 %
Vétuste	79	957 M\$	22,1 %
Inconnu (Connu / non comptabilisé bilan d'état)	423	56 M\$	1,3 %

Valeur de remplacement et nombre de bâtiments



Répartition de la valeur de remplacement selon l'état

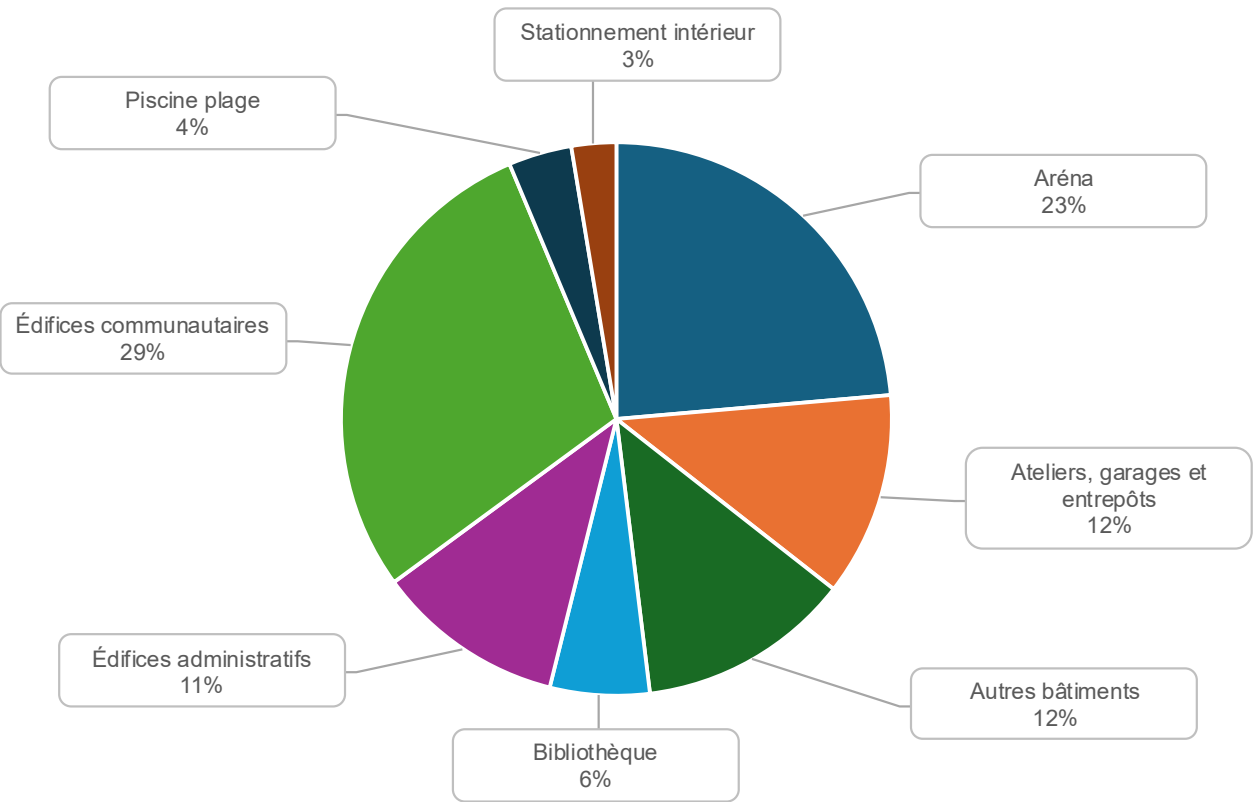




# Présentation des résultats

## Catégories – Valeur de remplacement

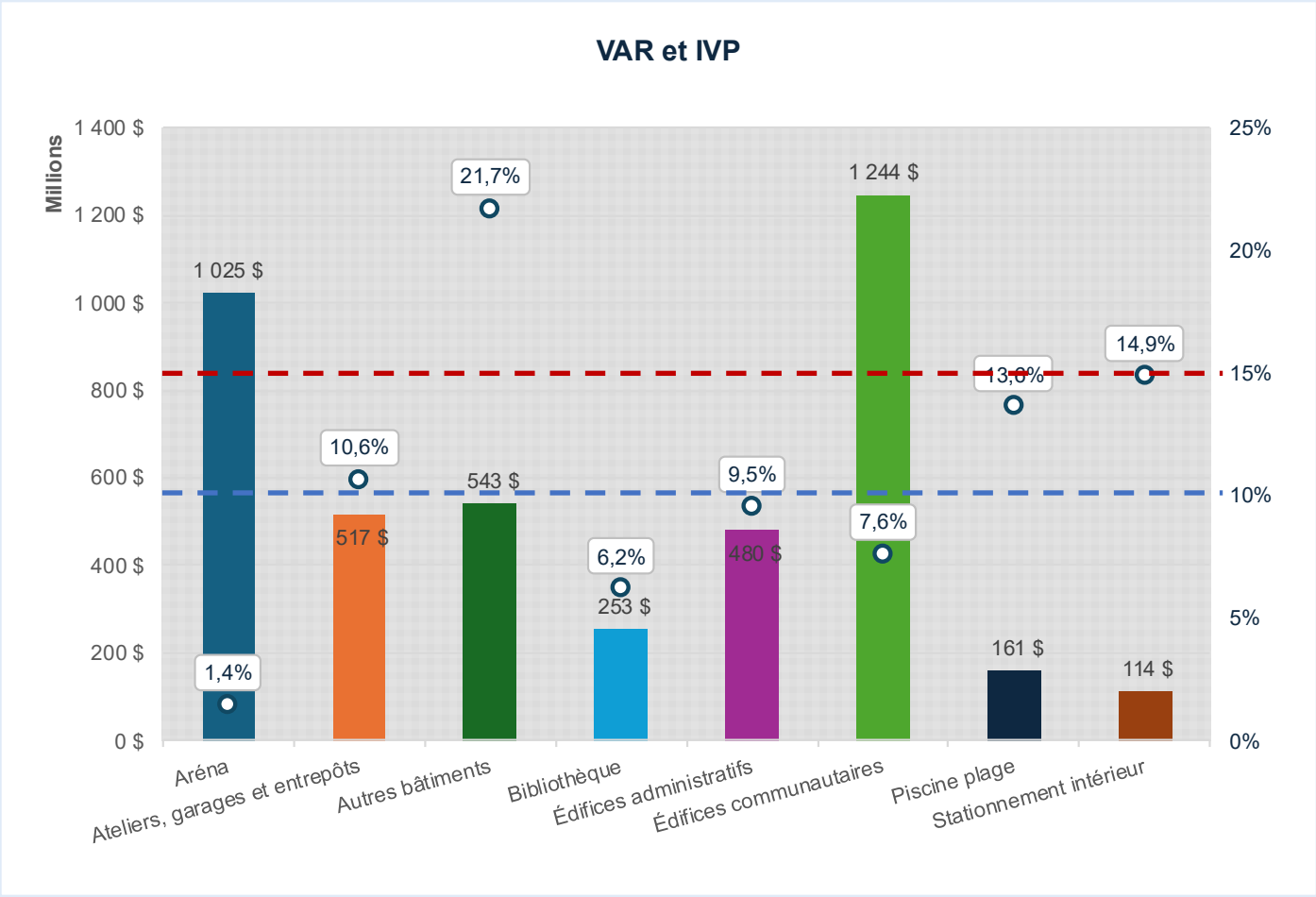
Répartition de la VAR



Catégorie	Nombre bâtiments	Valeur de remplacement
Arénas	36	1 025 M\$
Ateliers, garages et entrepôts	116	517 M\$
Autres bâtiments	47	543 M\$
Bibliothèques	29	253 M\$
Édifices administratifs	38	480 M\$
Édifices communautaires	729	1 244 M\$
Piscines plage	11	161 M\$
Stationnements intérieurs	19	114 M\$
Total	1 025	4 338 M\$

# Présentation des résultats

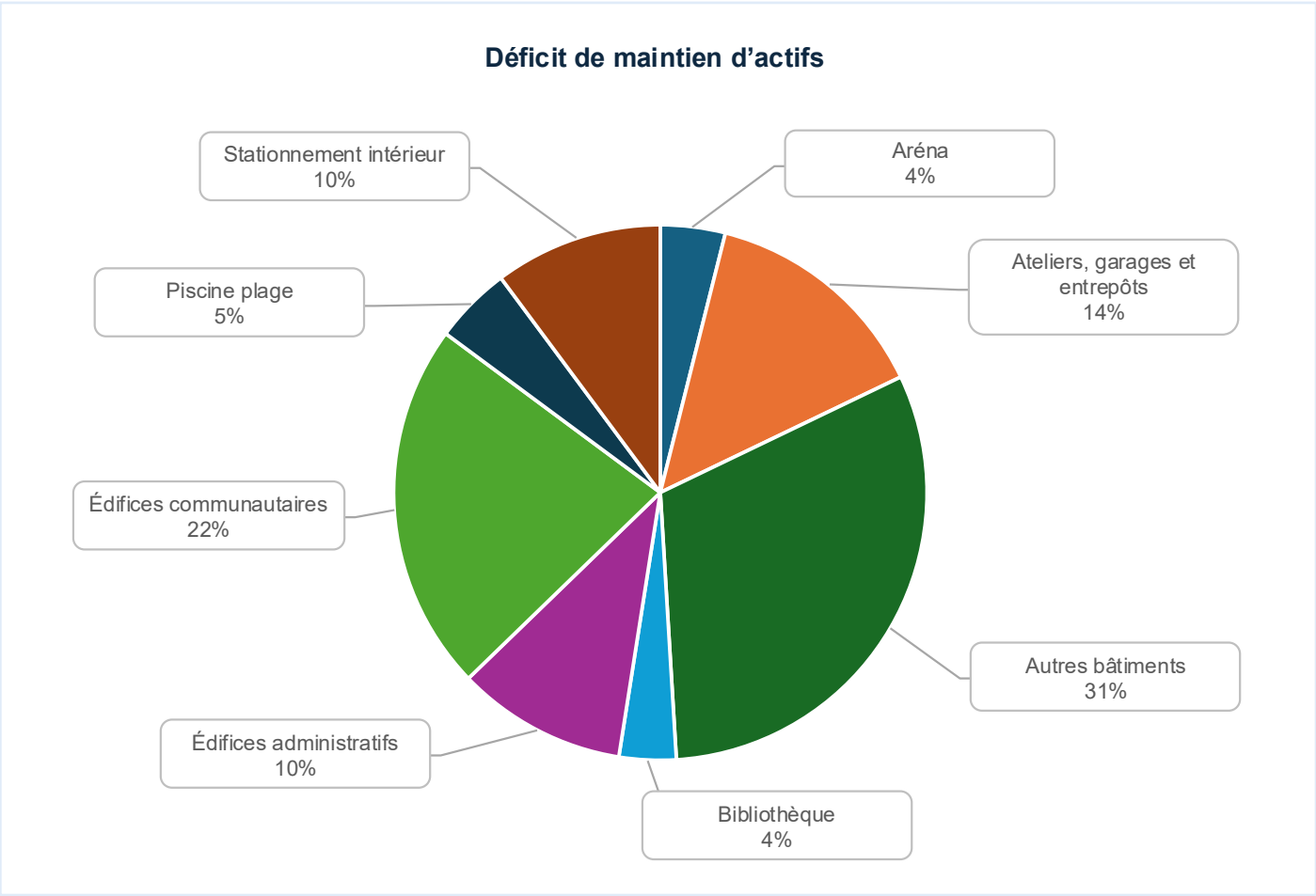
## Catégories – Bilan d'état



Catégorie	IVP	Variations 2022
Arénas	1,4 %	→
Ateliers, garages et entrepôts	10,6 %	↗
Autres bâtiments	21,7 %	→
Bibliothèques	6,2 %	↘
Édifices administratifs	9,5 %	↘
Édifices communautaires	7,6 %	↗
Piscines plage	13,6 %	→
Stationnements intérieurs	14,9 %	↘
Total	8,8 %	→

# Présentation des résultats

## Catégories – Déficit de maintien d’actifs

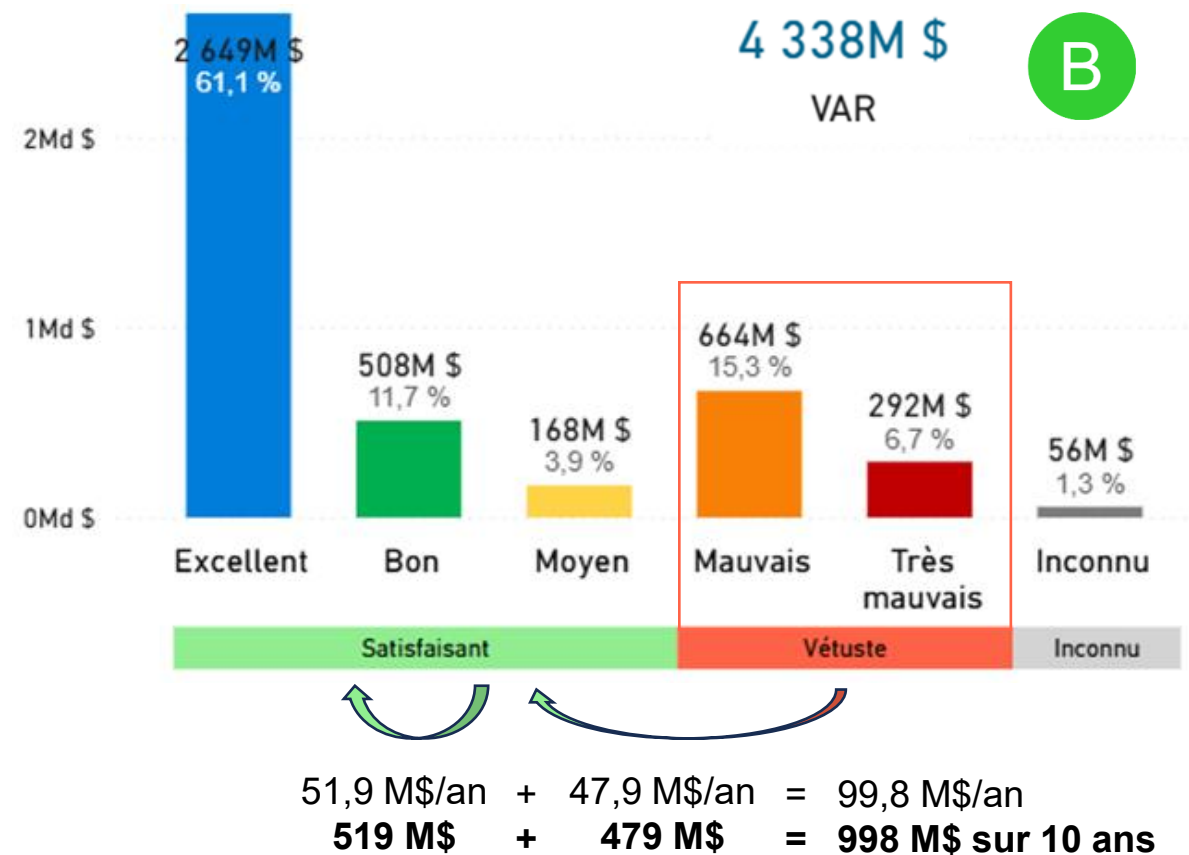


Catégorie	Déficit de maintien d’actifs	Variations 2022
Arénas	19 M\$	↗
Ateliers, garages et entrepôts	67 M\$	↗
<b>Autres bâtiments</b>	<b>149 M\$</b>	<b>↗ 46 %</b>
Bibliothèques	17 M\$	↘
Édifices administratifs	49 M\$	↘
<b>Édifices communautaires</b>	<b>107 M\$</b>	<b>↗ 104 %</b>
Piscines plage	22 M\$	↗
<b>Stationnements intérieurs</b>	<b>49 M\$</b>	<b>↗ 126 %</b>
<b>Total</b>	<b>479 M\$</b>	<b>↗ 36 %</b>

# Synthèse

Situation actuelle	
Valeur de remplacement (VAR)	4 338 M\$
Cote globale d'état	B / Bon
VAR des actifs satisfaisants	3 325 M\$ (76,7 %)
VAR des actifs vétustes	957 M\$ (22,1 %)
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	<b>479 M\$</b>

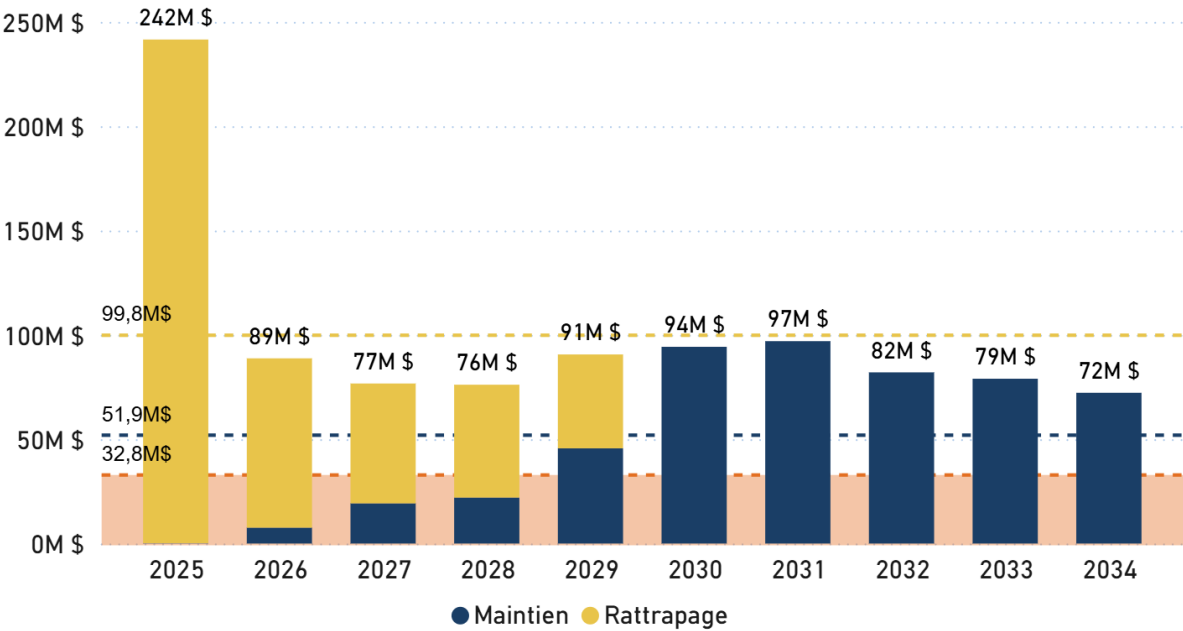
Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	99,8 M\$/an	<b>998 M\$</b>
Rattrapage	47,9 M\$/an	479 M\$
Maintien	51,9 M\$/an	519 M\$



# Synthèse

Situation actuelle		
Valeur de remplacement (VAR)		4 338 M\$
Cote globale d'état		B / Bon
VAR des actifs satisfaisants		3 325 M\$ (76,7 %)
VAR des actifs vétustes		957 M\$ (22,1 %)
Déficit de maintien d'actifs (DMA)		<b>479 M\$</b>
Prévisions sur 10 ans		
	Annuel	Total
Besoins en investissements	99,8 M\$/an	<b>998 M\$</b>
Rattrapage	47,9 M\$/an	479 M\$
Maintien	51,9 M\$/an	519 M\$
Budget prévu en maintien d'actifs (PDI 2025 -2034)	32,8 M\$/an	<b>328 M\$</b>
Déficit d'investissement projeté	67,0 M\$/an	<b>670 M\$</b>

Besoins en investissements et budget



Avec les budgets prévus, le déficit de maintien d'actifs pourrait passer de 479 M\$ à 670 M\$ d'ici 10 ans.



# **Merci pour votre écoute!**

Quels sont vos questions et/ou commentaires?

Service de la gestion des immeubles



The background of the slide features a dark blue field with a large white circle in the center. On either side of the circle, there are decorative elements consisting of interlocking gears in shades of blue and teal. These gears contain various white icons: a school building, a city skyline, a target with an arrow, a construction crane, a pie chart, a car, a gas pump, a water faucet, and a bar chart with an upward arrow. Dotted lines and curved arrows connect some of the gears, suggesting a process or flow.

# **ANNEXE**

## Évaluation de la valeur de remplacement

Service de la gestion des immeubles

# Méthodologie

## Évaluation de la valeur de remplacement

---

### Méthode d'évaluation

Les experts ont procédé à l'estimation de la VAR, en se basant sur des bases de données historiques reconnues en tenant compte des contraintes spécifiques du bâtiment.

La méthodologie de l'estimation est basée sur la norme de Classification par éléments Unifomat II ASTM E 1557-05, des Éléments de Bâtiment et de Travaux Extérieurs.

**Estimation de classe D – 30 % de précision**

### Coûts directs

- Matériaux, main-d'œuvre, équipements fixes

### Coûts indirects

- Frais généraux, administration et profits, contingences, honoraires professionnels

### Exclusions

- Valeur du terrain, coûts de démolition, frais financiers, perte d'exploitation, réserves pour risque, mobilier et aménagement extérieur.

The background features a dark blue gradient with a large white circle in the center. On either side of the circle, there are several interlocking gears in shades of blue and teal. Each gear contains a white icon representing different industrial or municipal assets: a factory, a city skyline, a target with an arrow, a construction crane, a pie chart, a car, a fuel pump, a water tap, and a bar chart with an upward arrow.

# **BILAN DES ACTIFS** **2025** Actifs industriels

Service du traitement des eaux

# Contexte



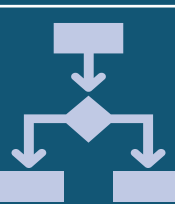
## Opère et entretien

- 7 usines
- 1 287 postes réseaux



## Responsable de 41 ouvrages

- 7 usines
- 34 postes réseaux



## 82 Grands procédés (actifs) issus de ces ouvrages

- Actifs issus de ces ouvrages

- **Service essentiel** à la population, pour lequel un état « très mauvais » est inacceptable.
- **Actifs industriels complexes**, présentant un haut niveau technique et d'interdépendance entre les systèmes.
- **Exigences réglementaires multiples**

Lois et règlements sur la qualité d'eau potable et sur les ouvrages d'assainissement

Présence de risques industriels significatifs en matière de santé et sécurité

# Contexte

41 ouvrages répartis en 5 catégories d'actifs



Approvisionnement et  
traitement en eau potable

16 ouvrages  
555 M\$



Distribution de l'eau  
potable

7 ouvrages  
8 M\$



Traitement des eaux usées

3 ouvrages  
954 M\$



Collecte des eaux  
usées

14 ouvrages  
212 M\$



Centre de  
biométhanisation de la  
matière organique  
(CBMO)

1 ouvrage  
191 M\$

**Procédé** - Équipements techniques : 60 % de la VAR

**Bâtiment** - Structures et enveloppes : 40 % de la VAR

**Âge moyen des ouvrages : 36 ans**



# Méthodologie - VAR

## 1. Valeur de construction + inflation

- Reprise des valeurs historiques
- Ajustement selon l'indice d'inflation

## 2. Ouvrages de référence – Poste des Érables P4A6

- Base de données techniques pour l'évaluation du bâtiment
- Réévaluation des équipements
- Valeur de l'ouvrage a plus que doublé de la VAR initiale (752 K\$ à 1,85 M\$)

## 3. Évaluation professionnelle

- Mandats externes : experts indépendants
- Validation interne : expertise technique et coûts à jour des équipements et pièces

Exemple P4A6 (4 pompes):

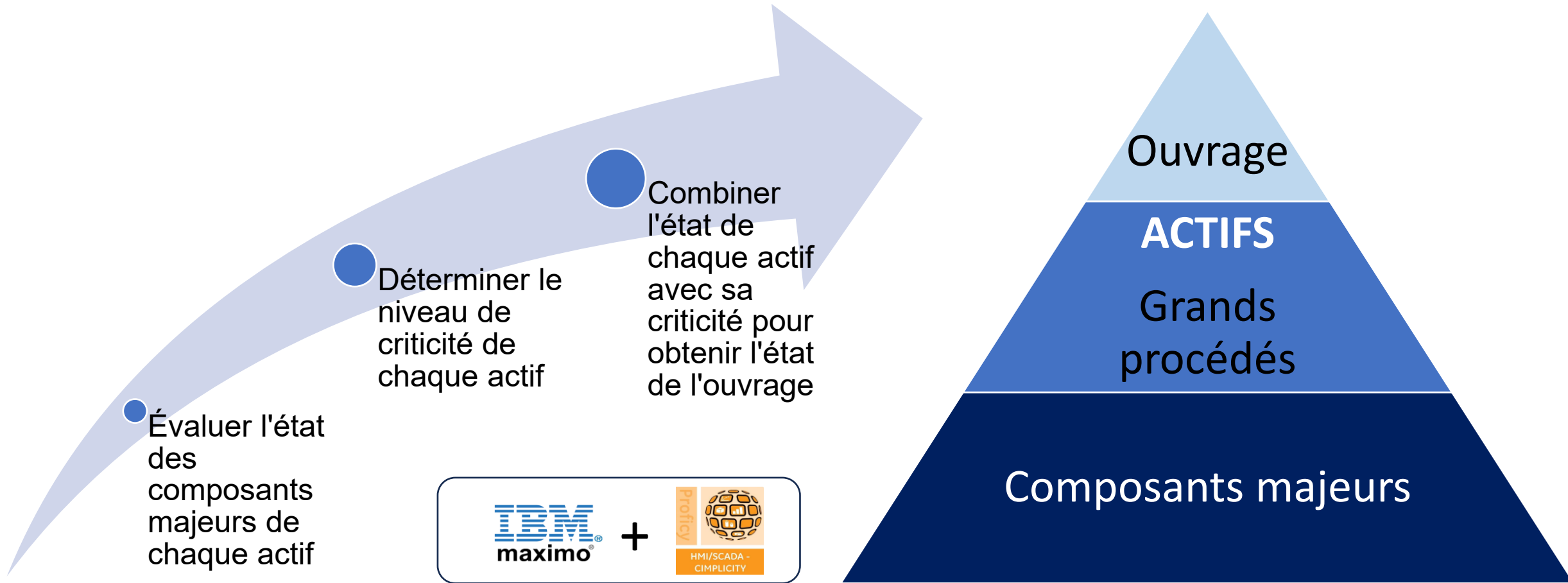
Pompe AP Aurora 300HP

Prix d'achat 2025 : 87 000 \$





# Méthodologie – État physique et criticité



# Méthodologie – Besoins en investissements

Les besoins en investissements proviennent de **projets précis** : audits et exigences liées aux niveaux de service.

- Maintenir les actifs à un niveau d'état satisfaisant : excellent, bon, moyen
- Rénover les ouvrages ayant un état mauvais
- Pallier aux bris et aux usures prématurées immobilisables imprévisibles
- Assurer la pérennité des services (respect des règlements)



Poste de pompage Saint-André

# Méthodologie – Priorisation des investissements

Basée sur trois critères principaux

## État de l'actif

- Niveau de dégradation observé
- Fréquence d'interventions non-planifiées

## Criticité de l'actif

- Impact potentiel sur :
  - La sécurité
  - L'environnement
  - La continuité du service

## Niveau de priorité du changement (NPC)

- Pointage calculé selon :
  - Équipements/Procédés
  - Coûts (main-d'œuvre, équipement)
  - Plaintes citoyennes
  - Risques environnementaux
  - Santé sécurité

# Faits saillants

**Responsable de  
41 ouvrages**

7 usines  
34 gros postes réseaux

Valeur 1,92 G\$



Usine production d'eau potable de Québec – agrandissement des réserves

Usine production d'eau potable de Sainte-Foy – mise à niveau et augmentation de la capacité

Gros postes de collecte des eaux usées – mises à niveau

# Faits saillants

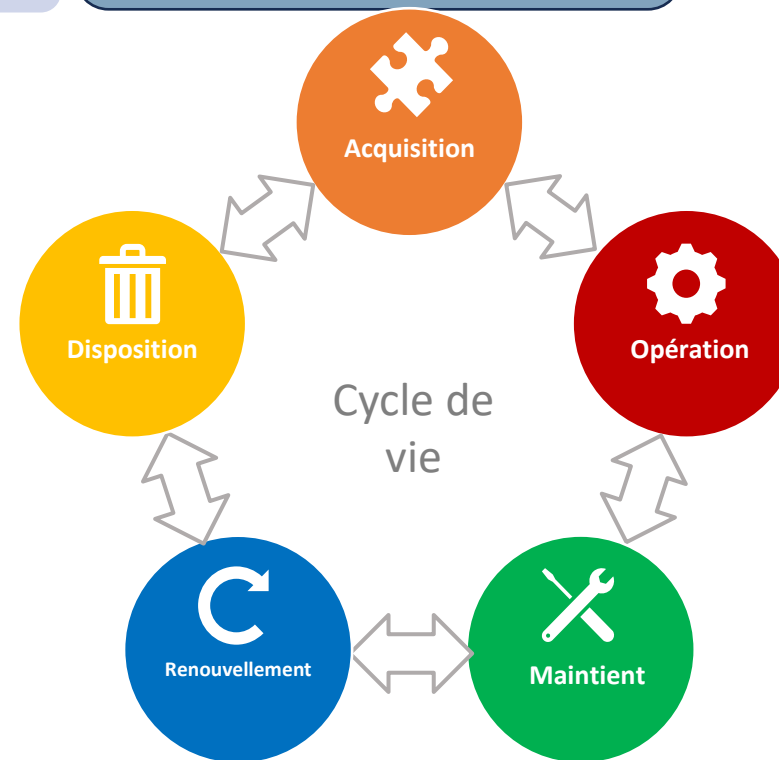
## Opère et entretien

7 usines  
1 287 postes réseaux

Valeur 2,85 G\$

## S'assurer du maintien des actifs

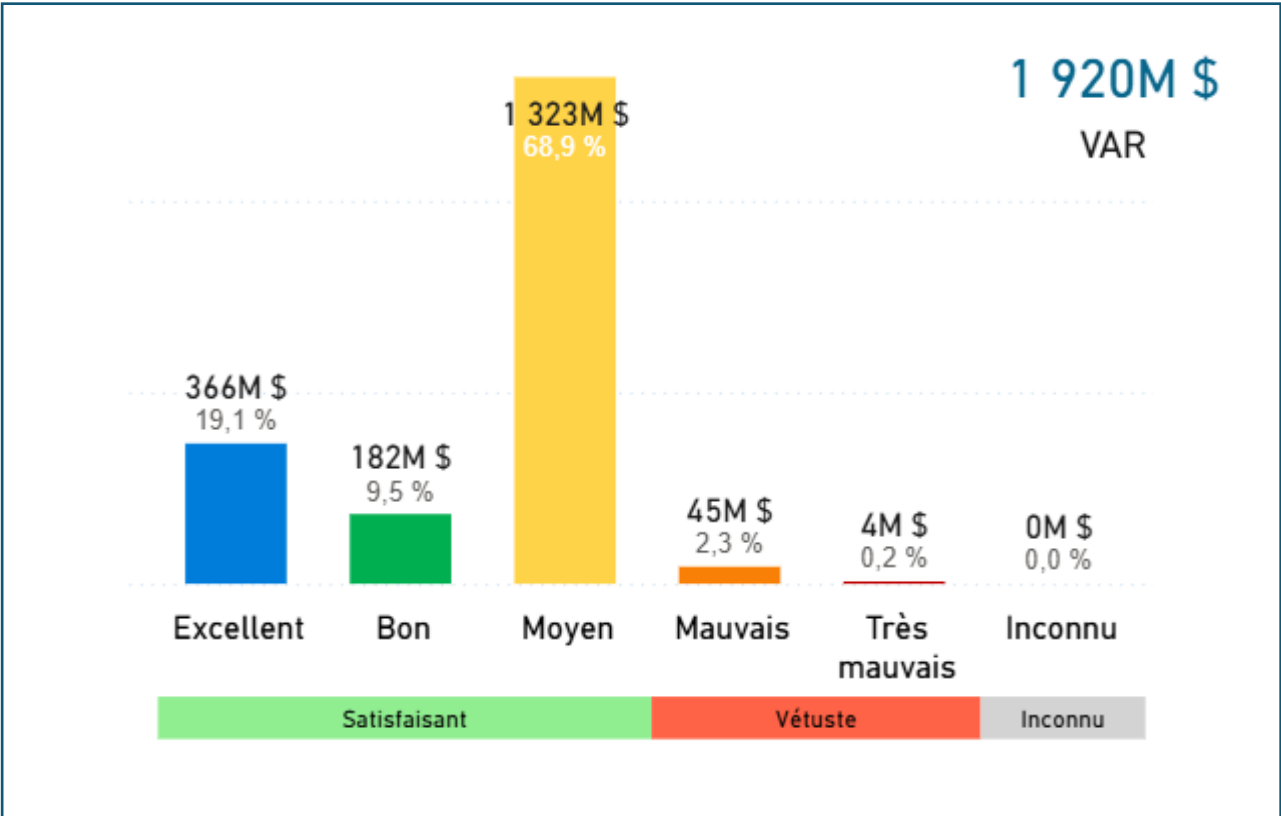
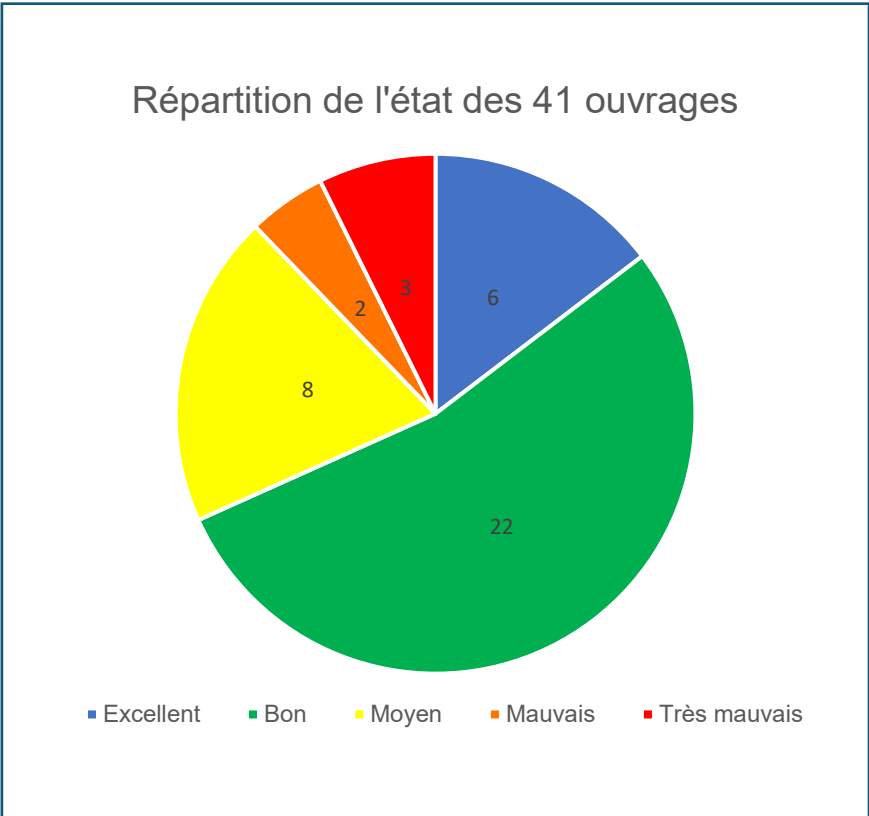
- Implantation des meilleures pratiques de maintenance industrielle (**16 processus**)
- Implantation d'un **logiciel de maintenance** et d'une équipe dédiée
  - Équipe de planificateurs
  - Équipe d'ingénieurs en fiabilité
  - Équipe de gestion d'actif
- Inventaire des équipements (+77 000)
- Création des maintenances préventives (+8 000 MP)
- Calendrier hebdomadaire planifié
- Formation continue





# Présentation des résultats

Service essentiel → aucun rattrapage possible  
Maintien obligatoire d'un bon état pour garantir la continuité des services





# Présentation des résultats

## Actifs en état excellent

- 15 % des ouvrages (6 ouvrages)
- 19,1 % de la VAR

### Explication

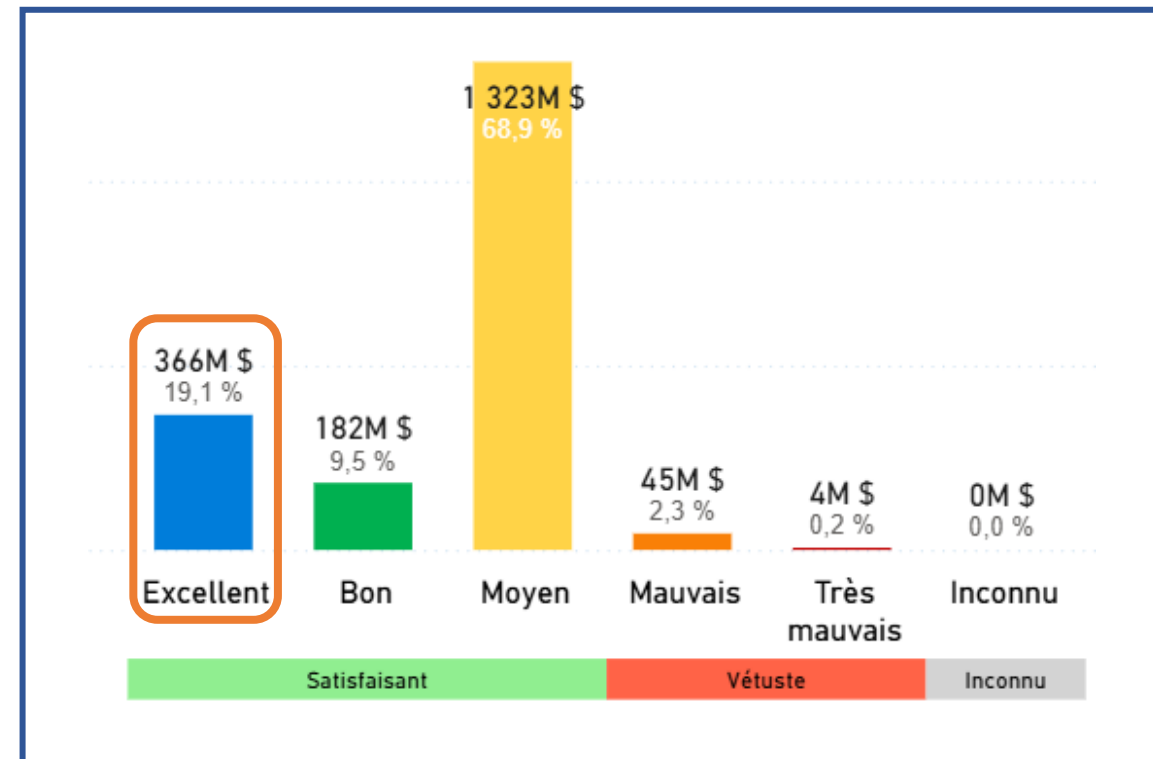
- Constructions récentes (2008 à 2024)
- Dégradation très mineure observée
- État optimal nécessitant uniquement des interventions d'entretien courant



UTE Charlesbourg



CBMO



# Présentation des résultats

## Actifs en état bon

- 54 % des ouvrages (22 ouvrages)
- 9,5 % de la VAR

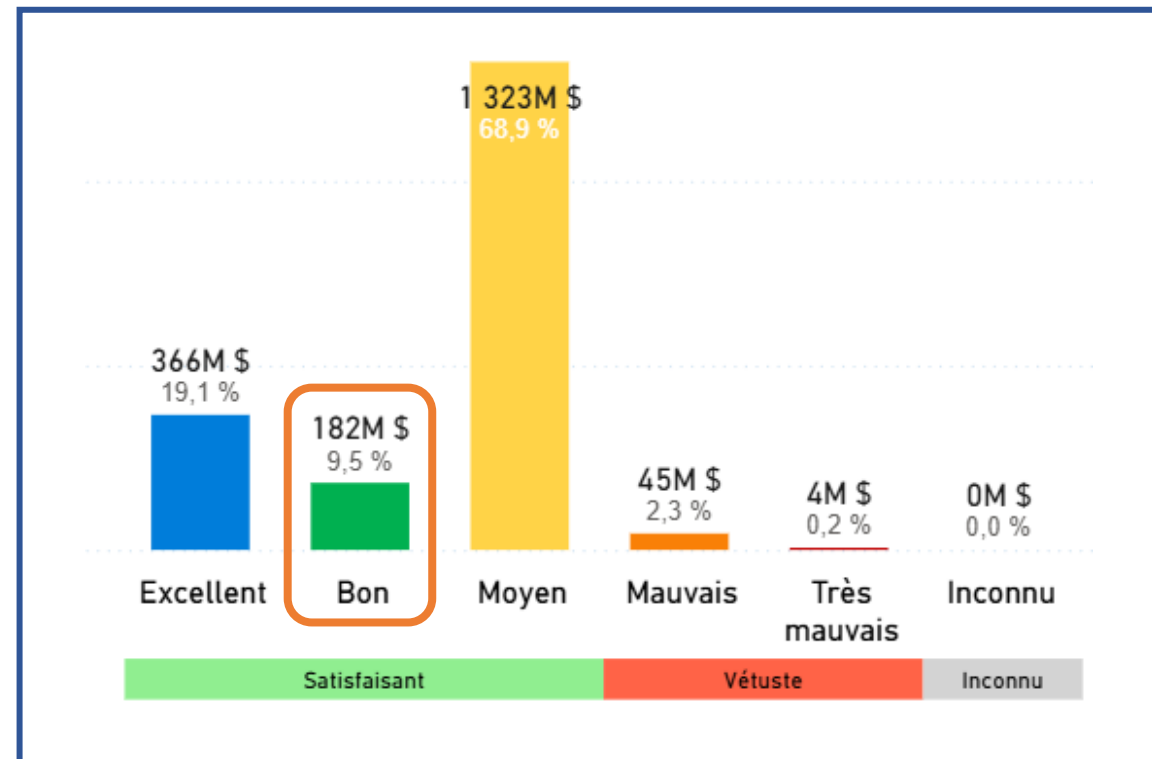
## Explication

- Majoritairement des petits ouvrages
- Coûts unitaires de reconstruction sont faibles malgré un nombre élevé
- État fonctionnel adéquat



Chambre de raccordement Ste-Foy

Réservoir de rétention Nord-Ouest



# Présentation des résultats

## Actifs en état moyen

- 19 % des ouvrages (8 ouvrages)
- 69 % de la VAR

### Explication

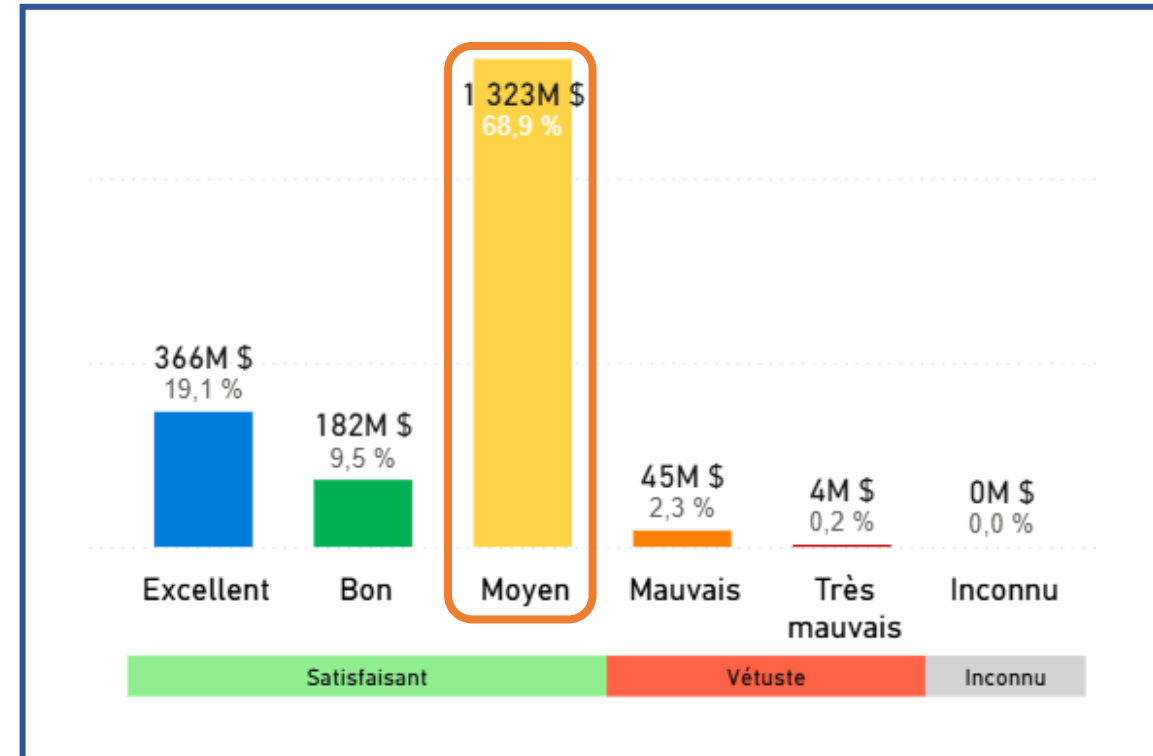
- Âge avancé des ouvrages
- Infrastructures complexes
- Coûts élevés de remplacement
- Dégradation modérée



Station traitement eaux usées Est



Poste de pompage Saint-Laurent



# Présentation des résultats

## Actifs en état mauvais

- 5 % des ouvrages (2 ouvrages)
- 2 % de la VAR

### Explication

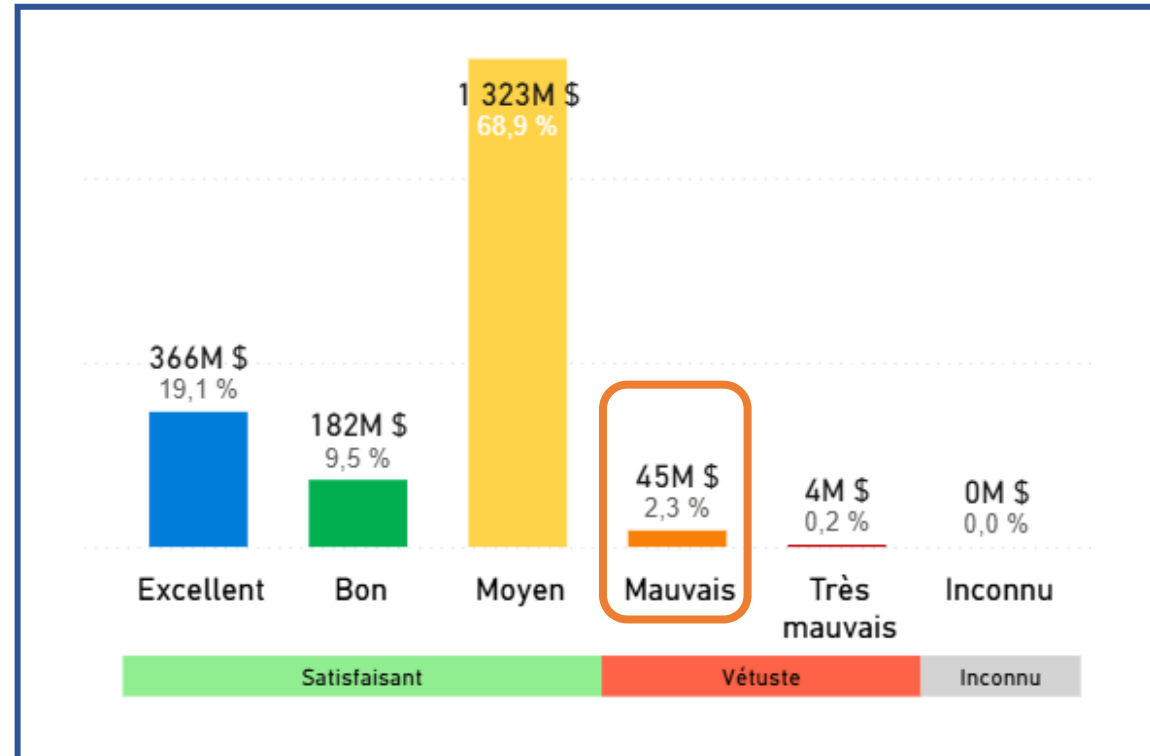
- Peu d'ouvrage en état mauvais en raison du caractère essentiel du service
- Aucun rattrapage possible
- Maintien obligatoire d'un bon état pour garantir la continuité des services



Pompage Saint-André



Chambre de mise en charge Est





# Présentation des résultats

## Actifs en état très mauvais

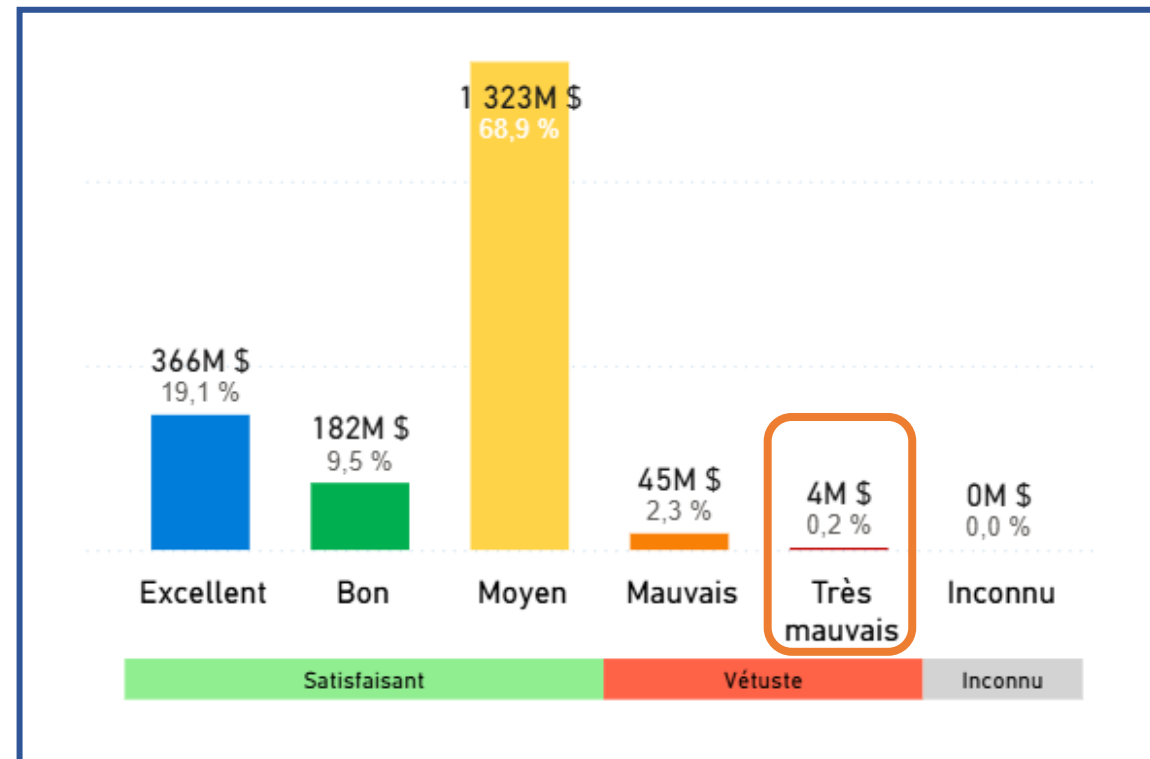
- 7 % des ouvrages (3 / 41 ouvrages)
- 0,2 % de la VAR

### Explication

- Ouvrages hors service
- Démolition à venir
- Aucune incidence sur la continuité des services



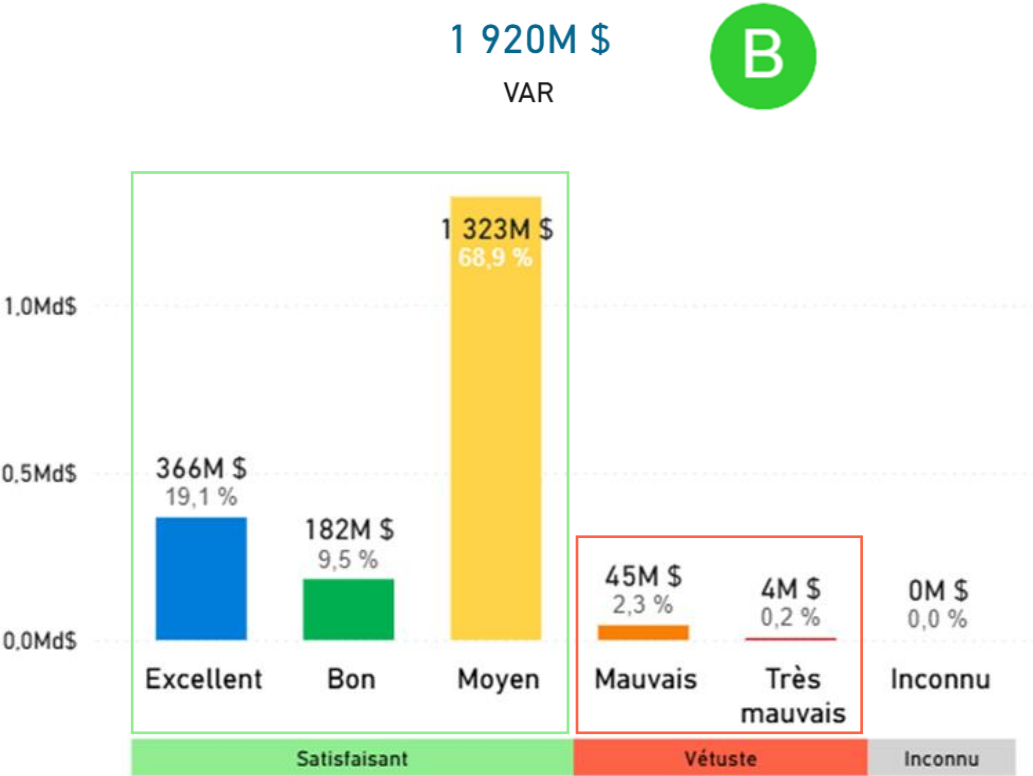
Puit Honfleur



# Synthèse

Situation actuelle	
Valeur de remplacement (VAR)	1 920 M\$
Cote globale d'état	B / Bon
VAR des actifs satisfaisants	1 871 M\$ (97,4 %)
VAR des actifs vétustes	49 M\$ (2,6 %)
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	16 M\$

Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	42,4 M\$/an	424 M\$
Rattrapage	1,6 M\$/an	16 M\$
Maintien	40,8 M\$/an	408 M\$



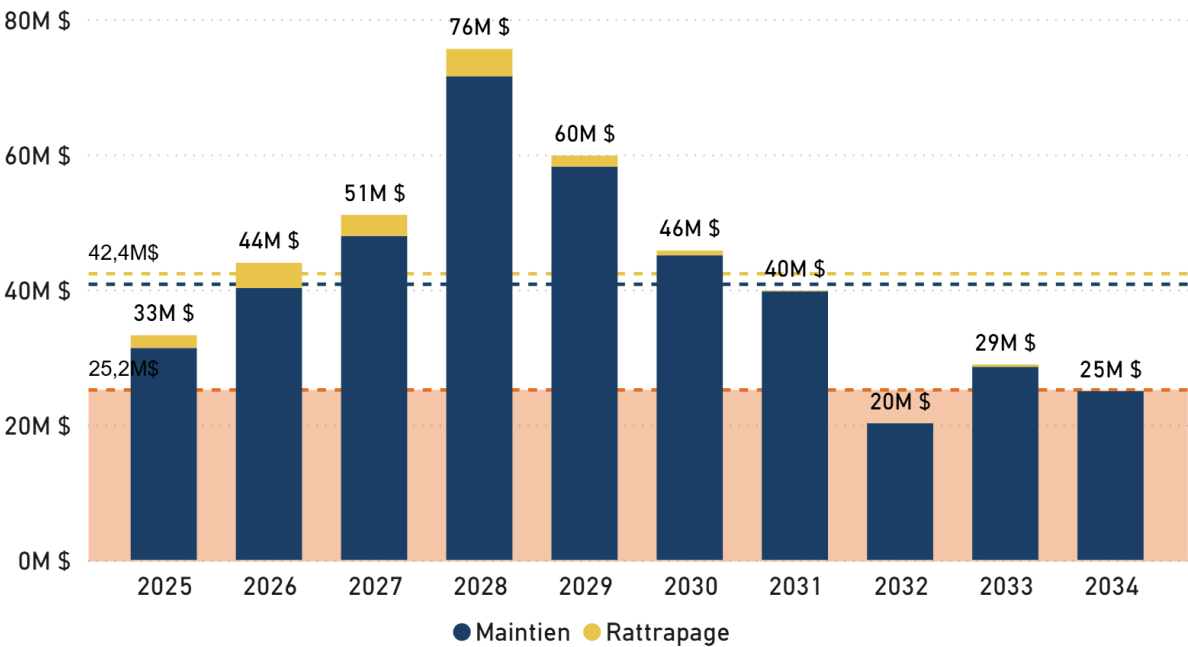
40,8 M\$/an + 1,6 M\$/an = 42,4 M\$/an  
408 M\$ + 16 M\$ = 424 M\$ sur 10 ans



# Synthèse

Situation actuelle		
Valeur de remplacement (VAR)	1 920 M\$	
Cote globale d'état	B / Bon	
VAR des actifs satisfaisants	1 871 M\$ (97,4 %)	
VAR des actifs vétustes	49 M\$ (2,6 %)	
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	16 M\$	
Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	42,4 M\$/an	424 M\$
Rattrapage	1,6 M\$/an	16 M\$
Maintien	40,8 M\$/an	408 M\$
Budget prévu en maintien d'actifs (PDI 2025-2034)	25,2 M\$/an	252 M\$
Déficit d'investissement projeté	17,2 M\$/an	172 M\$

Besoins en investissements et budget



Avec les budgets prévus, le déficit de maintien d'actifs passera de 16 M\$ à 172 M\$ d'ici 10 ans.



# **Merci pour votre écoute!**

Quels sont vos questions et/ou commentaires?

Service du traitement des eaux

The background features a dark blue gradient with a large white circle in the center. Surrounding the circle are several interlocking gears in shades of blue and teal. Each gear contains a white icon representing different industrial or municipal sectors: a forklift, a city skyline, a target with an arrow, a construction crane, a pie chart, a car, a fuel pump, a water tap, a bar chart with an upward arrow, and a factory. Dotted lines and curved arrows connect some of the gears, suggesting a process or flow.

# **BILAN DES ACTIFS** **2025** Actifs industriels

Service de la gestion des matières résiduelles et de la valorisation

# Inventaire des actifs

<b>Complexe de valorisation énergétique (CVÉ)</b>	<b>1 350,1 M\$</b>
Incinérateur	1 291,3 M\$
Centre de récupération de la matière organique (CRMO)	58,1 M\$
Aménagements extérieurs	0,7 M\$



<b>Lieux d'enfouissement (LE) - 3 sites</b>	<b>113,3 M\$</b>
Lieux d'enfouissement de la Ville de Québec (LEVQ)	106,5 M\$
Lieu d'enfouissement technique (LET), Saint-Joachim	
Lieu d'enfouissement sanitaire (LES), Saint-Tite-des-Caps (Fermé)	
Lieu d'enfouissement sanitaire (LES), Beauport (Fermé)	6,8 M\$





# Inventaire des actifs

Écocentres, site de balayures de rues et des boues de puisards et site de gestion des feuilles - 6 sites	27,8 M\$
Écocentres Beauport, Hêtrière, Des Rivières et Val-Bélair (excluant 5 <sup>e</sup> site privé à Jean-Talon)	
Site de balayures de rues et des boues de puisards (Jean-Talon)	
Site de gestion des feuilles (Jonquière)	



Cité Verte	12,6 M\$
Collecte de matières résiduelles par aspiration et terminal	



# Inventaire des actifs

## Identification des actifs :

10 sites → 15 actifs → 76 procédés :

- 421 sous-procédés
  - 335 équipements
- } **756 unités → 1 503,8 M\$**

Nom de l'actif	Quantité (unité)	Valeur de remplacement (VAR)
CVÉ (Incinérateur, CRMO, aménagements extérieurs)	184	1 350 098 835 \$
Lieux d'enfouissement	454	113 286 247 \$
Écocentres, site de balayure de rues	96	27 821 688 \$
Cité Verte	22	12 598 500 \$
<b>Total</b>	<b>756</b>	<b>1 503 805 270 \$</b>

Exclusions :

- actifs sous la responsabilité du Service de l'ingénierie (stationnements, conduites souterraines aqueducs et égouts des écocentres)
- cellules fermées des lieux d'enfouissement



# État physique

Cote globale : C / Moyen

Satisfaisant : 981 M\$ (65,2 %)

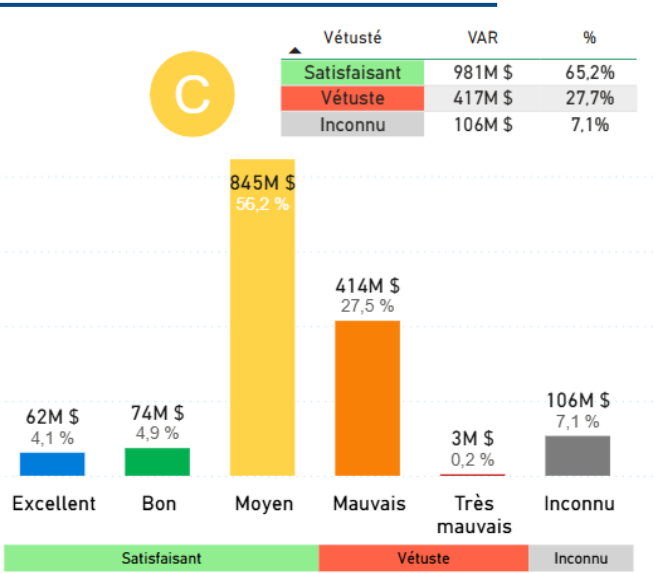
- CVÉ, écocentres, lieux d'enfouissement, Cité Verte

Vétuste : 417 M\$ (27,7 %)

- Priorité à la sécurité
- CVÉ, écocentres

État Inconnu : 106 M\$ (7,1 %)

- Lieux d'enfouissement



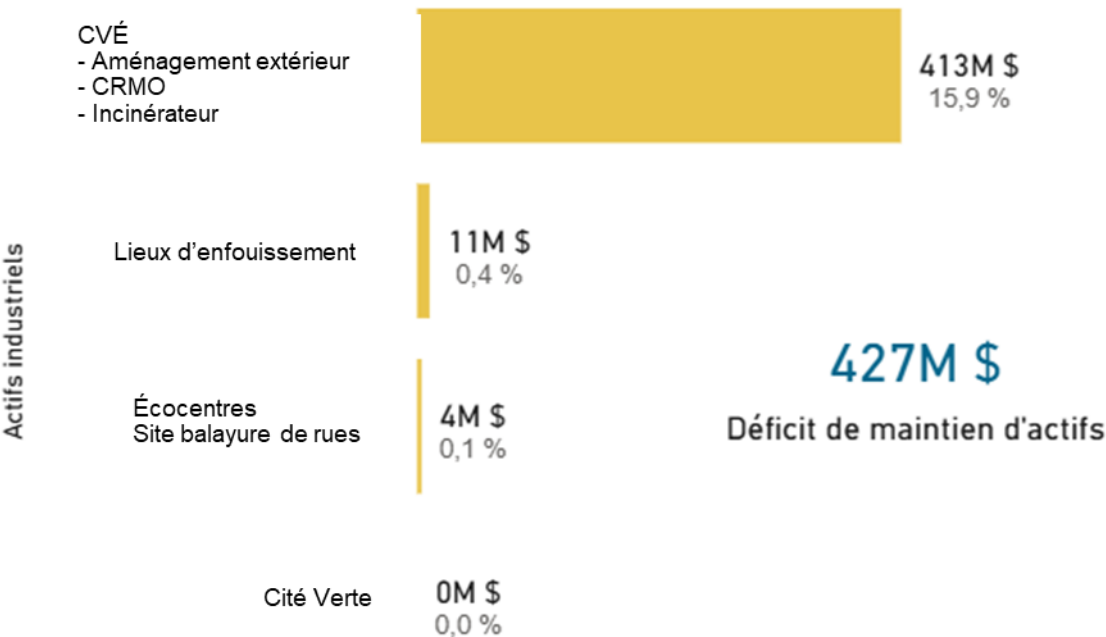
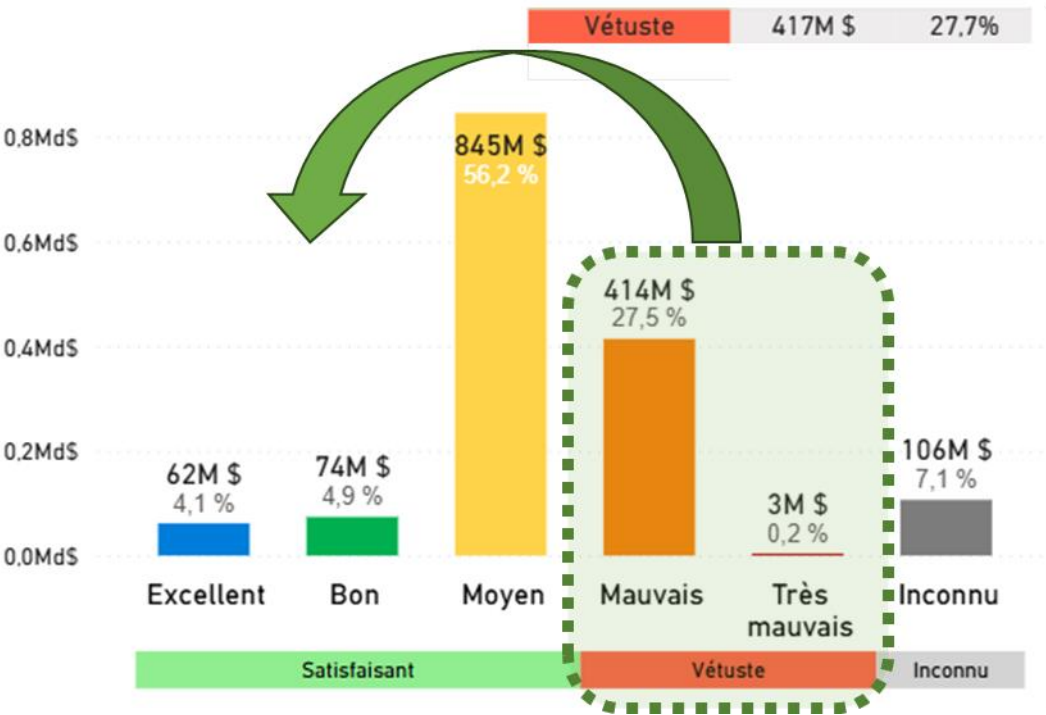
## État physique moyen par famille et catégorie d'actifs

Famille et catégorie d'actifs	État moyen
Industriels	C - Moyen
Cité Verte	B - Bon
CVÉ (Am.Ext. + CRMO + Incinérateur)	C - Moyen
Écocentres, site balayure de rues	B - Bon
Lieux d'enfouissement	I - Inconnu
Total	C - Moyen

# Déficit de maintien d'actifs (DMA)

DMA : 427 M\$

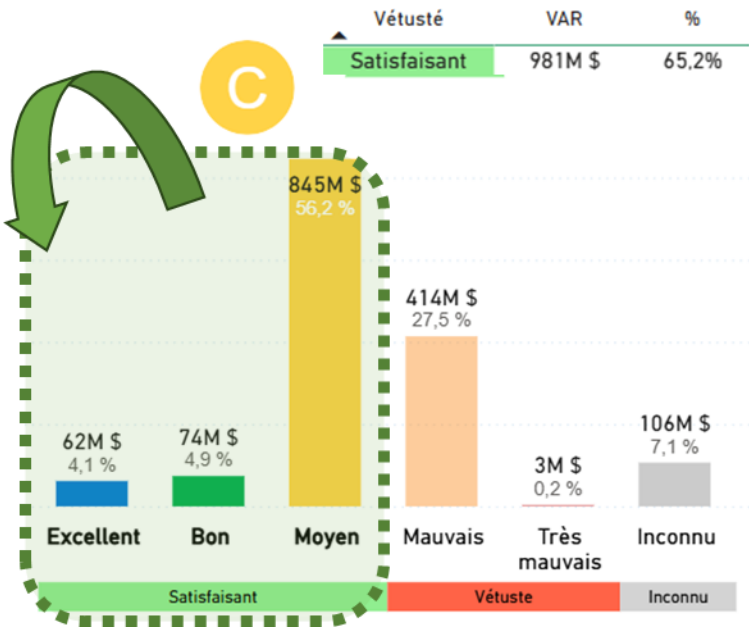
- Montant requis pour mettre à niveau les actifs actuellement vétustes (et sécuritaires)



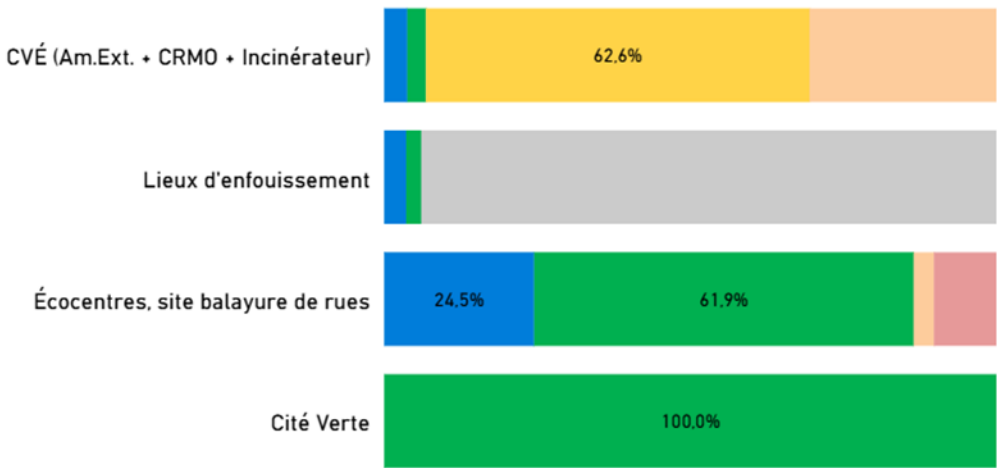
# Maintien d'actifs régulier (10 ans)

## Maintien d'actifs régulier (10 ans) : 437 M\$

- Investissement annuel recommandé :
  - CVÉ : 405 M\$
  - Autres : 32,0 M\$



### Répartition de l'état physique par rapport à la VAR



437M \$  
Besoins en maintien

# Besoins en investissements

**Besoins en investissements pour les 10 prochaines années : 864 M\$**

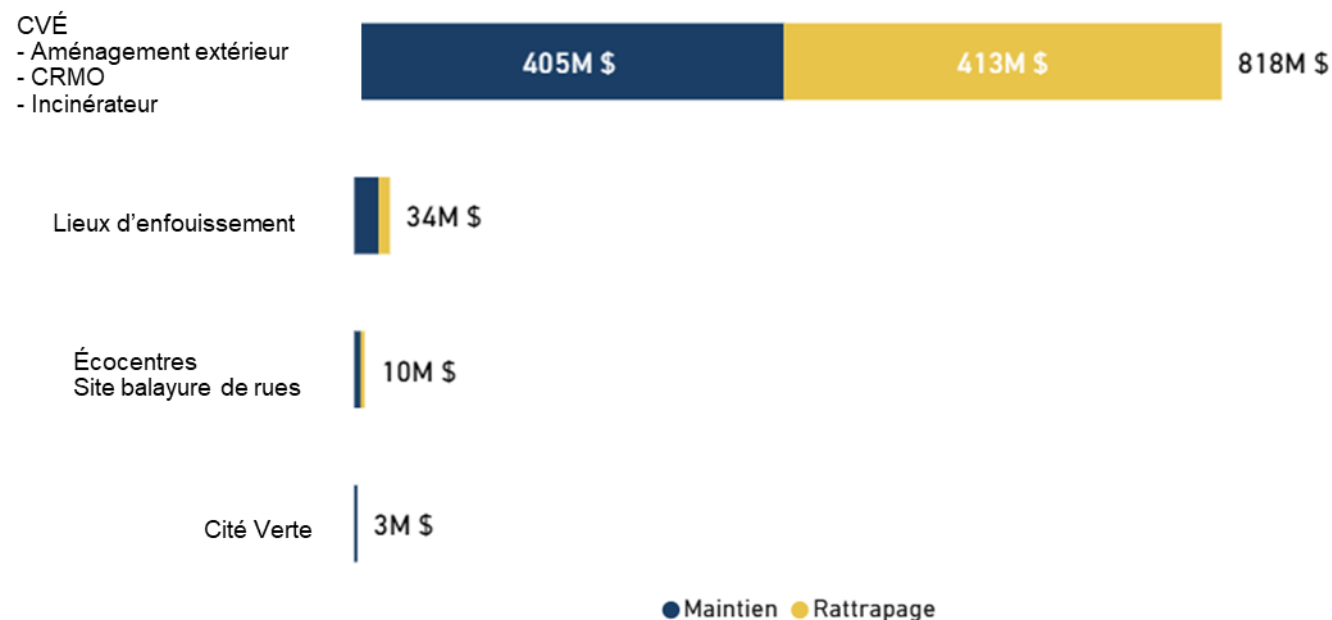
## Rattrapage du déficit d'entretien

- 427 M\$ pour mettre à niveau les actifs actuellement vétustes
- Moyenne de 42,7 M\$/année

## Maintien d'actifs régulier

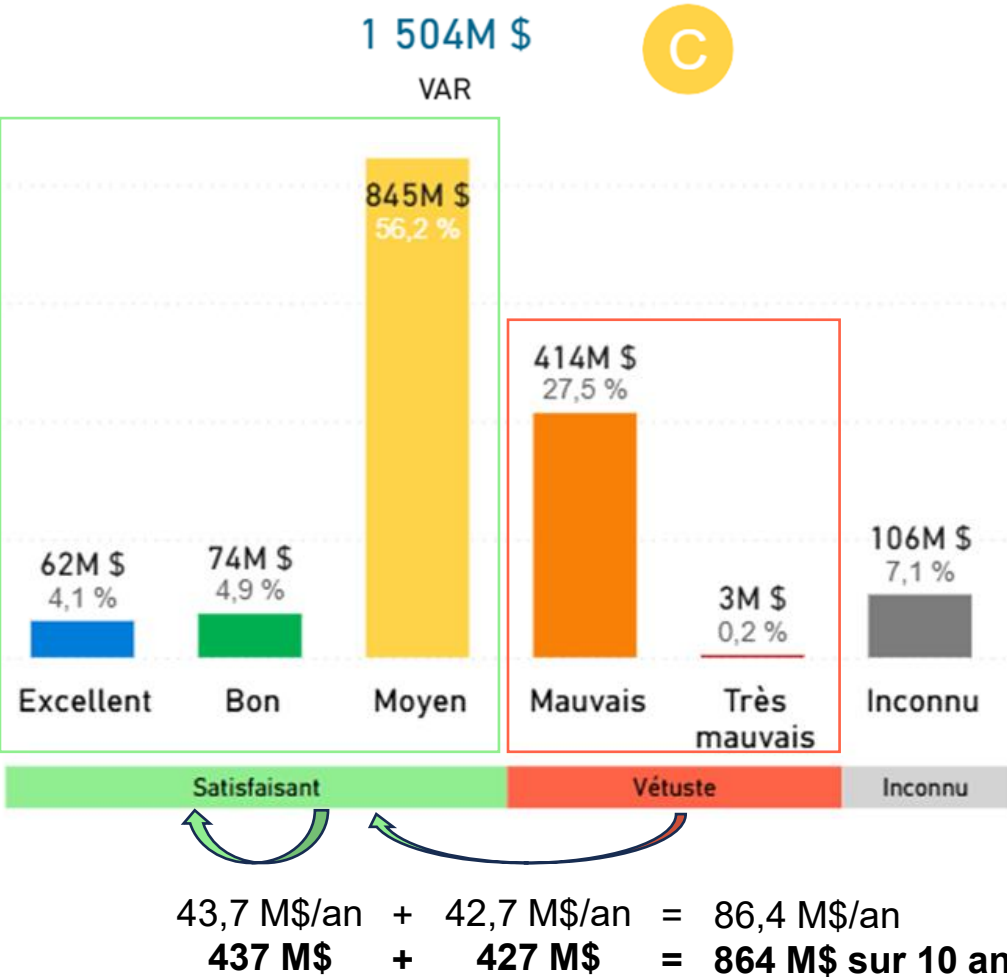
- 437 M\$ pour maintenir les actifs actuellement satisfaisants dans cet état
- Moyenne de 43,7 M\$/année

Besoins en investissements par famille et catégorie d'actifs



# Synthèse

Situation actuelle		
Valeur de remplacement (VAR)	1 504 M\$	
Cote globale d'état	C / Moyen	
VAR des actifs satisfaisants	981 M\$ (65,2 %)	
VAR des actifs vétustes	417 M\$ (27,7 %)	
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	427 M\$	
Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	86,4 M\$/an	864 M\$
Rattrapage	42,7 M\$/an	427 M\$
Maintien	43,7 M\$/an	437 M\$

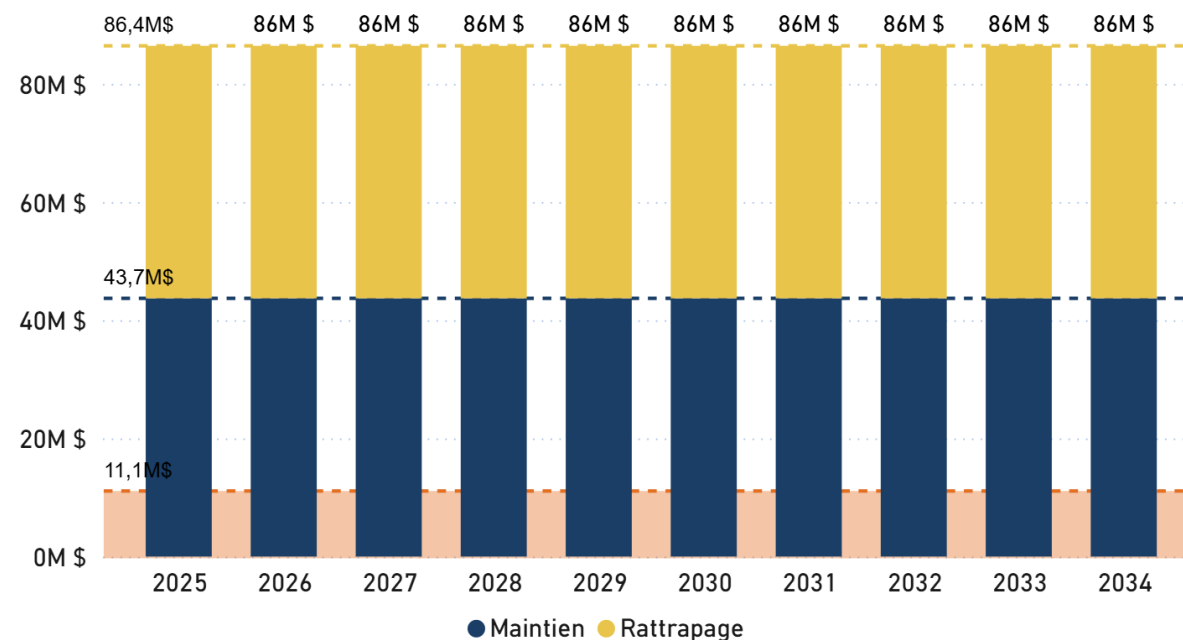




# Synthèse

Situation actuelle		
Valeur de remplacement (VAR)	1 504 M\$	
Cote globale d'état	C / Moyen	
VAR des actifs satisfaisants	981 M\$ (65,2 %)	
VAR des actifs vétustes	417 M\$ (27,7 %)	
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	427 M\$	
Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	86,4 M\$/an	864 M\$
Rattrapage	42,7 M\$/an	427 M\$
Maintien	43,7 M\$/an	437 M\$
Budget prévu en maintien d'actifs (PDI 2025-2034)	11,1 M\$/an	111 M\$
Déficit d'investissement projeté	75,3 M\$/an	753 M\$

Besoins en investissements et budget



**Avec les budgets prévus, le déficit de maintien d'actifs passera de 427 M\$ à 753 M\$ d'ici 10 ans.**

# Conclusion

---

## **Premier bilan des actifs : Gestion des matières résiduelles et de la valorisation**

- Regroupement en un seul Service (2024)
- Quatre catégories d'actifs complémentaires : de la collecte des matières résiduelles jusqu'à leur traitement et leur valorisation

## **Vision d'avenir du Complexe de valorisation énergétique (CVÉ) :**

1. Criticité du CVÉ :
  - Interdépendance des procédés d'un seul actif
  - Maillon majeur d'un service essentiel à la population
2. Audits à poursuivre afin de définir un projet de reconstruction (ou rénovation majeure)
3. Ce projet fait partie des scénarios de financement proposés
4. Transition vers un nouvel actif :
  - Maintenir l'actif actuel en état de fonctionnement jusqu'à la mise en service d'un nouvel actif



# **Merci pour votre écoute!**

Quels sont vos questions et/ou commentaires?

Service de la gestion des matières résiduelles et de la valorisation

The background features a dark blue field with a large white circle in the center. On either side of the circle, there are several interlocking gears in shades of blue and teal. Each gear contains a white icon representing different sectors: a school bus, a city skyline, a target with an arrow, a construction crane, a car, a fuel pump, a water tap, a bar chart with an upward arrow, and a factory. Dotted lines and curved arrows connect some of the gears, suggesting a process or flow.

# **BILAN DES ACTIFS**

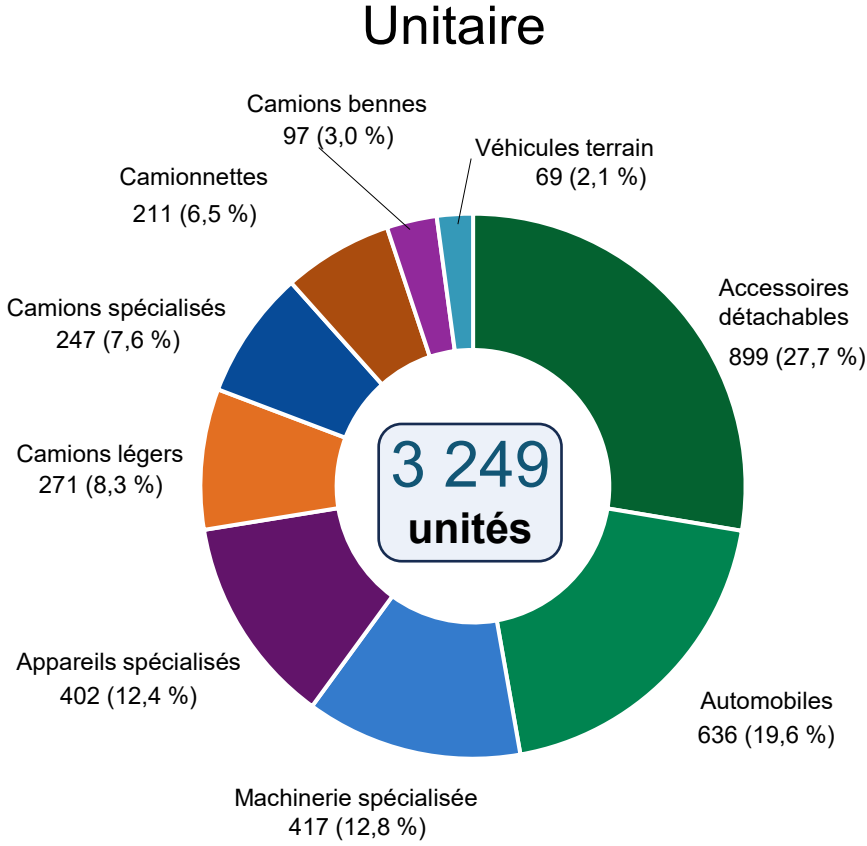
## **2025**

### Matériel roulant motorisé

Service de la gestion des équipements motorisés

# Inventaire des actifs

Structuré en 9 spécialités	Nombre unitaire
• Véhicules terrain	69
• Véhicules automobiles	636
• Camions légers	271
• Camionnettes	211
• Camions bennes	97
• Camions spécialisés	247
• Machinerie spécialisée	417
• Appareils spécialisés	402
• Accessoires détachables	899



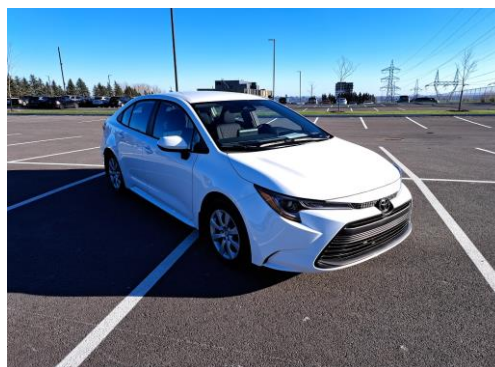


# Portrait des équipements motorisés

Véhicules terrain  
69 – 2,4 M\$



Véhicules automobiles  
636 – 33,0 M\$



Camionnettes  
211 – 14,9 M\$



# Portrait des équipements motorisés

Camions légers  
271 – 26,6 M\$



Camions bennes  
97 – 26,6 M\$



Camions spécialisés  
247 – 139,1 M\$





# Portrait des équipements motorisés

## Machinerie spécialisée

417 – 86,4 M\$



## Appareils spécialisés

402 – 11,8 M\$





# Portrait des équipements motorisés

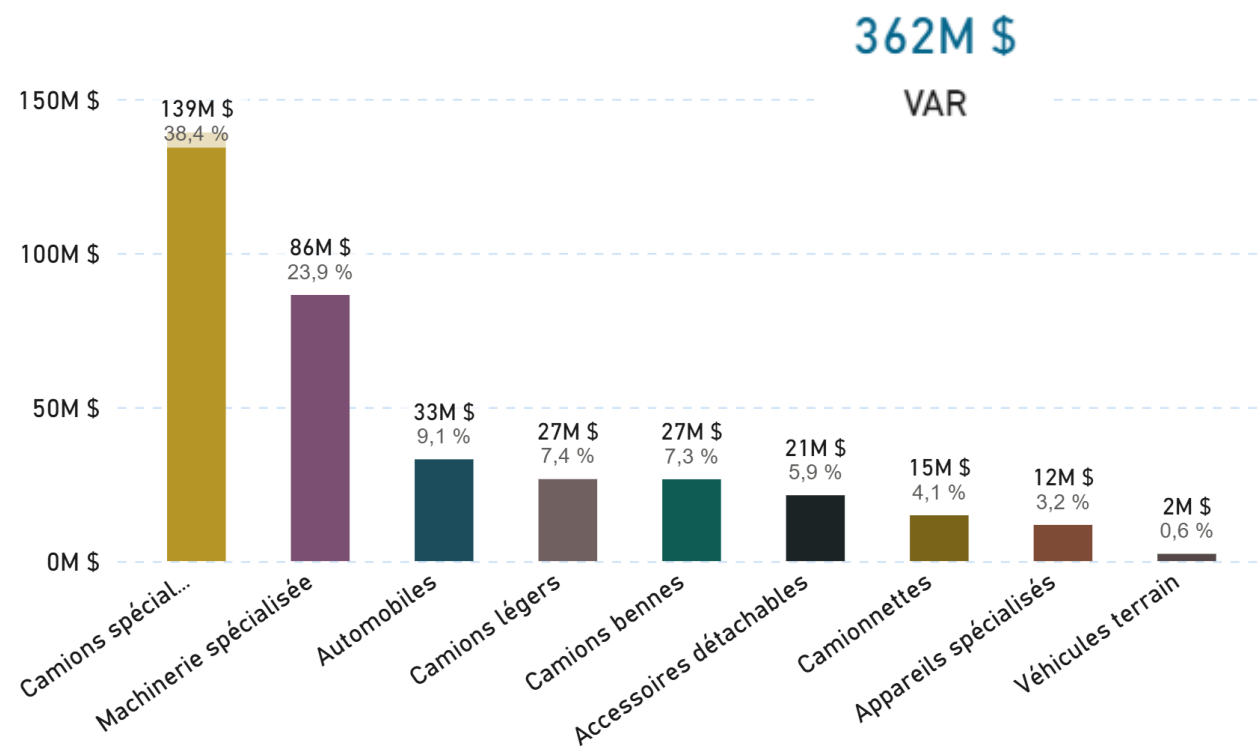
## Accessoires détachables

899 – 21,4 M\$



# Valeur actuelle de remplacement (VAR)

- **VAR = 362 M\$**
- 3 249 unités
- Vie utile :
  - Variable de 6 ans pour une autopatrouille à 30 ans pour une remorque
  - Requiert de la prévisibilité et de la planification à court terme





# État physique

## Méthodologie :

- Basée sur l'âge du véhicule / durée de vie utile

État physique	Âge Vie utile théorique	Cote	Condition	Vétusté
Excellent	0 % à 33 %	A	Condition optimale (État à l'origine ou près de l'origine)	Satisfaisant
Bon	33 % à 66 %	B	Condition adéquate	
Moyen	66 % à 100 %	C	Condition tolérable	
Mauvais	100 % à 125 %	D	Condition préoccupante	Vétuste
Très mauvais	125 % et +	E	Condition nécessitant une attention immédiate	
Inconnu	N/A		Condition inconnue	Inconnu



# État physique

## Cote globale est C/Moyen

- En moyenne, l'ensemble des actifs est dans une condition satisfaisante.

## Satisfaisant : 289 M\$ (79,8 %)

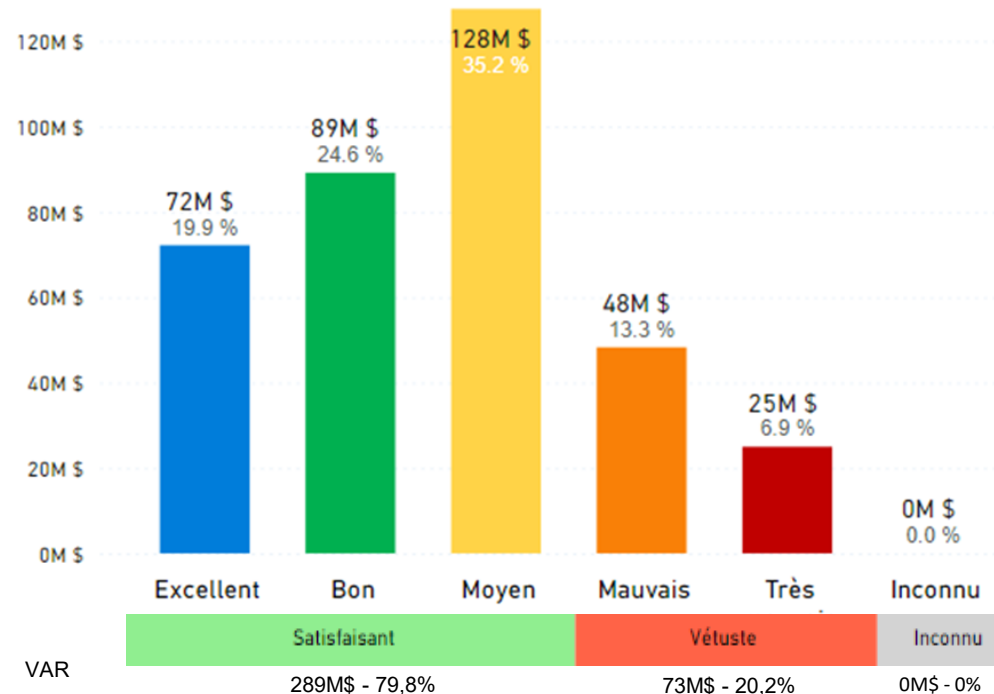
- Actifs requérant de l'entretien

## Vétuste : 73 M\$ (20,2 %)

- Actifs ayant dépassé leur vie utile théorique et en voie d'être remplacés
- Ils sont tout de même sécuritaires pour utilisation
  - Camions spécialisés : 24,0 M\$
  - Machinerie spécialisée : 19,0 M\$
  - Camions bennes : 10,7 M\$
  - Véhicules automobiles : 8,0 M\$
  - Autres : 11,5 M\$

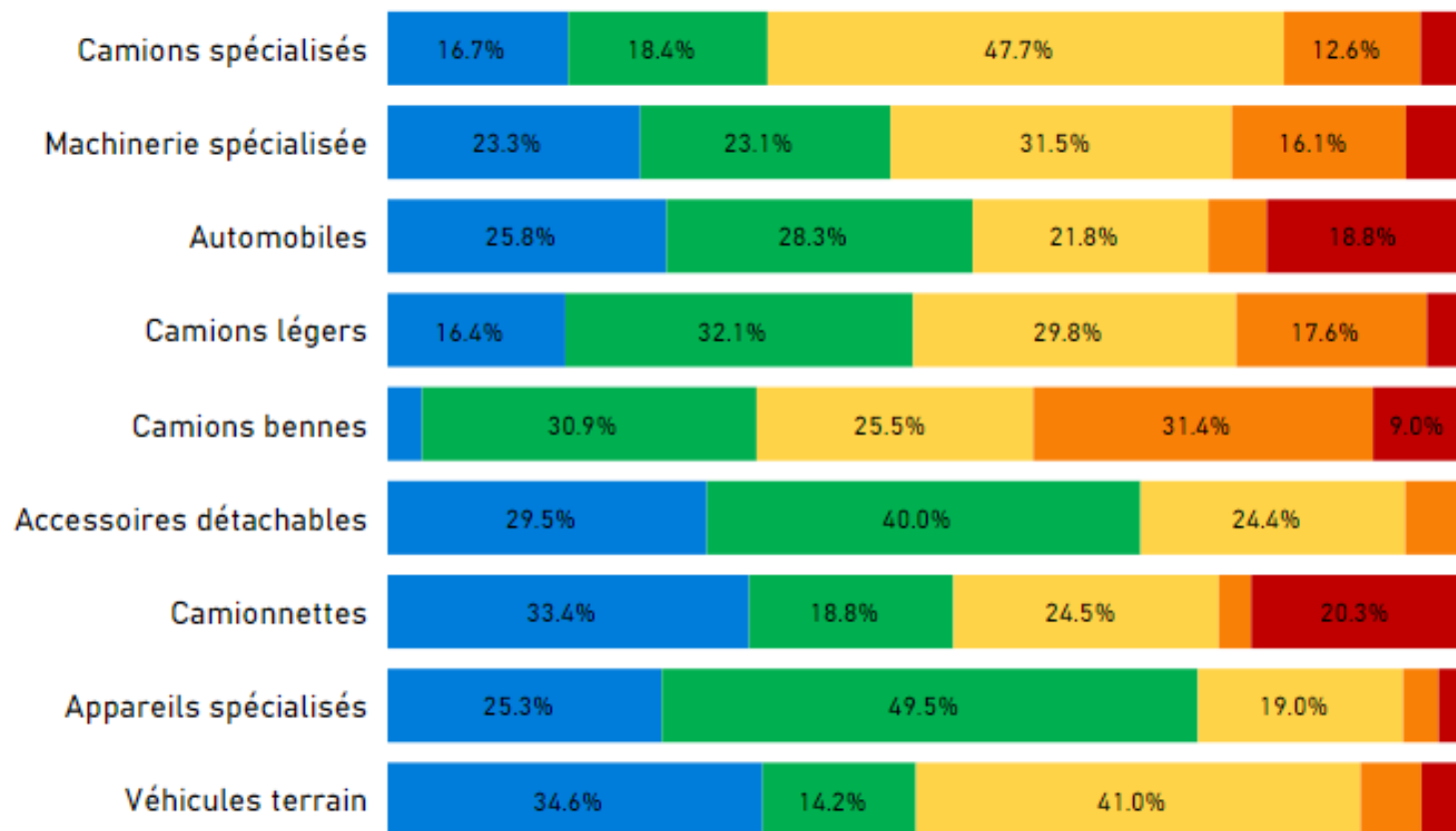


Vétusté	VAR	%
Satisfaisant	289M \$	79,8%
Vétuste	73M \$	20,2%
Inconnu	0M \$	0,0%



# État physique

## Répartition de l'état physique par rapport à la VAR



État physique	Âge Vie utile théorique	Cote
Excellent	0% à 33%	A
Bon	33% à 66%	B
Moyen	66% à 100%	C
Mauvais	100% à 125%	D
Très mauvais	125% et +	E
Inconnu	N/A	

# Déficit de maintien d'actifs (DMA)

---

## Méthodologie :

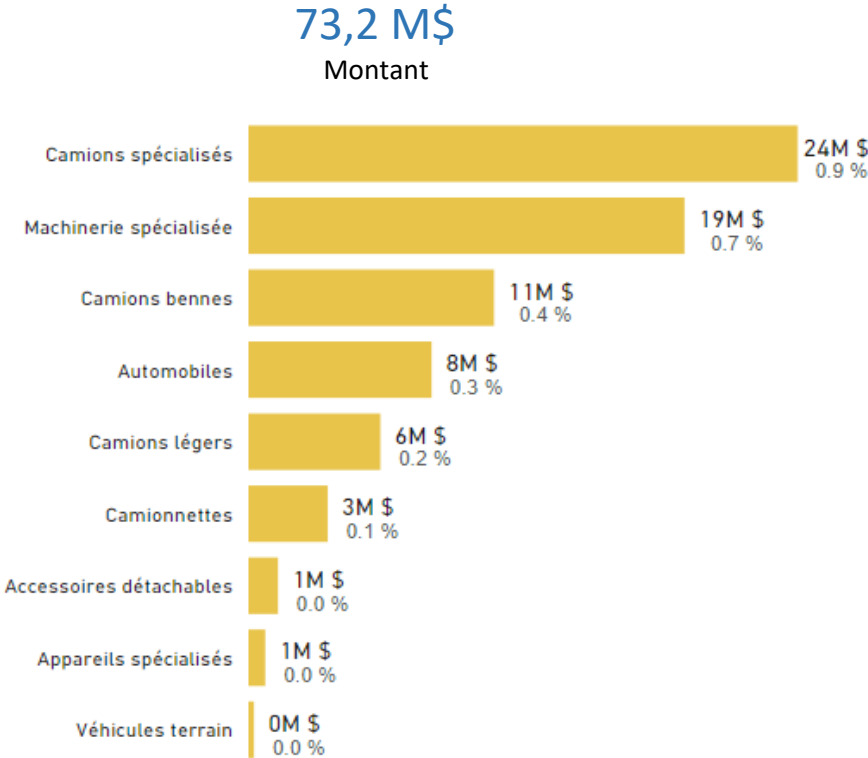
- Estimation du coût de remplacement basée sur les dernières acquisitions du même actif plus une indexation



# Déficit de maintien d'actifs (DMA)

## DMA : 73,2 M\$

- Montant en acquisition véhiculaire pour remplacer les actifs vétustes



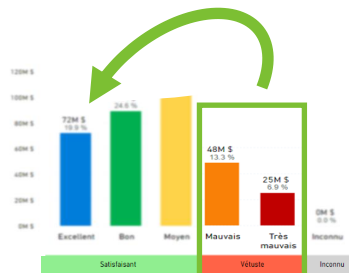


# Besoins en investissements

Besoins en investissements pour les 10 prochaines années : 282 M\$

## Rattrapage du déficit d'entretien

- 73,2 M\$ pour mettre à niveau les actifs actuellement vétustes



## Maintien d'actifs régulier

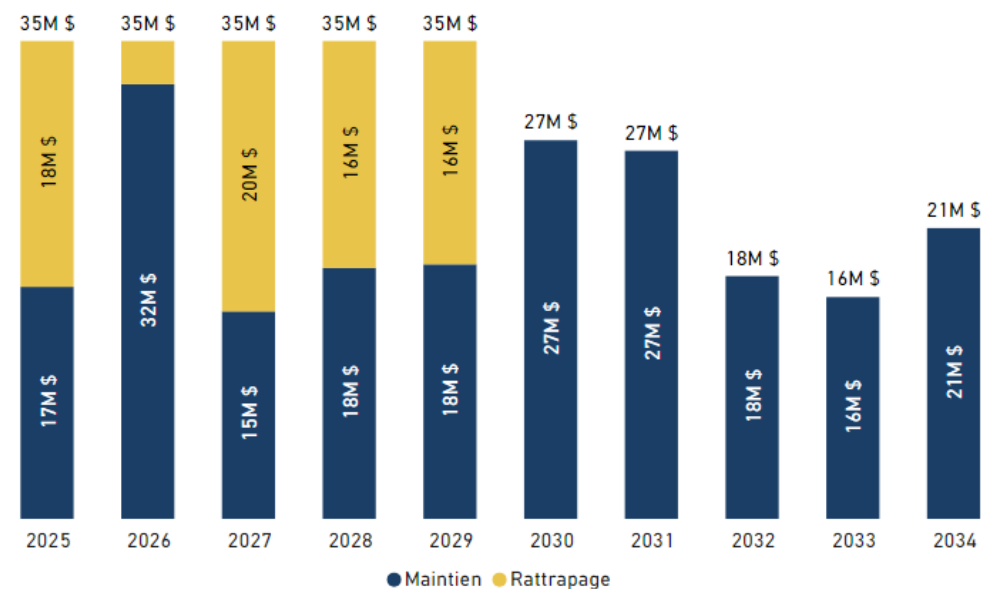
- 209 M\$ pour remplacer les actifs arrivant à la fin de leur vie utile



$$282 \text{ M\$} = 209 \text{ M\$} + 73 \text{ M\$}$$

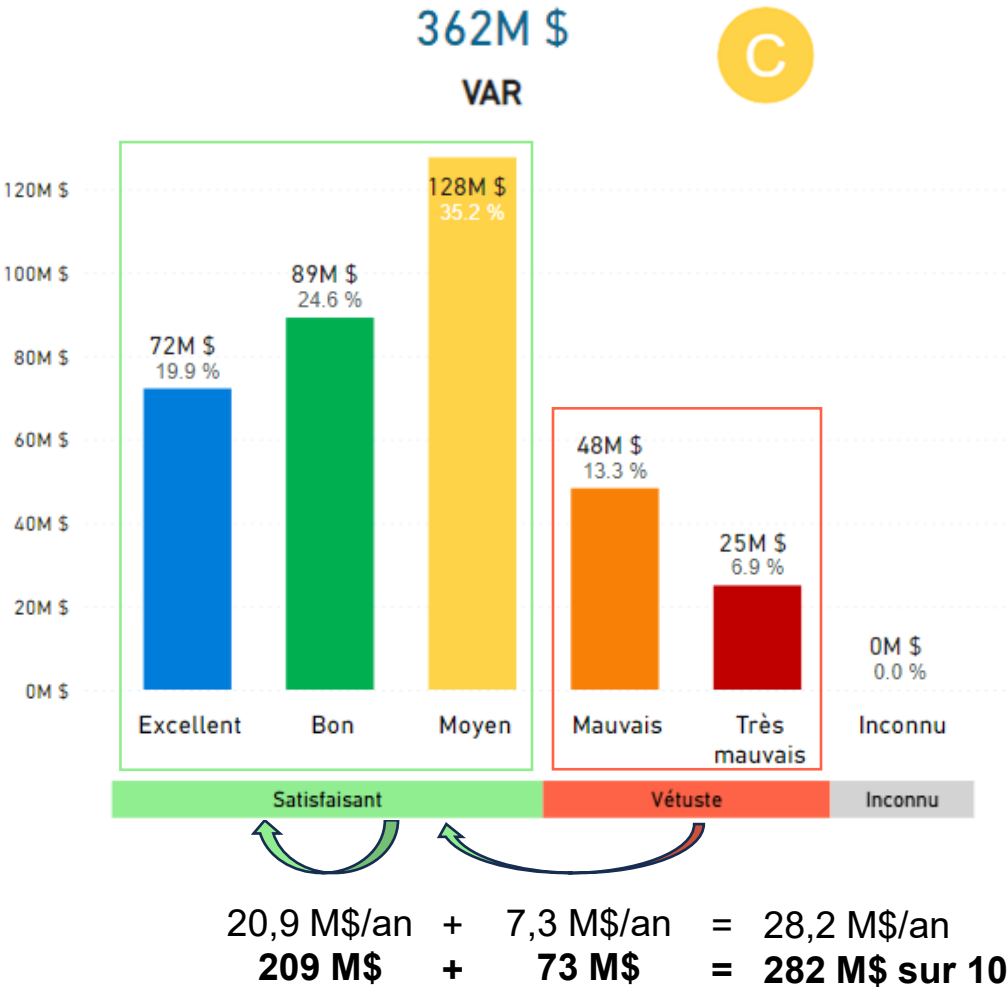
Besoins en investissements = Besoins en maintien + Besoins en rattrapage

Besoins en investissements dans le temps



# Synthèse

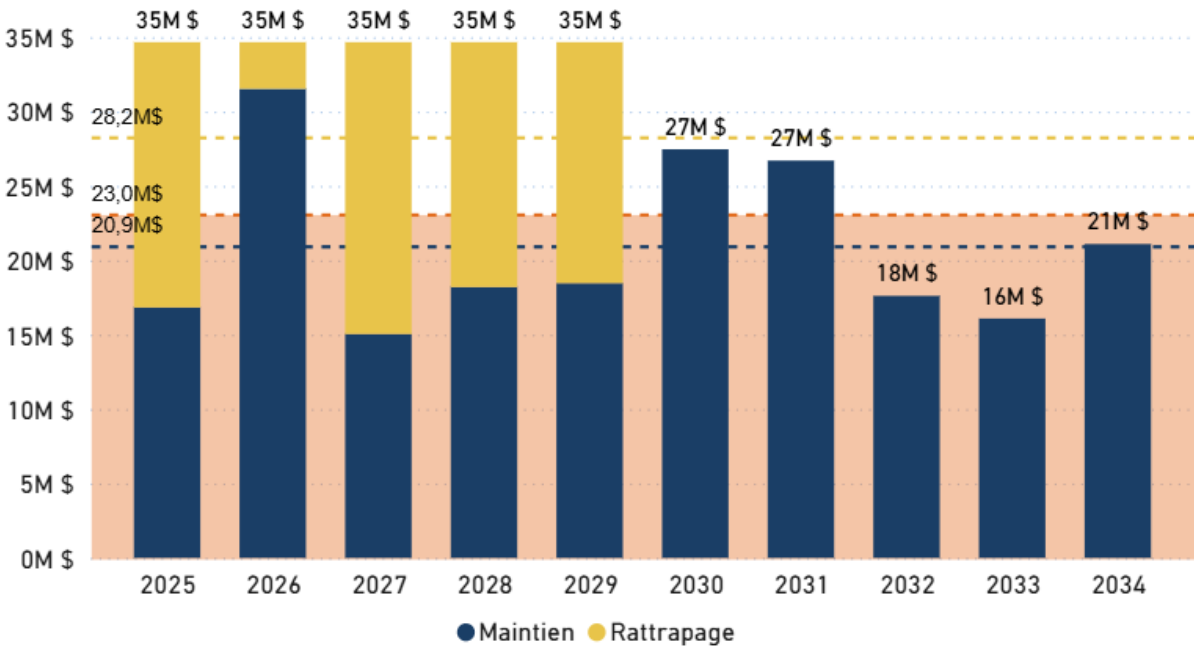
Situation actuelle		
Valeur de remplacement (VAR)	362 M\$	
Cote globale d'état	C / Moyen	
VAR des actifs satisfaisants	289 M\$ (79,8 %)	
VAR des actifs vétustes	73 M\$ (20,2 %)	
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	73 M\$	
Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	28,2 M\$/an	282 M\$
Rattrapage	7,3 M\$/an	73 M\$
Maintien	20,9 M\$/an	209 M\$



# Synthèse

Situation actuelle		
Valeur de remplacement (VAR)	362 M\$	
Cote globale d'état	C / Moyen	
VAR des actifs satisfaisants	289 M\$ (79,8 %)	
VAR des actifs vétustes	73 M\$ (20,2 %)	
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	73 M\$	
Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	28,2 M\$/an	282 M\$
Rattrapage	7,3 M\$/an	73 M\$
Maintien	20,9 M\$/an	209 M\$
Budget prévu en maintien d'actifs (PDI 2025-2034)	23 M\$/an	230 M\$
Déficit d'investissement projeté	5,2 M\$/an	52 M\$

Besoins en investissements et budget



Avec les budgets prévus, le déficit de maintien d'actifs passera de 73 M\$ à 52 M\$ d'ici 10 ans.



# **Merci pour votre écoute!**

Quels sont vos questions et/ou commentaires?

Service de la gestion des équipements motorisés



# **BILAN DES ACTIFS** **2025** Matériel informatique

Service des technologies de l'information



# Cadre de gestion de l'architecture d'entreprise



Bien administrer  
la Ville



Gérer l'eau



Déplacement des  
biens et personnes



Environnement  
écoresponsable sain



Animer et soutenir  
le milieu



Assurer la  
sécurité urbaine



Bien aménager  
la Ville



Stimuler l'essor  
de la Ville

Interopérabilité

Affaires

Information

Application



Infrastructure



Sécurité

Responsabilité  
du STI

Responsabilité  
partagée

# Contexte

---

## **Matériel informatique (infrastructure) +/- 37 000 (valeur estimée à 60 M\$)**

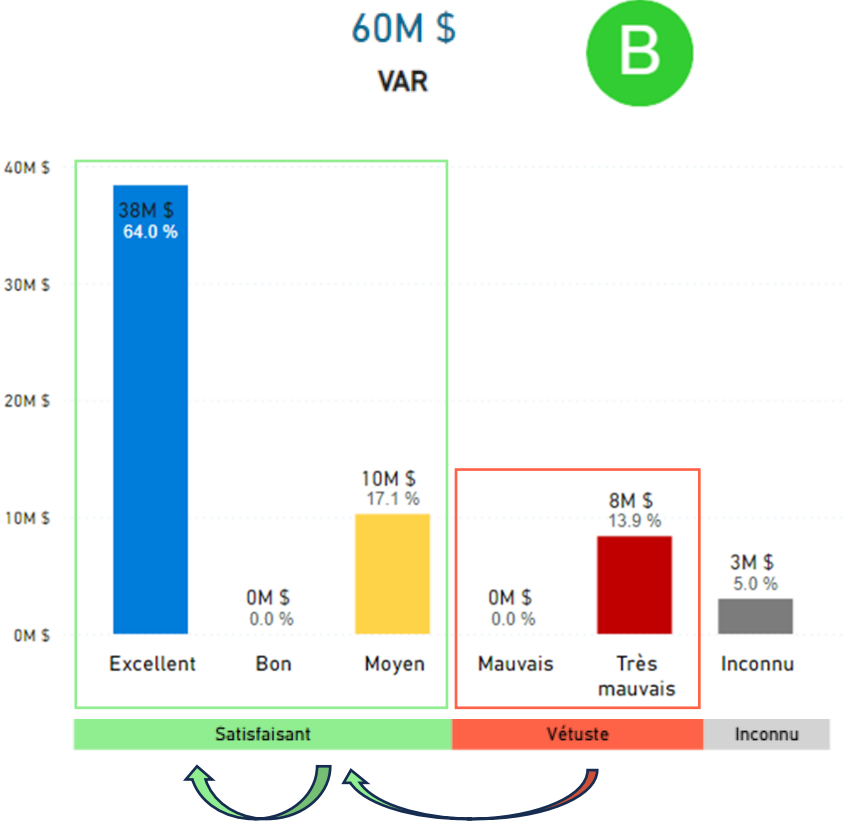
- Bureautique (imprimantes, moniteurs, ordinateurs)
- Télécommunications (téléphones cellulaires, modems, téléphones filaires, radios SERAQ)
- Infrastructure (serveurs, wifi, commutateurs, aiguillages, pare-feu, câblage, fibre optique, onduleurs, antennes, SERAQ — antenne, console, BDA, contrôleur)
- Audiovisuel (téléviseurs, projecteurs, tableaux interactifs)

### Notes :

Les actifs matériels sont répartis sur le territoire, dans des centres de données, des bâtiments, des rues et d'autres sites urbains.

# Synthèse

Situation actuelle		
Valeur de remplacement (VAR)	60,0 M\$	
Cote globale d'état	B / Bon	
VAR des actifs satisfaisants	48,6 M\$ (81,1 %)	
VAR des actifs vétustes	8,4 M\$ (13,9 %)	
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	8,4 M\$	
Prévisions sur 10 ans		
Besoins en investissements	Annuel	Total
	10,86 M\$/an	108,6 M\$
Rattrapage	0,84 M\$/an	8,4 M\$
Maintien	10,02 M\$/an	100,2 M\$

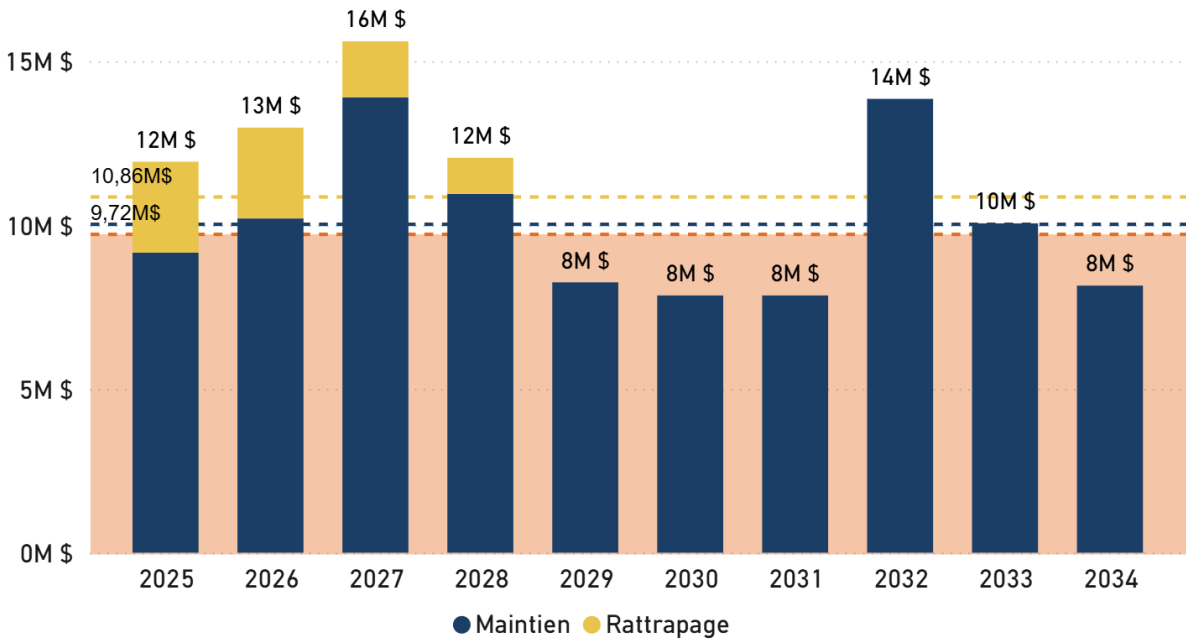


10,02 M\$/an + 0,84 M\$/an = 10,86 M\$/an  
100,2 M\$ + 8,4 M\$ = 108,6 M\$ sur 10 ans

# Synthèse

Situation actuelle		
Valeur de remplacement (VAR)	60,0 M\$	
Cote globale d'état	B / Bon	
VAR des actifs satisfaisants	48,6 M\$ (81,1 %)	
VAR des actifs vétustes	8,4 M\$ (13,9 %)	
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	8,4 M\$	
Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	10,86 M\$/an	108,6 M\$
Rattrapage	0,84 M\$/an	8,4 M\$
Maintien	10,02 M\$/an	100,2 M\$
Budget prévu en maintien d'actifs (PDI 2025-2034)	9,72 M\$/an	97,2 M\$
Déficit d'investissement projeté	1,14 M\$/an	11,4 M\$

Besoins en investissements et budget



Avec les budgets prévus, le déficit de maintien d'actifs passera de 8,4 M\$ à 11,4 M\$ d'ici 10 ans.



# **Merci pour votre écoute!**

Quels sont vos questions et/ou commentaires?

Service des technologies de l'information



The background features a dark blue gradient with a large white circle in the center. On either side of the circle, there are several interlocking gears in shades of blue and teal. Each gear contains a white icon representing different sectors: a school, a city skyline, a target, a construction crane, a pie chart, a car, a gas pump, a water tap, a bar chart, and a large gear with an upward arrow.

# **BILAN DES ACTIFS** **2025** Conclusion

# Conclusion

---

- Le bilan des actifs est nécessaire pour bien connaître la situation et prévoir l'avenir.
- Dans l'ordre des choses, à la suite du bilan, la Ville :
  - Augmentera de **25 M\$ additionnels** les investissements annuels en **pérennité** dès 2027.
  - Demandra aux **gouvernements** supérieurs :
    - **d'augmenter leur contribution** aux programmes dédiés à la pérennité;
    - de donner la **prévisibilité** à ces programmes sur **plusieurs années**;
    - de donner de la **flexibilité** afin de réaliser les priorités de la Ville selon ses plans de gestion des actifs.
- Si les gouvernements s'impliquent, à la hauteur de près de 50 %, cela pourrait être sur 20 ans.  
Aux besoins en pérennité, il faudra ajouter la mise à niveau du Complexe de valorisation énergétique et la mise aux normes des usines de traitement des eaux usées.
- Si rien n'est fait par les gouvernements, il faudra pour maintenir les actifs, accumuler les sommes nécessaires via la Réserve d'infrastructures pour les changements climatiques.
- La Ville planifiera à long terme pour une résorption complète du déficit de maintien d'actifs sur 30 ans.



# **Merci pour votre écoute!**

Quels sont vos questions et/ou commentaires?