



Gestion d'actifs

Bilan des actifs 2025 • 2 février 2026

Mot de bienvenue (Carl Desharnais)



Déroulement de la séance plénière

Bilan des actifs 2025

1. Introduction
2. Résultats globaux - Bureau de la gestion d'actifs ([Présentation BGA](#))
3. Infrastructures civiles - Service de l'ingénierie ([Présentation ING](#))
4. Actifs immobiliers - Service de la gestion des immeubles ([Présentation GI](#))
5. Actifs industriels :
 - Service du traitement des eaux ([Présentation TE](#))
 - Service de la gestion des matières résiduelles et de la valorisation ([Présentation GMRV](#))
6. Matériel roulant motorisé - Service de la gestion des équipements motorisés ([Présentation GEM](#))
7. Matériel informatique - Service des technologies de l'information ([Présentation TI](#))
8. Conclusion
9. Période de questions





BILAN DES ACTIFS 2025

Introduction

Bureau de la gestion d'actifs



l'accent
d'Amérique

Pourquoi de la gestion d'actifs

La **GESTION D'ACTIFS MUNICIPAUX** a comme objectif de contribuer à l'atteinte de l'équilibre dans ...



La planification des investissements requis....



... afin d'assurer le maintien de ses **ACTIFS**...



... et permettre le développement ...



... dans le **respect de la capacité de payer**.



Stimuler l'essor de la ville



Bien aménager la ville



Assurer la sécurité urbaine



Animer et soutenir le milieu



Procurer un environnement écoresponsable et sain



Assurer le déplacement des personnes et des biens



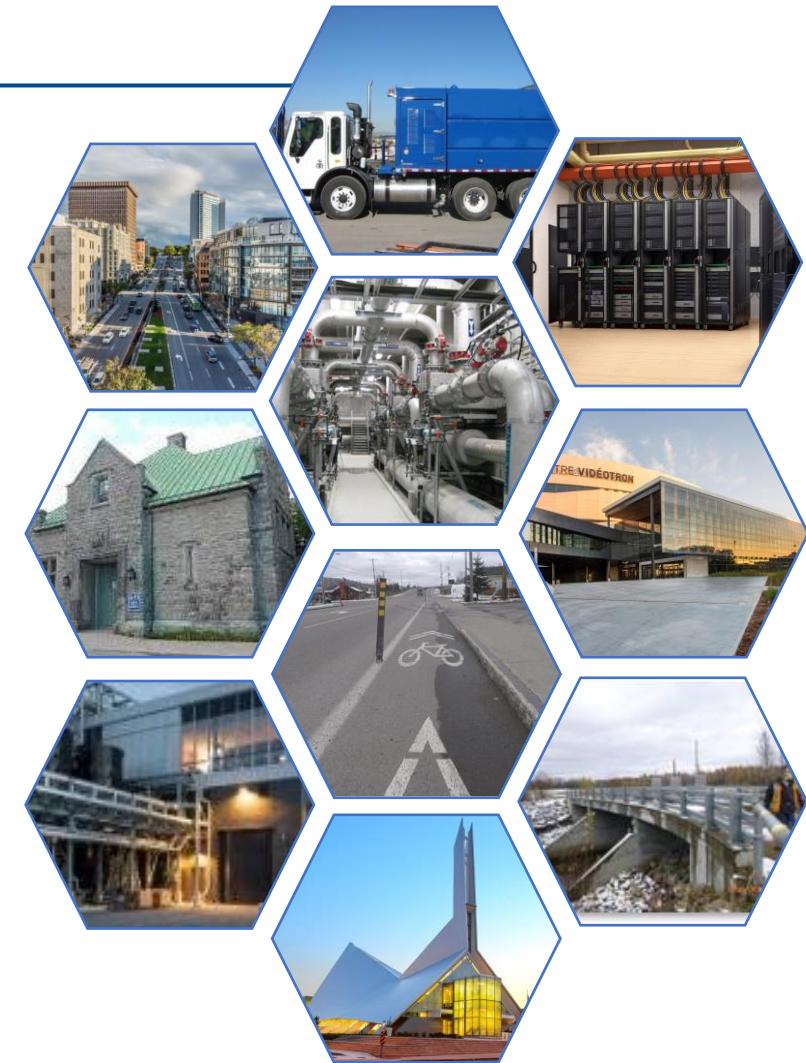
Gérer l'eau



Bien administrer la ville

Inventaire des actifs

	2 394 km	de chaussées
	1 352 km	de trottoirs
	6 944 km	de conduites d'aqueduc et d'égouts
	500 km	de réseau cyclable
	1 117	bâtiments
	8	usines (traitement des eaux et CVÉ)
	1 287	postes réseaux et ouvrages ponctuels
	2 114	ouvrages d'art
	3 249	équipements motorisés
	37 000	unités physique en informatique



Familles d'actifs

Démarche de gestion d'actifs

Démarche corporative :

- 8 familles d'actifs
- 11 unités administratives

Bilan des actifs 2025 :

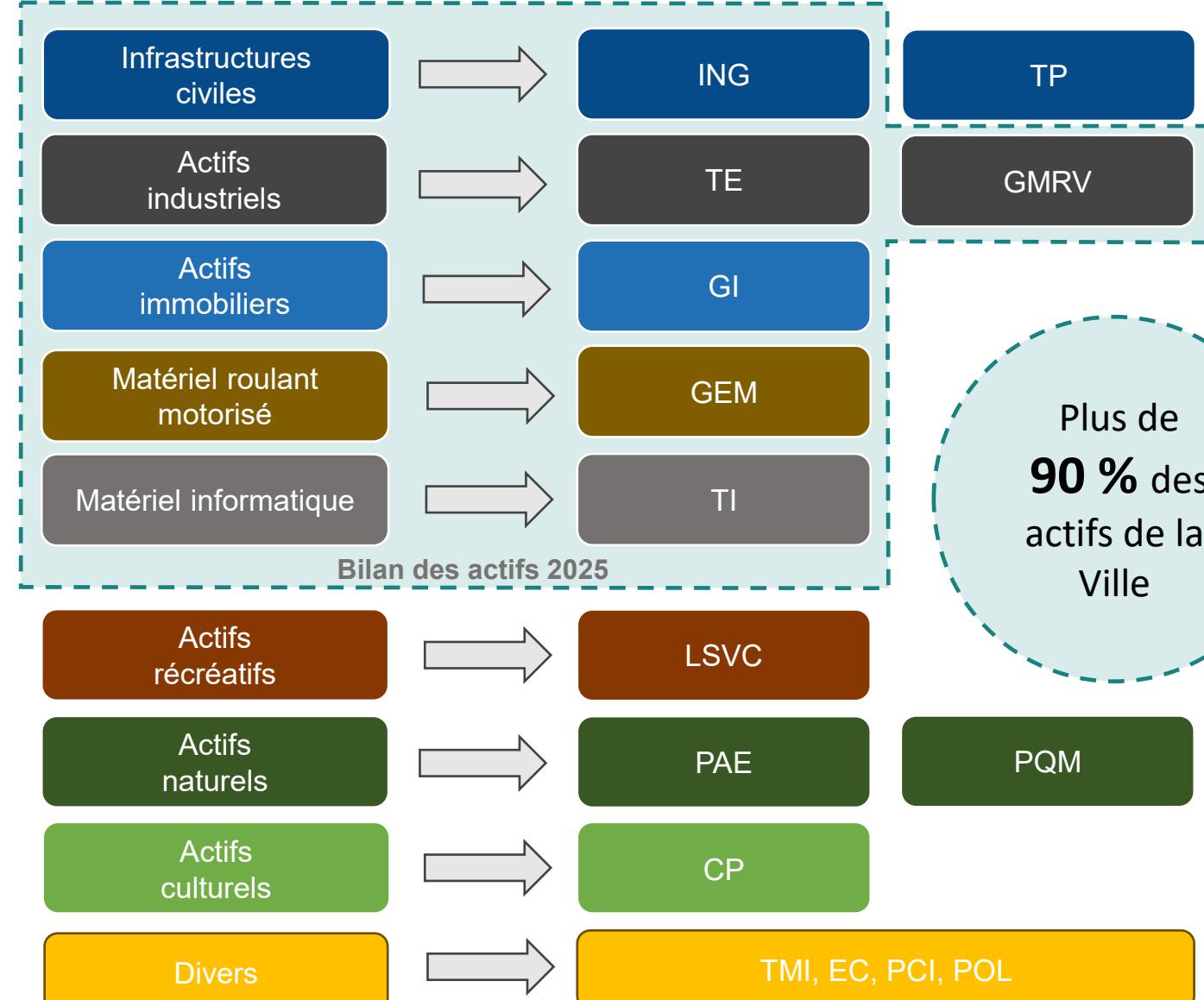
- 5 familles d'actifs
- 6 unités administratives

Ultérieurement :

- Quelques actifs seront ajoutés ultérieurement à la démarche.

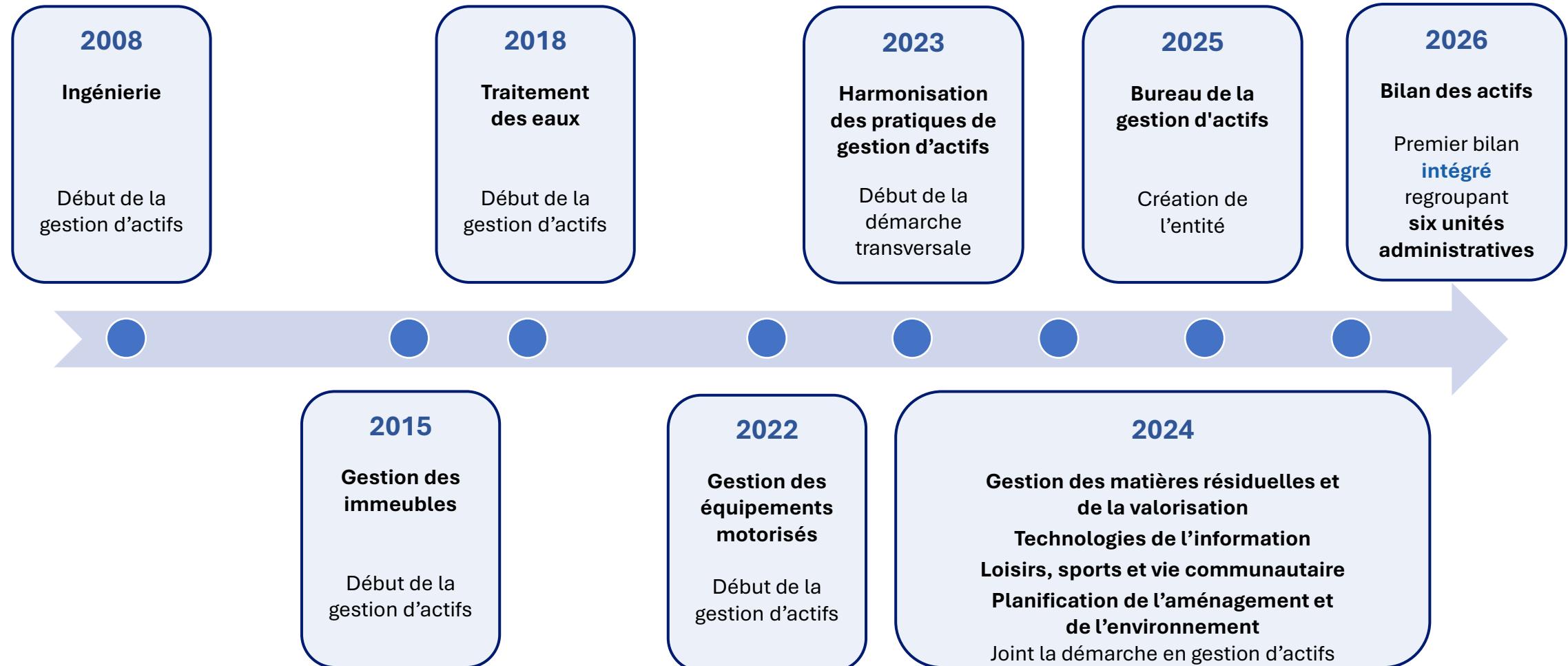
Familles d'actifs

Unités administratives



Historique à la Ville de Québec

Évolution des pratiques de gestion d'actifs à la Ville



Historique à la Ville de Québec

Vers le Bilan des actifs 2025

Bilan 2013

Infrastructures civiles

Surfaces
Souterraines

Bilan 2016

Infrastructures civiles

Surfaces
Souterraines
Éclairage

Bilan 2019

Infrastructures civiles

Surfaces
Souterraines
Éclairage
Ouvrages ponctuels
Ouvrages d'art

Bilan 2022

Infrastructures civiles

Actifs immobiliers

Actifs industriels
- Traitement des eaux -

Bilan 2025

Infrastructures civiles

Actifs immobiliers

Actifs industriels
- Traitement des eaux -
- Matières résiduelles et valorisation -

Matériel roulant motorisé

Matériel informatique
- Équipements -



BILAN DES ACTIFS 2025

Résultats globaux

Bureau de la gestion d'actifs



l'accent
d'Amérique

Bilan des actifs 2025

Présentation des résultats globaux

1. Valeur actuelle de remplacement (VAR)
2. État physique
3. Déficit de maintien d'actifs (DMA)
4. Besoins en investissements
5. Budget prévu
6. Synthèse
7. Conclusion



Lexique

Valeur actuelle de remplacement (VAR) :

Coût estimé actuel pour **acquérir, construire ou remplacer un actif équivalent**, en conformité avec les normes, les exigences techniques, les méthodes et les conditions en vigueur au moment de l'estimation.

État physique :

La **condition d'un actif** à un moment donné, évaluée selon des critères tels que l'usure, la détérioration ou les défauts visibles.

État physique	Cote	Condition	Vétusté
Excellent	A	Condition optimale (État à l'origine ou près de l'origine)	Satisfaisant
Bon	B	Condition adéquate	
Moyen	C	Condition tolérable	
Mauvais	D	Condition préoccupante	Vétuste
Très mauvais	E	Condition nécessitant une attention immédiate	
Inconnu		Condition inconnue	Inconnu

Déficit de maintien d'actifs (DMA) :

Valeur actualisée des investissements nécessaires pour rétablir l'état d'un actif à un niveau jugé satisfaisant.

Rattrapage du déficit d'entretien :

Investissements nécessaires pour **éliminer le déficit de maintien d'actifs** dans un horizon temporel déterminé.

Maintien d'actifs régulier :

Investissements requis pour réaliser les travaux qui visent à **maintenir l'état d'un actif afin de poursuivre la délivrance du service** offert, de réduire la probabilité de défaillance ou de contrer sa vétusté.

Budget prévu en pérennité * :

Investissements prévus au PDI visant à conserver ou à rétablir le niveau de service initialement visé. Les besoins en pérennité correspondent à la somme des besoins liés au **maintien d'actif régulier** et au **rattrapage du déficit d'entretien**.

*Les investissements nécessaires pour la mise aux normes réglementaire et exigences ne sont pas inclus dans le présent exercice.

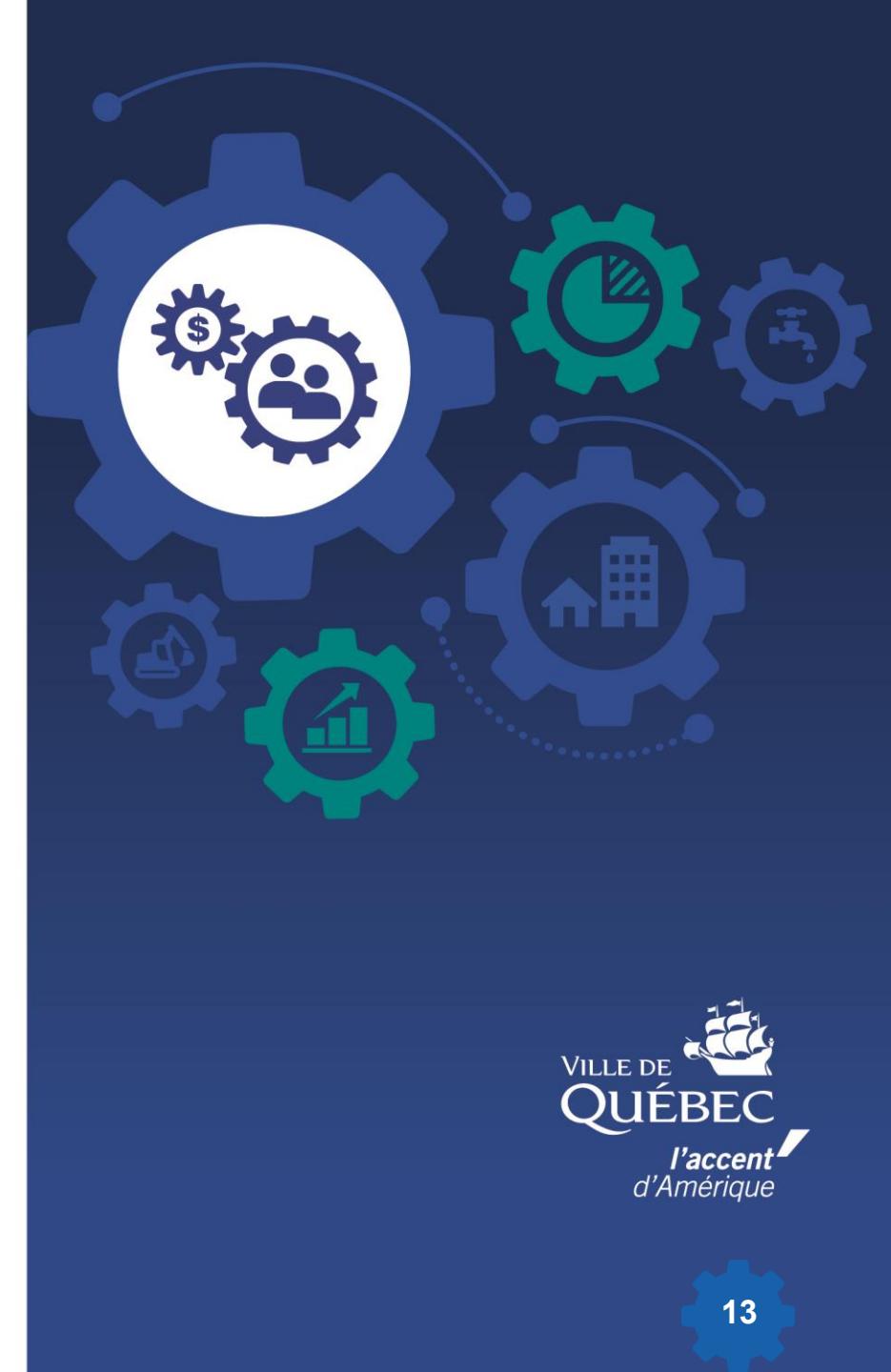
Valeur actuelle de remplacement (VAR)

Définition :

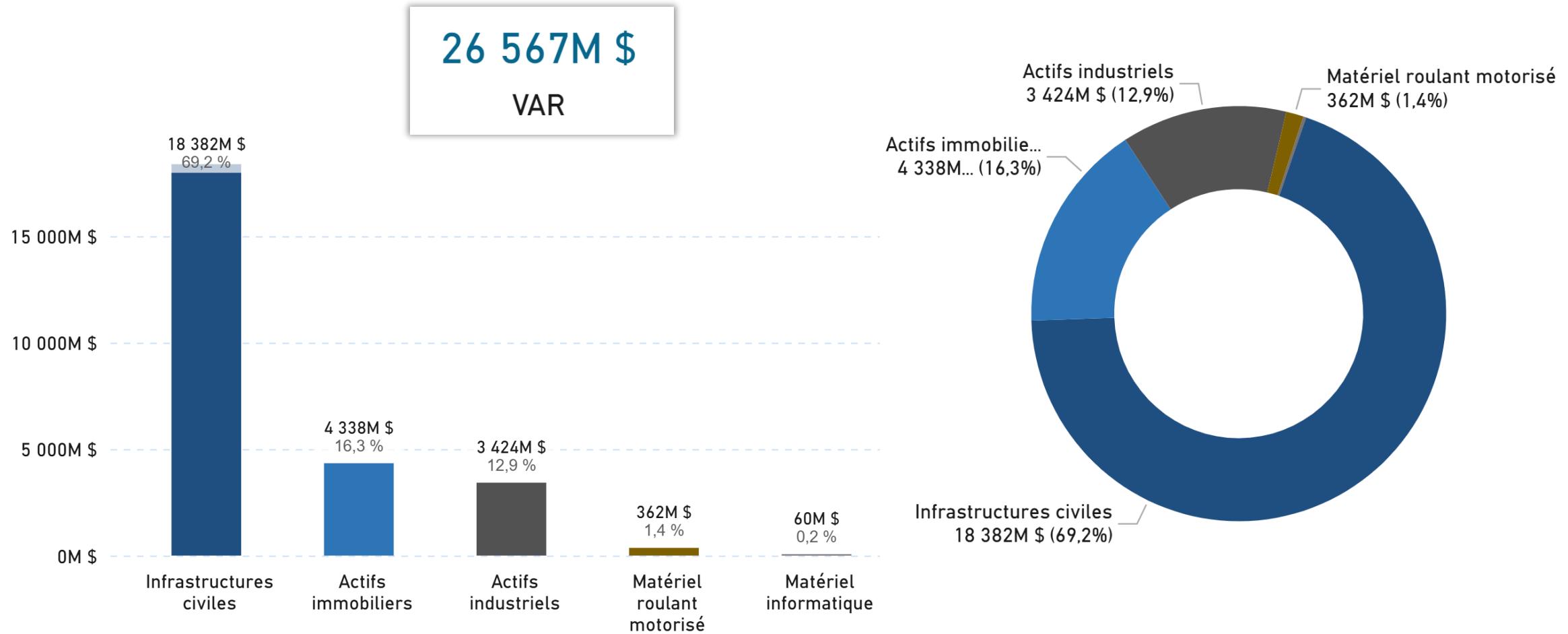
- **Coût estimé actuel pour acquérir, construire ou remplacer un actif équivalent**, en conformité avec les normes, les exigences techniques, les méthodes et les conditions en vigueur au moment de l'estimation.

Méthodologie :

- Dépend du type d'actif;
- Exemples de méthodes :
 - Prix d'acquisition ou de construction + inflation;
 - Prix du marché pour actif équivalent;
 - Estimation de coût de construction.



Valeur actuelle de remplacement (VAR)



État physique

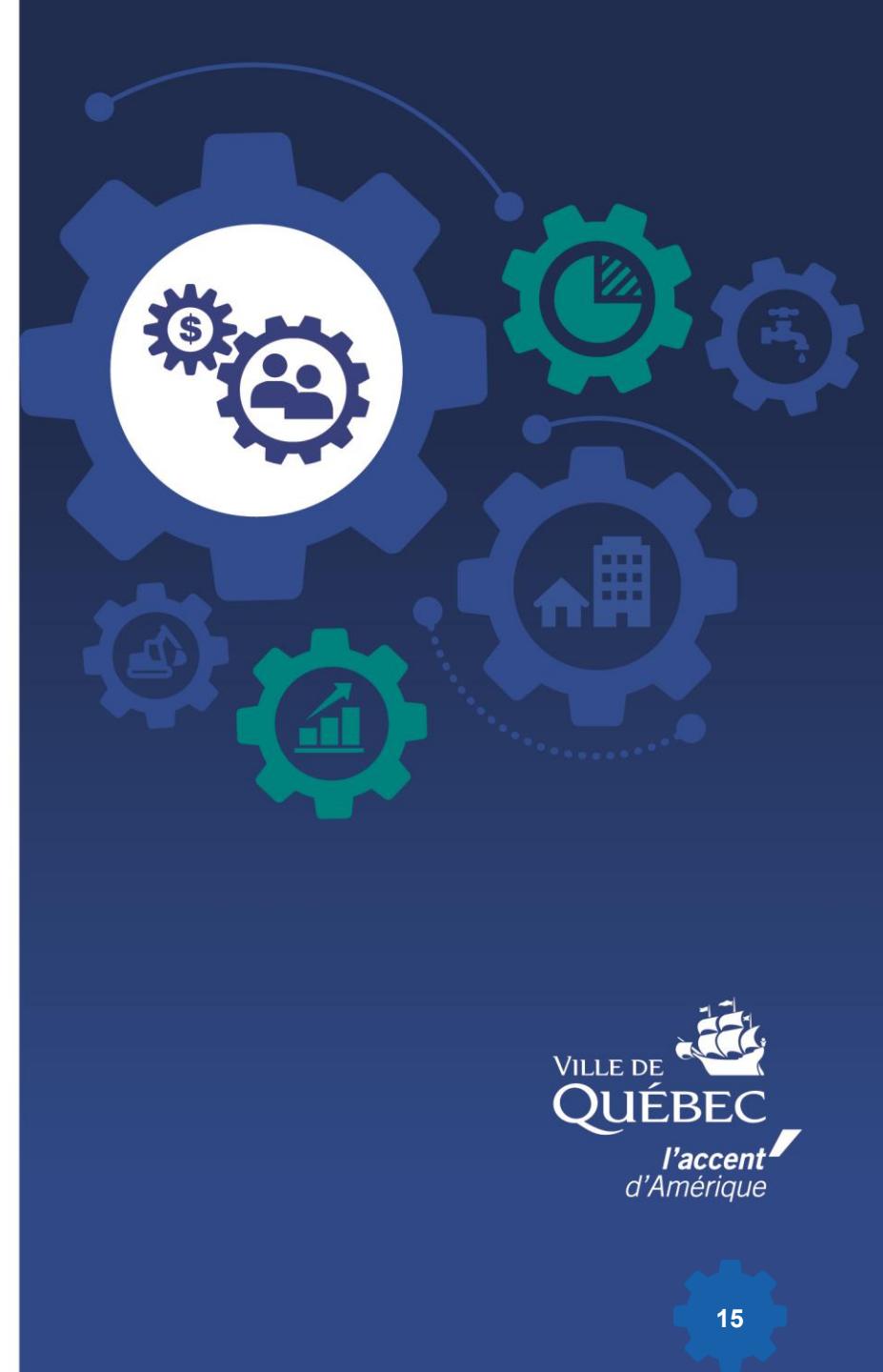
Définition :

- La **condition d'un actif** à un moment donné, évaluée selon des critères tels que l'usure, la détérioration ou les défauts visibles.

Méthodologie :

- Spécifique à l'actif : inspection, audit, test, etc.
- 5 niveaux - assurant la sécurité en tout temps.

État physique	Cote	Condition	Vétusté
Excellent	A	Condition optimale (État à l'origine ou près de l'origine)	Satisfaisant
Bon	B	Condition adéquate	
Moyen	C	Condition tolérable	
Mauvais	D	Condition préoccupante	Vétuste
Très mauvais	E	Condition nécessitant une attention immédiate	
Inconnu		Condition inconnue	Inconnu



État physique

Cote globale est B / Bonne

- En moyenne, l'ensemble des actifs est dans une condition adéquate.

Satisfaisant : 20,9 G\$ (78,8 %)

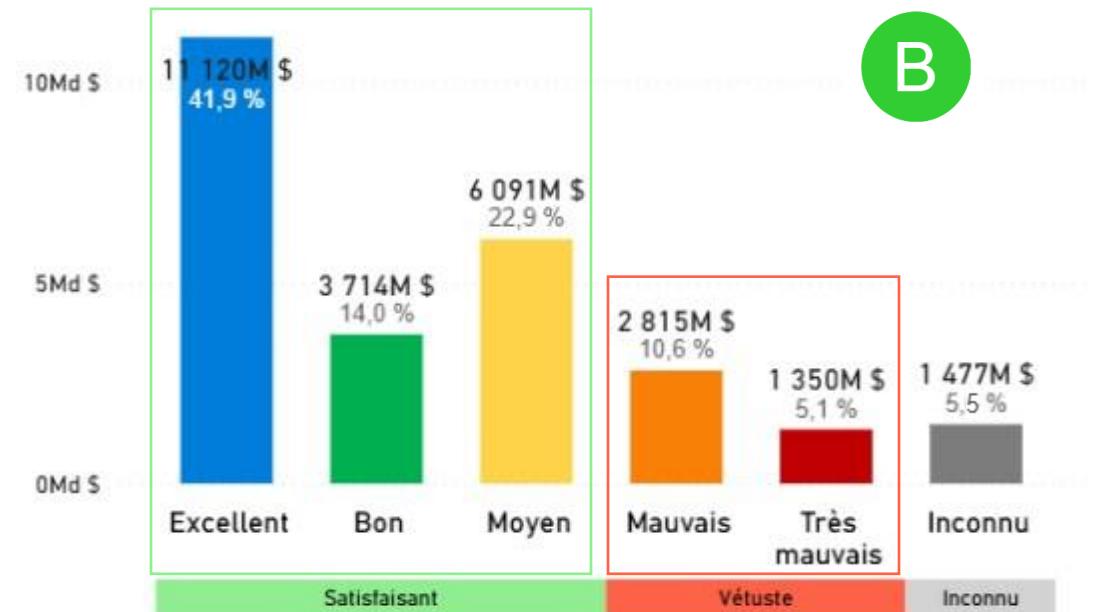
- Constructions récentes (CBMO, aréna, etc.)
- Réfections récentes (aqueduc, égouts, etc.)

Vétuste : 4,2 G\$ (15,7 %)

- Infrastructures civiles : 2 661 M\$ (chaussées 1 000 M\$)
- Actifs immobiliers : 957 M\$
- Actifs industriels : 466 M\$ (CVÉ pour 413 M\$)
- Matériel roulant motorisé : 73 M\$
- Matériel informatique : 8 M\$

État inconnu : 1,5 G\$ (5,5 %)

- Principalement en infrastructures civiles (actifs non accessibles)



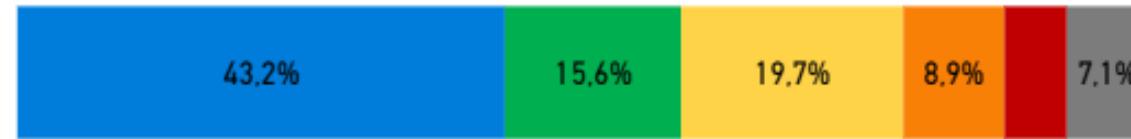
État physique

Répartition de l'état physique par rapport à la VAR

Global



Infrastructures civiles



État physique

Excellent

Bon

Moyen

Mauvais

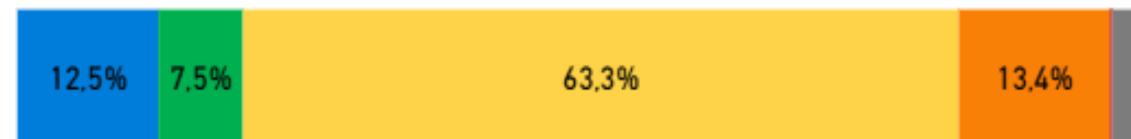
Très mauvais

Inconnu

Actifs immobiliers



Actifs industriels



Matériel roulant motorisé



Matériel informatique

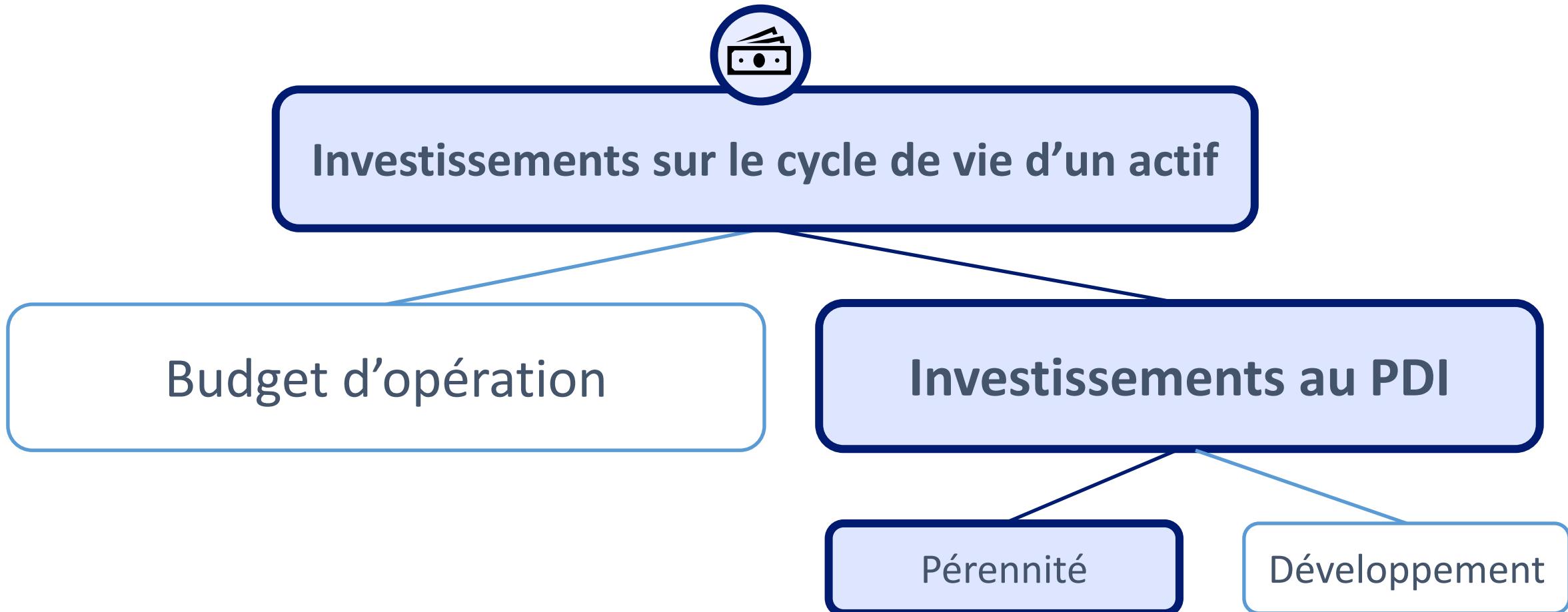


Volet financier

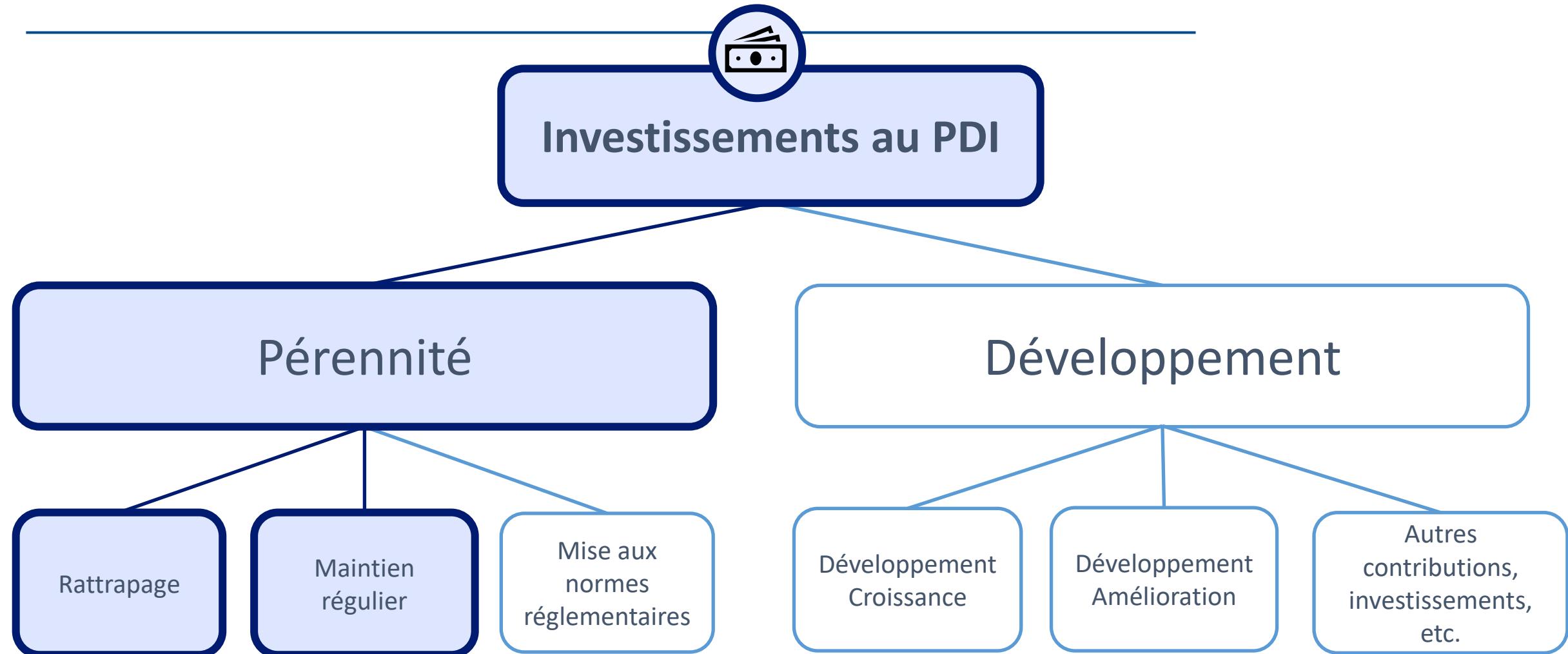
- Investissements
- Déficit de maintien d'actifs (DMA)
- Besoins en investissements
- Budget prévu



Investissements en lien avec le Bilan 2025



Investissements en lien avec le Bilan 2025



Déficit de maintien d'actifs (DMA)

Définition :

- **Valeur actualisée des investissements nécessaires** pour **rétablir** l'état d'un actif à un niveau jugé satisfaisant.

Méthodologie :

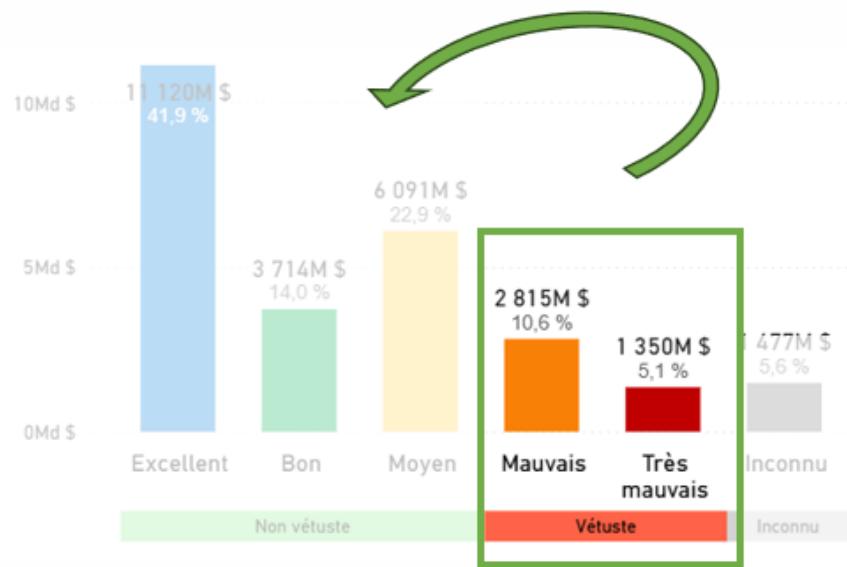
- Estimation de coûts de travaux;
- Prix du marché pour remplacement.



Déficit de maintien d'actifs (DMA)

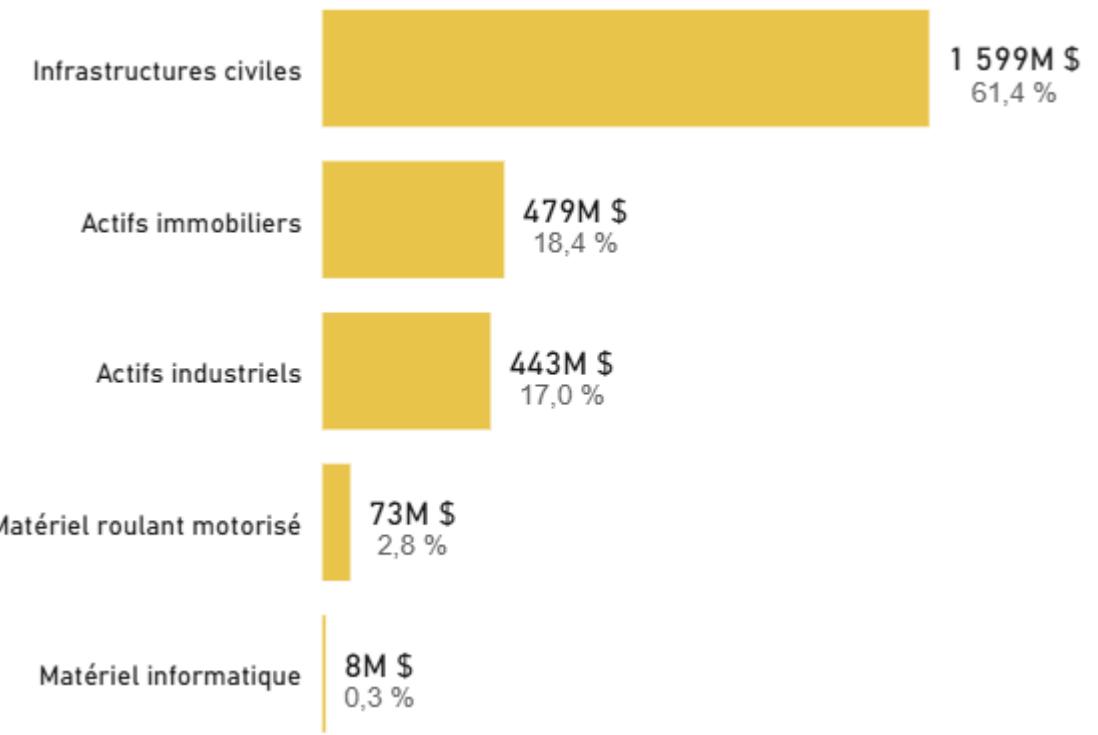
DMA : 2,6 G\$

- **2,6 G\$** sont requis pour mettre à niveau les **4,2 G\$ d'actifs actuellement vétustes**



2 602M \$

Montant



Besoins en investissements

Pérennité

Définitions :

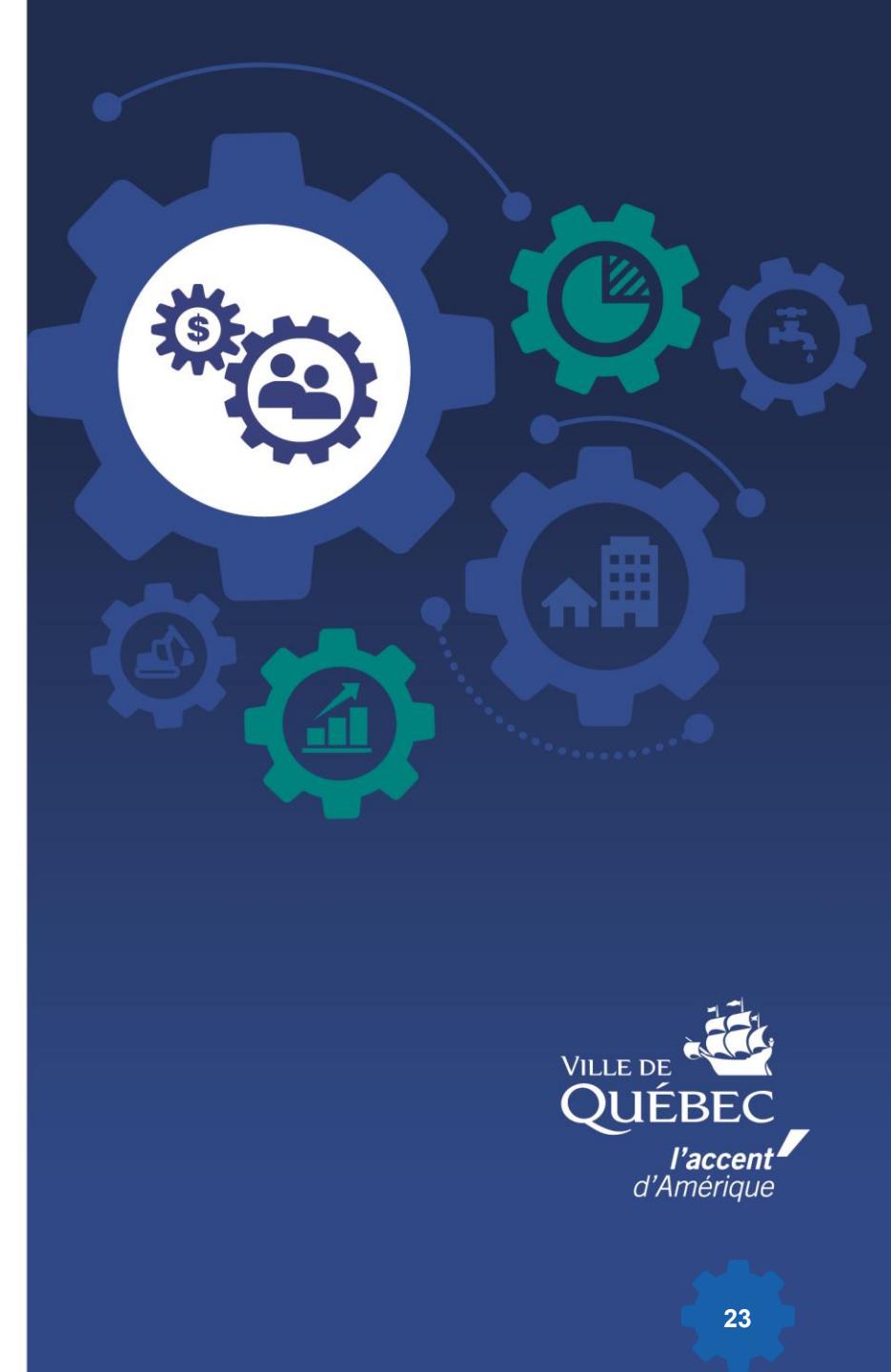
- **Rattrapage du déficit d'entretien :**

Investissements nécessaires pour **éliminer le déficit de maintien d'actifs** dans un horizon temporel déterminé.

- **Maintien d'actifs régulier :**

Investissements requis pour réaliser les travaux qui visent à **maintenir l'état d'un actif afin de poursuivre la délivrance du service** offert, de réduire la probabilité de défaillance ou de contrer sa vétusté.

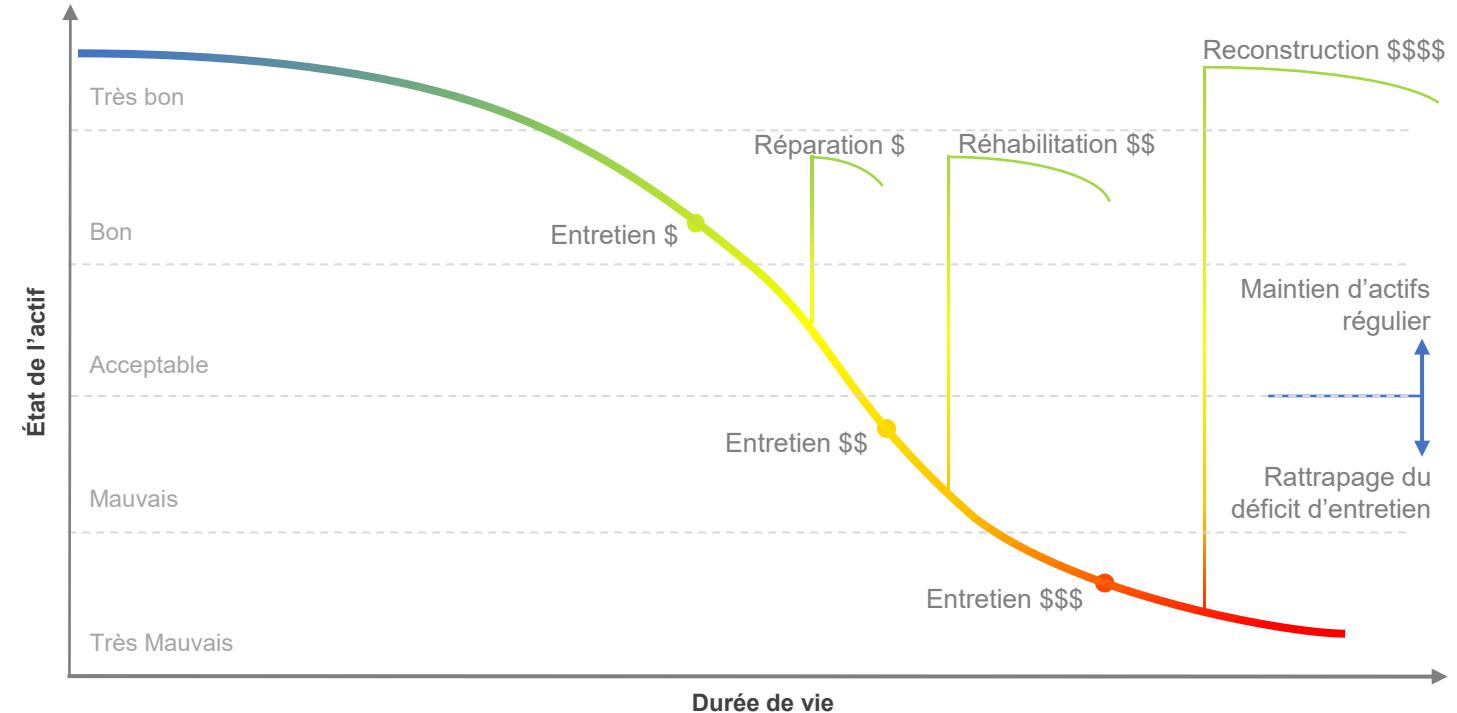
Note : Dans le Bilan 2025, tous les montants sont en \$ 2025. Ainsi, aucune inflation n'a été appliquée.



Besoins en investissements

- Variabilité de la durée de vie des actifs
- Courbe normale de l'évolution de l'état des actifs
- Augmentation des coûts dans le temps
 - Entretien
 - Interventions « majeures »

**La bonne intervention
au bon moment
sur le bon actif**

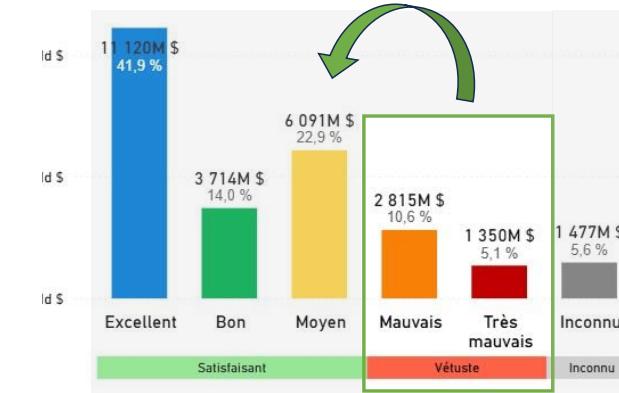


Besoins en investissements

Besoins en investissements pour les 10 prochaines années : 5,5 G\$

Rattrapage du déficit d'entretien

- **2,6 G\$** pour mettre à niveau les 4,2 G\$ d'actifs actuellement vétustes
- Moyenne de 260 M\$/année



Maintien d'actifs régulier

- **2,9 G\$** pour maintenir les actifs actuellement satisfaisants dans cet état
- Moyenne de 290 M\$/année



Budget prévu

Définition :

- **Budget en pérennité** * :

Investissements prévus au PDI visant à conserver ou à rétablir le niveau de service initialement visé.

Les besoins en pérennité correspondent à la somme des besoins liés au **maintien d'actif régulier** et au **rattrapage** du déficit d'entretien.

* Les investissements nécessaires pour la mise aux normes réglementaire et exigences ne sont pas inclus dans le présent exercice du bilan.

Méthodologie – Budget :

- Extrait spécifique des budgets en pérennité du **PDI 2025-2034** en lien avec les actifs contenus dans le bilan.



Budget prévu

Définition :

- **Budget en développement** * :

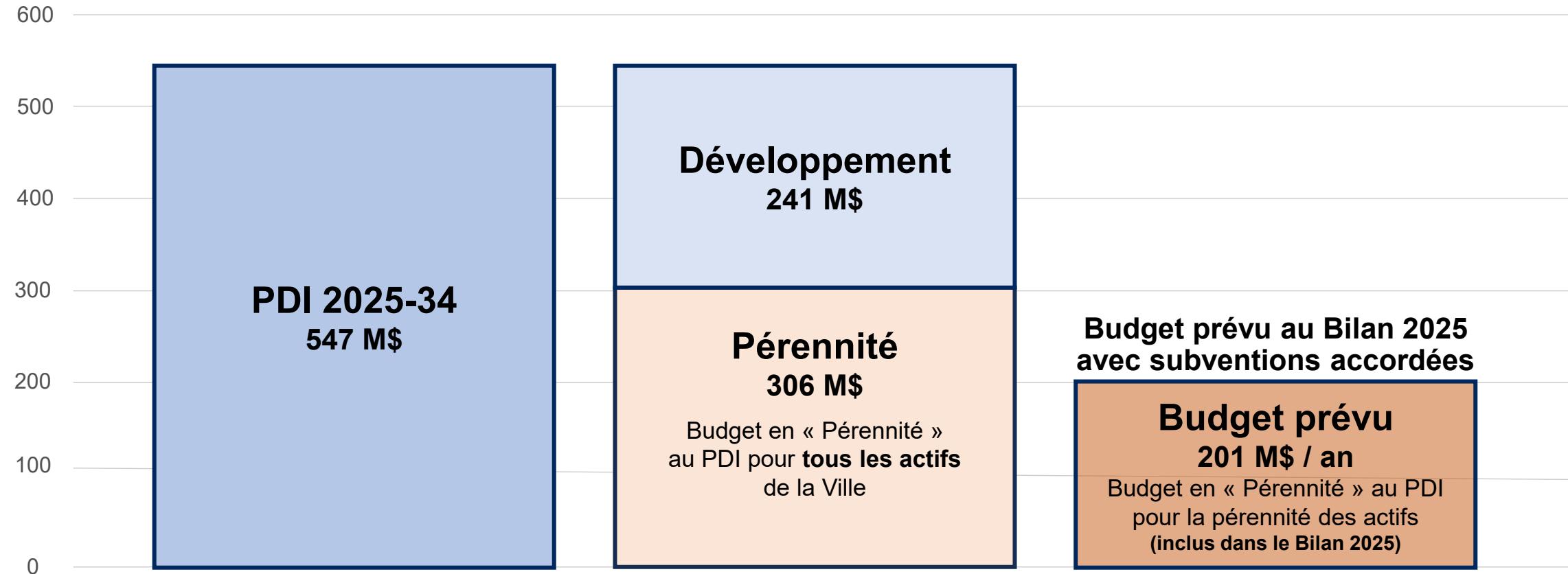
Les investissements prévus au PDI qui font référence à la **croissance**, à l'**ajout** ou à **l'expansion** par l'acquisition de nouveaux actifs. Le développement inclut également la **transformation** et **l'amélioration** des actifs existants, dans le but **d'accroître le niveau de service**.

* Les investissements en développement ne sont pas inclus dans le présent exercice du bilan.



Budget prévu pour la pérennité

PDI 2025-34 (Moyenne annuelle)

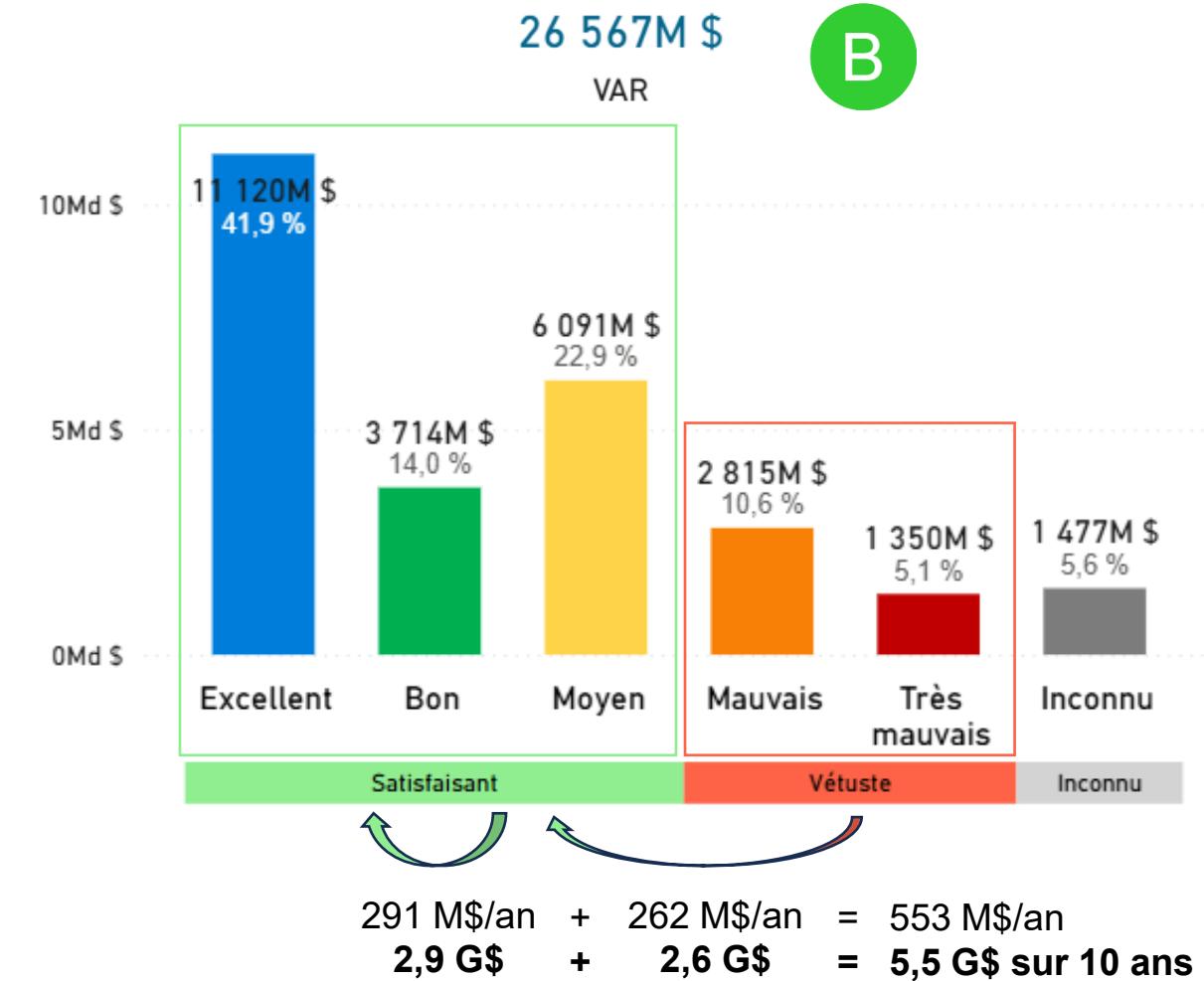


Synthèse

Résultats globaux

Situation actuelle	
Valeur de remplacement (VAR)	26,6 G\$
Cote globale d'état	B / Bon
VAR des actifs satisfaisants	20,9 G\$ (78,8 %)
VAR des actifs vétustes	4,2 G\$ (15,7 %)
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	2,6 G\$

Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	553 M\$/an	5,5 G\$
Rattrapage	262 M\$/an	2,6 G\$
Maintien	291 M\$/an	2,9 G\$

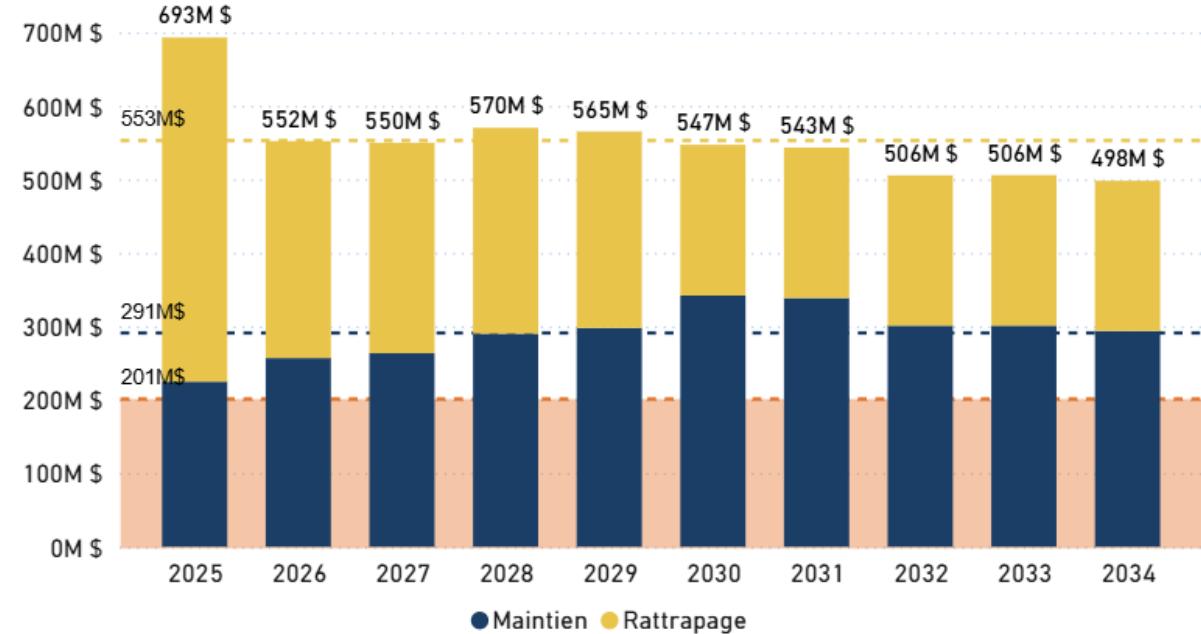


Synthèse

Résultats globaux

Situation actuelle		
Valeur de remplacement (VAR)	26,6 G\$	
Cote globale d'état	B / Bon	
VAR des actifs satisfaisants	20,9 G\$ (78,8 %)	
VAR des actifs vétustes	4,2 G\$ (15,7 %)	
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	2,6 G\$	
Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	553 M\$/an	5,5 G\$
Rattrapage	262 M\$/an	2,6 G\$
Maintien	291 M\$/an	2,9 G\$
Budget prévu en maintien d'actifs (PDI 2025-2034)	201 M\$/an	2,0 G\$
Déficit d'investissement projeté	352 M\$/an	3,5 G\$

Besoins en investissements et budget



Avec les budgets prévus, le déficit de maintien d'actifs passera de 2,6 G\$ à 3,5 G\$ d'ici 10 ans.

Synthèse

Prévisions : Global sur 10 ans

		Familles d'actifs						
		Total	Infrastructures civiles	Actifs immobiliers	Actifs industriels	Actifs industriels	Matériel roulant motorisé	Matériel informatique
Situation actuelle		GLOBAL	ING	GI	TE	GMRV	GEM	TI
Valeur de remplacement (VAR)	M\$	26 567	18 382	4 338	1 920	1 504	362	60,0
Cote globale d'état		B / Bon	B / Bon	B / Bon	B / Bon	C / Moyen	C / Moyen	B / Bon
VAR des actifs vétustes	M\$	4 165	2 661	957	49	417	73	8,4
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	M\$	2 602	1 599	479	16	427	73	8,4
Prévisions sur 10 ans								
Besoins en investissements annuels	M\$	5 531	2 854	998	424	864	282	108,6
Rattrapage	M\$	2 622	1 618	479	16	427	73	8,4
Maintien	M\$	2 909	1 236	519	408	437	209	100,2
Budget prévu en pérennité (PDI 2025-2034)	M\$	2 006	987	328	252	111	230	97,2
Déficit d'investissement en maintien	M\$	903	248	191	156	326	(21)	3,1
Déficit d'investissement	M\$	3 525	1 867	670	172	753	52	11,4
DMA prévu	M\$	3 506	1 847	670	172	753	52	11,4





BILAN DES ACTIFS 2025

Conclusion Résultats globaux

Bureau de la gestion d'actifs



l'accent
d'Amérique

Conclusion

Résultats globaux

Le Bilan des actifs 2025 nous envoie un message clair :

- Nos infrastructures sont globalement en bon état, mais sans un réajustement de nos investissements, nous verrons une dégradation au cours des prochaines années.

La Ville de Québec a fait un choix important :

- Connaître précisément l'état de ses actifs plutôt que de naviguer à vue. Ce niveau de transparence et de rigueur nous place aujourd'hui en position d'agir et non de subir.

Grâce à cette connaissance fine, nous sommes maintenant en mesure d'élaborer un plan d'investissement crédible, responsable et prévisible, aligné avec notre cadre financier et nos ambitions de développement.



Assurer la pérennité de nos actifs

Solutions envisagées

- Les **besoins** en investissements sont de **5,5 G\$ sur 10 ans**.
- La Ville planifie des travaux avec un **budget de 2,0 G\$** sur la période, soit un **écart de 3,5 G\$**.
- Sans contribution additionnelle des gouvernements, la Ville n'est pas en mesure de réaliser entièrement les investissements requis sur un horizon de 10 ans.
- Ainsi, la Ville devra :
 - Réaliser les investissements sur une plus longue période;
 - Inclure la mise à niveau du Complexe de valorisation énergétique (CVÉ) et des usines de traitement des eaux;
 - Accumuler davantage de sommes à la Réserve d'infrastructures pour les changements climatiques, sans augmenter le poids de la dette.



Assurer la pérennité de nos actifs

Solutions envisagées

- Avec ces mesures, nous prévoyons que le maintien des actifs pourra être réalisé :
 - Sur une période de **30 ans, sans** aide gouvernementale, pour un montant de **8,4 G\$**;
 - Sur une période de **20 ans, avec** l'aide gouvernementale, à la hauteur de près de 50 %, pour un montant de **7,3 G\$**.
- Dès 2027, la **Ville haussera, à la hauteur de 25 M\$ par année, les investissements en pérennité des actifs.**



Solutions pour résorber le déficit

Scénarios d'investissement en pérennité ⁽³⁾

	Non réalisable	Réalisable			
		Avec la poursuite des contributions additionnelles à la Réserve d'infrastructures pour changements climatiques			
	Sans aide additionnelle	Sans subvention	Avec subvention		
	10 ans	30 ans	Fin de réalisation	20 ans	Fin de réalisation
Déficit d'investissement					
Pérennité	3 521 M\$	5 548 M\$	2055	4 466 M\$	2045
CVÉ ⁽¹⁾	-	1 302 M\$	2042	1 302 M\$	2040
Normes pancanadiennes	-	1 534 M\$	2050	1 534 M\$	2045
TOTAL Déficit d'investissement	3 521 M\$⁽²⁾	8 384 M\$		7 302 M\$	

(1) Planification après 10 ans

(2) 3,5 G\$+ 2 M\$ = 5,5 G\$. Ce qui représente 87 % du PDI 2026-35 total de 6,4 G\$

(3) En dollars 2025

Conclusion

Ce défi ne peut pas être assumé seul :

- La mise à niveau et le maintien des actifs municipaux exigent un effort collectif;
- Une contribution soutenue des paliers de gouvernement demeure essentielle pour éviter une dégradation et pour soutenir un niveau de service qui répond aux besoins des citoyens.

Notre engagement est simple :

- Protéger la valeur de nos actifs;
- Offrir aux générations futures une ville en santé, capable de soutenir son propre développement — **une ville à laquelle nous transmettrons des actifs dont elles hériteront, mais surtout qu'elles seront en mesure de supporter.**

**Ce bilan est un outil de planification.
C'est à partir de cet outil que nous allons bâtir les prochaines années.**

Investissements responsables

Engagements envers les générations futures :

« La mise à niveau des infrastructures et l'amélioration de la qualité des services rendus aux citoyens permettront de transférer des équipements de valeur aux générations futures. »*

...qu'ils seront en mesure de supporter.

* Extrait du cahier Budget 2026 – Fonctionnement et investissement. p. 199





Merci pour votre écoute!

Quels sont vos questions et/ou commentaires?

Bureau de la gestion d'actifs



BILAN DES ACTIFS 2025

Infrastructures civiles

Service de l'ingénierie



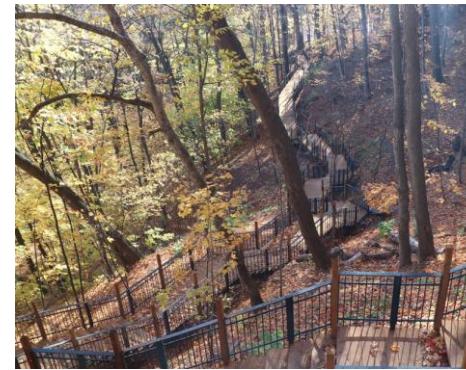
l'accent
d'Amérique

Inventaire et valeur

Bilan 2025 - 18,4 G\$

Conduites d'eau potable	2 617 km	3,97 G\$
Conduites d'eaux usées	2 457 km	3,8 G\$
Conduites d'eau pluviale	1 870 km	3,1 G\$
Chaussées	2 394 km	4,95 G\$
Stationnements	876 675 m ²	108 M\$
Lampadaires	59 055	294 M\$
Trottoirs	1 352 km	294 M\$
Réseau cyclable	500 km	93 M\$
Ouvrages ponctuels	1 253	931 M\$
Ouvrages d'art	2 114	851 M\$

Ouvrages d'art



Inventaire et valeur

	Bilan 2025 - 18,4 G\$		Bilan 2022 - 13,9 G\$	
Conduites d'eau potable	2 617 km	3,97 G\$	2 606 km	3,06 G\$
Conduites d'eaux usées	2 457 km	3,8 G\$	2 436 km	2,89 G\$
Conduites d'eau pluviale	1 870 km	3,1 G\$	1 860 km	2,28 G\$
Chaussées	2 394 km	4,95 G\$	2 352 km	3,32 G\$
Stationnements	876 675 m ²	108 M\$	864 806 m ²	86 M\$
Lampadaires	59 055	294 M\$	52 877	237 M\$
Trottoirs	1 352 km	294 M\$	1 297 km	260 M\$
Réseau cyclable	500 km	93 M\$	468 km	75 M\$
Ouvrages ponctuels	1 253	931 M\$	1 253	931 M\$
Ouvrages d'art	2 114	851 M\$	2 078	759 M\$

Valeur de remplacement :
18,4 G\$
69 % des actifs de la Ville

Conduites : 6 944 km
Distance Québec/Costa Rica

Chaussées : 2 394 km
Distance Québec/Floride

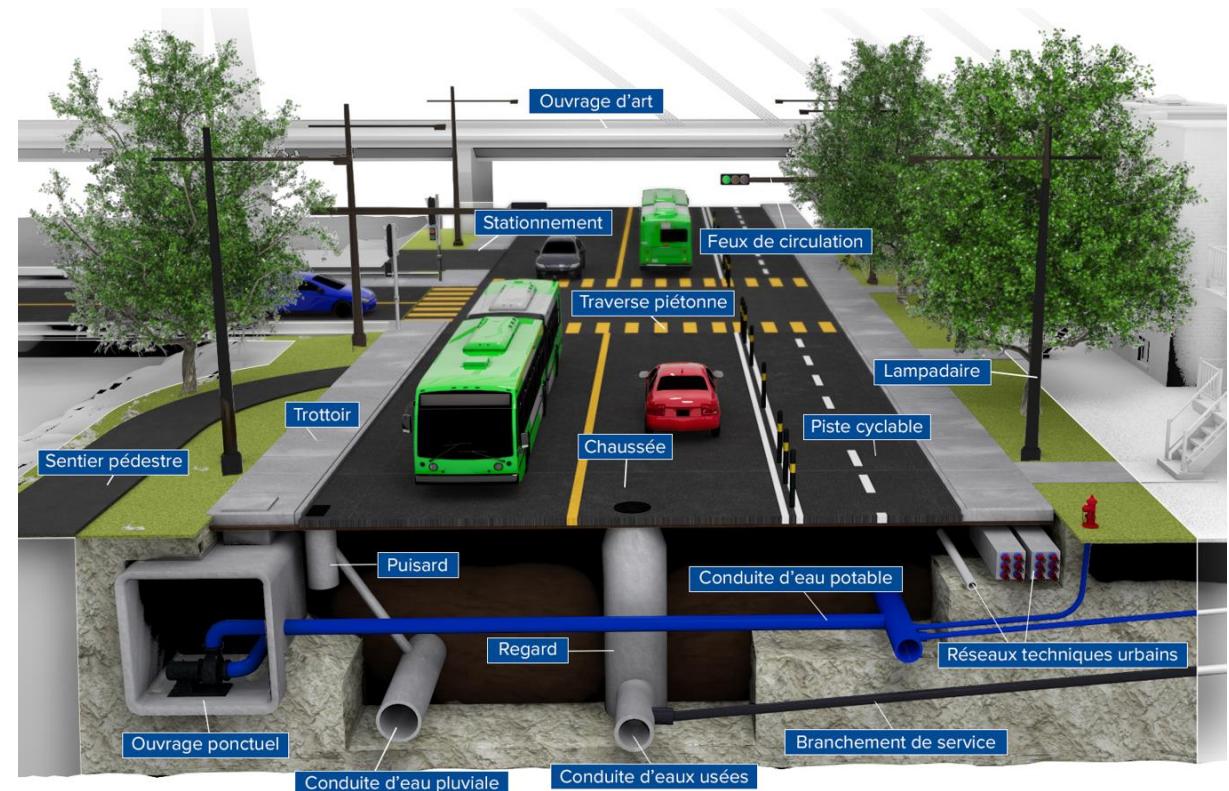
Faits saillants

La valeur actuelle du parc d'infrastructures du Service de l'ingénierie est estimée à **18,4 G\$**, ce qui représente une hausse de **32 %** par rapport au Bilan des actifs 2022.

La valeur totale des actifs jugés vétustes s'élève à **2,7 G\$**, selon les plus récentes évaluations. Des **investissements de rattrapage de 1,6 G\$** seront nécessaires au cours des dix prochaines années pour résorber le déficit de maintien accumulé.

Des **investissements de maintien totalisant 1,2 G\$** seront également requis sur la même période afin de maintenir les actifs en bon état et assurer leur pérennité.

Ces montants **excluent** les besoins liés à l'**état fonctionnel** des infrastructures, qui font l'objet d'évaluations distinctes.



Faits saillants

Malgré les investissements réalisés au cours des dernières années, **la vétusté du parc d'infrastructures est passée de 11,3 % à 14,5 %** entre 2022 et 2025. Cette augmentation est plus marquée pour les chaussées ainsi que les ouvrages d'art.

- Chaussées** : Des investissements supplémentaires ont été annoncés afin de répondre à la hausse de la vétusté observée.
- Ouvrages d'art** : Bien que la vétusté soit en hausse, nous nous assurons que les ouvrages demeurent sécuritaires.

¹ : Aucune nouvelle donnée d'auscultation n'a été recueillie pour ces actifs depuis le dernier bilan. La diminution observée de la vétusté s'explique par une mise à jour de l'inventaire, et non par une amélioration réelle de leur état.

Suivi de la vétusté				
Infrastructures	Bilan 2022	Bilan 2025	Variation	
Conduites d'eau potable	145 km	145 km	→	0 %
Conduites d'eaux usées	321 km	355 km	↗	+ 1,3 %
Conduites d'eau pluviale	97 km	119 km	↗	+ 1,2 %
Chaussées	376 km	496 km	↗	+ 4,7 %
Stationnements ¹	245 744 m ²	232 092 m ²	↘	- 1,9 %
Lampadaires	543 un.	666 un.	↗	+ 0,1 %
Trottoirs ¹	150 km	144 km	↘	- 1,0 %
Réseau cyclable ¹	13 km	13 km	↘	- 0,2 %
Ouvrages ponctuels	217 un.	217 un.	→	0 %
Ouvrages d'art	328 un.	439 un.	↗	+ 5,0 %
Vétusté globale	11,3 %	14,5 %	↗	+ 3,2 %

Méthodologie

L'évaluation de l'état des infrastructures

Protocoles d'évaluation

L'état du réseau d'eau potable est déterminé à partir du **taux de réparation** des bris et fuites des dix dernières années et de **l'historique des bris** sur le réseau.

L'état des réseaux d'égouts est obtenu grâce à des programmes **d'inspections télévisées**.

L'état des chaussées, des trottoirs et du réseau cyclable est obtenu grâce à un programme **d'inspections** reconduit aux trois à cinq ans.

L'état des stationnements, des lampadaires et des ouvrages ponctuels est obtenu grâce à un programme **d'inspections visuelles** effectué en régie.

L'état des ouvrages d'art est obtenu grâce à des programmes **d'inspections normalisées** effectués en régie et via des consultants externes.

Statistiques (par année)

Réseaux d'égouts

120 km conduites

8 000 regards

Ouvrages d'art

> 2 000 inspections



Méthodologie

L'évaluation de l'état des infrastructures

Protocoles d'évaluation

L'état du réseau d'eau potable est déterminé à partir du **taux de réparation** des bris et fuites des dix dernières années et de l'**historique des bris** sur le réseau.

L'état des réseaux d'égouts est obtenu grâce à des programmes **d'inspections télévisées**.

L'état des chaussées, des trottoirs et du réseau cyclable est obtenu grâce à un programme **d'inspections** reconduit aux trois à cinq ans.

L'état des stationnements, des lampadaires et des ouvrages ponctuels est obtenu grâce à un programme **d'inspections visuelles** effectué en régie.

L'état des ouvrages d'art est obtenu grâce à des programmes **d'inspections normalisées** effectués en régie et via des consultants externes.

Techniques d'acquisition



Classification de l'état



Méthodologie

L'évaluation des besoins en investissements

État		Valeur de remplacement	Besoins en investissements	
Cote	Condition	Classification	Projections de maintien et rattrapage	
1	Excellent	Satisfaisant	Maintien 	Montant obtenu en projetant l'état ou la durée de vie des infrastructures dans le temps selon des courbes de dégradation théoriques
2	Bon	Valeur évaluée à partir d'une moyenne sur trois ans selon les prix courants	Rattrapage 	Montant nécessaire pour renouveler les infrastructures qui deviendront vétustes selon une projection de temps déterminée à 30 ans
3	Moyen			Montant établi en maximisant l'utilisation des techniques de réhabilitation
4	Mauvais			Montant nécessaire pour renouveler les infrastructures qui sont actuellement vétustes
5	Très mauvais	Vétuste		

Méthodologie

Concepts clés

Indice de fiabilité

Indicateur de l'**état moyen** d'une catégorie d'actifs évalué entre 0 (très mauvais) et 1 (excellent)

Seuil de fiabilité visé (cible fixée)

État moyen acceptable pour une catégorie d'actifs déterminé selon :

- La durée de vie de l'actif
- Le niveau de service attendu
- La capacité financière de la Ville
- L'expertise acquise

Équilibre entre **satisfaction citoyenne**, **gestion des risques** et **respect budgétaire**, en acceptant un certain risque pour maintenir des investissements réalistes



Portrait et besoins en investissements

Conduites d'eau potable

Portrait

- **2 617 km** de réseau pour une valeur de **3 965 M\$**
 - 94,4 % satisfaisant
 - 5,6 % vétuste
- Indice de fiabilité de **0,91 > 0,8** (cible fixée)

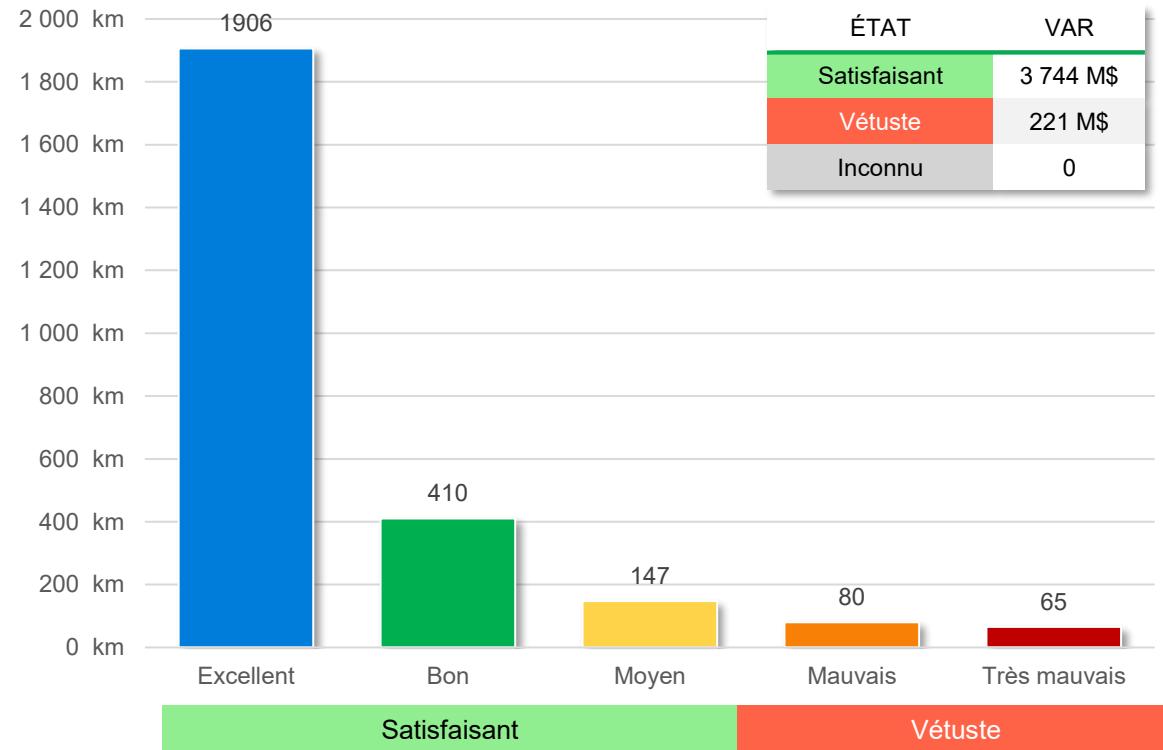
Besoins en investissements

- **49,9 M\$** par année pour dix ans
 - 23,9 M\$ en rattrapage
 - 26 M\$ en maintien

Faits saillants

- Depuis 2006 : **↓ 35 % à ± 20 %** du taux de fuites
- Les économies d'eau ont permis d'éviter la construction d'une nouvelle usine et de maintenir les niveaux de service malgré la croissance démographique.

État des conduites d'eau potable



Portrait et besoins en investissements

Conduites d'eaux usées

Portrait

- **2 457 km** de réseau pour une valeur de **3 797 M\$**
 - 74,5 % satisfaisant
 - 14,5 % vétuste
 - 11 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,83** > 0,8 (cible fixée)

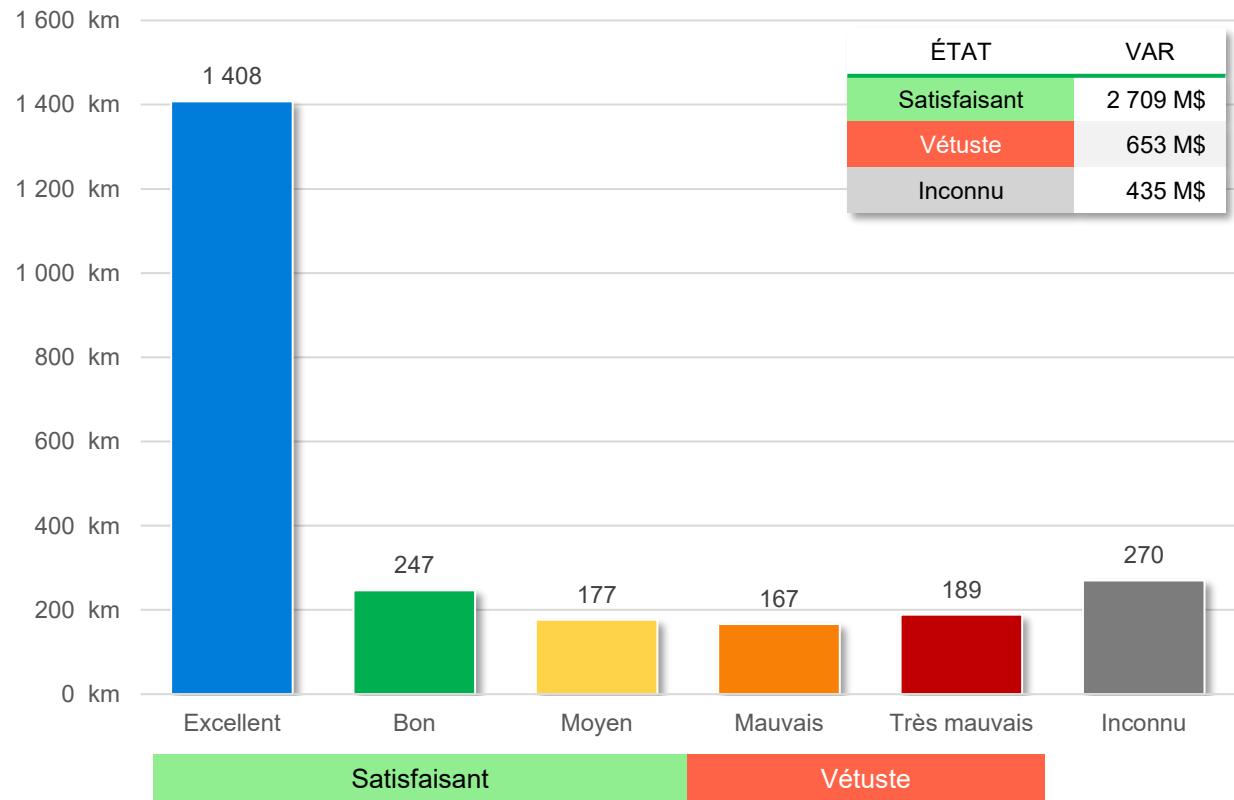
Besoins en investissements

- **26,1 M\$** par année pour dix ans
 - 24,1 M\$ en rattrapage
 - 2 M\$ en maintien

Faits saillants

- Depuis le Bilan 2022 : ↘ 27 % de l'état « Inconnu »
- Meilleure connaissance de l'Intercepteur Régional des Eaux Usées (IREU)

État structural des conduites d'eaux usées



Portrait et besoins en investissements

Chaussées

Portrait

- **2 394 km** de réseau pour une valeur de **4 949 M\$**
 - 76,8 % satisfaisant
 - 20,7 % vétuste
 - 2,5 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,64 < 0,7** (cible fixée)

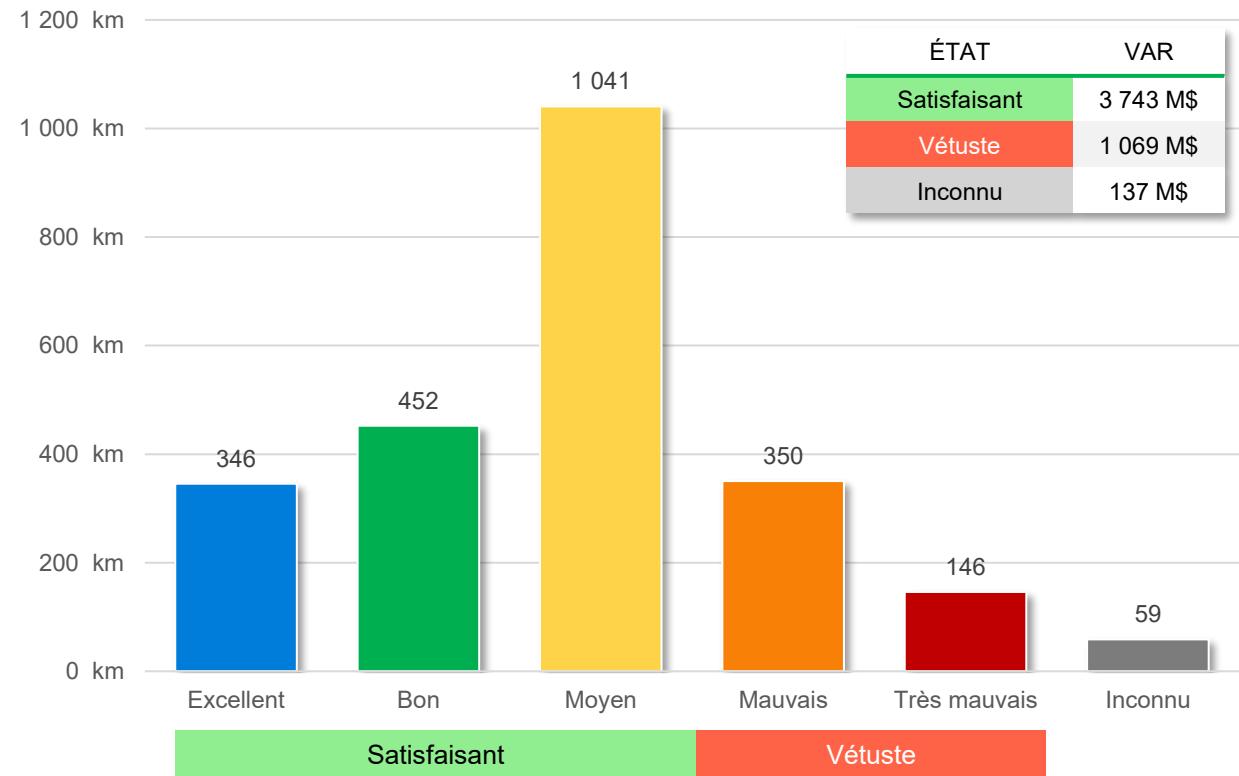
Besoins en investissements

- **113,5 M\$** par année pour dix ans
 - 53,5 M\$ en rattrapage
 - 60 M\$ en maintien

Faits saillants

- Depuis le Bilan 2022 : ↗ 4,7 % de la vétusté
- L'indice de fiabilité est inférieur à la cible fixée par le Service de l'ingénierie.

État des chaussées



Portrait et besoins en investissements

Chaussées

Portrait

- **2 394 km** de réseau pour une valeur de **4 949 M\$**
 - 76,8 % satisfaisant
 - 20,7 % vétuste
 - 2,5 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,64 < 0,7** (cible fixée)

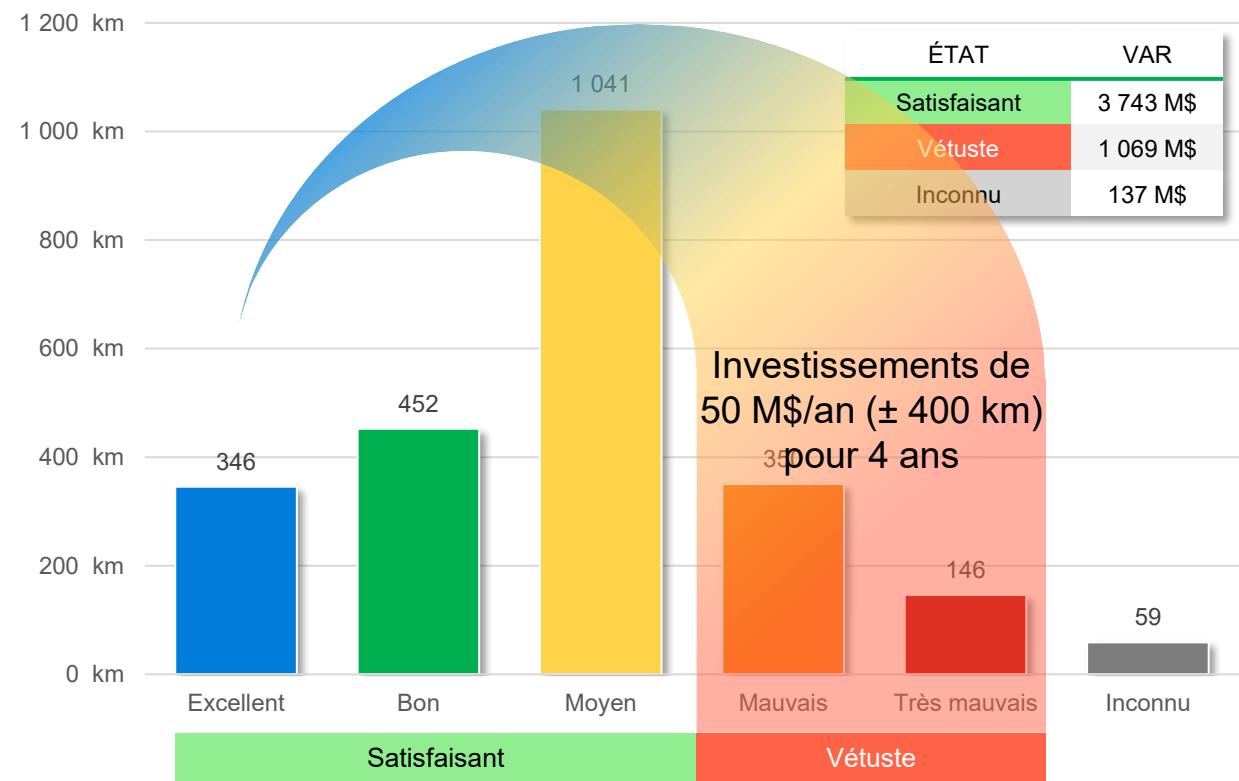
Besoins en investissements

- **113,5 M\$** par année pour dix ans
 - 53,5 M\$ en rattrapage
 - 60 M\$ en maintien

Faits saillants

- Depuis le Bilan 2022 : ↗ 4,7 % de la vétusté
- L'indice de fiabilité est inférieur à la cible fixée par le Service de l'ingénierie.

État des chaussées



Portrait et besoins en investissements



Ouvrages d'art

Portrait

- **2 114** ouvrages pour une valeur de **851 M\$**
 - 77,6 % satisfaisant
 - 20,8 % vétuste
 - 1,6 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,65** < 0,7 (cible fixée)

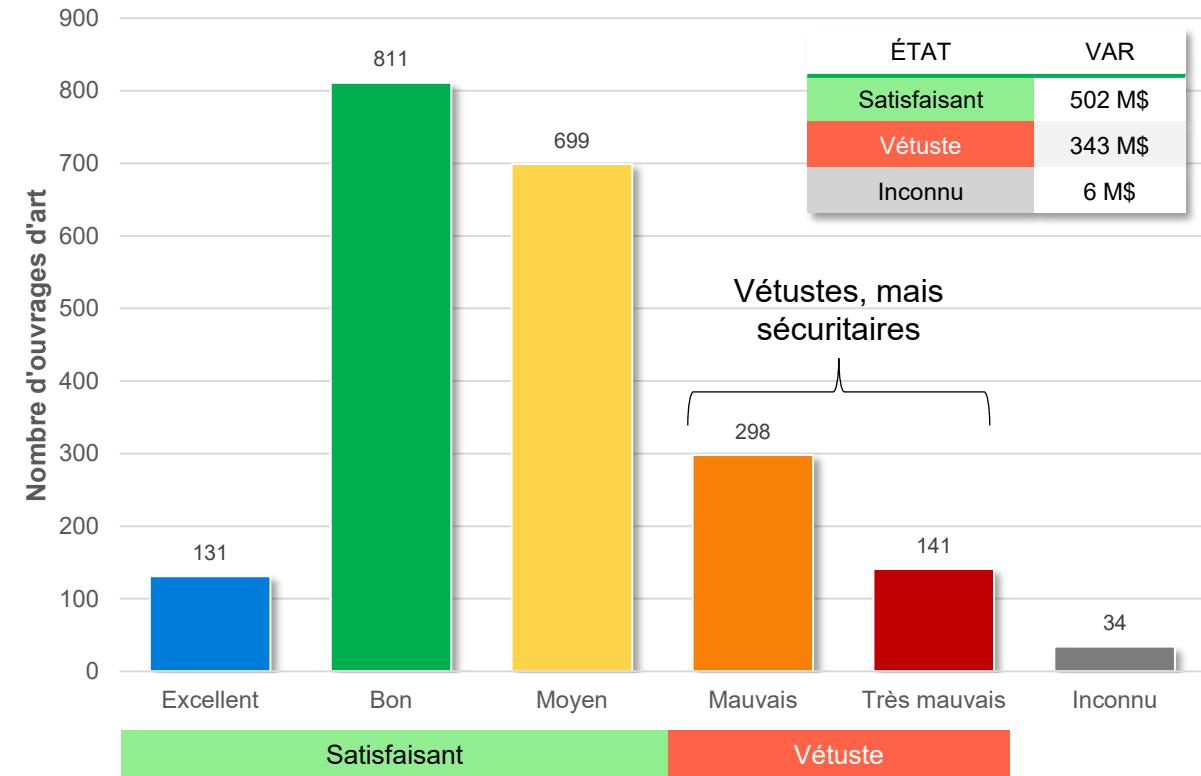
Besoins en investissements

- **45 M\$** par année pour dix ans
 - 35 M\$ en rattrapage
 - 10 M\$ en maintien

Faits saillants

- Depuis le Bilan 2022 : ↗ 5,0 % de la vétusté
- L'indice de fiabilité est inférieur à la cible fixée par le Service de l'ingénierie.

État des ouvrages d'art



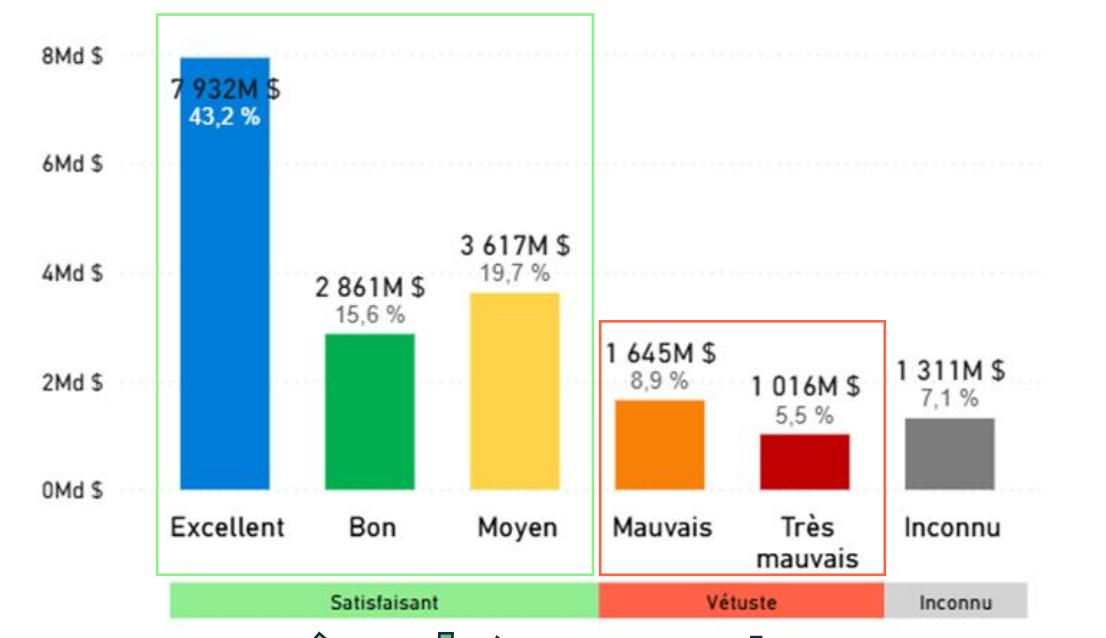
Synthèse

Situation actuelle	
Valeur de remplacement (VAR)	18,4 G\$
Cote globale d'état	B / Bon
VAR des actifs satisfaisants	14,4 G\$ (78,4 %)
VAR des actifs vétustes	2,7 G\$ (14,5 %)
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	1,6 G\$

Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	285 M\$/an	2,85 G\$
Rattrapage	161 M\$/an	1,61 G\$
Maintien	124 M\$/an	1,24 G\$

18 382 M \$
VAR

B

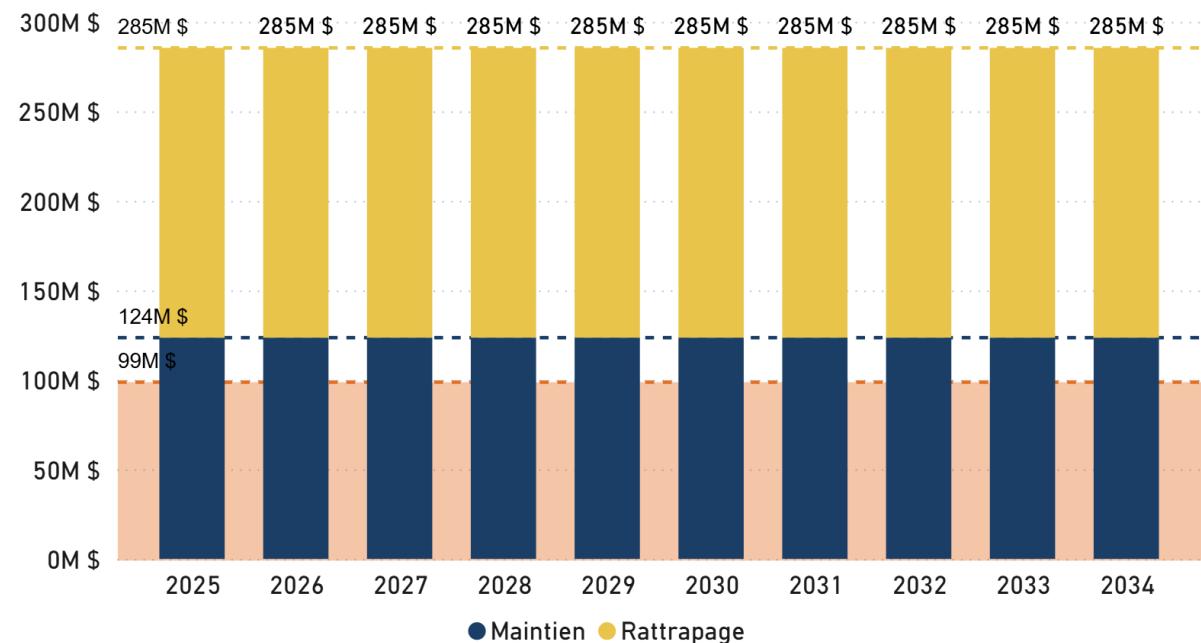


$$\begin{aligned}
 124 \text{ M$/an} + 161 \text{ M$/an} &= 285 \text{ M$/an} \\
 1,24 \text{ G\$} + 1,61 \text{ G\$} &= 2,85 \text{ G\$ sur 10 ans}
 \end{aligned}$$

Synthèse

Situation actuelle		
	Annuel	Total
Valeur de remplacement (VAR)	18,4 G\$	
Cote globale d'état	B / Bon	
VAR des actifs satisfaisants	14,4 G\$ (78,4 %)	
VAR des actifs vétustes	2,7 G\$ (14,5 %)	
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	1,6 G\$	
Prévisions sur 10 ans		
	Annuel	Total
Besoins en investissements	285 M\$/an	2,85 G\$
Rattrapage	161 M\$/an	1,61 G\$
Maintien	124 M\$/an	1,24 G\$
Budget prévu en maintien d'actifs (PDI 2025-2034)	99 M\$/an	0,99 G\$
Déficit d'investissement projeté	185 M\$/an	1,85 G\$

Besoins en investissements et budget



Avec les budgets prévus, le déficit de maintien d'actifs passera de 1,6 G\$ à 1,85 G\$ d'ici 10 ans.



Merci pour votre écoute!

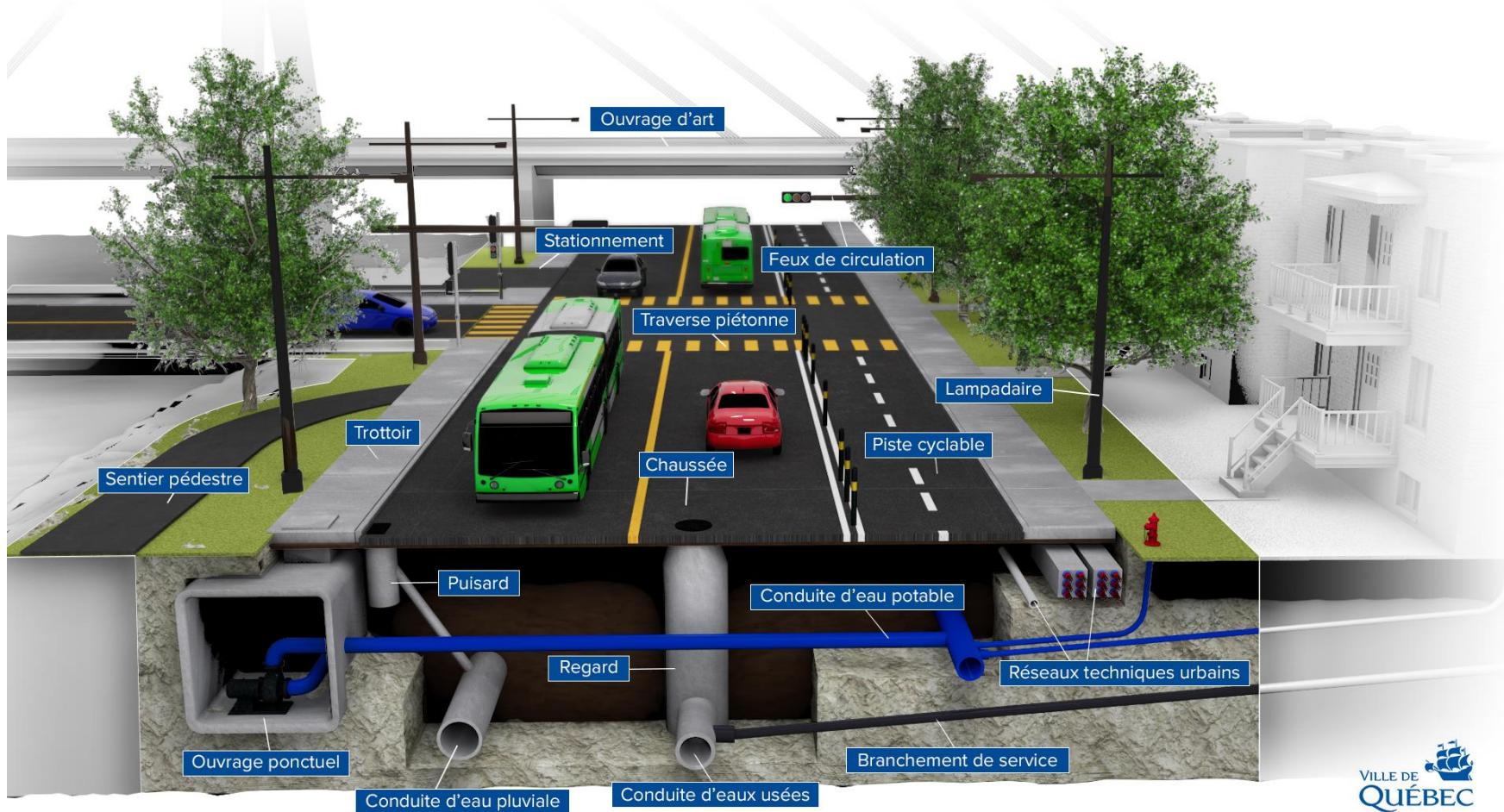
Quels sont vos questions et/ou commentaires?

Service de l'ingénierie

ANNEXE

Portrait et besoins en investissements

Coupe type



Portrait et besoins en investissements

Conduites d'eau pluviale

Portrait

- **1 870 km** de réseau pour une valeur de **3 100 M\$**
 - 80,6 % satisfaisant
 - 6,4 % vétuste
 - 13 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,89** > 0,8 (cible fixée)

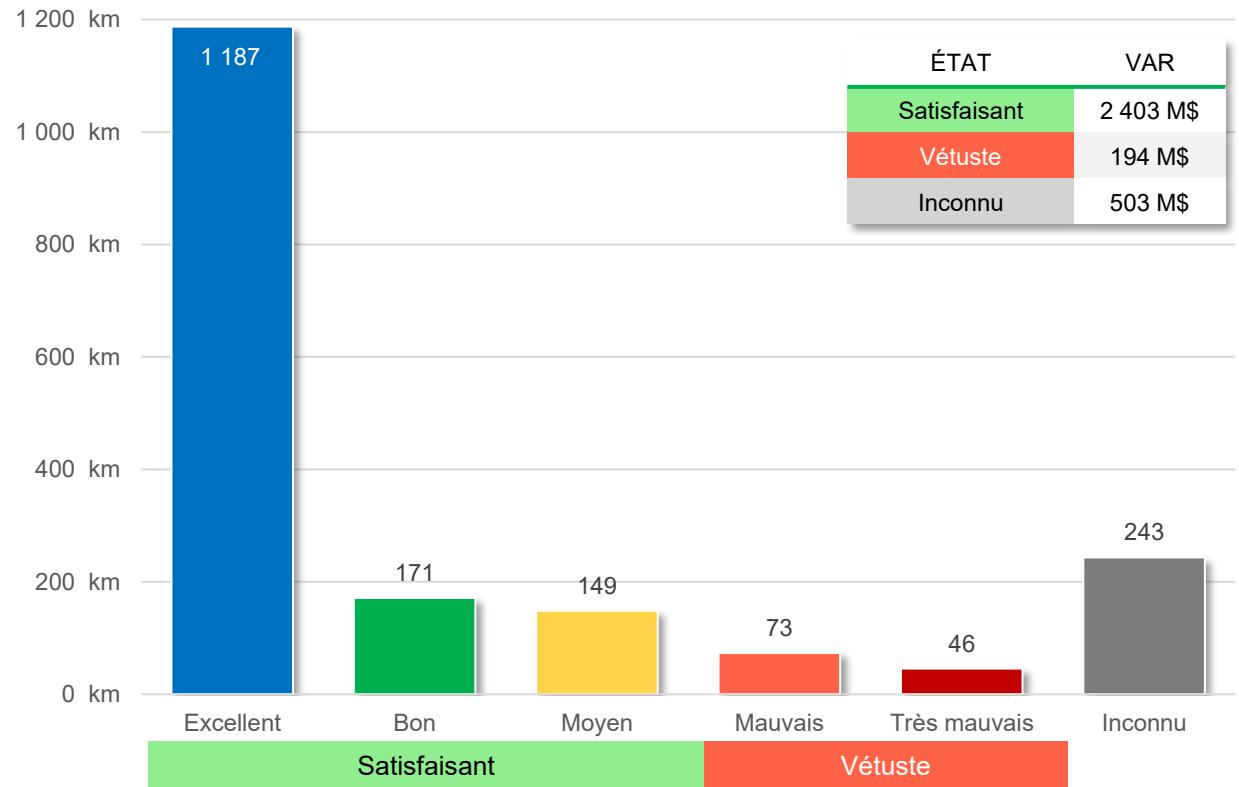
Besoins en investissements

- **7,5 M\$** par année pour dix ans
 - 6,5 M\$ en rattrapage
 - 1 M\$ en maintien

Faits saillants

- Depuis le Bilan 2022 : ▶ 49 % de l'état « Inconnu »
- Meilleure connaissance de l'ensemble du réseau d'égout pluvial

État structural des conduites d'eau pluviale



Portrait et besoins en investissements



Stationnements

Portrait

- **876 675 m²** de stationnements pour une valeur de **108 M\$**
 - 64,1 % satisfaisant
 - 26,5 % vétuste
 - 9,4 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,65 < 0,7** (cible fixée)

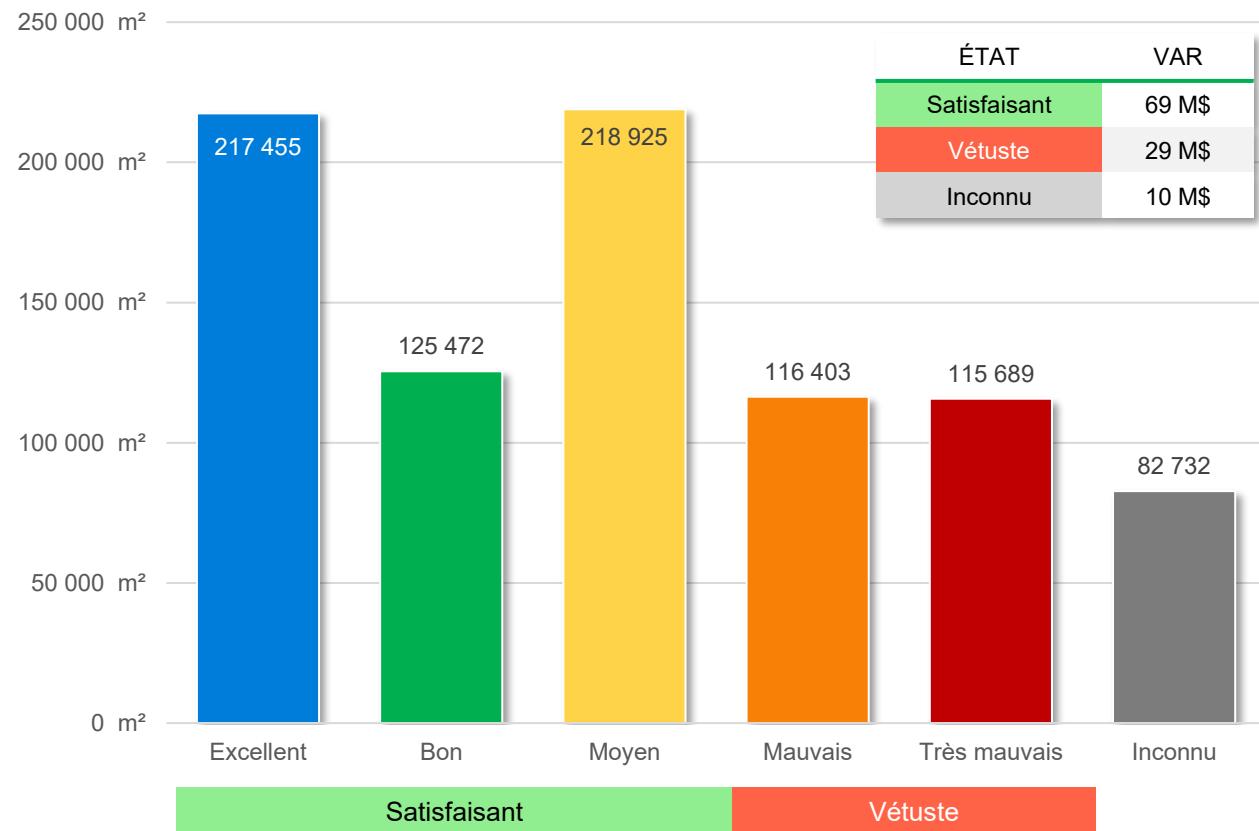
Besoins en investissements

- **4,3 M\$** par année pour dix ans
 - 2,9 M\$ en rattrapage
 - 1,4 M\$ en maintien

Fait saillant

- L'indice de fiabilité est inférieur à la cible fixée par le Service de l'ingénierie.

État des stationnements



Portrait et besoins en investissements



Lampadaires

Portrait

- **59 055** lampadaires pour une valeur de **294 M\$**
 - 98,8 % satisfaisant
 - 1,1 % vétuste
 - Moins de 0,1 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,88** > 0,8 (cible fixée)

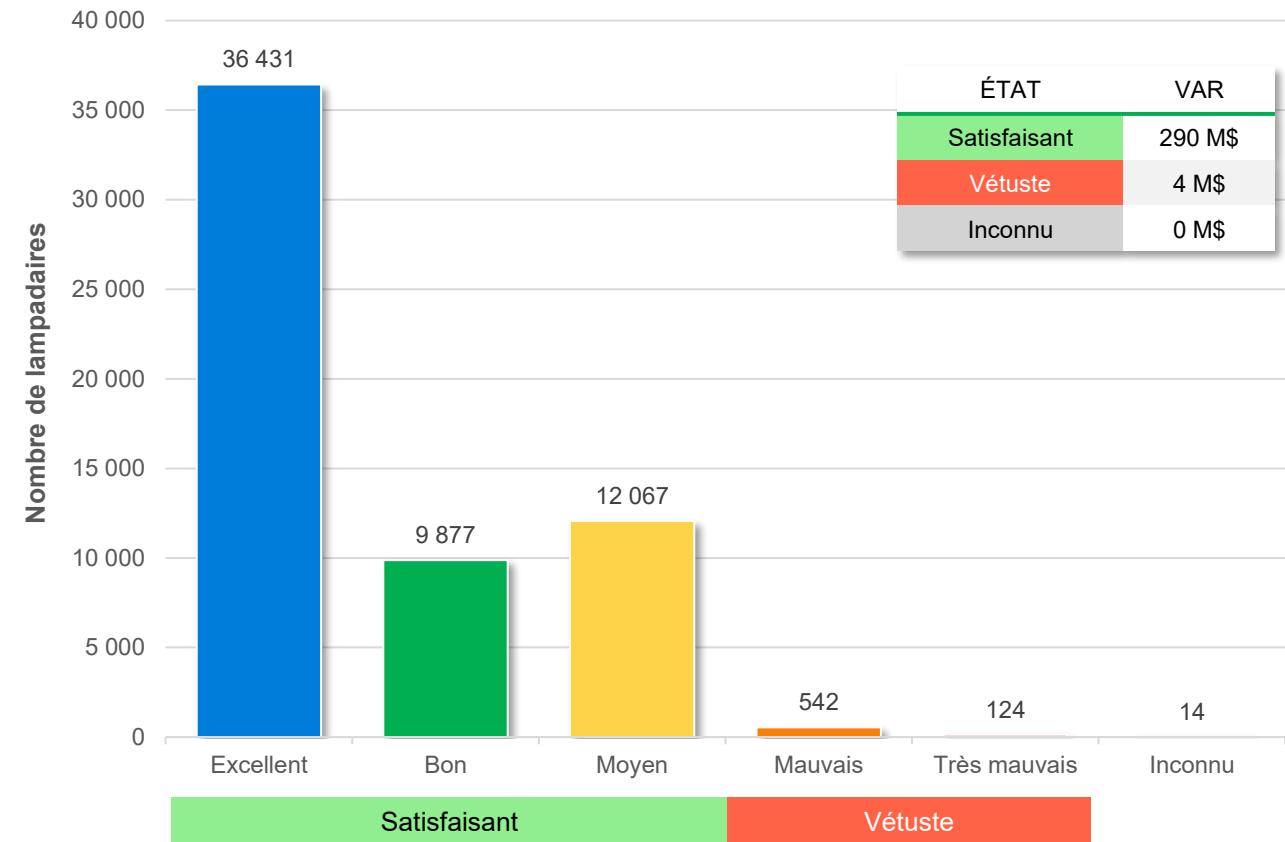
Besoins en investissements

- **3,4 M\$** par année pour dix ans
 - 0,4 M\$ en ratrappage
 - 3 M\$ en maintien

Fait saillant

- Depuis le Bilan 2022 : ↗ 6 178 lampadaires (majoritairement situés hors rue)

État des lampadaires



Portrait et besoins en investissements



Trottoirs

Portrait

- **1 352 km** de réseau pour une valeur de **294 M\$**
 - 81,5 % satisfaisant
 - 10,6 % vétuste
 - 7,9 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,64** < 0,7 (cible fixée)

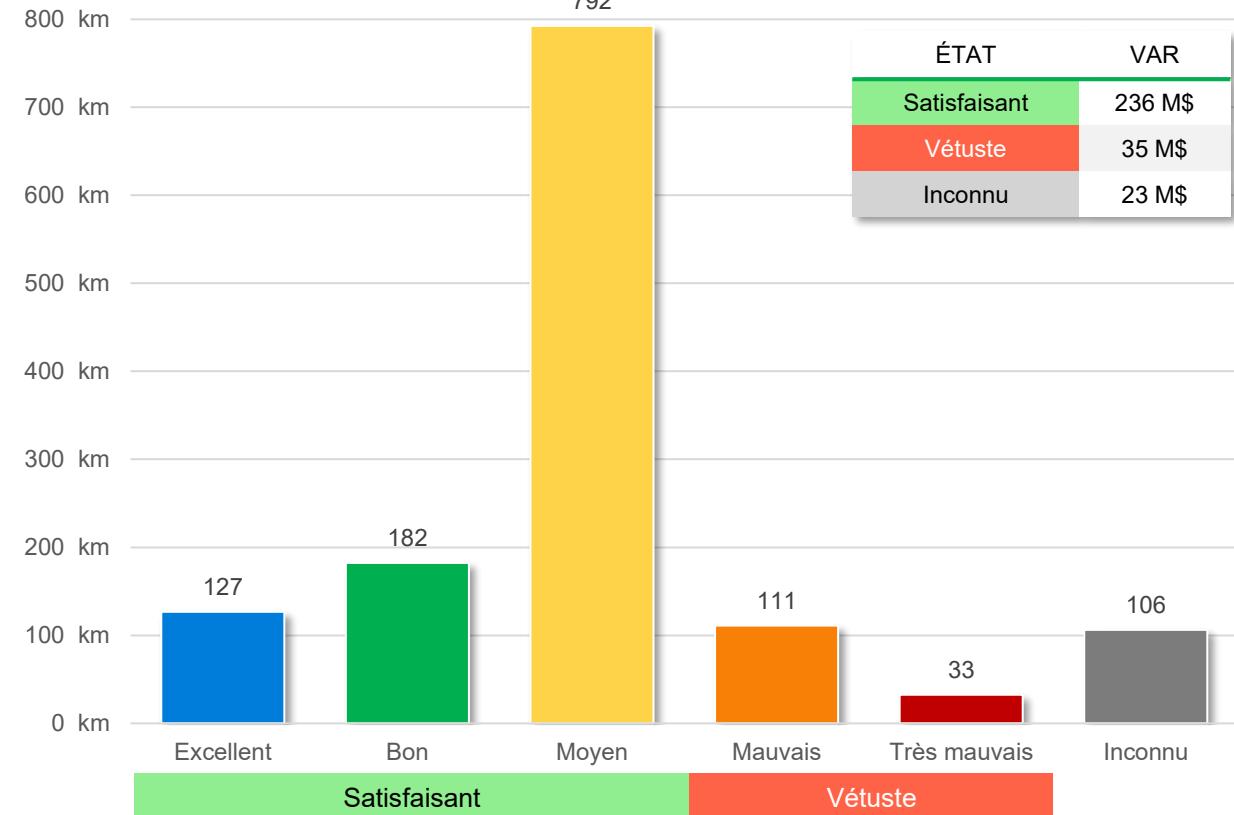
Besoins en investissements

- **10 M\$** par année pour dix ans
 - 3,5 M\$ en rattrapage
 - 6,5 M\$ en maintien

Fait saillant

- L'indice de fiabilité est inférieur à la cible fixée par le Service de l'ingénierie.

État des trottoirs



Portrait et besoins en investissements



Réseau cyclable

Portrait

- **500 km** de réseau pour une valeur de **93 M\$**
 - 84,3 % satisfaisant
 - 2,6 % vétuste
 - 13,1 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,79** > 0,7 (cible fixée)

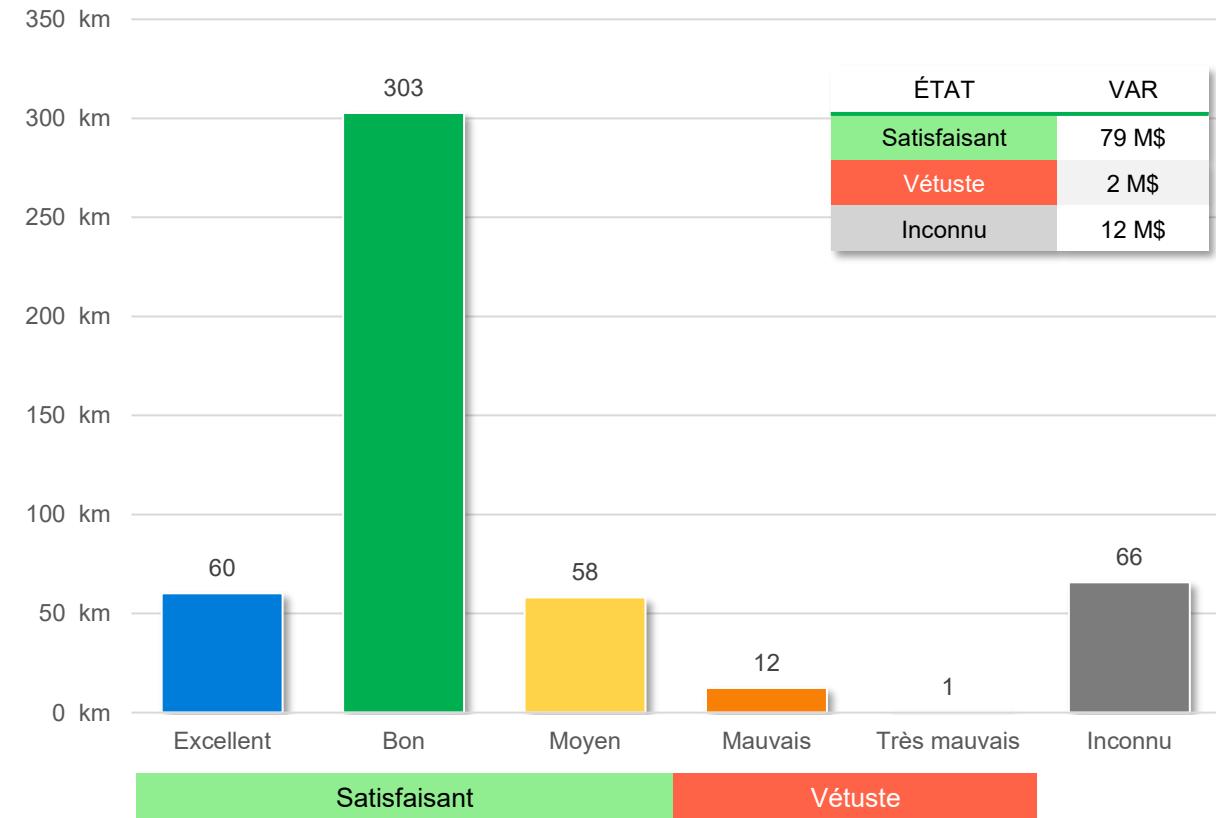
Besoins en investissements

- **1,8 M\$** par année pour dix ans
 - 0,1 M\$ en rattrapage
 - 1,7 M\$ en maintien

Fait saillant

- Le réseau cyclable se distingue comme un actif encore jeune dans le portefeuille d'infrastructures.

État du réseau cyclable



Portrait et besoins en investissements



Ouvrages ponctuels

Portrait

- **1 253 ouvrages pour une valeur de 931 M\$**
 - 69,3 % satisfaisant
 - 17,3 % vétuste
 - 13,4 % dont l'état est inconnu
- Indice de fiabilité de **0,69 < 0,8** (cible fixée)

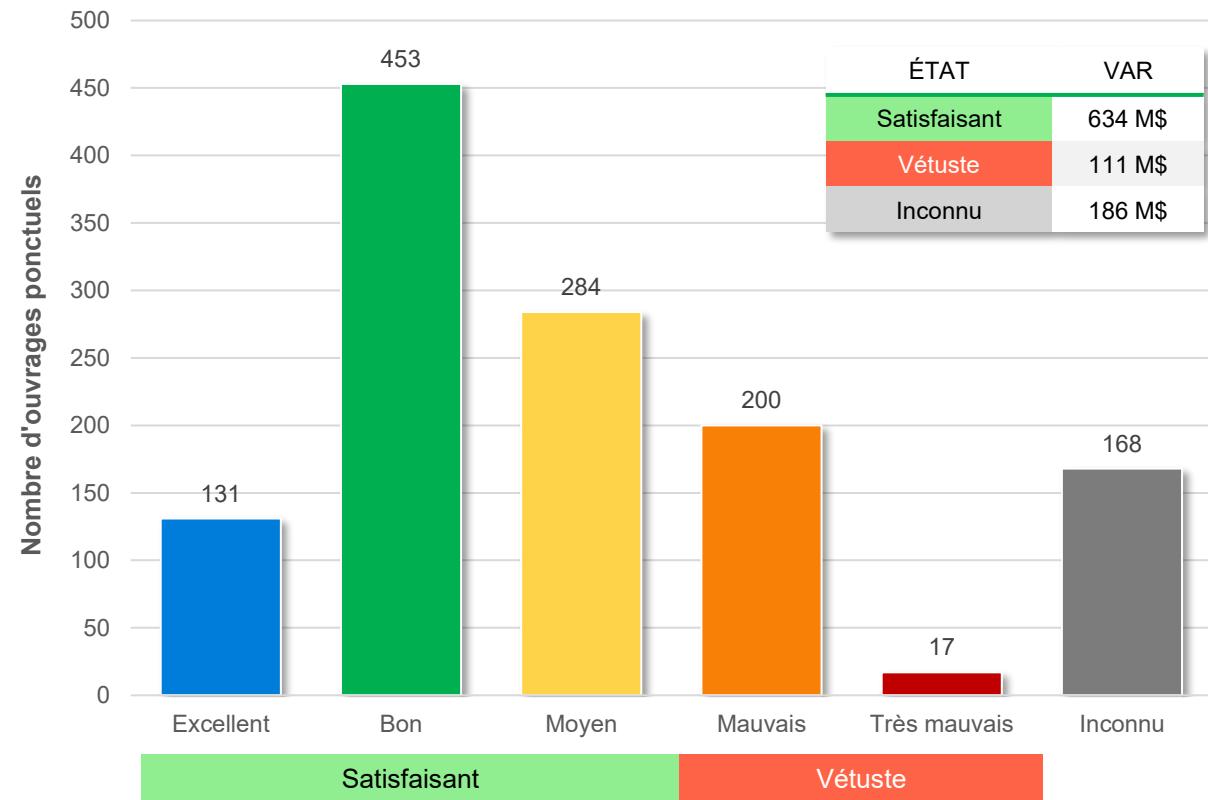
Besoins en investissements

- **24 M\$** par année pour dix ans
 - 12 M\$ en rattrapage
 - 12 M\$ en maintien

Fait saillant

- L'indice de fiabilité est inférieur à la cible fixée par le Service de l'ingénierie.

État des ouvrages ponctuels





BILAN DES ACTIFS 2025

Actifs immobiliers

Service de la gestion des immeubles



l'accent
d'Amérique

Contexte

Principaux actifs sous la responsabilité du Service de la gestion des immeubles (SGI)
→ **Bâtiments**

La Ville possède des **propriétés** dont la **responsabilité est partagée** entre les unités administratives.

Proportion de **petites propriétés** ($< 50 \text{ m}^2$) → **49 %** du parc d'actifs en nombre, mais **2 %** en VAR.

VALEUR DE
REEMPLACEMENT 2025

4,3 G\$

SUPERFICIE
927K m²

NBRE PARTAGÉ

1 117

NBRE SGI

848

VAR GRANDES

98 %

VAR PETITES

2 %



Inventaire des actifs

Édifices communautaires



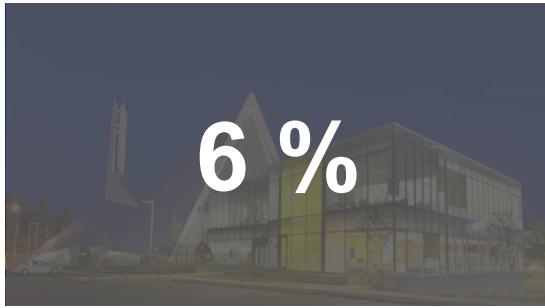
29 %

Arénas



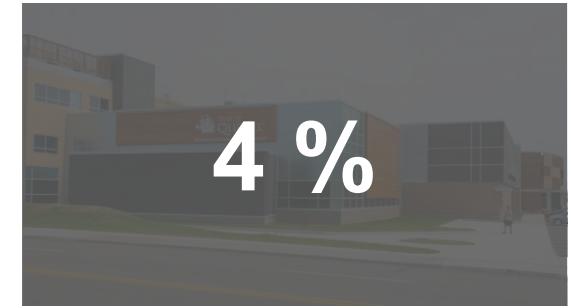
23 %

Bibliothèques



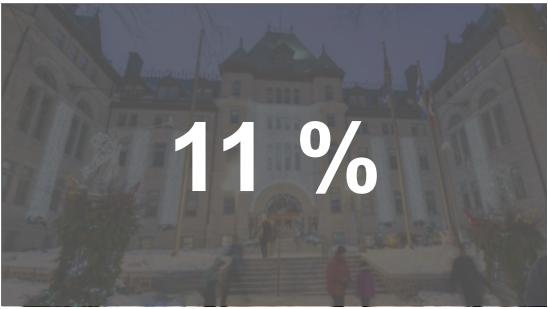
6 %

Piscines plage



4 %

Édifices administratifs



11 %

Ateliers, garages et entrepôts



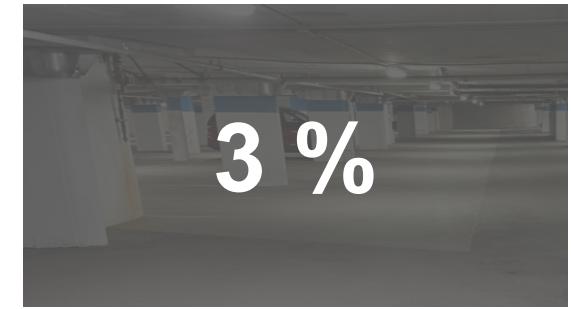
12 %

Autres bâtiments



12 %

Stationnements intérieurs



3 %

*Pourcentage = Proportion de la VAR dans le parc d'actifs

Événements marquants depuis 2022



- Construction de la nouvelle centrale de police
- Réhabilitation globale de l'Édifice F.-X.-Drolet et de la Bibliothèque Gabrielle-Roy
- **Le quart du parc d'actifs a moins de 10 ans.** D'ici les 10 prochaines années, les besoins en maintien vont commencer à apparaître.

Exemples de projets de maintien depuis 2022



Aréna Gaétan-Duchesne

- Réfection des parements et divers travaux à l'enveloppe
- Déshumidification de l'enceinte de la patinoire
- Réfection de la toiture
- Réparation du système de réfrigération

Investissements

4 M\$

Évolution de l'état

D → A



Salle paroissiale Pierre-Garon

- Réfection de l'enveloppe et des trottoirs
- Remplacement des unités de chauffage, centrale au gaz naturel

Investissements

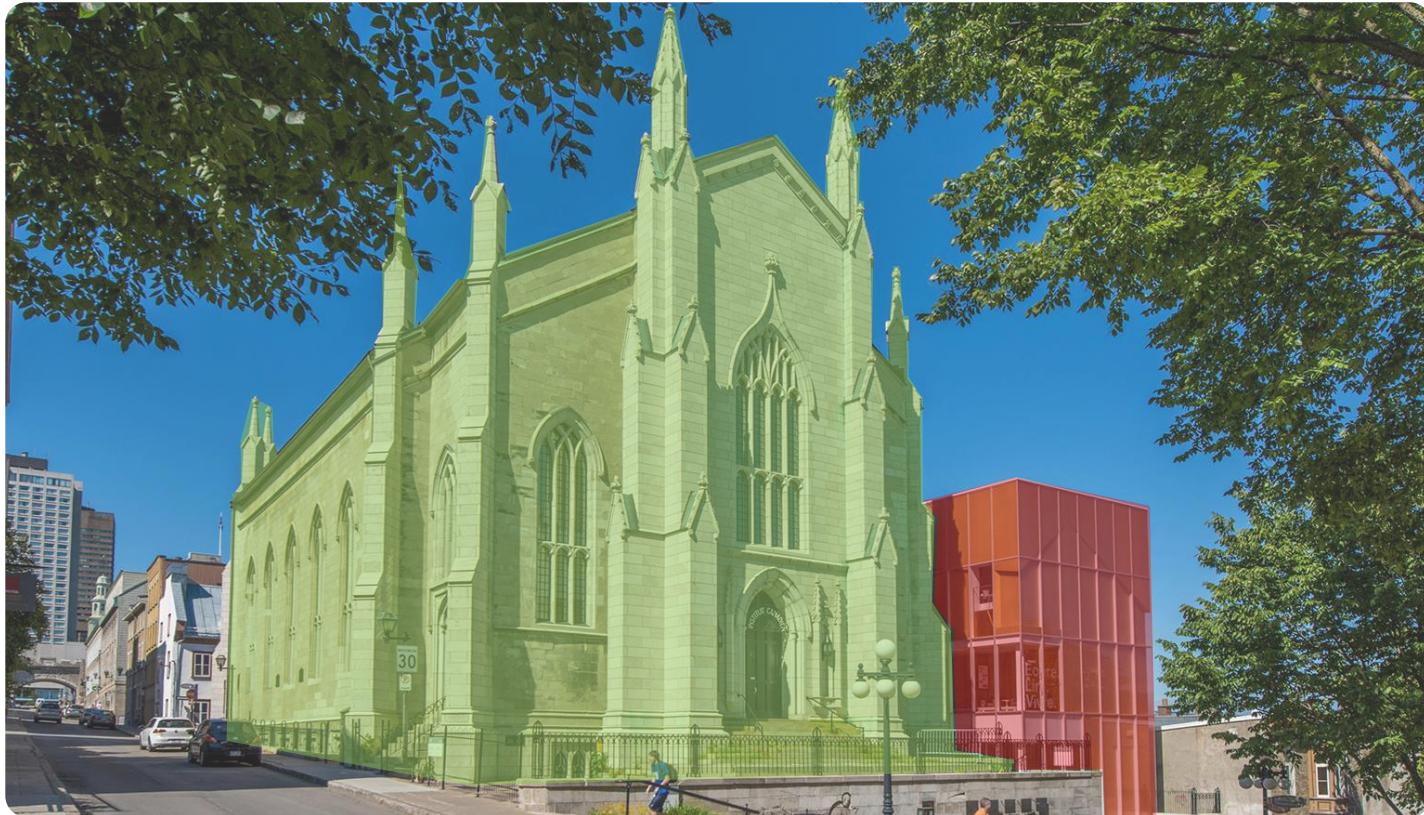
1,5 M\$

Évolution de l'état

C → A

Méthodologie

Segmentation de l'information



PROPRIÉTÉ

B0729 MAISON DE LA LITTÉRATURE

Bâtiment A

Année de construction : **1849**

Catégorie : Bibliothèque

Bâtiment B

Année de construction : **2014**

Catégorie : Bibliothèque

848 propriétés



1 025 bâtiments

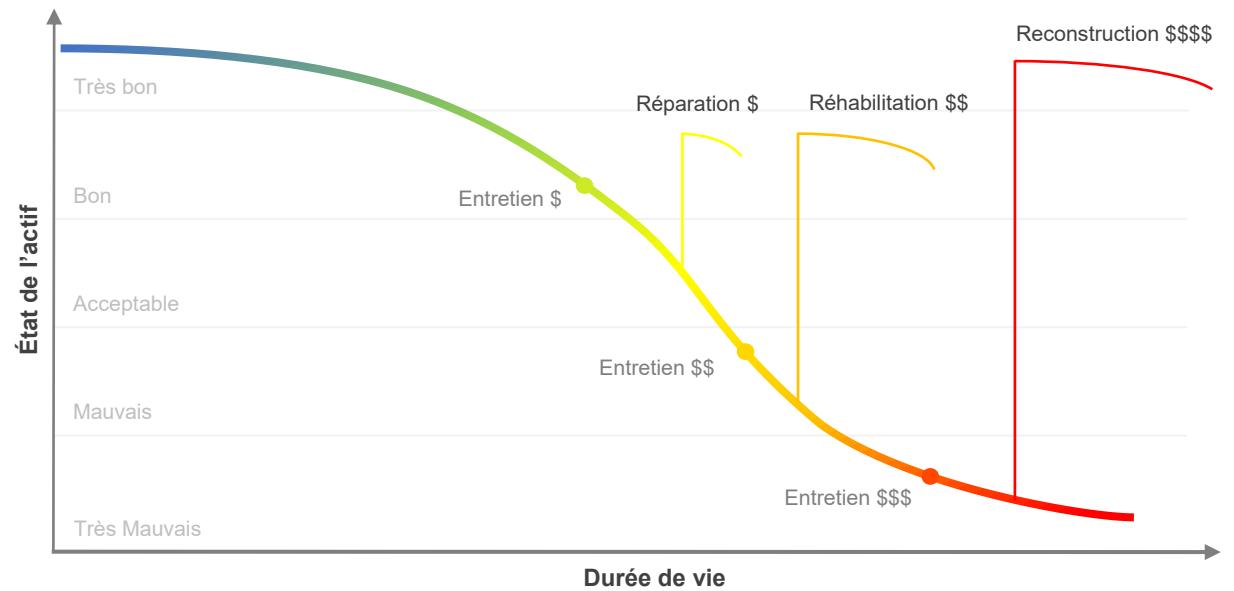
Méthodologie

Évaluation des besoins en investissements

Coûts des travaux de maintien à réaliser sur 0-5 ans



- Processus d'audits par des firmes spécialisées
- Relevé visuel de **déficiences** →
 - Propositions d'**interventions visant à rétablir l'état** d'une composante de bâtiment
- 20 % du parc d'actifs est audité annuellement
- Inspections des "petites propriétés" gérées à l'interne



*Ces travaux **excluent** les besoins liés à la **fonctionnalité**, l'amélioration, l'entretien courant et la construction de **nouvelles infrastructures**.

Méthodologie

Évaluation de l'état des infrastructures

Indicateur d'état → Indice de vétusté physique

Permet de **classifier** qualitativement l'état des bâtiments selon les seuils définis par le Secrétariat du Conseil du Trésor (Gouvernement du Québec).

$$VP = \frac{\text{Coûts des travaux de maintien à réaliser sur 0 - 5 ans}}{\text{Valeur de remplacement}}$$

État physique	Cote	Condition	IVP (%)	Vétusté
Excellent	A	Condition optimale	< 5%	
Bon	B	Condition adéquate	5 - 10%	Satisfaisant
Moyen	C	Condition tolérable	10 - 15%	
Mauvais	D	Condition préoccupante	15 - 30%	
Très mauvais	E	Condition nécessitant une attention immédiate	> 30%	Vétuste

Présentation des résultats

Portrait et bilan d'état - Global

Valeur de remplacement	
VAR 2022	3 487 M\$
VAR 2025	4 338 M\$
Écart	+ 24%

- Indexation des coûts selon l'*Indice des prix de la construction de bâtiments (IPCB)*
- Ajout de nouveaux bâtiments
- Mise à jour de l'évaluation de la VAR du tiers des bâtiments

Indice de vétusté physique	
IVP 2022	9,6 %
IVP 2025	8,8 %
Écart	- 0,8 %

- Travaux de maintien d'actifs
- Augmentation considérable de la valeur de remplacement
- Affinement des méthodes de calcul
- Ajout de bâtiments neufs d'envergure

B

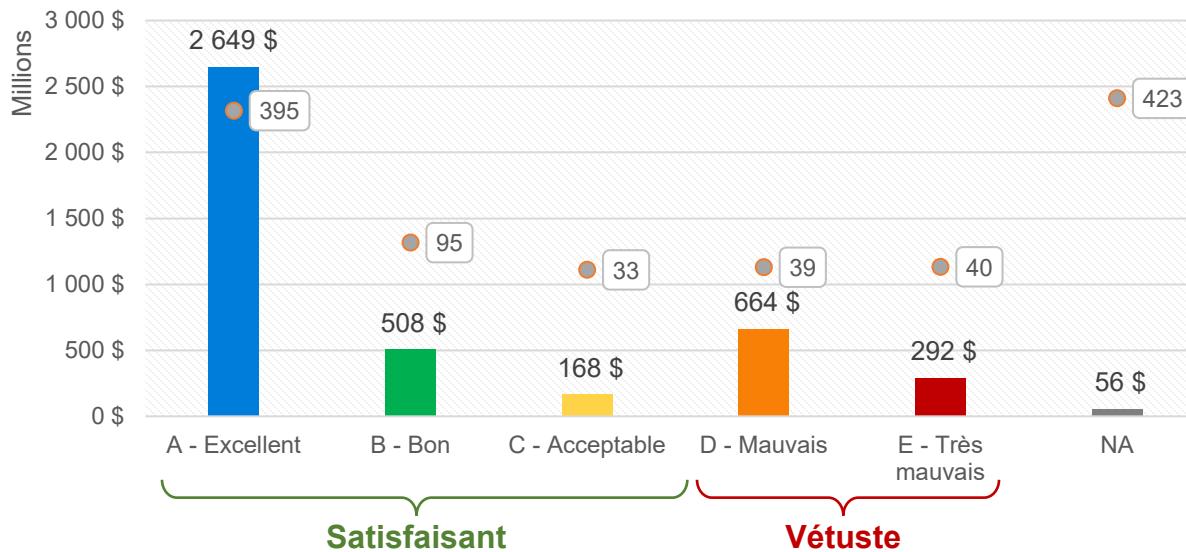


Présentation des résultats

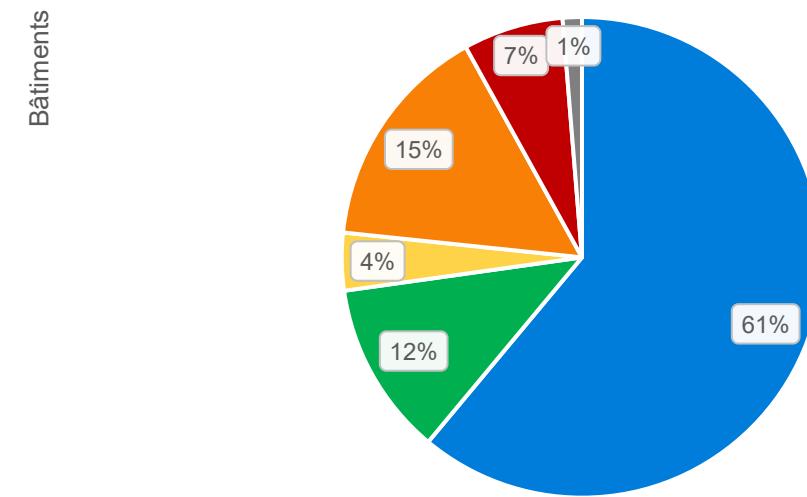
Vétusté - Global

Vétusté	Nbre bâtiments	VAR	Pourcentage
Satisfaisant	523	3 325 M\$	76,7 %
Vétuste	79	957 M\$	22,1 %
Inconnu (Connu / non comptabilisé bilan d'état)	423	56 M\$	1,3 %

Valeur de remplacement et nombre de bâtiments

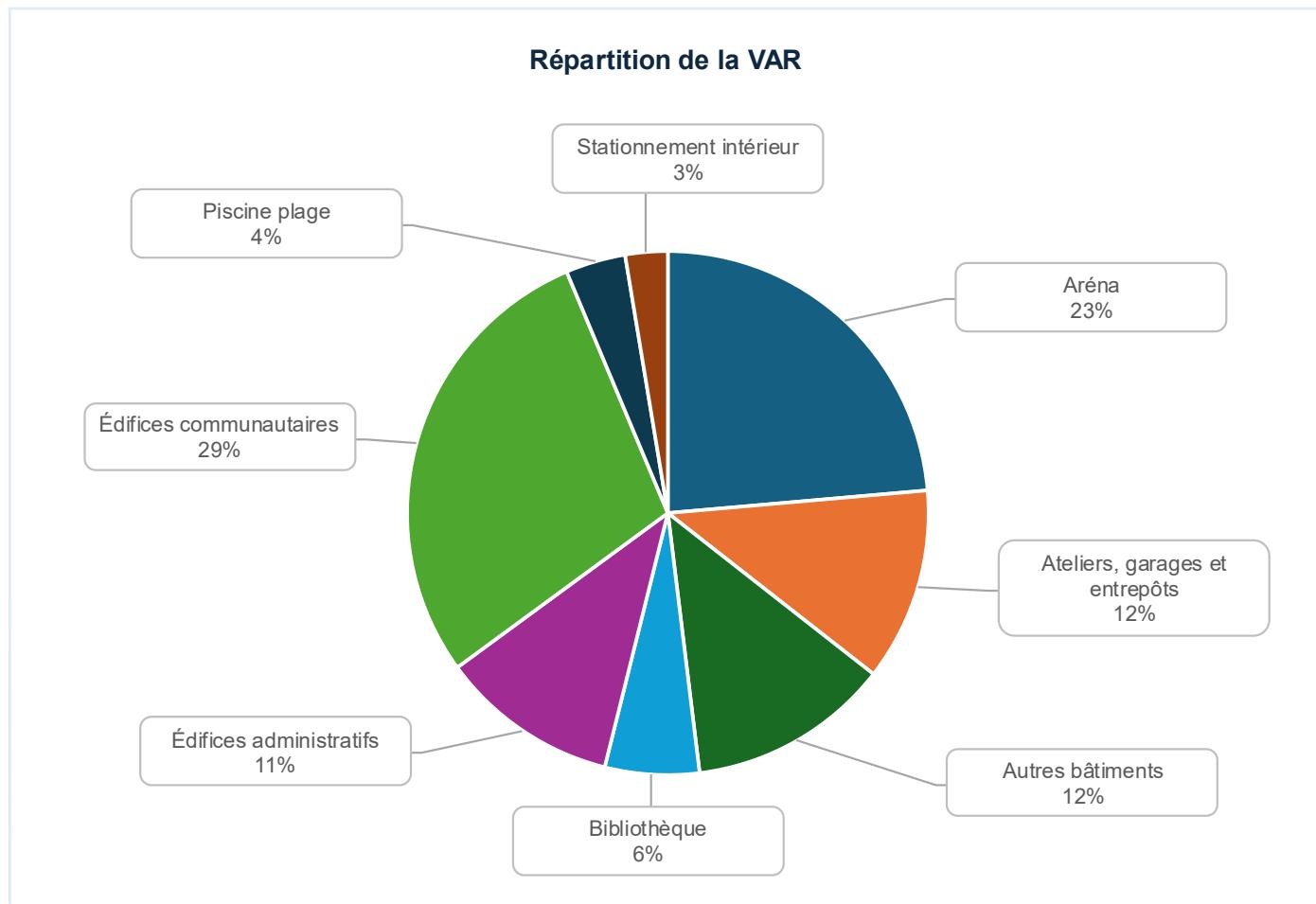


Répartition de la valeur de remplacement selon l'état



Présentation des résultats

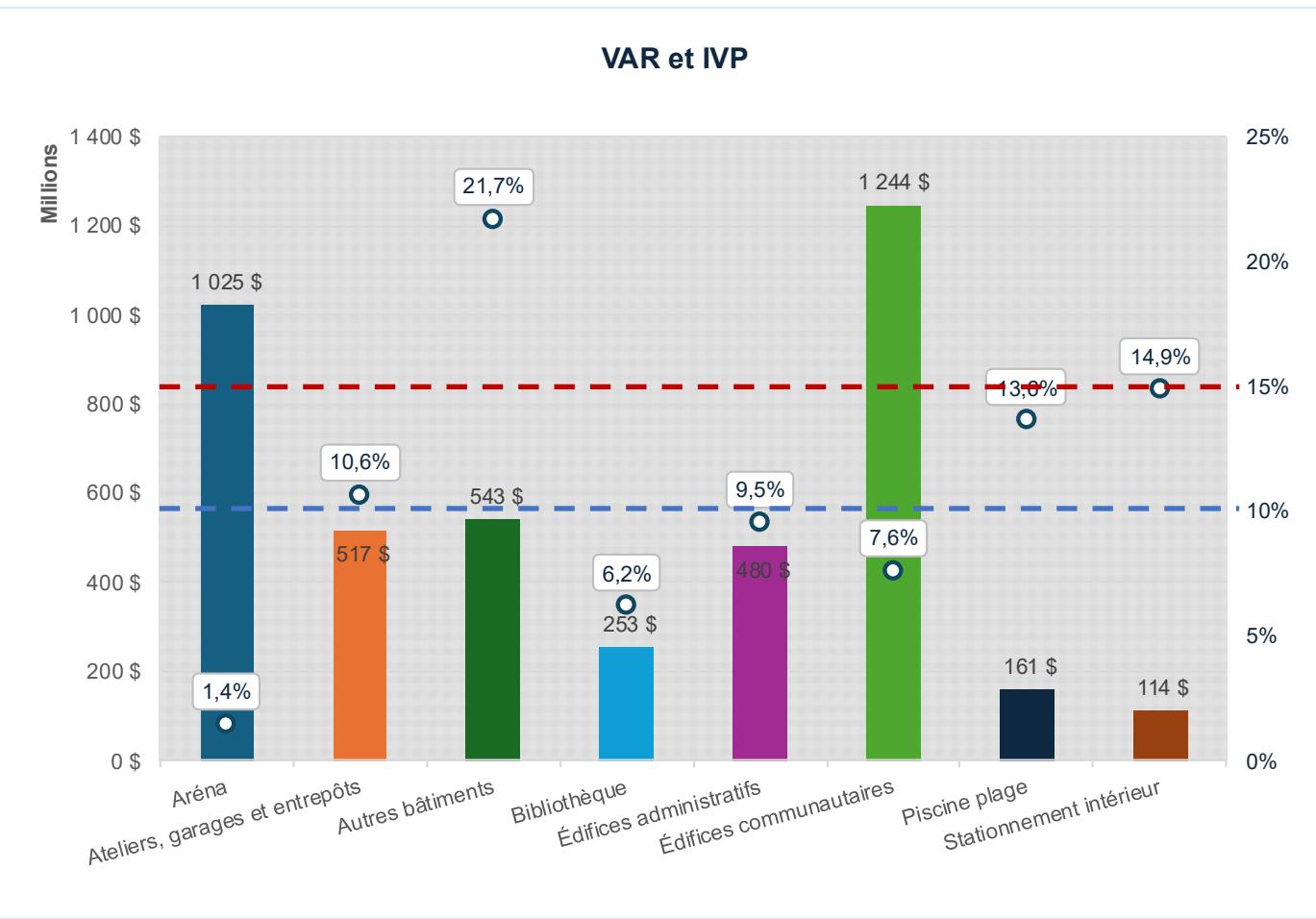
Catégories – Valeur de remplacement



Catégorie	Nombre bâtiments	Valeur de remplacement
Arénas	36	1 025 M\$
Ateliers, garages et entrepôts	116	517 M\$
Autres bâtiments	47	543 M\$
Bibliothèques	29	253 M\$
Édifices administratifs	38	480 M\$
Édifices communautaires	729	1 244 M\$
Piscines plage	11	161 M\$
Stationnements intérieurs	19	114 M\$
Total	1 025	4 338 M\$

Présentation des résultats

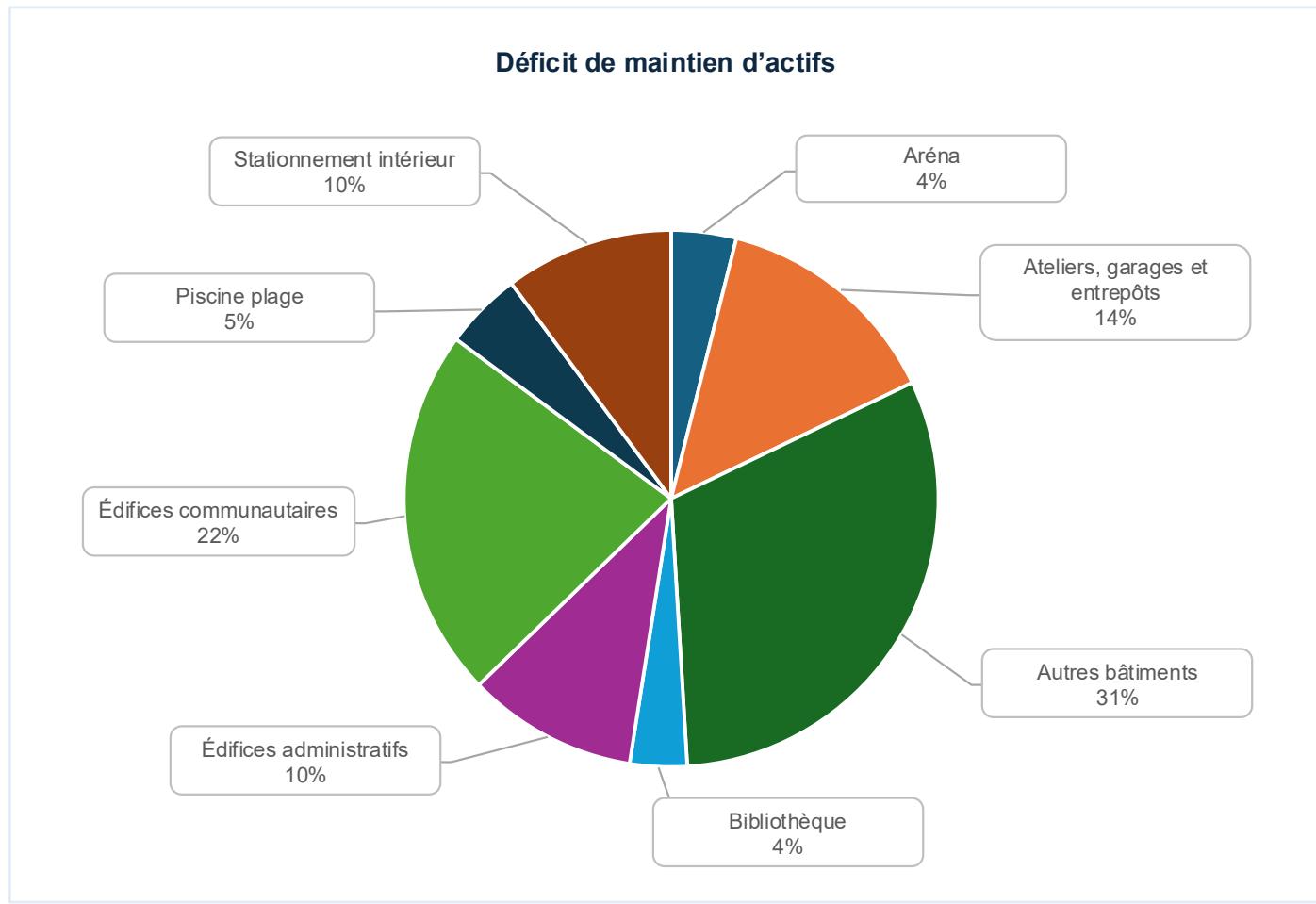
Catégories – Bilan d'état



Catégorie	IVP	Variations 2022
Arénas	1,4 %	→
Ateliers, garages et entrepôts	10,6 %	↗
Autres bâtiments	21,7 %	→
Bibliothèques	6,2 %	↘
Édifices administratifs	9,5 %	↘
Édifices communautaires	7,6 %	↗
Piscines plage	13,6 %	→
Stationnements intérieurs	14,9 %	↘
Total	8,8 %	↗

Présentation des résultats

Catégories – Déficit de maintien d'actifs

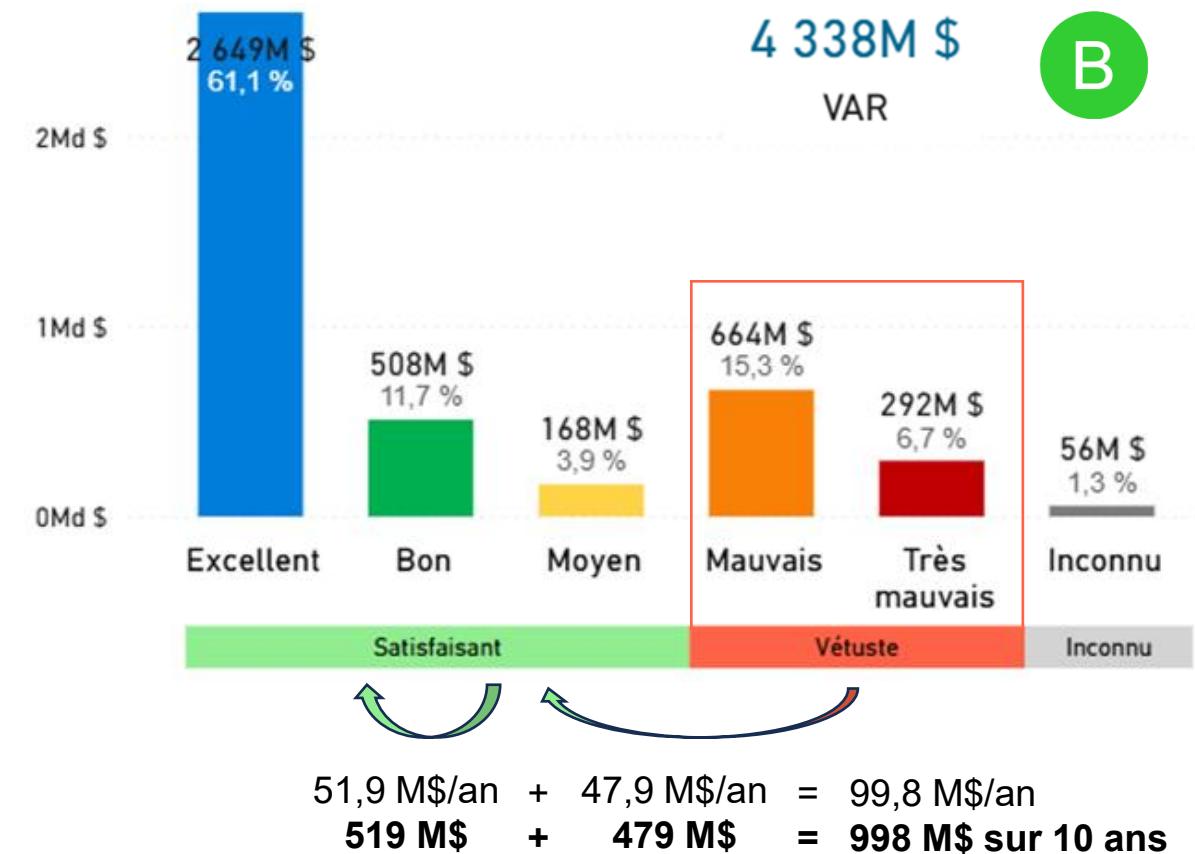


Catégorie	Déficit de maintien d'actifs	Variations 2022
Arénas	19 M\$	↗
Ateliers, garages et entrepôts	67 M\$	↗
Autres bâtiments	149 M\$	↗ 46 %
Bibliothèques	17 M\$	↘
Édifices administratifs	49 M\$	↘
Édifices communautaires	107 M\$	↗ 104 %
Piscines plage	22 M\$	↗
Stationnements intérieurs	49 M\$	↗ 126 %
Total	479 M\$	↗ 36 %

Synthèse

Situation actuelle	
Valeur de remplacement (VAR)	4 338 M\$
Cote globale d'état	B / Bon
VAR des actifs satisfaisants	3 325 M\$ (76,7 %)
VAR des actifs vétustes	957 M\$ (22,1 %)
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	479 M\$

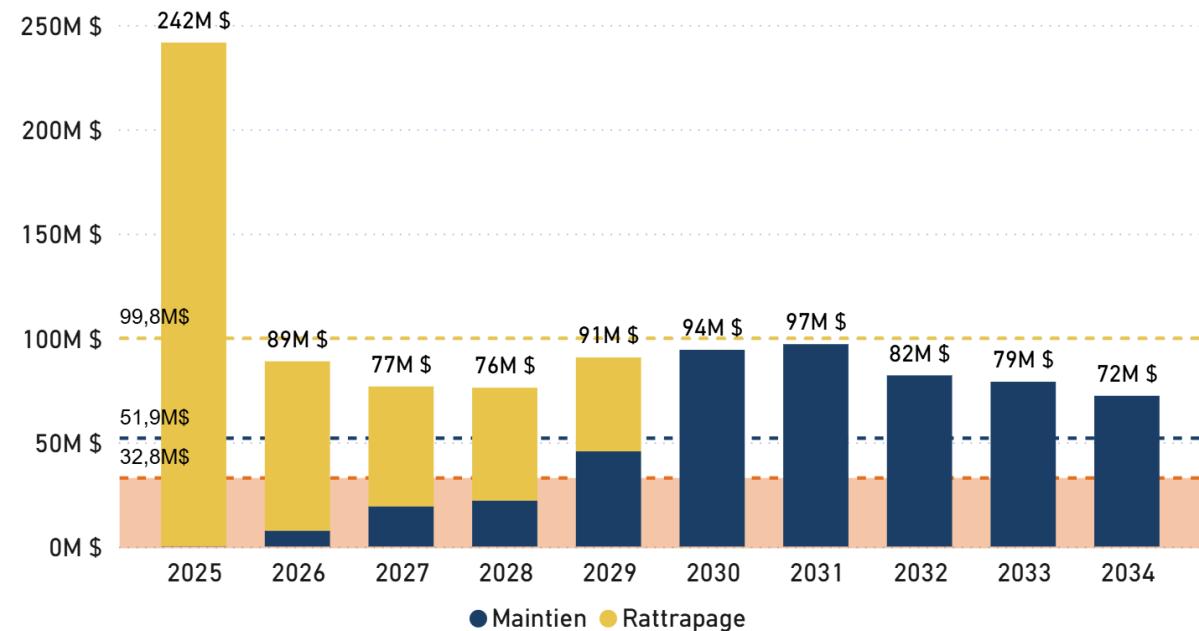
Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	99,8 M\$/an	998 M\$
Rattrapage	47,9 M\$/an	479 M\$
Maintien	51,9 M\$/an	519 M\$



Synthèse

Situation actuelle		
	Annuel	Total
Valeur de remplacement (VAR)	4 338 M\$	
Cote globale d'état	B / Bon	
VAR des actifs satisfaisants	3 325 M\$ (76,7 %)	
VAR des actifs vétustes	957 M\$ (22,1 %)	
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	479 M\$	
Prévisions sur 10 ans		
	Annuel	Total
Besoins en investissements	99,8 M\$/an	998 M\$
Rattrapage	47,9 M\$/an	479 M\$
Maintien	51,9 M\$/an	519 M\$
Budget prévu en maintien d'actifs (PDI 2025 -2034)	32,8 M\$/an	328 M\$
Déficit d'investissement projeté	67,0 M\$/an	670 M\$

Besoins en investissements et budget



Avec les budgets prévus, le déficit de maintien d'actifs pourrait passer de 479 M\$ à 670 M\$ d'ici 10 ans.





Merci pour votre écoute!

Quels sont vos questions et/ou commentaires?

Service de la gestion des immeubles



l'accent
d'Amérique



ANNEXE

Évaluation de la valeur de remplacement

Service de la gestion des immeubles



l'accent
d'Amérique

Méthodologie

Évaluation de la valeur de remplacement

Méthode d'évaluation

Les experts ont procédé à l'estimation de la VAR, en se basant sur des bases de données historiques reconnues en tenant compte des contraintes spécifiques du bâtiment.

La méthodologie de l'estimation est basée sur la norme de Classification par éléments Uniformat II ASTME 1557-05, des Éléments de Bâtiment et de Travaux Extérieurs.

Estimation de classe D – 30 % de précision

Coûts directs

- Matériaux, main-d'œuvre, équipements fixes

Coûts indirects

- Frais généraux, administration et profits, contingences, honoraires professionnels

Exclusions

- Valeur du terrain, coûts de démolition, frais financiers, perte d'exploitation, réserves pour risque, mobilier et aménagement extérieur.





BILAN DES ACTIFS 2025

Actifs industriels

Service du traitement des eaux



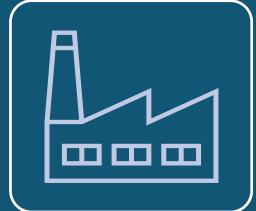
l'accent
d'Amérique

Contexte



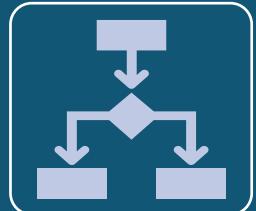
Opère et entretien

- 7 usines
- 1 287 postes réseaux



Responsable de 41 ouvrages

- 7 usines
- 34 postes réseaux



82 Grands procédés (actifs) issus de ces ouvrages

- Actifs issus de ces ouvrages

- **Service essentiel** à la population, pour lequel un état « très mauvais » est inacceptable.
- **Actifs industriels complexes**, présentant un haut niveau technique et d'interdépendance entre les systèmes.
- **Exigences réglementaires multiples**
Lois et règlements sur la qualité d'eau potable et sur les ouvrages d'assainissement
Présence de risques industriels significatifs en matière de santé et sécurité

Contexte

41 ouvrages répartis en 5 catégories d'actifs



Approvisionnement et traitement en eau potable

16 ouvrages
555 M\$



Distribution de l'eau potable

7 ouvrages
8 M\$



Traitement des eaux usées

3 ouvrages
954 M\$



Collecte des eaux usées

14 ouvrages
212 M\$



Centre de biométhanisation de la matière organique (CBMO)

1 ouvrage
191 M\$

Procédé - Équipements techniques : 60 % de la VAR

Bâtiment - Structures et enveloppes : 40 % de la VAR

Âge moyen des ouvrages : 36 ans

Méthodologie - VAR

1. Valeur de construction + inflation

- Reprise des valeurs historiques
- Ajustement selon l'indice d'inflation

2. Ouvrages de référence – Poste des Érables P4A6

- Base de données techniques pour l'évaluation du bâtiment
- Réévaluation des équipements
- Valeur de l'ouvrage a plus que doublé de la VAR initiale (752 K\$ à 1,85 M\$)

3. Évaluation professionnelle

- Mandats externes : experts indépendants
- Validation interne : expertise technique et coûts à jour des équipements et pièces

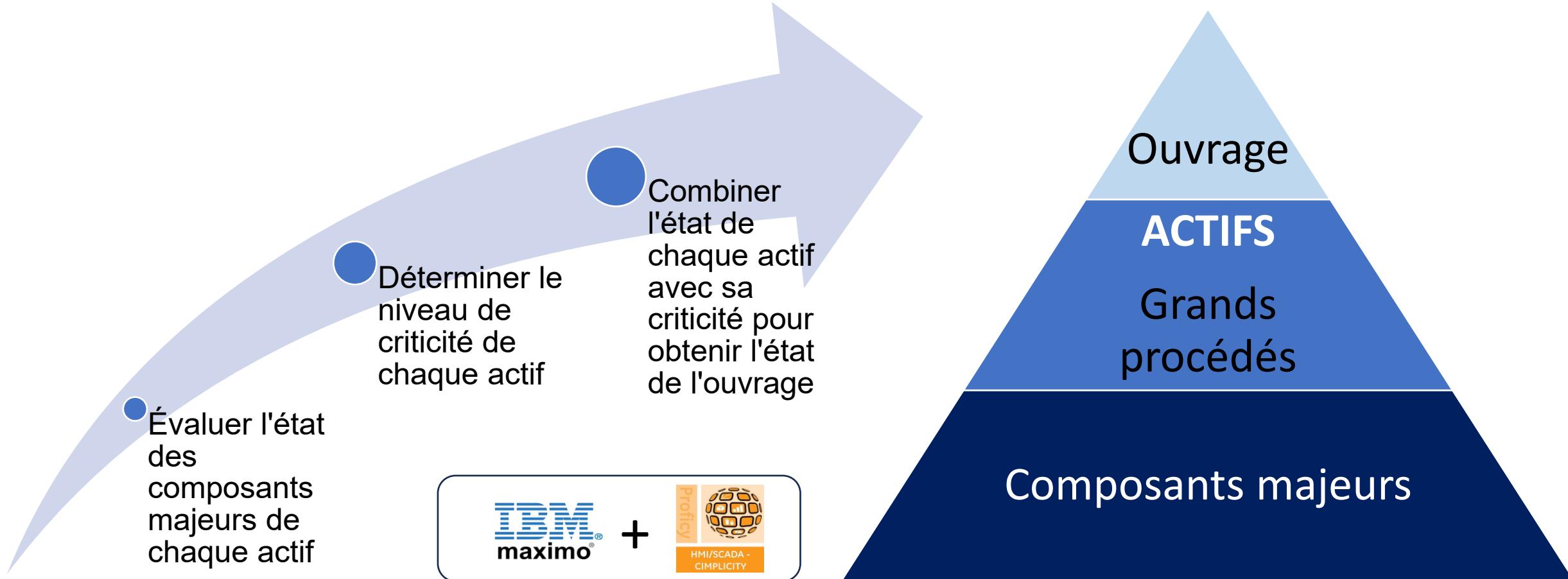
Exemple P4A6 (4 pompes):

Pompe AP Aurora 300HP

Prix d'achat 2025 : 87 000 \$



Méthodologie – État physique et criticité



Méthodologie – Besoins en investissements

Les besoins en investissements proviennent de **projets précis** : audits et exigences reliées aux niveaux de service.

- Maintenir les actifs à un niveau d'état satisfaisant : excellent, bon, moyen
- Rénover les ouvrages ayant un état mauvais
- Pallier aux bris et aux usures prématuées immobilisables imprévisibles
- Assurer la pérennité des services (respect des règlements)



Poste de pompage Saint-André

Méthodologie – Priorisation des investissements

Basée sur trois critères principaux

État de l'actif

- Niveau de dégradation observé
- Fréquence d'interventions non-planifiées

Criticité de l'actif

- Impact potentiel sur :
 - La sécurité
 - L'environnement
 - La continuité du service

Niveau de priorité du changement (NPC)

- Pointage calculé selon :
 - Équipements/Procédés
 - Coûts (main-d'œuvre, équipement)
 - Plaintes citoyennes
 - Risques environnementaux
 - Santé sécurité

Faits saillants

**Responsable de
41 ouvrages**

7 usines
34 gros postes réseaux

Valeur 1,92 G\$



Usine production d'eau potable de Québec – agrandissement des réserves

Usine production d'eau potable de Sainte-Foy – mise à niveau et augmentation de la capacité

Gros postes de collecte des eaux usées – mises à niveau

Faits saillants

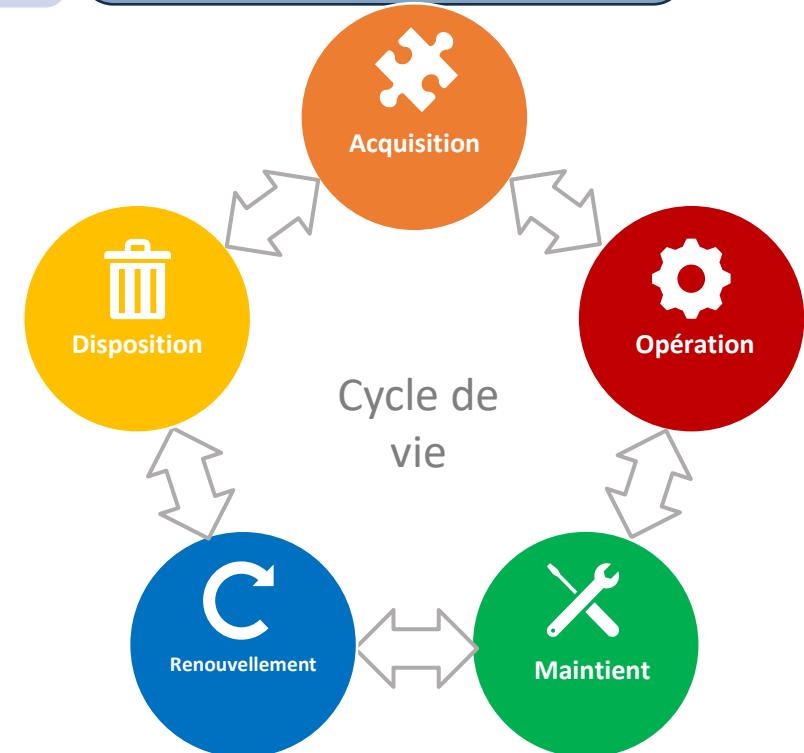
Opère et entretien

7 usines
1 287 postes réseaux

Valeur 2,85 G\$

S'assurer du maintien des actifs

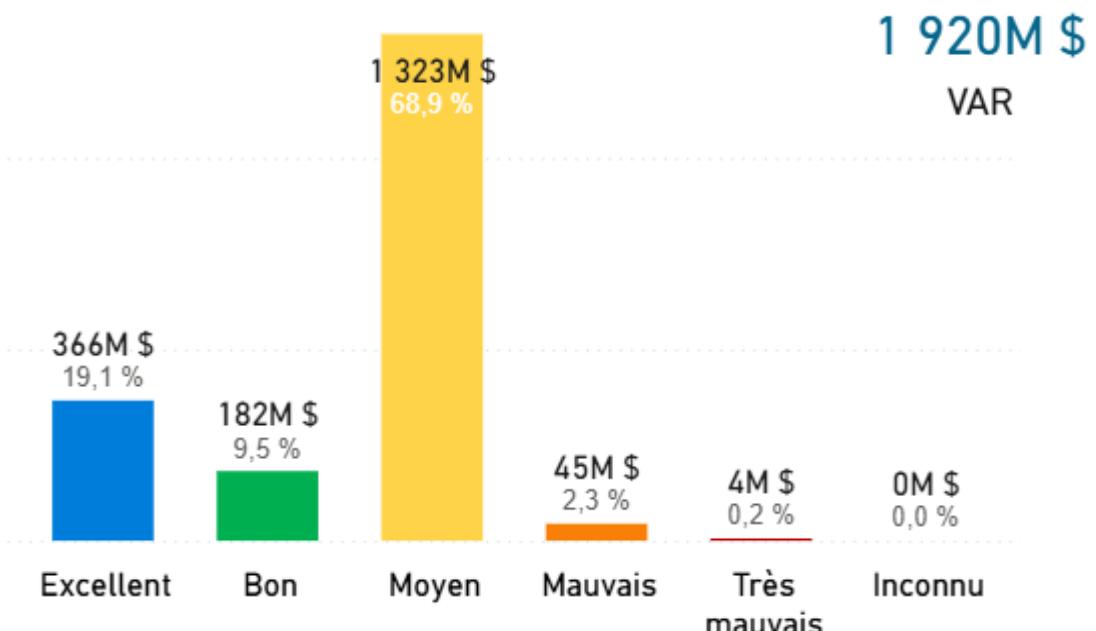
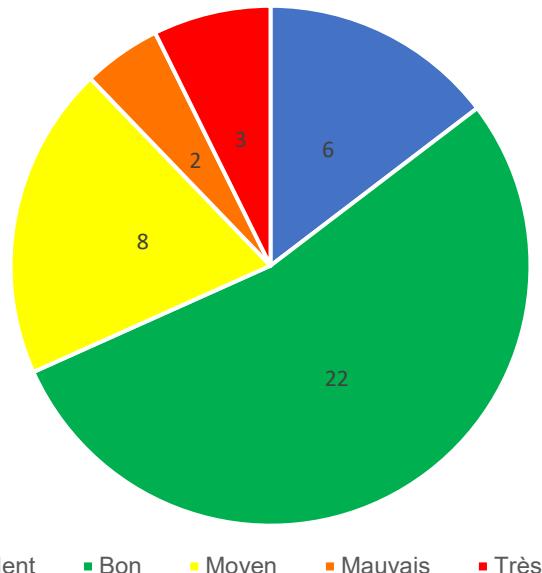
- Implantation des meilleures pratiques de maintenance industrielle (**16 processus**)
- Implantation d'un **logiciel de maintenance** et d'une équipe dédiée
 - Équipe de planificateurs
 - Équipe d'ingénieurs en fiabilité
 - Équipe de gestion d'actif
- Inventaire des équipements (+77 000)
- Création des maintenances préventives (+8 000 MP)
- Calendrier hebdomadaire planifié
- Formation continue



Présentation des résultats

Service essentiel → aucun rattrapage possible
Maintien obligatoire d'un bon état pour garantir la continuité des services

Répartition de l'état des 41 ouvrages



Présentation des résultats

Actifs en état excellent

- 15 % des ouvrages (6 ouvrages)
- 19,1 % de la VAR

Explication

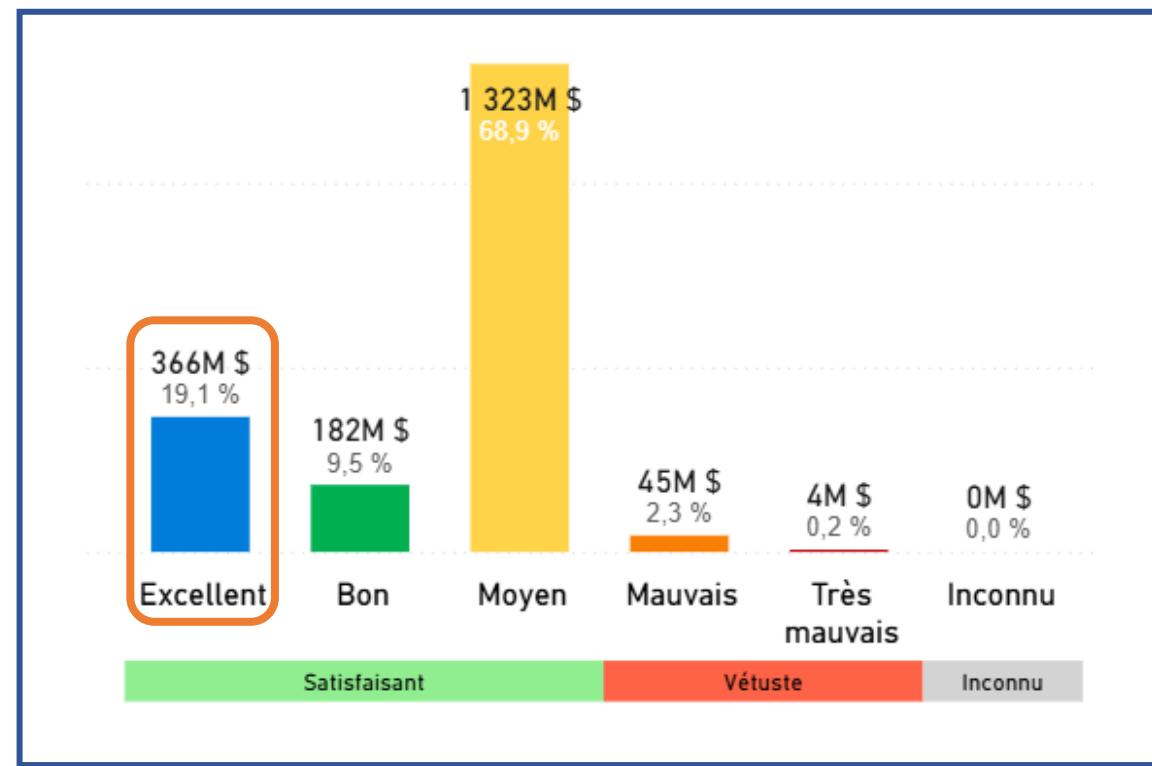
- Constructions récentes (2008 à 2024)
- Dégradation très mineure observée
- État optimal nécessitant uniquement des interventions d'entretien courant



UTE Charlesbourg



CBMO



Présentation des résultats

Actifs en état bon

- 54 % des ouvrages (22 ouvrages)
- 9,5 % de la VAR

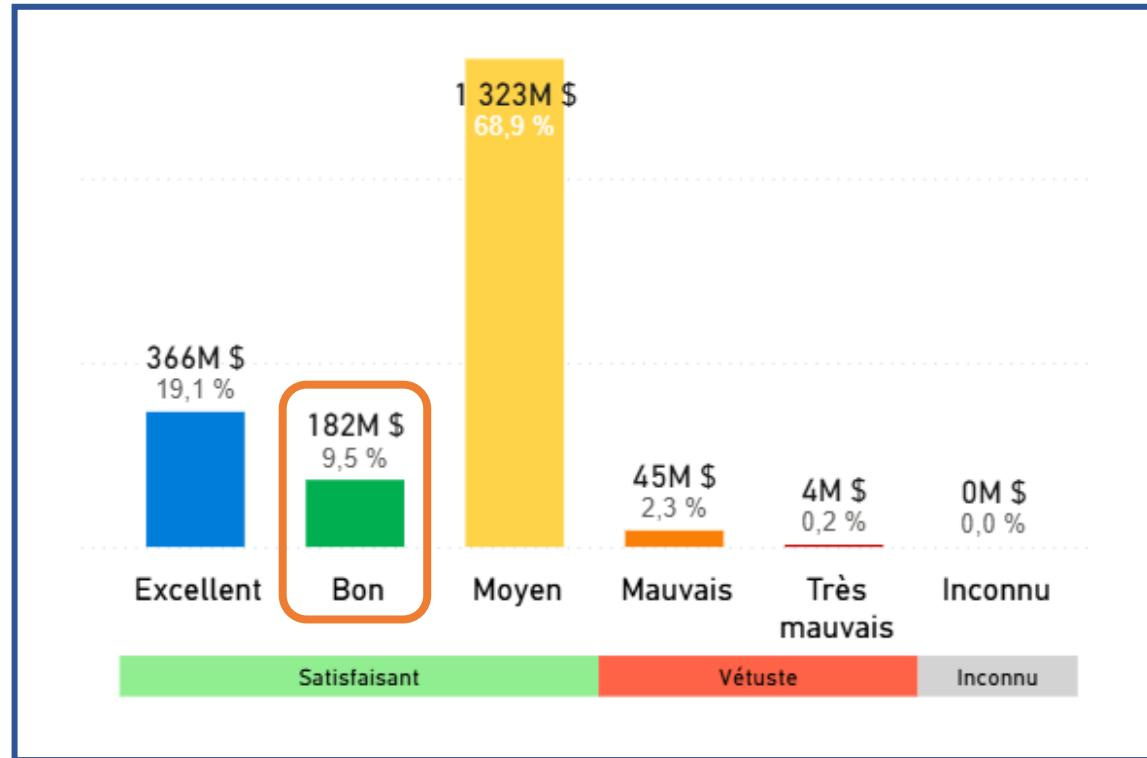
Explication

- Majoritairement des petits ouvrages
- Coûts unitaires de reconstruction sont faibles malgré un nombre élevé
- État fonctionnel adéquat



Chambre de raccordement Ste-Foy

Réservoir de rétention Nord-Ouest



Présentation des résultats

Actifs en état moyen

- 19 % des ouvrages (8 ouvrages)
- 69 % de la VAR

Explication

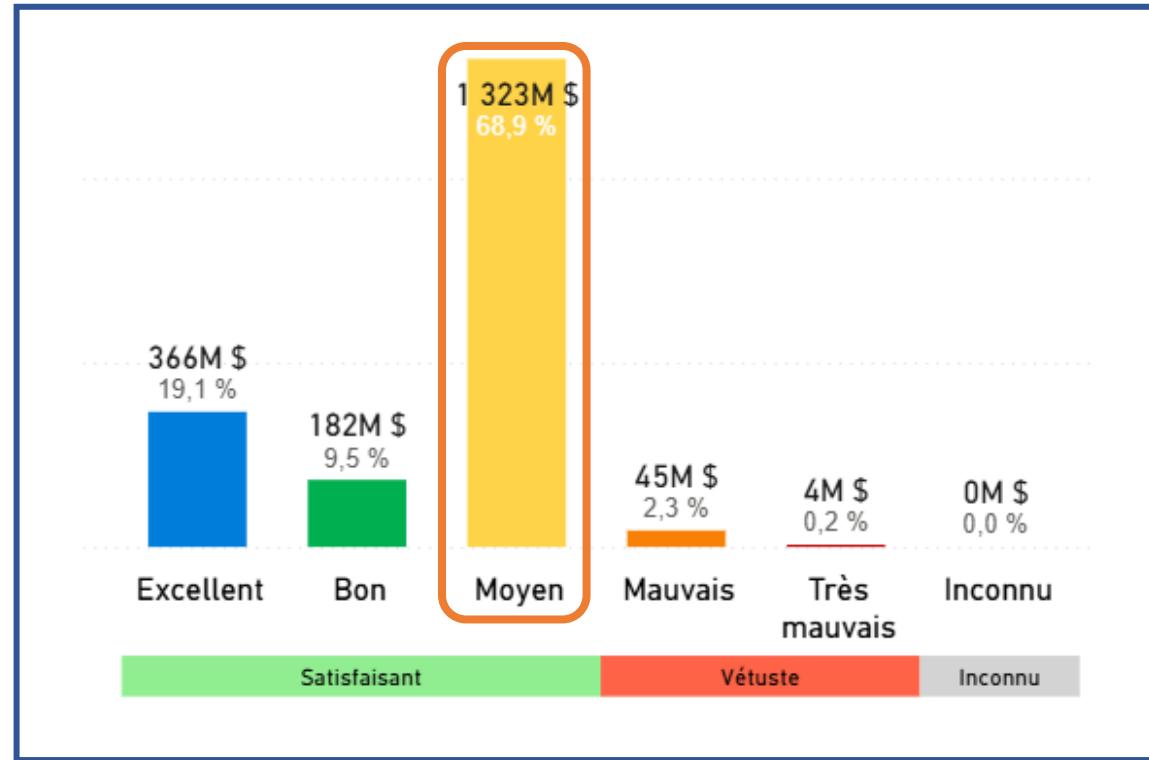
- Âge avancé des ouvrages
- Infrastructures complexes
- Coûts élevés de remplacement
- Dégradation modérée



Station traitement eaux usées Est



Poste de pompage Saint-Laurent



Présentation des résultats

Actifs en état mauvais

- 5 % des ouvrages (2 ouvrages)
- 2 % de la VAR

Explication

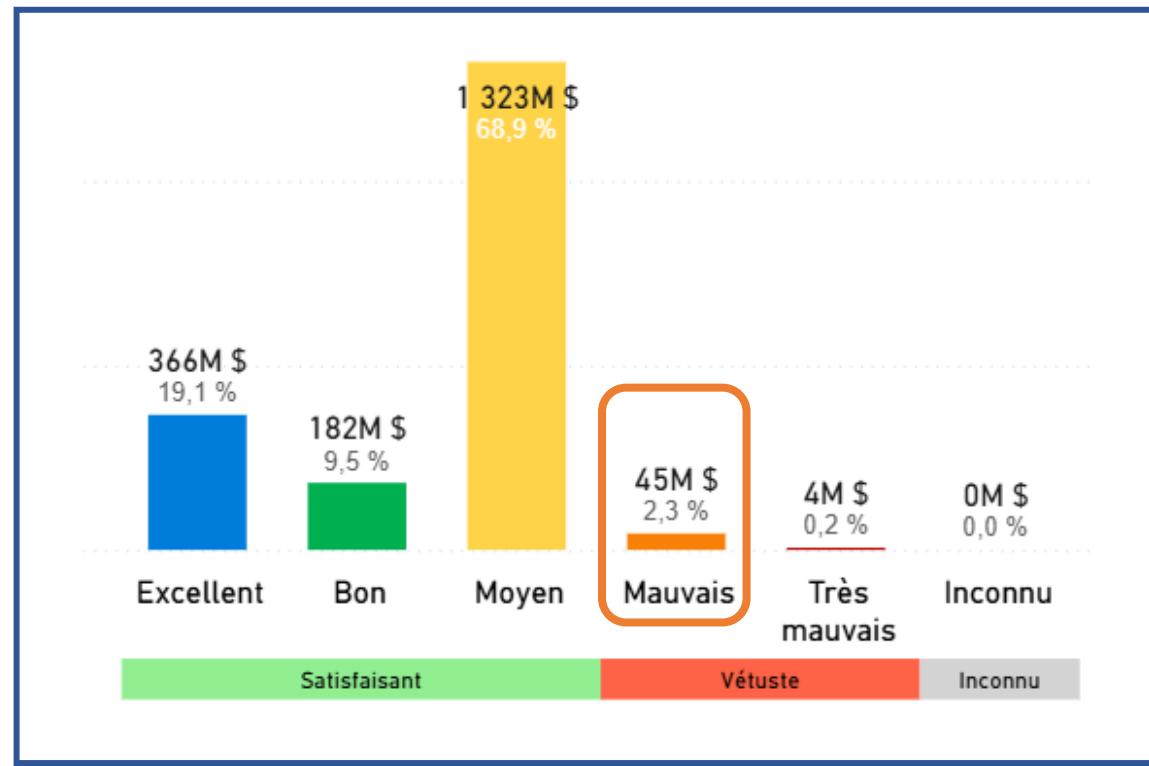
- Peu d'ouvrage en état mauvais en raison du caractère essentiel du service
- Aucun ratrappage possible
- Maintien obligatoire d'un bon état pour garantir la continuité des services



Pompage Saint-André



Chambre de mise en charge Est



Présentation des résultats

Actifs en état très mauvais

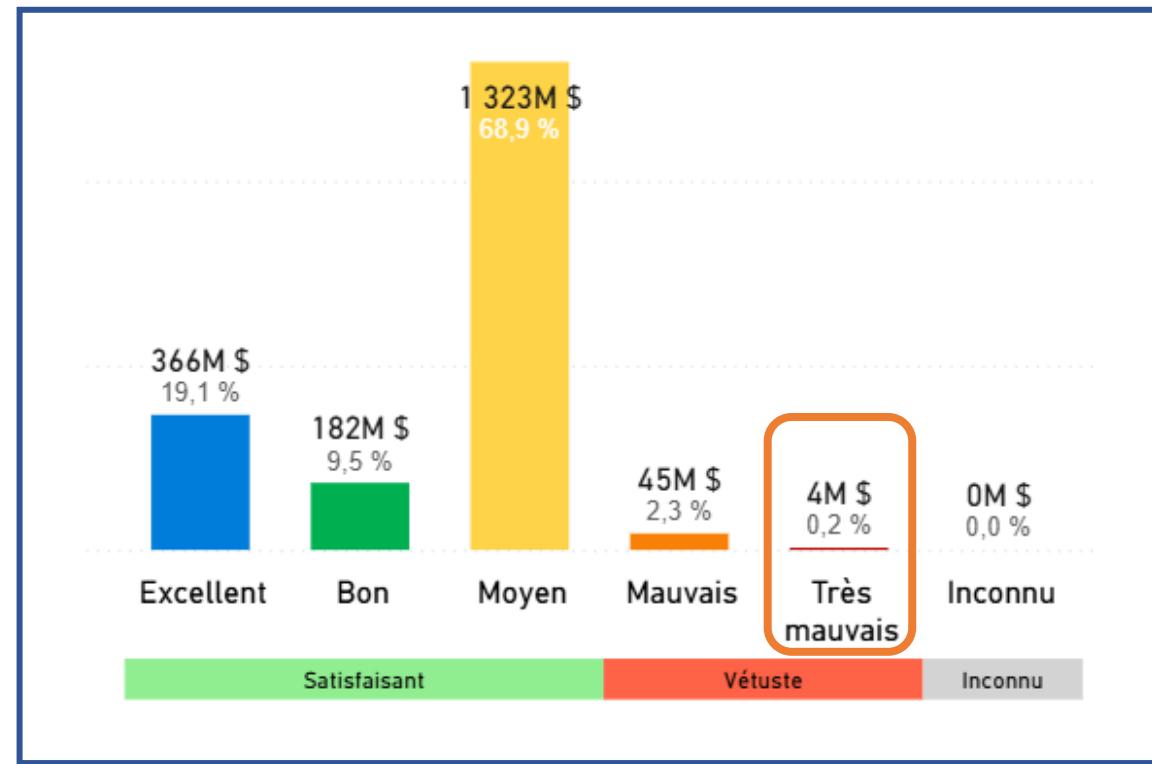
- 7 % des ouvrages (3 / 41 ouvrages)
- 0,2 % de la VAR

Explication

- Ouvrages hors service
- Démolition à venir
- Aucune incidence sur la continuité des services



Puit Honfleur



Synthèse

Situation actuelle	
Valeur de remplacement (VAR)	1 920 M\$
Cote globale d'état	B / Bon
VAR des actifs satisfaisants	1 871 M\$ (97,4 %)
VAR des actifs vétustes	49 M\$ (2,6 %)
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	16 M\$

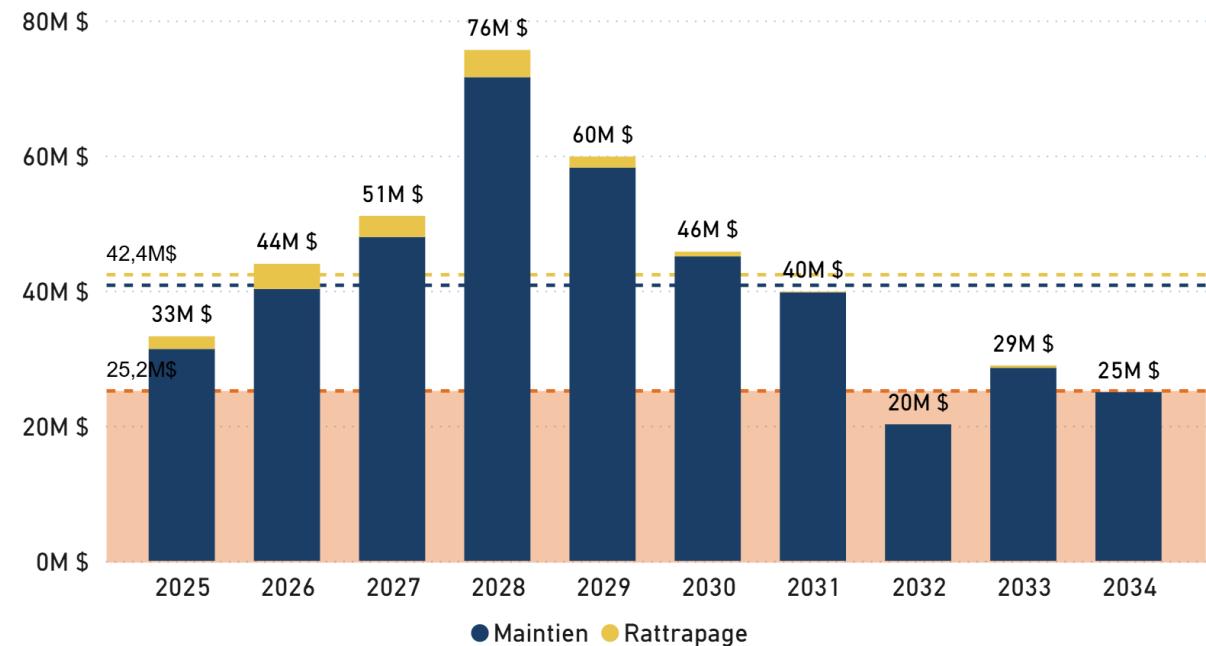
Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	42,4 M\$/an	424 M\$
Rattrapage	1,6 M\$/an	16 M\$
Maintien	40,8 M\$/an	408 M\$



Synthèse

Situation actuelle		
	Annuel	Total
Valeur de remplacement (VAR)	1 920 M\$	
Cote globale d'état	B / Bon	
VAR des actifs satisfaisants	1 871 M\$ (97,4 %)	
VAR des actifs vétustes	49 M\$ (2,6 %)	
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	16 M\$	
Prévisions sur 10 ans		
	Annuel	Total
Besoins en investissements	42,4 M\$/an	424 M\$
Rattrapage	1,6 M\$/an	16 M\$
Maintien	40,8 M\$/an	408 M\$
Budget prévu en maintien d'actifs (PDI 2025-2034)	25,2 M\$/an	252 M\$
Déficit d'investissement projeté	17,2 M\$/an	172 M\$

Besoins en investissements et budget



Avec les budgets prévus, le déficit de maintien d'actifs passera de 16 M\$ à 172 M\$ d'ici 10 ans.



Merci pour votre écoute!

Quels sont vos questions et/ou commentaires?

Service du traitement des eaux



BILAN DES ACTIFS 2025

Actifs industriels

Service de la gestion des matières résiduelles et de la valorisation



l'accent
d'Amérique

Inventaire des actifs

Complexe de valorisation énergétique (CVÉ)	1 350,1 M\$
Incinérateur	1 291,3 M\$
Centre de récupération de la matière organique (CRMO)	58,1 M\$
Aménagements extérieurs	0,7 M\$



Lieux d'enfouissement (LE) - 3 sites	113,3 M\$
Lieux d'enfouissement de la Ville de Québec (LEVQ)	106,5 M\$
Lieu d'enfouissement technique (LET), Saint-Joachim	
Lieu d'enfouissement sanitaire (LES), Saint-Tite-des-Caps (Fermé)	
Lieu d'enfouissement sanitaire (LES), Beauport (Fermé)	6,8 M\$



Inventaire des actifs

Écocentres, site de balayures de rues et des boues de puisards et site de gestion des feuilles - 6 sites	27,8 M\$
Écocentres Beauport, Hêtrière, Des Rivières et Val-Bélair (excluant 5 ^e site privé à Jean-Talon)	
Site de balayures de rues et des boues de puisards (Jean-Talon)	
Site de gestion des feuilles (Jonquière)	



Cité Verte	12,6 M\$
Collecte de matières résiduelles par aspiration et terminal	



Inventaire des actifs

Identification des actifs :

10 sites → 15 actifs → 76 procédés :

- 421 sous-procédures
 - 335 équipements
-]} **756 unités → 1 503,8 M\$**

Nom de l'actif	Quantité (unité)	Valeur de remplacement (VAR)
CVÉ (Incinérateur, CRMO, aménagements extérieurs)	184	1 350 098 835 \$
Lieux d'enfouissement	454	113 286 247 \$
Écocentres, site de balayure de rues	96	27 821 688 \$
Cité Verte	22	12 598 500 \$
Total	756	1 503 805 270 \$

Exclusions :

- actifs sous la responsabilité du Service de l'ingénierie (stationnements, conduites souterraines aqueducs et égouts des écocentres)
- cellules fermées des lieux d'enfouissement

État physique

Cote globale : C / Moyen

Satisfaisant : 981 M\$ (65,2 %)

- CVÉ, écocentres, lieux d'enfouissement, Cité Verte

Vétuste : 417 M\$ (27,7 %)

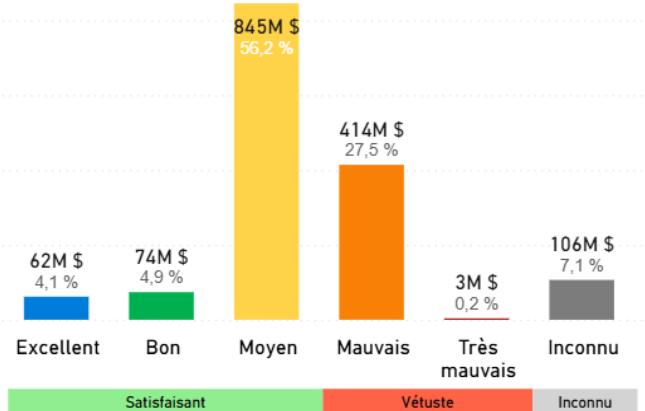
- Priorité à la sécurité
- CVÉ, écocentres

État Inconnu : 106 M\$ (7,1 %)

- Lieux d'enfouissement

C

	Vétusté	VAR	%
Satisfaisant	981M \$	65,2%	
Vétuste	417M \$	27,7%	
Inconnu	106M \$	7,1%	



État physique moyen par famille et catégorie d'actifs

Famille et catégorie d'actifs

État moyen

Industriels

C - Moyen

Cité Verte

B - Bon

CVÉ (Am. Ext. + CRMO + Incinérateur)

C - Moyen

Écocentres, site balayure de rues

B - Bon

Lieux d'enfouissement

I - Inconnu

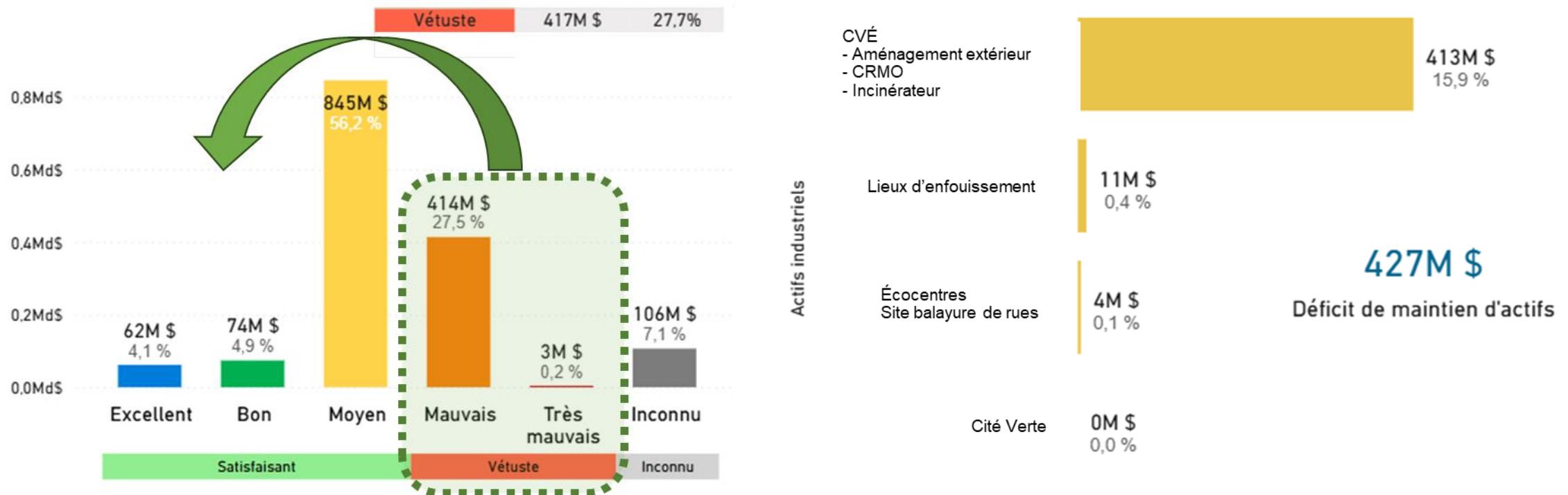
Total

C - Moyen

Déficit de maintien d'actifs (DMA)

DMA : 427 M\$

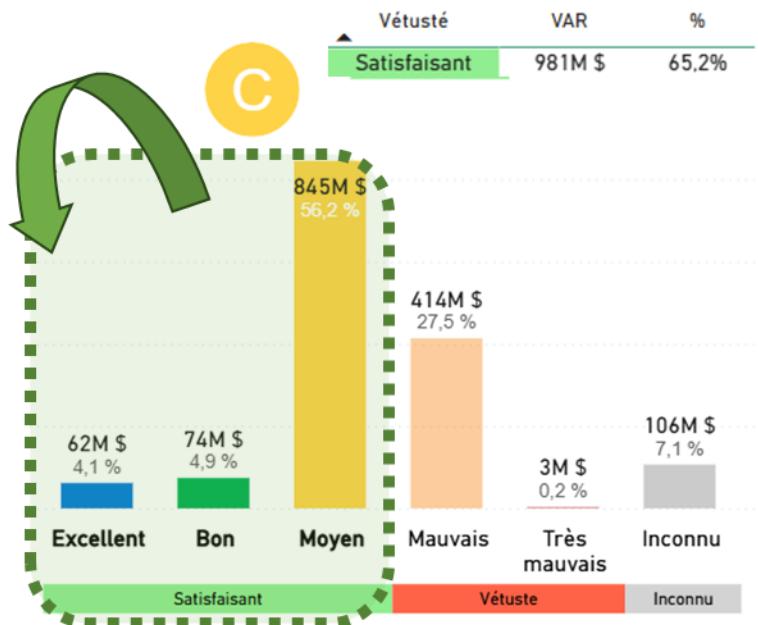
- Montant requis pour mettre à niveau les actifs actuellement vétustes (et sécuritaires)



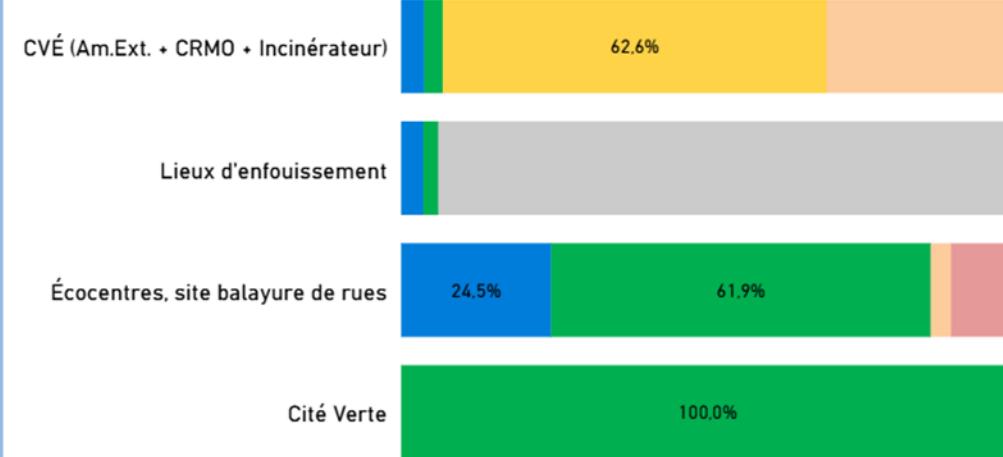
Maintien d'actifs régulier (10 ans)

Maintien d'actifs régulier (10 ans) : 437 M\$

- Investissement annuel recommandé :
 - CVÉ : 405 M\$
 - Autres : 32,0 M\$



Répartition de l'état physique par rapport à la VAR



437M \$

Besoins en maintien

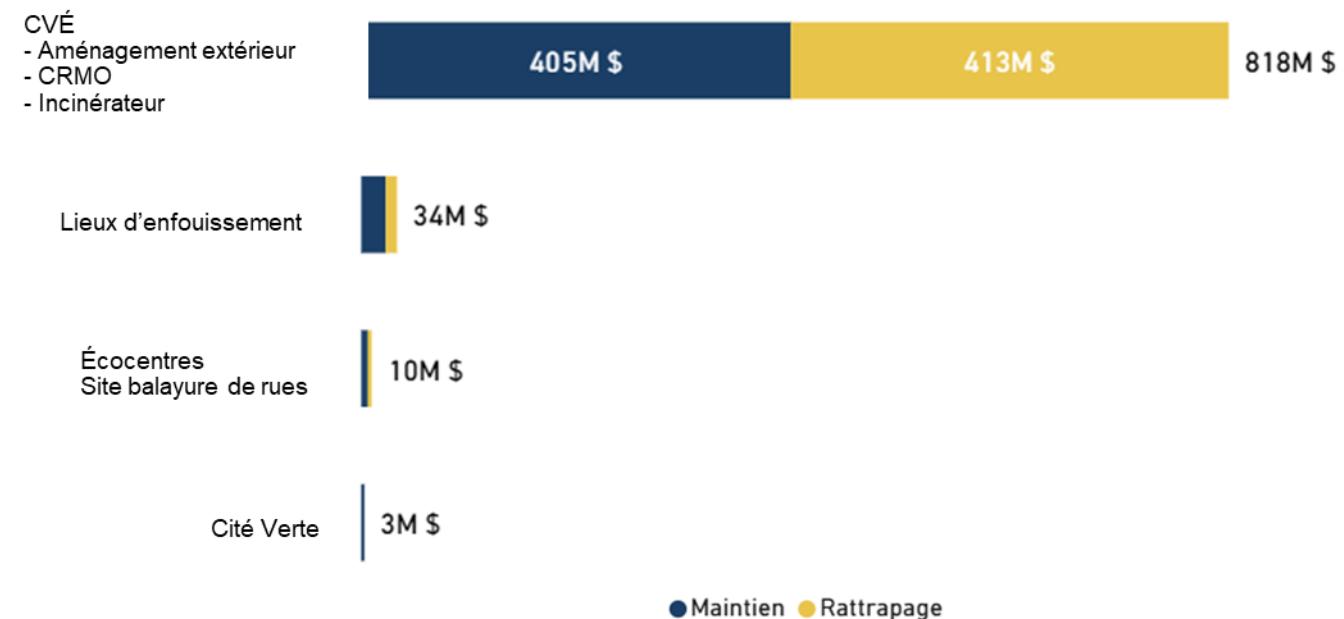
Besoins en investissements

Besoins en investissements pour les 10 prochaines années : 864 M\$

Rattrapage du déficit d'entretien

- 427 M\$ pour mettre à niveau les actifs actuellement vétustes
- Moyenne de 42,7 M\$/année

Besoins en investissements par famille et catégorie d'actifs



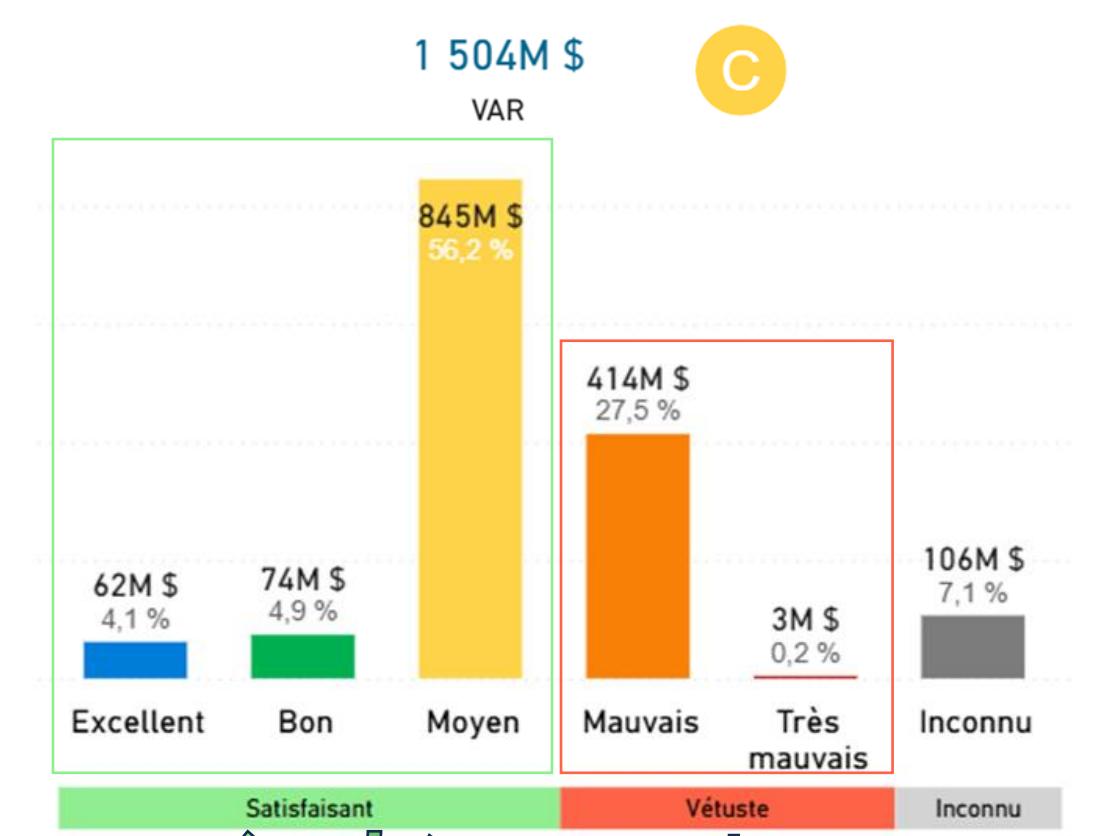
Maintien d'actifs régulier

- 437 M\$ pour maintenir les actifs actuellement satisfaisants dans cet état
- Moyenne de 43,7 M\$/année

Synthèse

Situation actuelle	
Valeur de remplacement (VAR)	1 504 M\$
Cote globale d'état	C / Moyen
VAR des actifs satisfaisants	981 M\$ (65,2 %)
VAR des actifs vétustes	417 M\$ (27,7 %)
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	427 M\$

Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	86,4 M\$/an	864 M\$
Rattrapage	42,7 M\$/an	427 M\$
Maintien	43,7 M\$/an	437 M\$

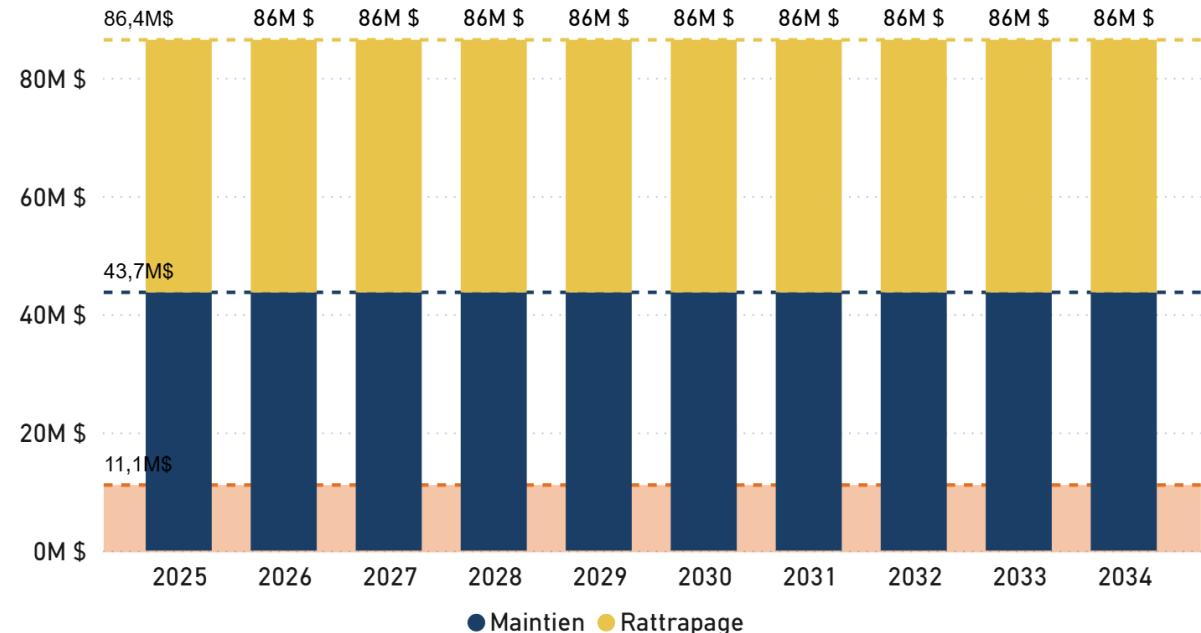


$$\begin{aligned}
 43,7 \text{ M$/an} &+ 42,7 \text{ M$/an} = 86,4 \text{ M$/an} \\
 437 \text{ M\$} &+ 427 \text{ M\$} = 864 \text{ M\$ sur 10 ans}
 \end{aligned}$$

Synthèse

Situation actuelle		
Valeur de remplacement (VAR)	1 504 M\$	
Cote globale d'état	C / Moyen	
VAR des actifs satisfaisants	981 M\$ (65,2 %)	
VAR des actifs vétustes	417 M\$ (27,7 %)	
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	427 M\$	
Prévisions sur 10 ans		
	Annuel	Total
Besoins en investissements	86,4 M\$/an	864 M\$
Rattrapage	42,7 M\$/an	427 M\$
Maintien	43,7 M\$/an	437 M\$
Budget prévu en maintien d'actifs (PDI 2025-2034)	11,1 M\$/an	111 M\$
Déficit d'investissement projeté	75,3 M\$/an	753 M\$

Besoins en investissements et budget



Avec les budgets prévus, le déficit de maintien d'actifs passera de 427 M\$ à 753 M\$ d'ici 10 ans.

Conclusion

Premier bilan des actifs : Gestion des matières résiduelles et de la valorisation

- Regroupement en un seul Service (2024)
- Quatre catégories d'actifs complémentaires : de la collecte des matières résiduelles jusqu'à leur traitement et leur valorisation

Vision d'avenir du Complexe de valorisation énergétique (CVÉ) :

1. Criticité du CVÉ :
 - Interdépendance des procédés d'un seul actif
 - Maillon majeur d'un service essentiel à la population
2. Audits à poursuivre afin de définir un projet de reconstruction (ou rénovation majeure)
3. Ce projet fait partie des scénarios de financement proposés
4. Transition vers un nouvel actif :
 - Maintenir l'actif actuel en état de fonctionnement jusqu'à la mise en service d'un nouvel actif



Merci pour votre écoute!

Quels sont vos questions et/ou commentaires?

Service de la gestion des matières résiduelles et de la valorisation



l'accent
d'Amérique



BILAN DES ACTIFS 2025

Matériel roulant motorisé

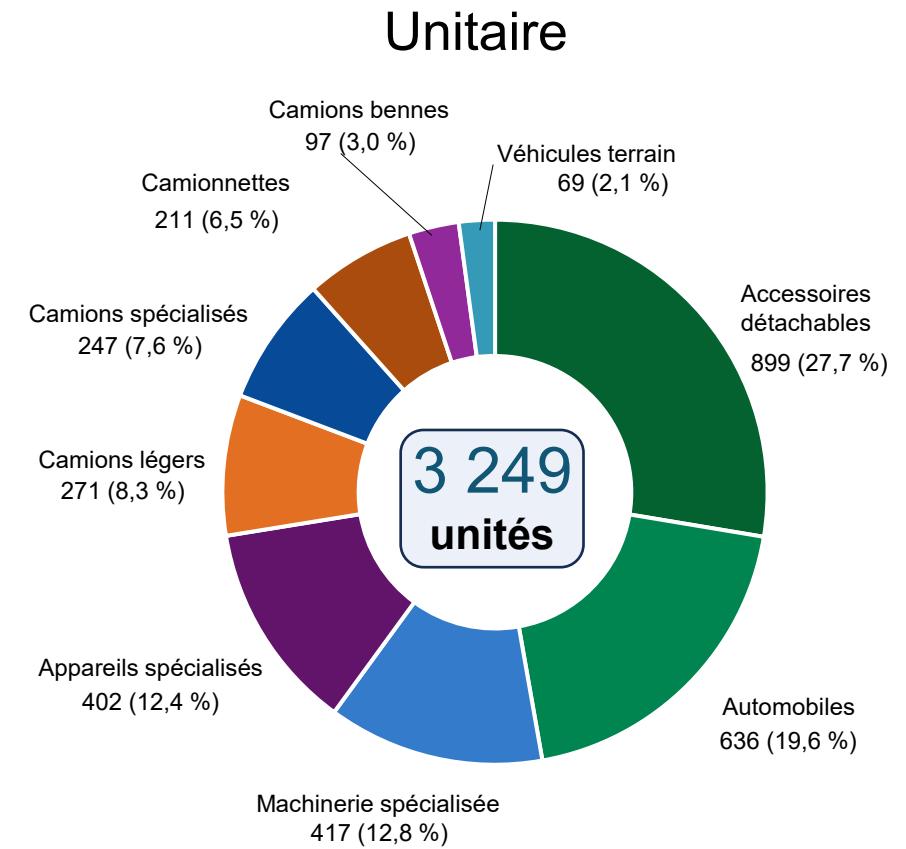
Service de la gestion des équipements motorisés



l'accent
d'Amérique

Inventaire des actifs

Structuré en 9 spécialités	Nombre unitaire
• Véhicules terrain	69
• Véhicules automobiles	636
• Camions légers	271
• Camionnettes	211
• Camions bennes	97
• Camions spécialisés	247
• Machinerie spécialisée	417
• Appareils spécialisés	402
• Accessoires détachables	899



Portrait des équipements motorisés

Véhicules terrain
69 – 2,4 M\$



Véhicules automobiles
636 – 33,0 M\$



Camionnettes
211 – 14,9 M\$



Portrait des équipements motorisés

Camions légers
271 – 26,6 M\$



Camions bennes
97 – 26,6 M\$



Camions spécialisés
247 – 139,1 M\$



Portrait des équipements motorisés

Machinerie spécialisée

417 – 86,4 M\$



Appareils spécialisés

402 – 11,8 M\$



Portrait des équipements motorisés

Accessoires détachables

899 – 21,4 M\$



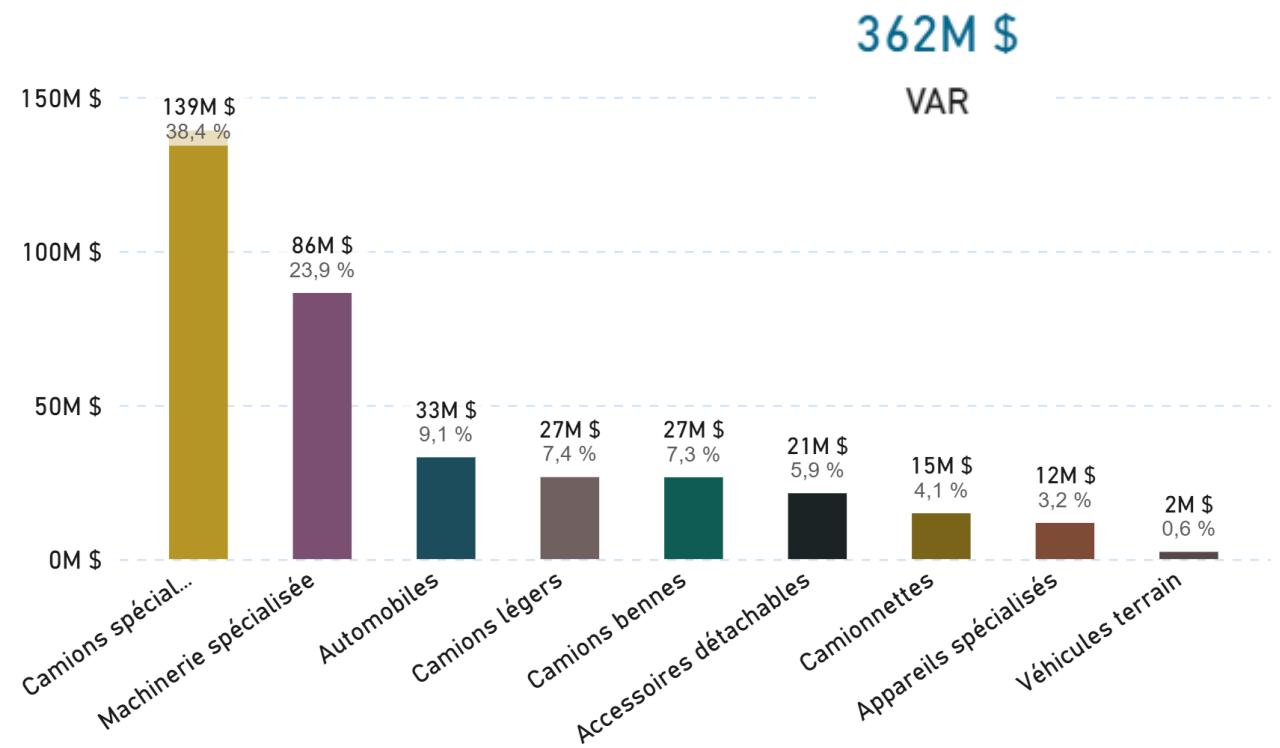
Valeur actuelle de remplacement (VAR)

- **VAR = 362 M\$**

- 3 249 unités

- Vie utile :

- Variable de 6 ans pour une autopatrouille à 30 ans pour une remorque
- Requiert de la prévisibilité et de la planification à court terme

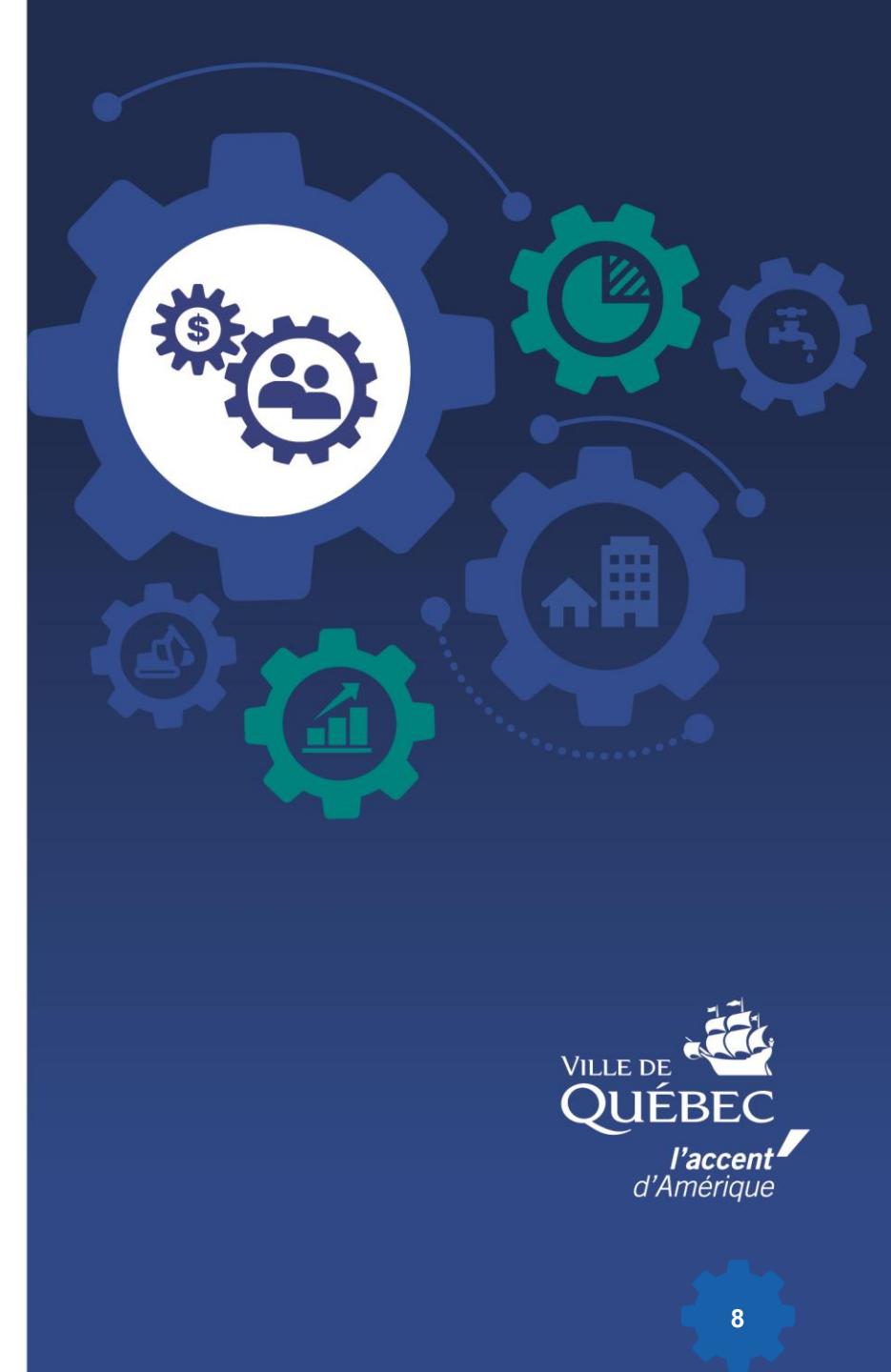


État physique

Méthodologie :

- Basée sur l'âge du véhicule / durée de vie utile

État physique	Âge Vie utile théorique	Cote	Condition	Vétusté
Excellent	0 % à 33 %	A	Condition optimale (État à l'origine ou près de l'origine)	
Bon	33 % à 66 %	B	Condition adéquate	Satisfaisant
Moyen	66 % à 100 %	C	Condition tolérable	
Mauvais	100 % à 125 %	D	Condition préoccupante	
Très mauvais	125 % et +	E	Condition nécessitant une attention immédiate	Vétuste
Inconnu	N/A		Condition inconnue	Inconnu



État physique

Cote globale est C/Moyen

- En moyenne, l'ensemble des actifs est dans une condition satisfaisante.

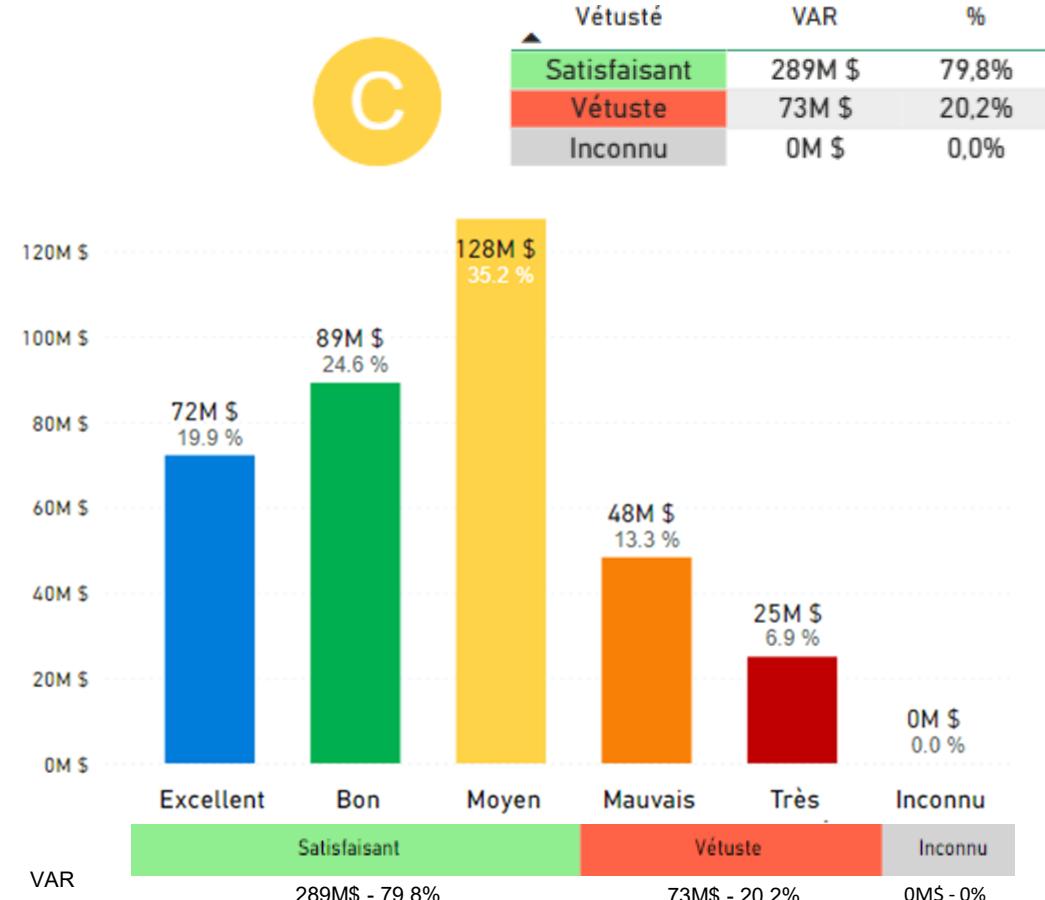
Satisfaisant : 289 M\$ (79,8 %)

- Actifs requérants de l'entretien

Vétuste : 73 M\$ (20,2 %)

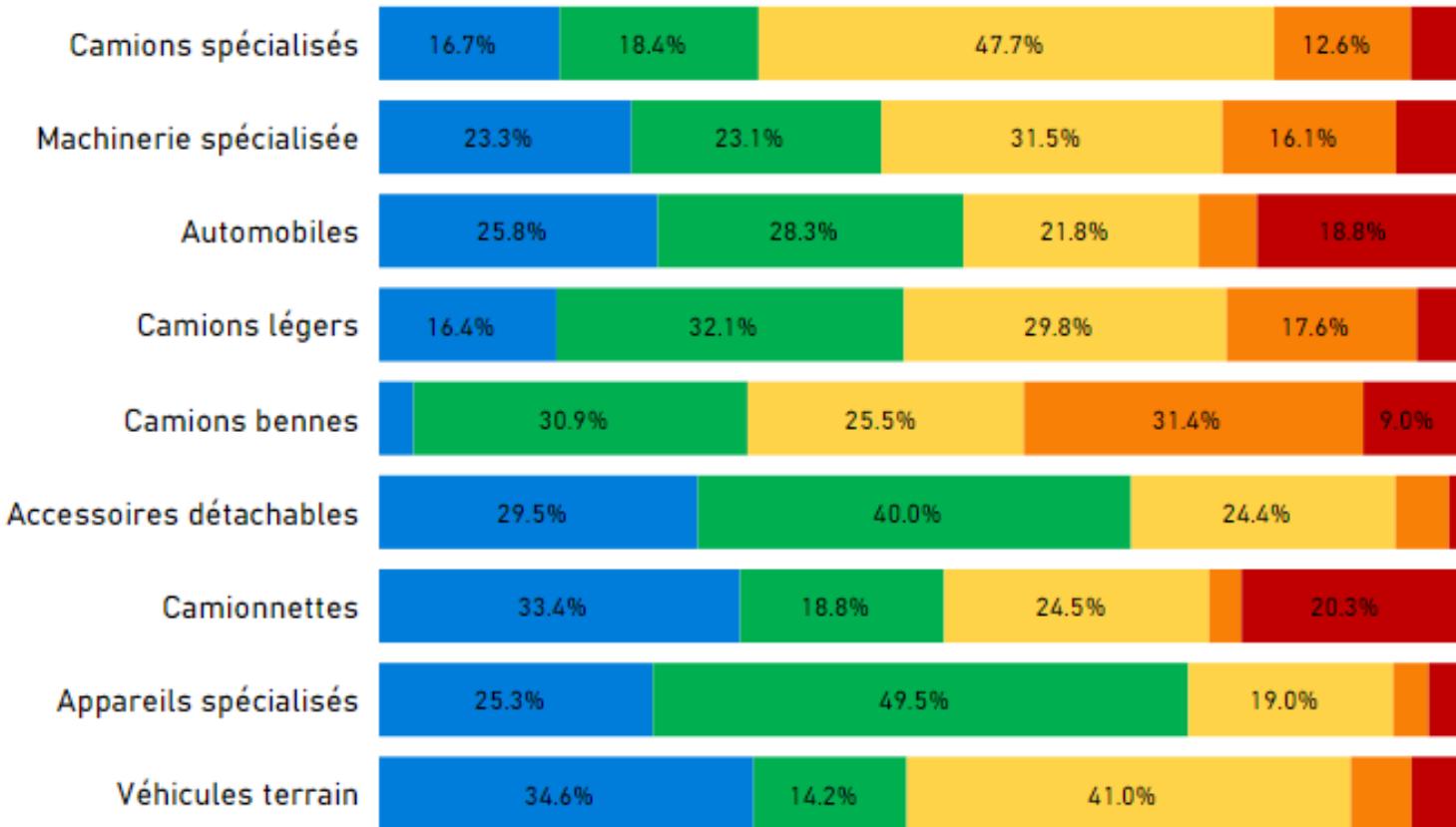
- Actifs ayant dépassé leur vie utile théorique et en voie d'être remplacés
- Ils sont tout de même sécuritaires pour utilisation
 - Camions spécialisés : 24,0 M\$
 - Machinerie spécialisée : 19,0 M\$
 - Camions bennes : 10,7 M\$
 - Véhicules automobiles : 8,0 M\$
 - Autres : 11,5 M\$

C



État physique

Répartition de l'état physique par rapport à la VAR



État physique	Âge Vie utile théorique	Cote
Excellent	0% à 33%	A
Bon	33% à 66%	B
Moyen	66% à 100%	C
Mauvais	100% à 125%	D
Très mauvais	125% et +	E
Inconnu	N/A	

Déficit de maintien d'actifs (DMA)

Méthodologie :

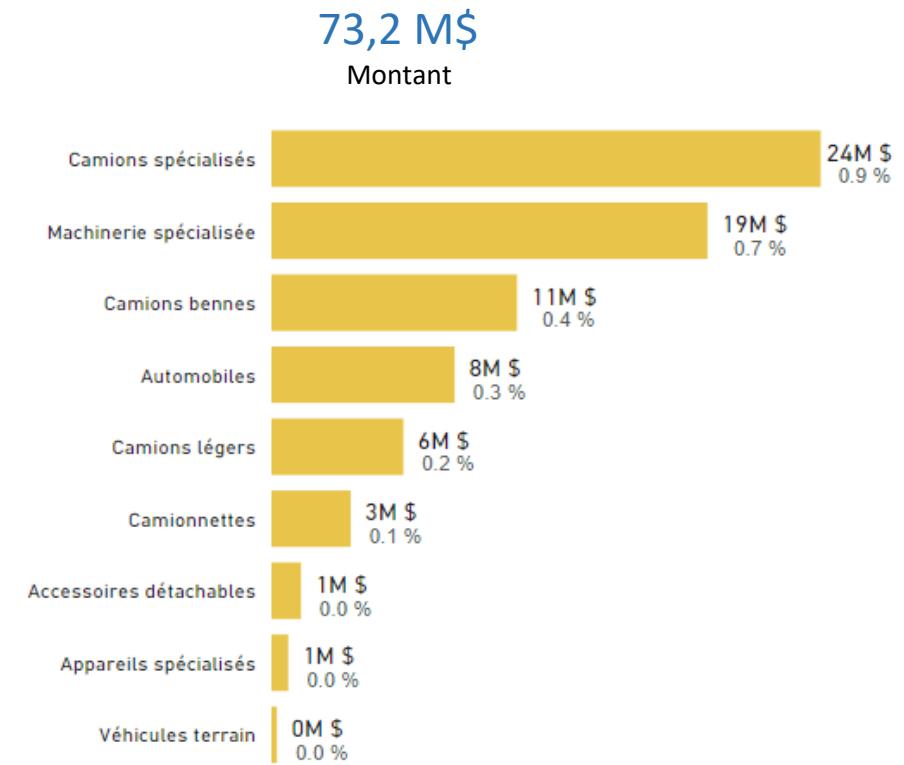
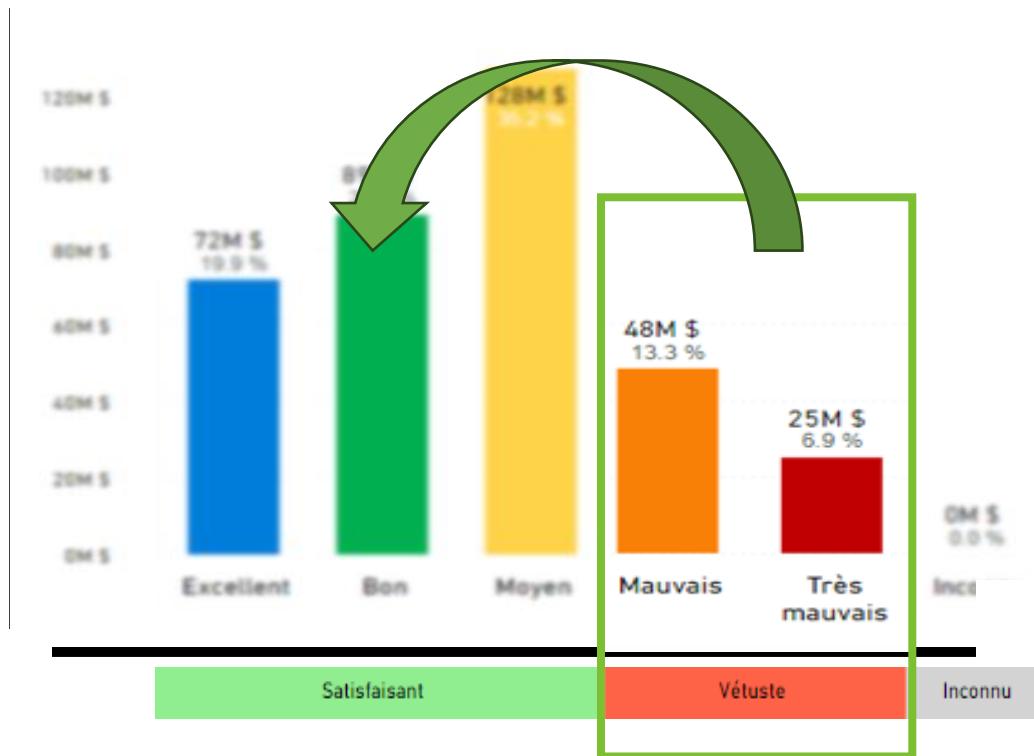
- Estimation du coût de remplacement basée sur les dernières acquisitions du même actif plus une indexation



Déficit de maintien d'actifs (DMA)

DMA : 73,2 M\$

- Montant en acquisition véhiculaire pour remplacer les actifs vétustes

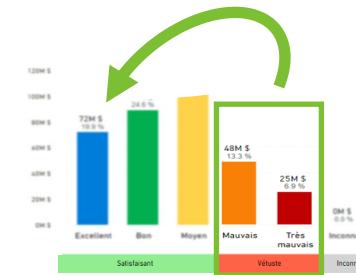


Besoins en investissements

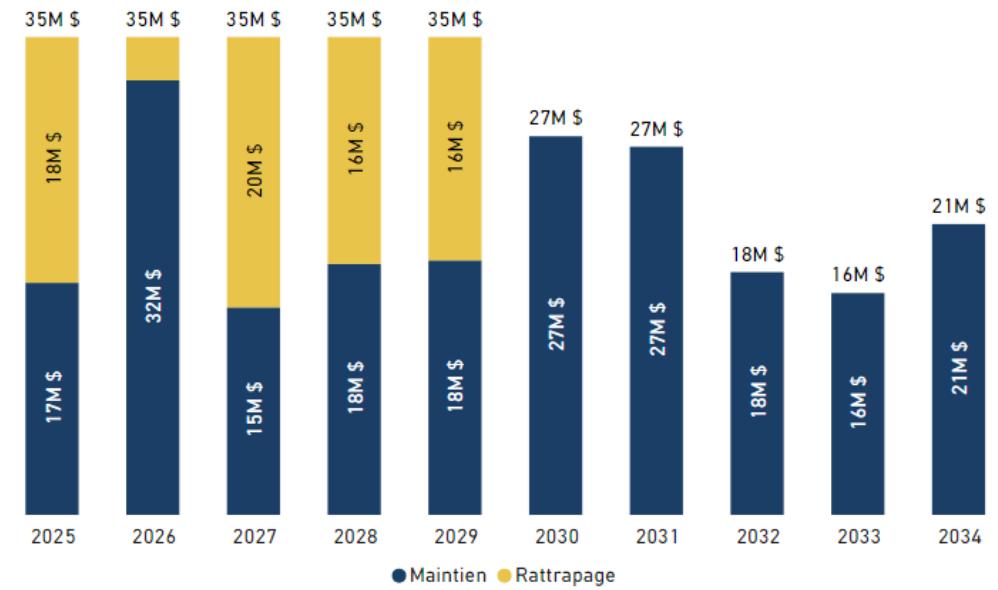
Besoins en investissements pour les 10 prochaines années : 282 M\$

Rattrapage du déficit d'entretien

- 73,2 M\$ pour mettre à niveau les actifs actuellement vétustes

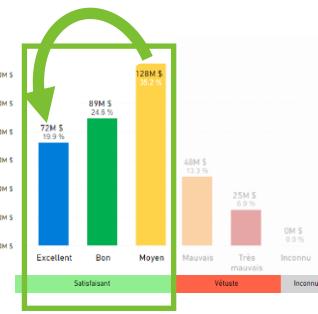


Besoins en investissements dans le temps



Maintien d'actifs régulier

- 209 M\$ pour remplacer les actifs arrivant à la fin de leur vie utile



Synthèse

Situation actuelle	
Valeur de remplacement (VAR)	362 M\$
Cote globale d'état	C / Moyen
VAR des actifs satisfaisants	289 M\$ (79,8 %)
VAR des actifs vétustes	73 M\$ (20,2 %)
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	73 M\$

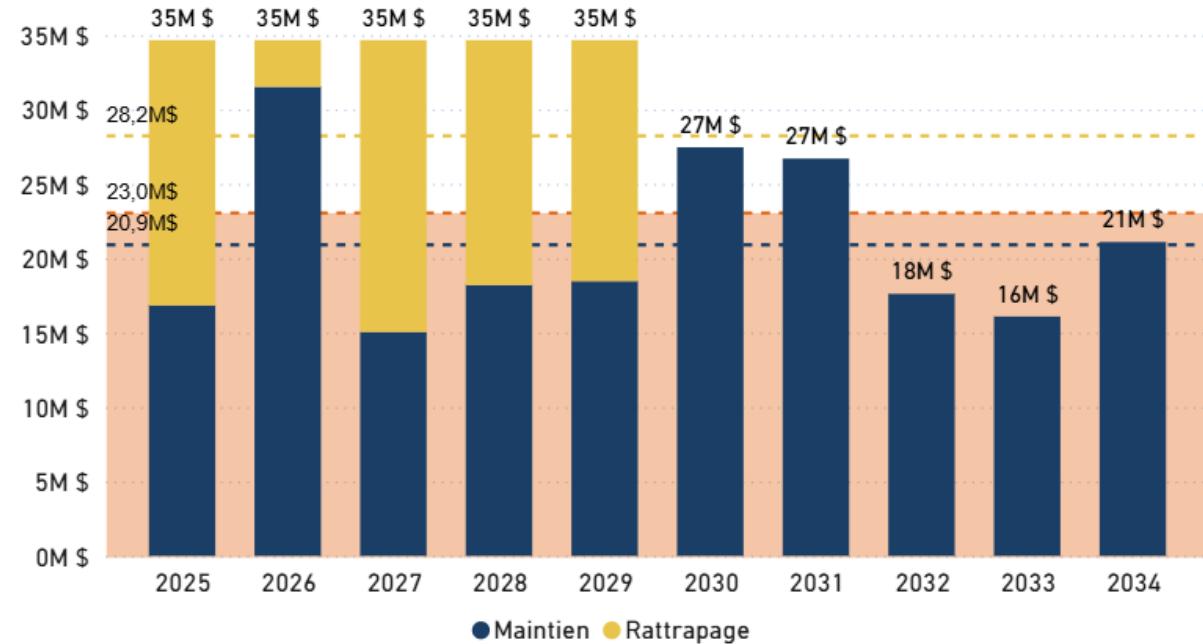
Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	28,2 M\$/an	282 M\$
Rattrapage	7,3 M\$/an	73 M\$
Maintien	20,9 M\$/an	209 M\$



Synthèse

Situation actuelle		
Valeur de remplacement (VAR)	362 M\$	
Cote globale d'état	C / Moyen	
VAR des actifs satisfaisants	289 M\$ (79,8 %)	
VAR des actifs vétustes	73 M\$ (20,2 %)	
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	73 M\$	
Prévisions sur 10 ans		
	Annuel	Total
Besoins en investissements	28,2 M\$/an	282 M\$
Rattrapage	7,3 M\$/an	73 M\$
Maintien	20,9 M\$/an	209 M\$
Budget prévu en maintien d'actifs (PDI 2025-2034)	23 M\$/an	230 M\$
Déficit d'investissement projeté	5,2 M\$/an	52 M\$

Besoins en investissements et budget



Avec les budgets prévus, le déficit de maintien d'actifs passera de 73 M\$ à 52 M\$ d'ici 10 ans.



Merci pour votre écoute!

Quels sont vos questions et/ou commentaires?

Service de la gestion des équipements motorisés



BILAN DES ACTIFS 2025

Matériel informatique

Service des technologies de l'information



l'accent
d'Amérique

Cadre de gestion de l'architecture d'entreprise



Interopérabilité

Affaires

Information

Application

Infrastructure



Sécurité

Responsabilité du STI
Responsabilité partagée



Contexte

Matériel informatique (infrastructure) +/- 37 000 (valeur estimée à 60 M\$)

- Bureautique (imprimantes, moniteurs, ordinateurs)
- Télécommunications (téléphones cellulaires, modems, téléphones filaires, radios SERAQ)
- Infrastructure (serveurs, wifi, commutateurs, aiguillages, pare-feu, câblage, fibre optique, onduleurs, antennes, SERAQ — antenne, console, BDA, contrôleur)
- Audiovisuel (téléviseurs, projecteurs, tableaux interactifs)

Notes :

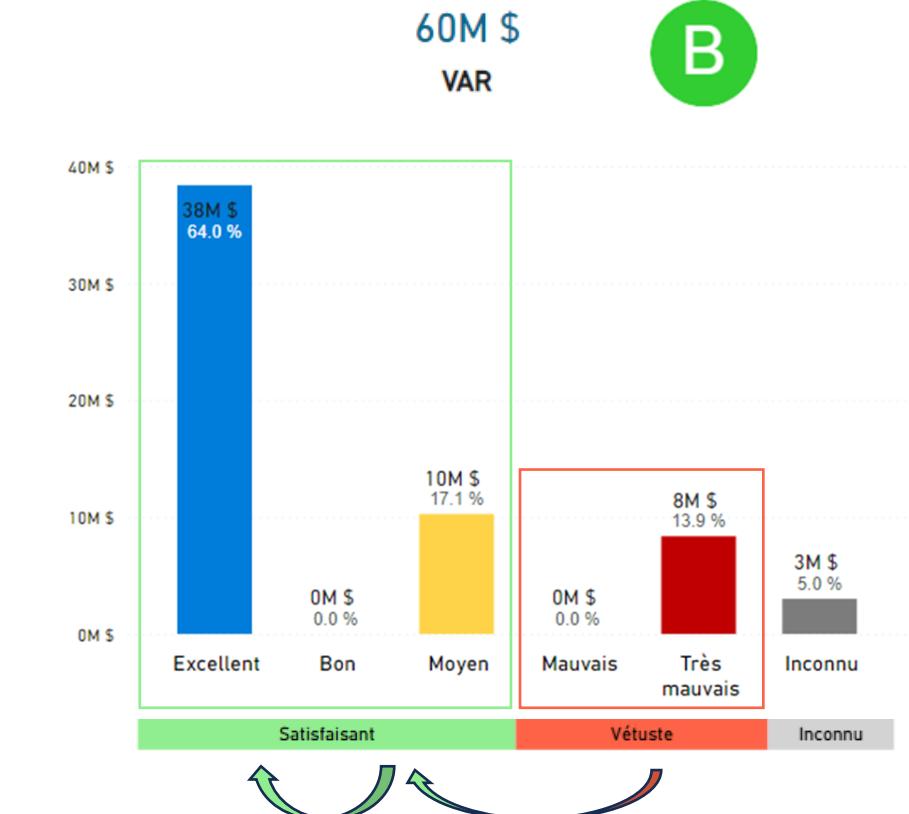
Les actifs matériels sont répartis sur le territoire, dans des centres de données, des bâtiments, des rues et d'autres sites urbains.



Synthèse

Situation actuelle	
Valeur de remplacement (VAR)	60,0 M\$
Cote globale d'état	B / Bon
VAR des actifs satisfaisants	48,6 M\$ (81,1 %)
VAR des actifs vétustes	8,4 M\$ (13,9 %)
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	8,4 M\$

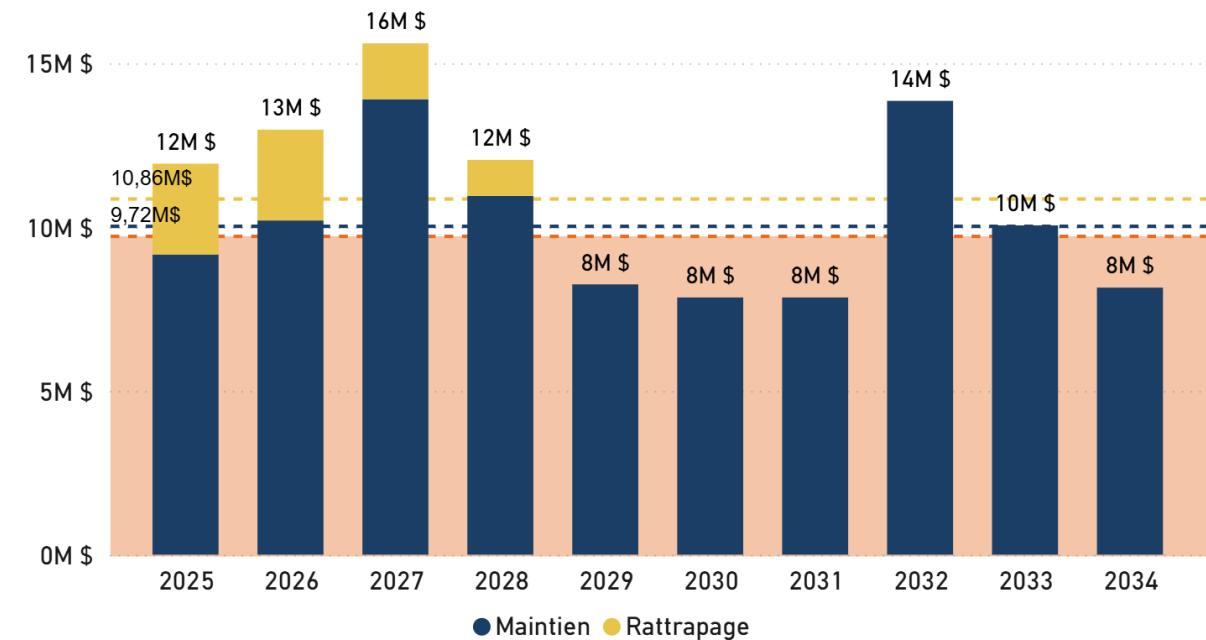
Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	10,86 M\$/an	108,6 M\$
Rattrapage	0,84 M\$/an	8,4 M\$
Maintien	10,02 M\$/an	100,2 M\$



Synthèse

Situation actuelle		
Valeur de remplacement (VAR)	60,0 M\$	
Cote globale d'état	B / Bon	
VAR des actifs satisfaisants	48,6 M\$ (81,1 %)	
VAR des actifs vétustes	8,4 M\$ (13,9 %)	
Déficit de maintien d'actifs (DMA)	8,4 M\$	
Prévisions sur 10 ans	Annuel	Total
Besoins en investissements	10,86 M\$/an	108,6 M\$
Rattrapage	0,84 M\$/an	8,4 M\$
Maintien	10,02 M\$/an	100,2 M\$
Budget prévu en maintien d'actifs (PDI 2025-2034)	9,72 M\$/an	97,2 M\$
Déficit d'investissement projeté	1,14 M\$/an	11,4 M\$

Besoins en investissements et budget



Avec les budgets prévus, le déficit de maintien d'actifs passera de 8,4 M\$ à 11,4 M\$ d'ici 10 ans.



Merci pour votre écoute!

Quels sont vos questions et/ou commentaires?

Service des technologies de l'information



l'accent
d'Amérique



BILAN DES ACTIFS 2025

Conclusion

Bureau de la gestion d'actifs



l'accent
d'Amérique

Conclusion

- Le bilan des actifs est nécessaire pour bien connaître la situation et prévoir l'avenir.
- Dans l'ordre des choses, à la suite du bilan, la Ville :
 - Augmentera de **25 M\$ additionnels** les investissements annuels en **pérennité** dès 2027.
 - Demandera aux **gouvernements** supérieurs :
 - **d'augmenter leur contribution** aux programmes dédiés à la pérennité;
 - de donner la **prévisibilité** à ces programmes sur **plusieurs années**;
 - de donner de la **flexibilité** afin de réaliser les priorités de la Ville selon ses plans de gestion des actifs.
- Si les gouvernements s'impliquent, à la hauteur de près de 50 %, cela pourrait être sur 20 ans. Aux besoins en pérennité, il faudra ajouter la mise à niveau du Complexe de valorisation énergétique et la mise aux normes des usines de traitement des eaux usées.
- Si rien n'est fait par les gouvernements, il faudra pour maintenir les actifs, accumuler les sommes nécessaires via la Réserve d'infrastructures pour les changements climatiques.
- La Ville planifiera à long terme pour une résorption complète du déficit de maintien d'actifs sur 30 ans.



Merci pour votre écoute!

Quels sont vos questions et/ou commentaires?

Bureau de la gestion d'actifs