

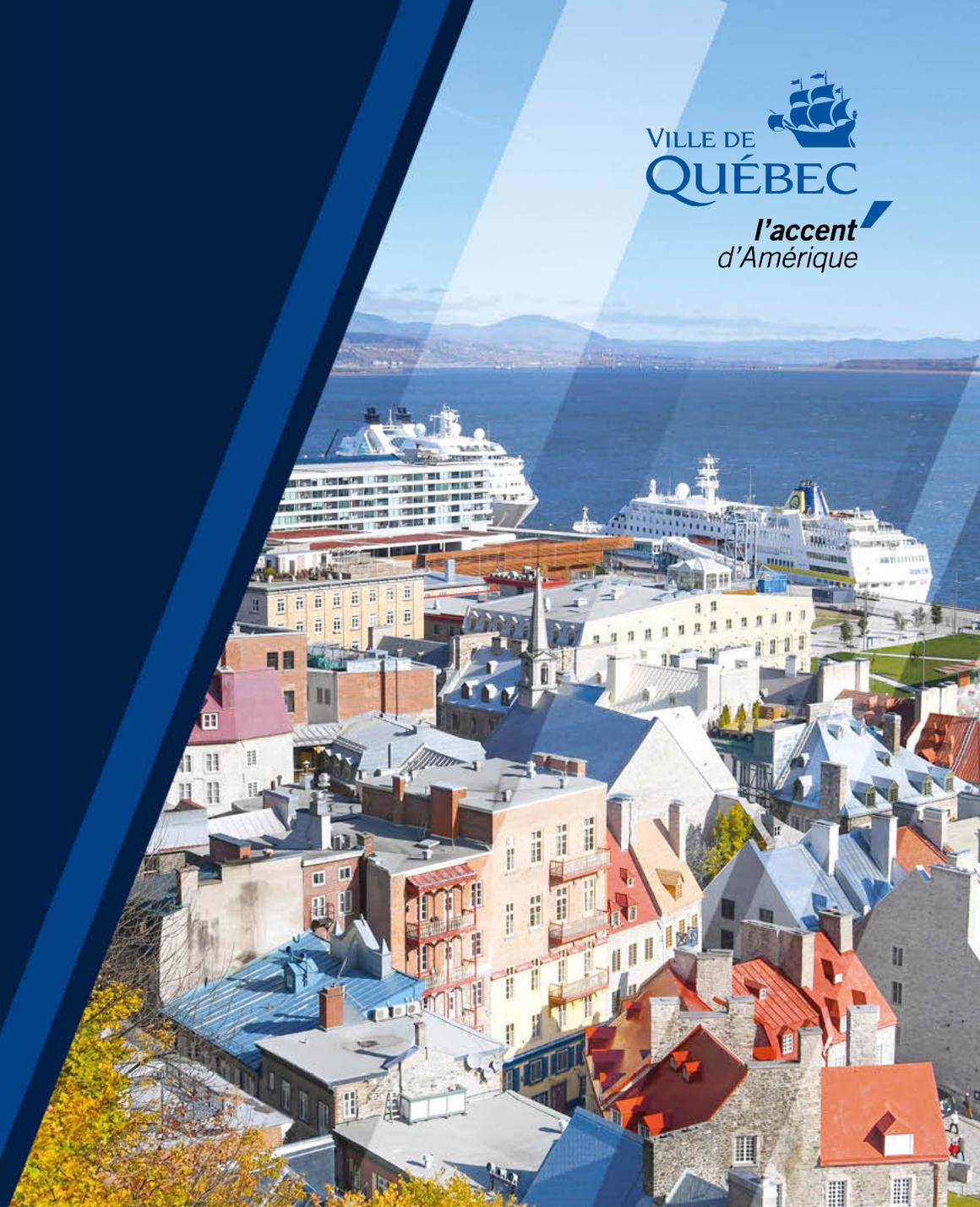
Bilan des réalisations 2008-2021

Allocution du maire de Québec
Chambre de commerce et d'industrie de Québec
Le 9 septembre 2021

Un bilan en 6 temps

1. **Fixer les objectifs**
2. **Redresser la situation financière**
3. **Créer un milieu de vie attrayant pour les citoyens**
4. **Être une ville innovante et compétitive pour les entreprises**
5. **Récolter les impacts économiques des actions mises sur pied**
6. **Dégager des perspectives**

1. Fixer les objectifs



Fixer les objectifs

Deux axes majeurs identifiés lors de la campagne électorale de 2007 :

- **Faire de Québec la ville la plus attrayante et la plus performante au pays**
- **Développer l'économie du savoir**
 - *Témoignages d'entrepreneurs*

Le bilan d'aujourd'hui confirme l'atteinte de ces objectifs



Premiers constats à l'arrivée

- Pression financière importante due aux dépenses incompressibles
- Sous-investissement en infrastructures
- Dette élevée
- Fusion non complétée
- Morosité paralysante, surtout sur le plan du développement économique et culturel

Décisions payantes

- Adopter et respecter un cadre financier rigoureux
- Contrôler les dépenses en modifiant les façons de faire
- Dégager une marge de manœuvre financière pour investir
- Diminuer la dette
- Créer un milieu de vie attrayant pour les citoyens et compétitif et innovant pour les entreprises

2. Redresser la situation financière



La Ville est un acteur important

La Ville, c'est :

- **5,4 %** du PIB régional
- **Plus de 7 000** employés
- **16,9 G\$** d'actifs, dont :
 - **14,1 G\$** d'infrastructures
 - **2,4 G\$** de bâtiments
 - **210,6 M\$** d'actifs technologiques
 - **166,7 M\$** de véhicules
 - **79,8 M\$** de machinerie, d'outillage et d'équipements

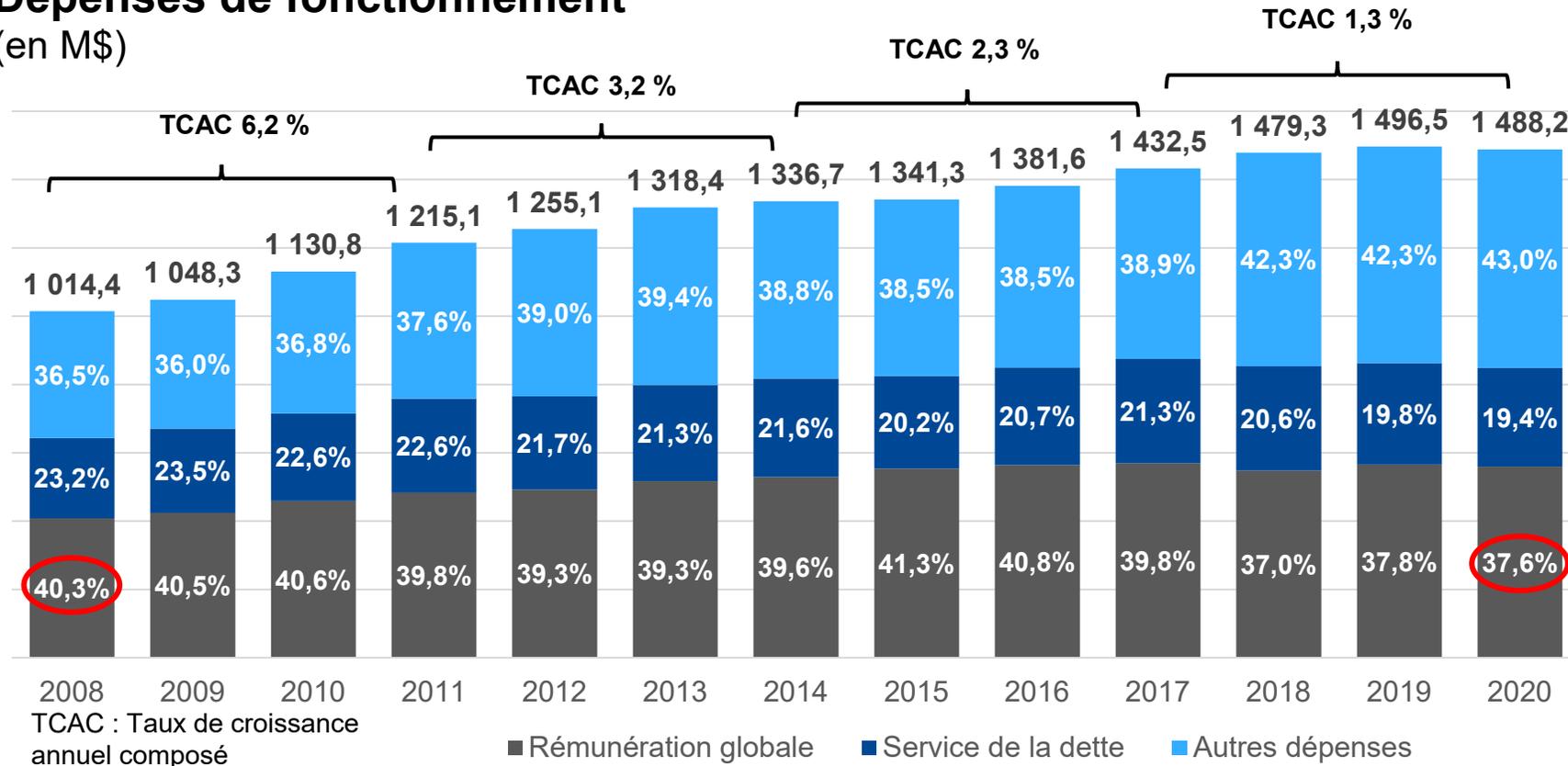
Gérer la Ville, c'est donc gérer une grosse entreprise!

- **2 390 km** de routes
- **1 286 km** de trottoirs
- **7 039 km** de conduites d'aqueduc et d'égout
- **1 938** ouvrages d'art et structures (ponts, ponceaux, passerelles, murs, aires de stationnement, etc.)
- **1 306** ouvrages ponctuels (usines, réservoirs, chambres de vannes, poste de pompage, etc.)
- **1 007** bâtiments
- **1 709** véhicules roulants et récréatifs
- **380,5 km** de réseau cyclable
- **503** parcs et espaces verts

Dépenses sous contrôle

Marge de manœuvre financière

Dépenses de fonctionnement (en M\$)



De 2008 à 2020 :

- ↑ 47 % : Dépenses de fonctionnement totales

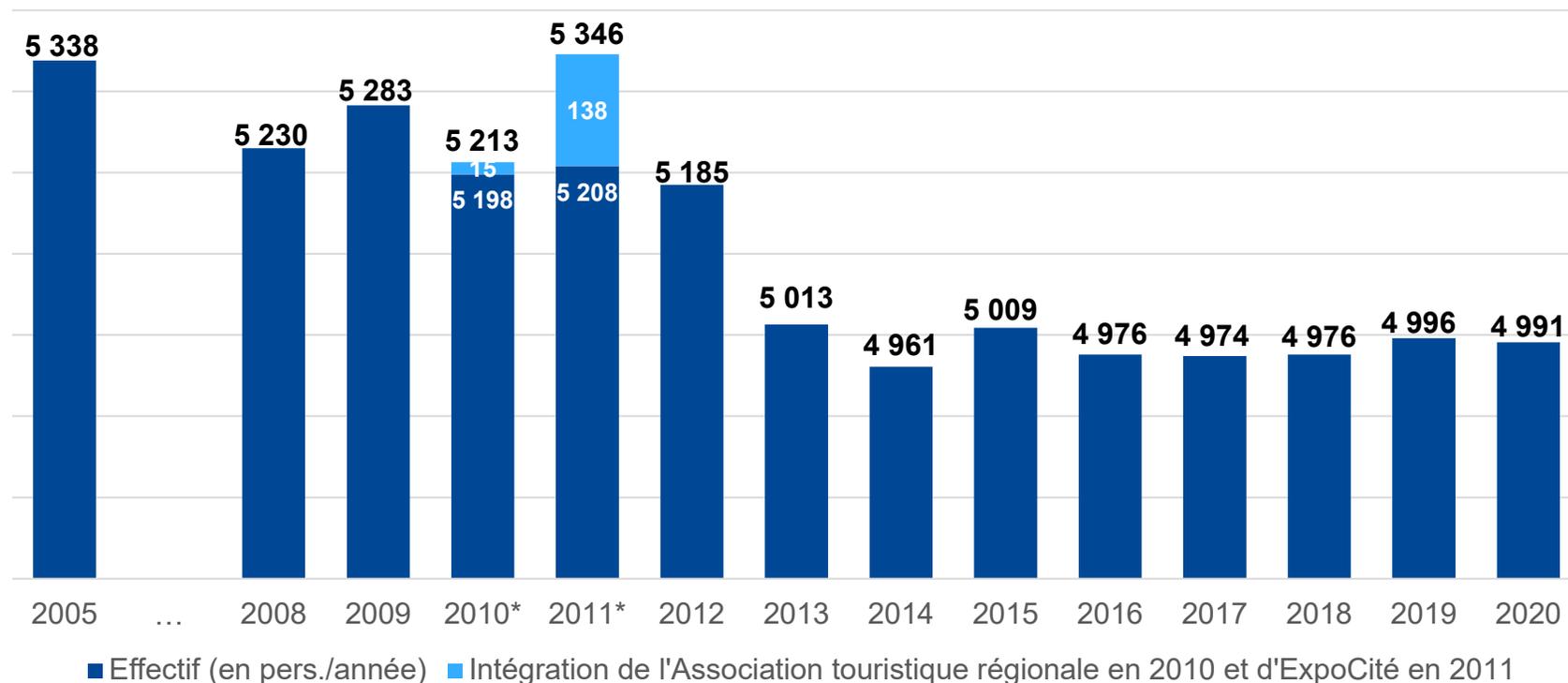
Tout en :

- ↓ de 7 % : la proportion des dépenses de rémunération globale
- ↓ 16 % : la proportion des dépenses du service de la dette
- ↑ 18 % : la proportion des autres dépenses (incluant le paiement comptant d'immobilisations pour investir)

Dégager une marge de manœuvre financière

Contrôle de l'effectif

Effectif
(en pers./année)



Effectif constant depuis 8 ans

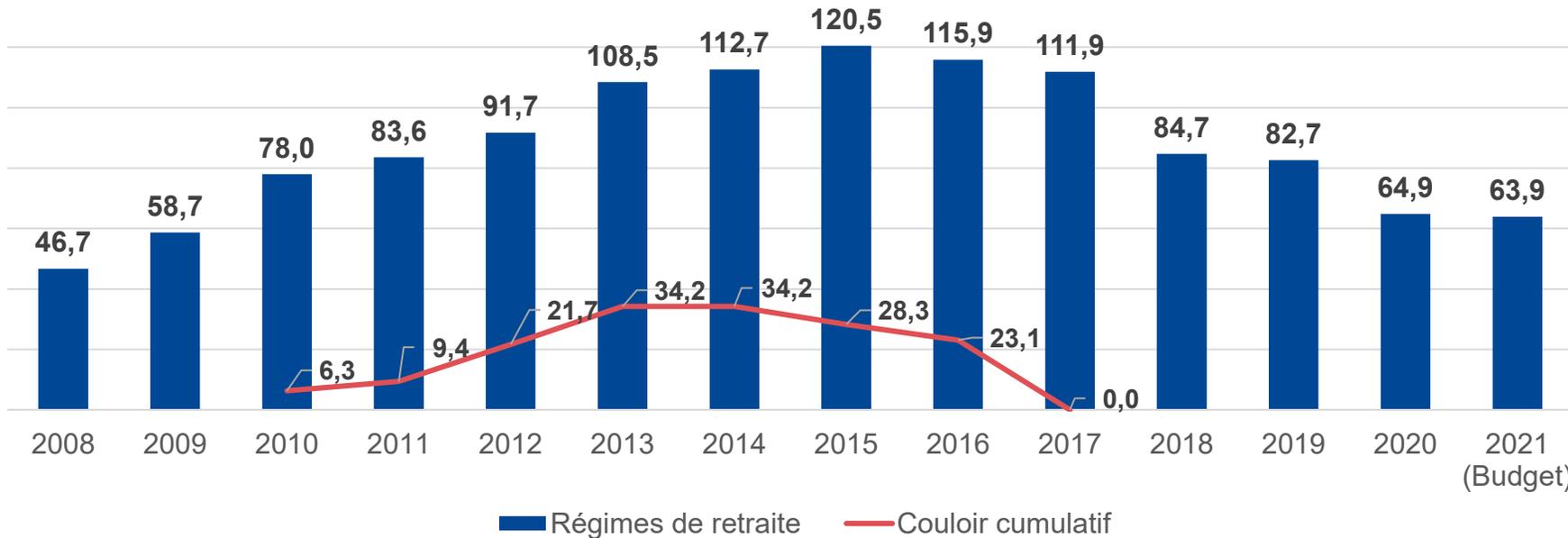
De 2008 à 2020 :

- ↑ 47 % des dépenses de fonctionnement
- ↓ 5 % de l'effectif, incluant les nouveaux services aux citoyens (↓ 7 % de 2005 à 2020)

Dégager une marge de manœuvre financière

Contrôle des pressions dues aux régimes de retraite

Dépenses des régimes de retraite
(en M\$)



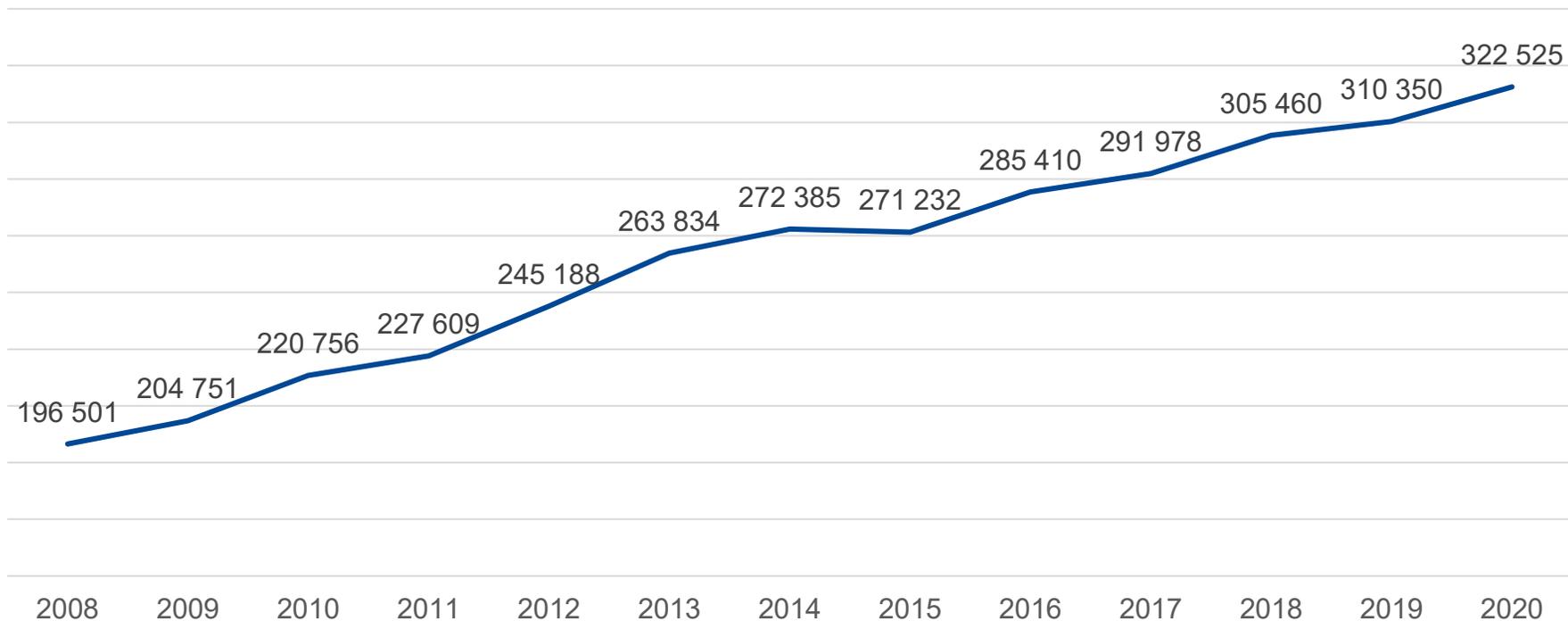
- 1^{er} au Québec à sonner l'alarme sur le problème des régimes de retraite qui a conduit à l'adoption de la Loi 15
- Sans la Loi 15, la hausse des coûts des régimes de retraite aurait représenté une hausse moyenne de 1 %/an du compte de taxes
- Économies de 10 M\$/an; soit 50 M\$ à ce jour
- Couloir remboursé en 2017; soit en avance sur l'échéance permise de 2022
- ↓ 46,1 % des coûts des régimes entre 2015 et 2020

Dégager une marge de manœuvre financière

Hausse de la productivité

Mesure de rendement de l'effectif (productivité)

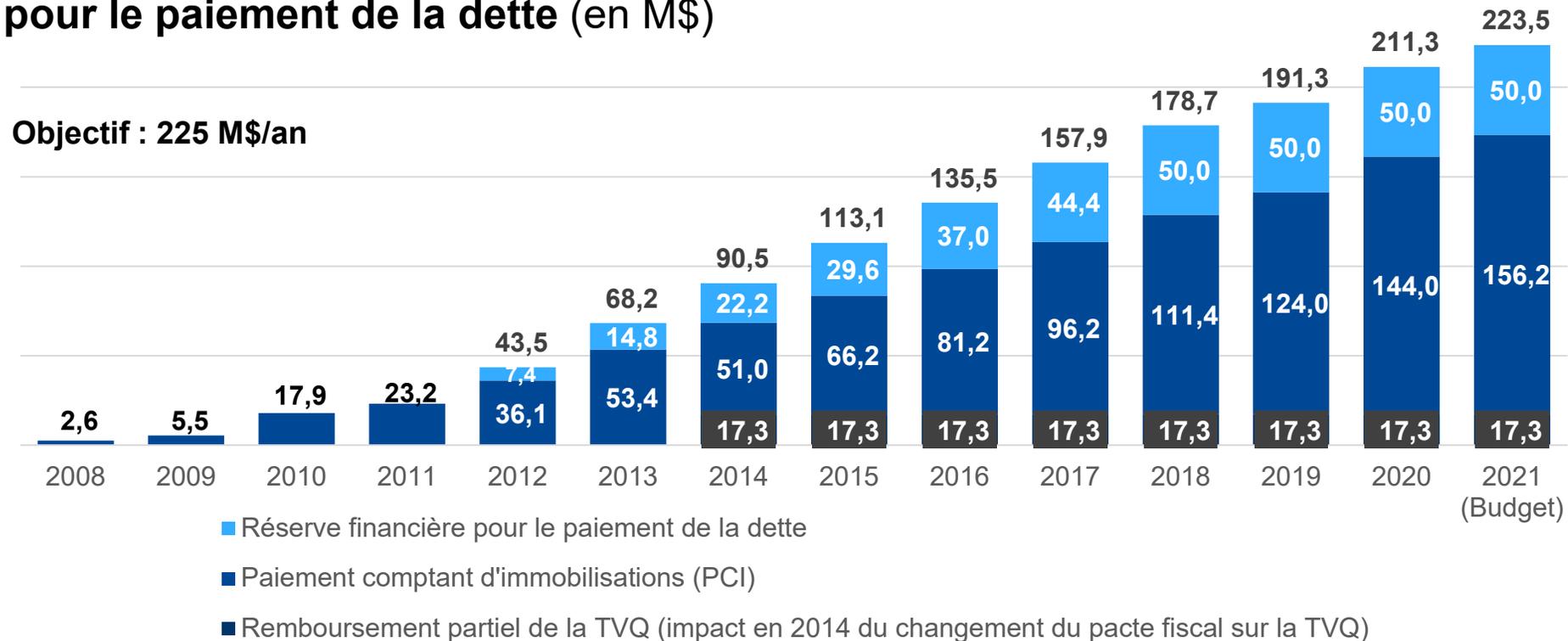
(en \$ constant de 2008, par employé municipal en pers./année)



En 2008, la Ville comptait un employé par tranche de 196 501 \$, alors qu'en 2020, elle compte un employé par tranche de 322 525 \$, soit **une augmentation de la productivité de 64,1 %**

Dégager une marge de manœuvre financière Pour investir sans s'endetter

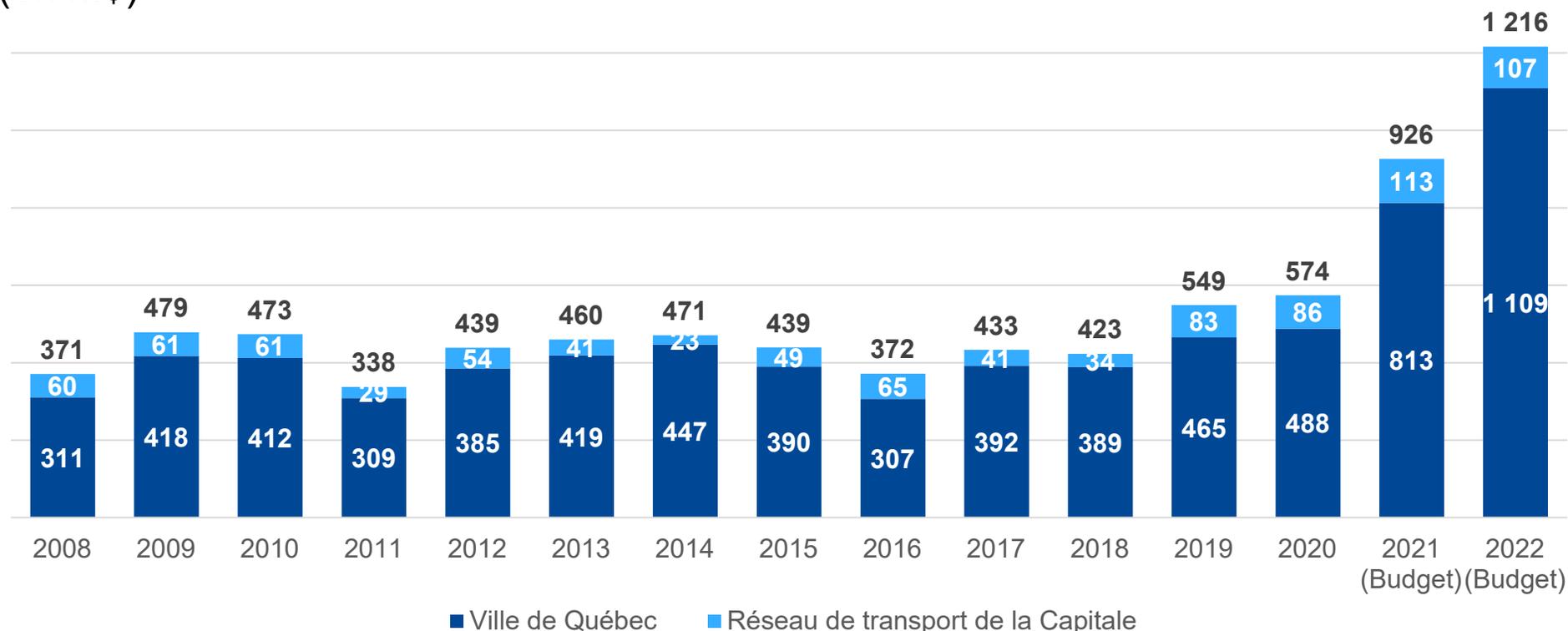
**Paiement comptant d'immobilisations et réserve financière
pour le paiement de la dette (en M\$)**



Depuis l'implantation du cadre financier en 2009, 931,2 M\$ ont été utilisés pour payer comptant des immobilisations et 305,4 M\$ ont contribué au paiement des refinancements de la dette pour un total de 1 236,6 M\$

Investissements : objectif atteint

Investissement en infrastructures (en M\$)



- Objectif d'investissement en infrastructures de 7 G\$ sur 15 ans atteint
- En voie de dépasser l'objectif avec près de 8 G\$ d'investissements entre 2008 et 2022

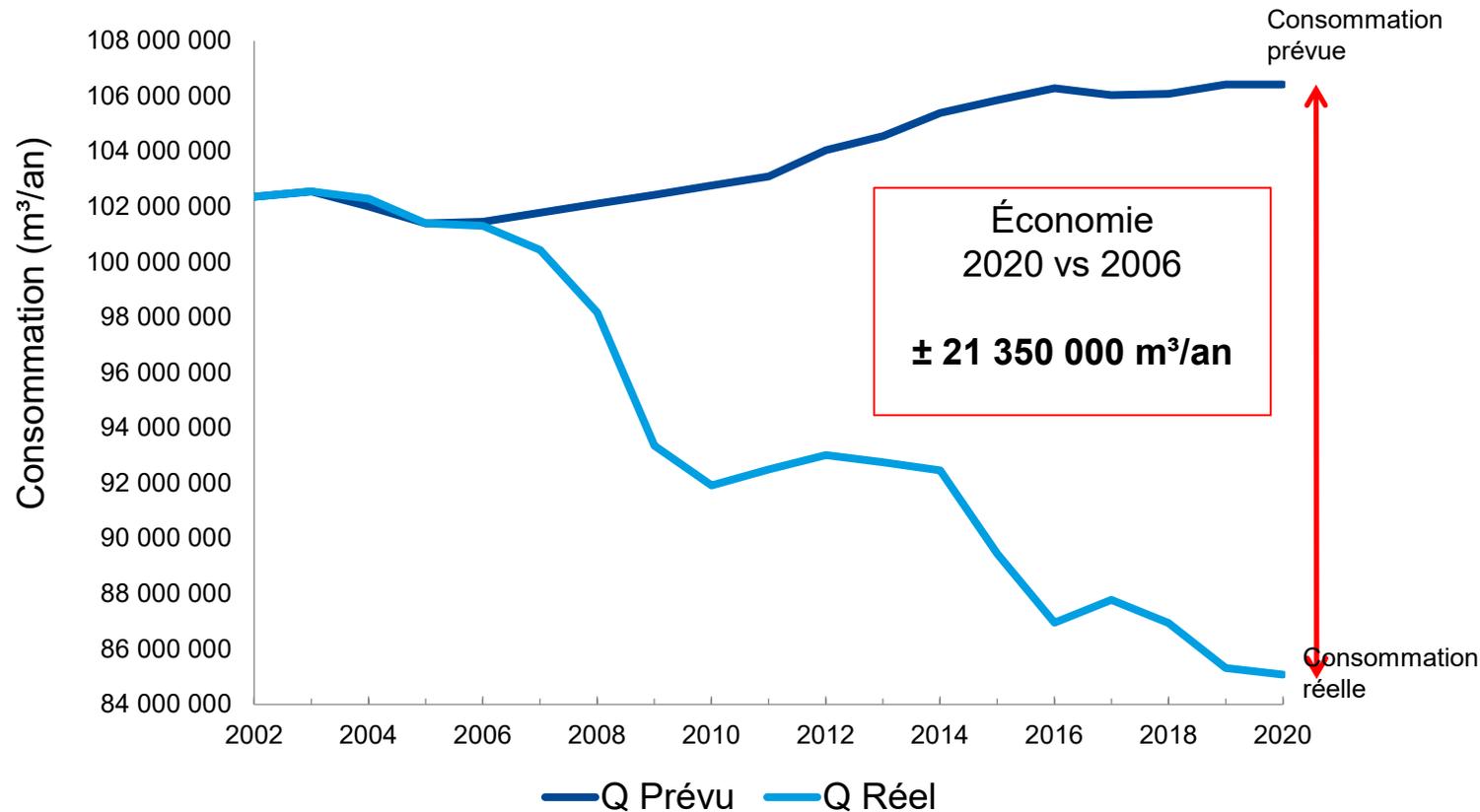
Infrastructures améliorées

- Seulement dans les routes et les réseaux d'aqueduc et d'égouts, plus de **1,9 G\$ ont été investis depuis 2008** pour **rattraper le retard dans les investissements pour les infrastructures** signalé par le vérificateur général en 2002 et 2005
- Le résultat de ces investissements massifs est que **92 % des infrastructures de la Ville de Québec sont en bon état** (selon bilan présenté à l'automne 2019)

Coûts des travaux	Routes					Réseaux
	Réfection de la voirie	Programme de réhabilitation de surface (PRIS)	Entretien préventif des chaussées (PEPC)	Opération massive d'asphaltage (OMA)	Total pour les routes	Aqueduc et égouts
Total 2008-2021 1 928,3 M\$	389,5 km	277,8 km	273,1 km	296,8 km	1 237,2 km	662,5 km

L'économie d'eau potable à la Ville de Québec

Historique de consommation région de Québec



Un grand travail collectif

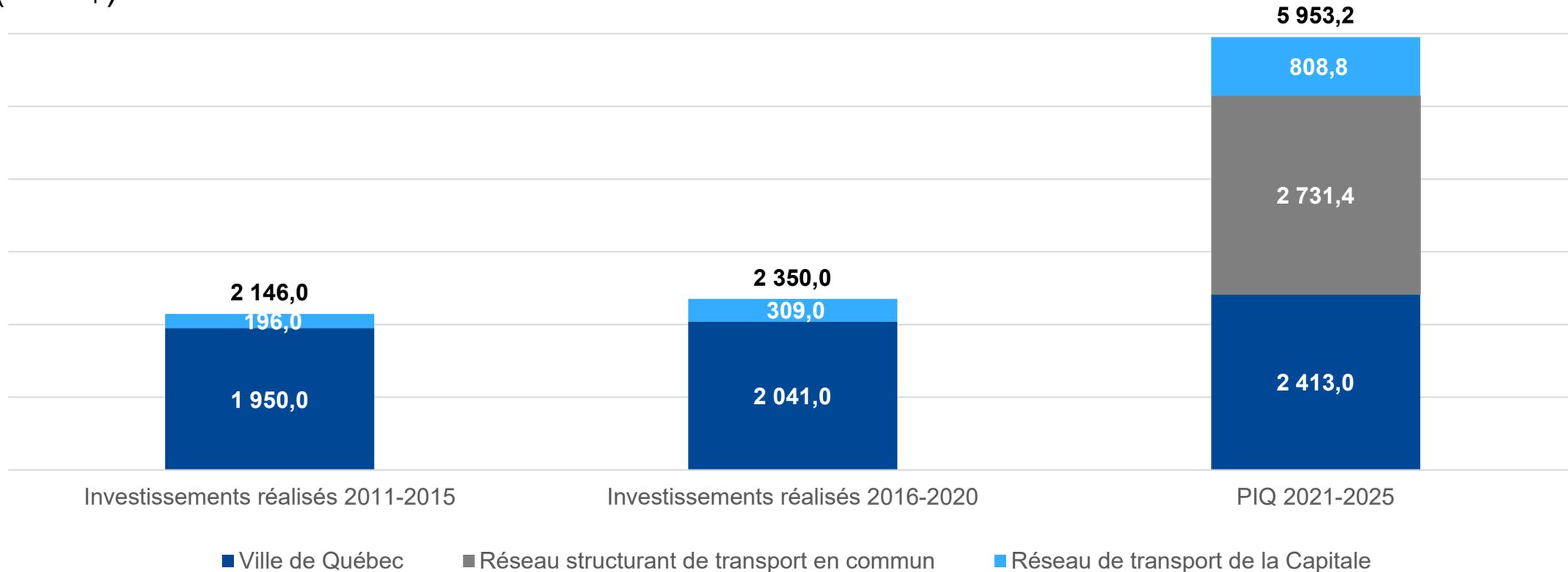
Recherche de fuites, compteurs d'eau dans les ICI, équipe tactique d'intervention, activités de sensibilisation, rinçage unidirectionnel, investissements ciblés dans les infrastructures d'eau, etc.

Des efforts soutenus qui ont donné de bons résultats

- Malgré une augmentation de la population de 10,2 %, la consommation mesurée a diminué de 16 %
- La consommation par personne est passée de 522 à 397 l/pers./jour
- La diminution du taux de fuite représente une économie de plus de 21 350 000 m³/an

Perspectives d'investissements prometteuses

Plan d'investissement quinquennal 2021-2025 (en M\$)



Perspectives de croissance des investissements supérieures avec l'arrivée du tramway

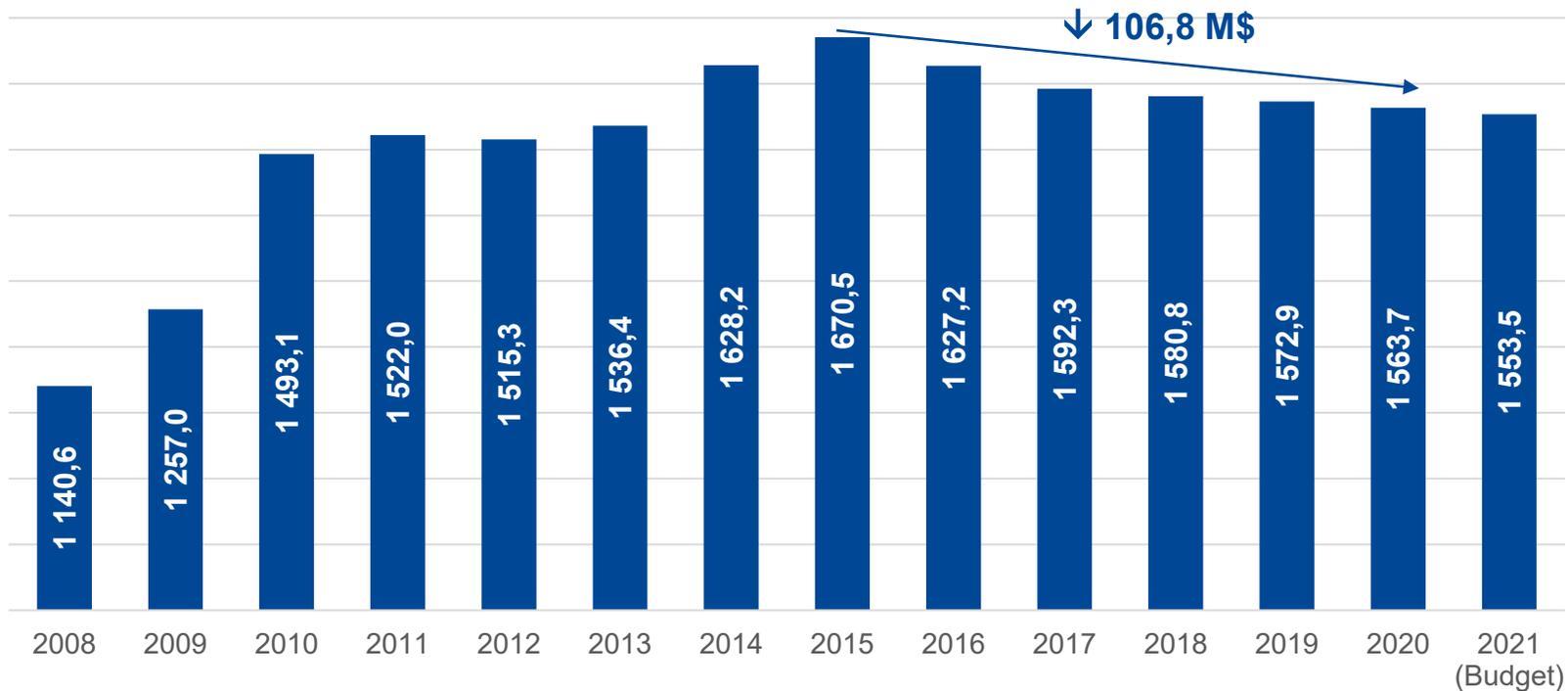
Un levier important pour la réalisation de projets dans son aire d'influence

Près de 4,2 G\$ d'investissements en planification

- 15 110 nouveaux logements, incluant des logements sociaux puisque nous souhaitons favoriser leur réalisation dans un rayon de 800 m du réseau
- 60 200 m² de superficie de bureaux
- 81 850 m² de superficie commerciale

Dette en baisse depuis 5 ans

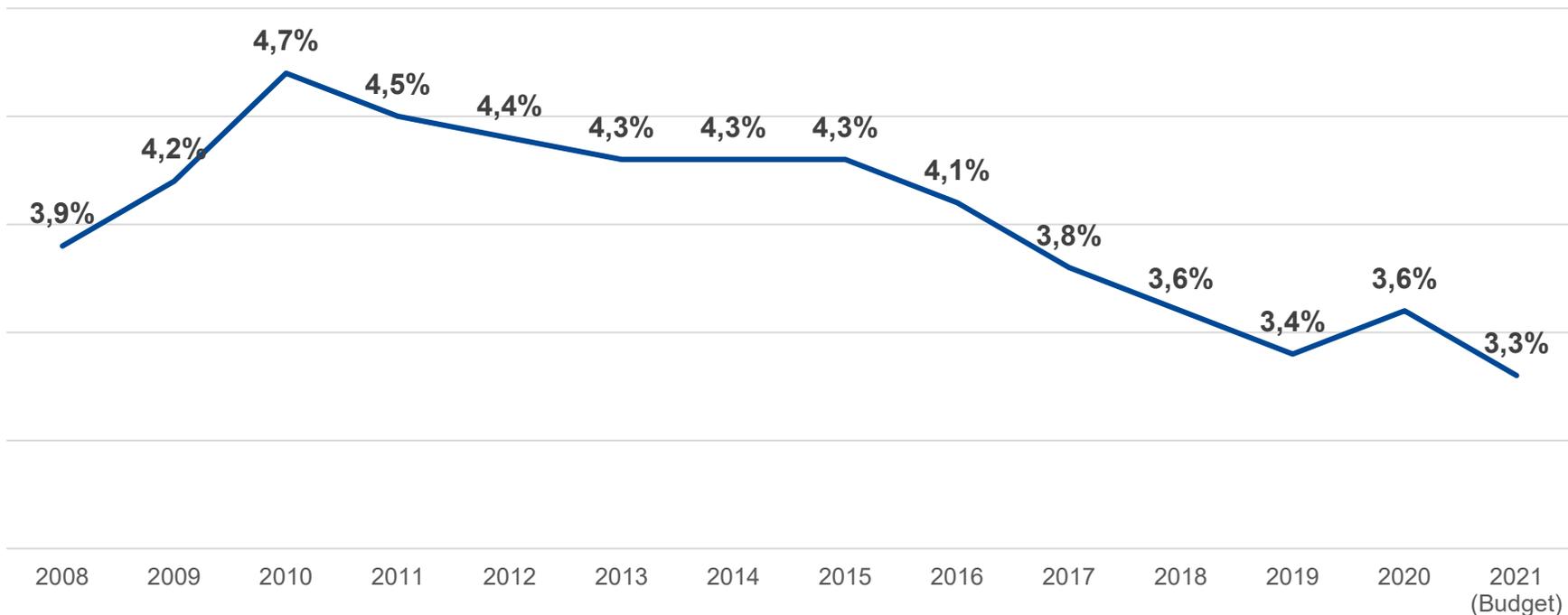
Dette nette (en M\$)



- La dette nette est en baisse depuis 2016 pour un total de 106,8 M\$
- Avec des investissements de 5,2 G\$ entre 2008 et 2020 (excluant le RTC), la dette nette de la Ville n'a augmenté que de 423,1 M\$

Plus bas niveau de dette jamais atteint en % du PIB

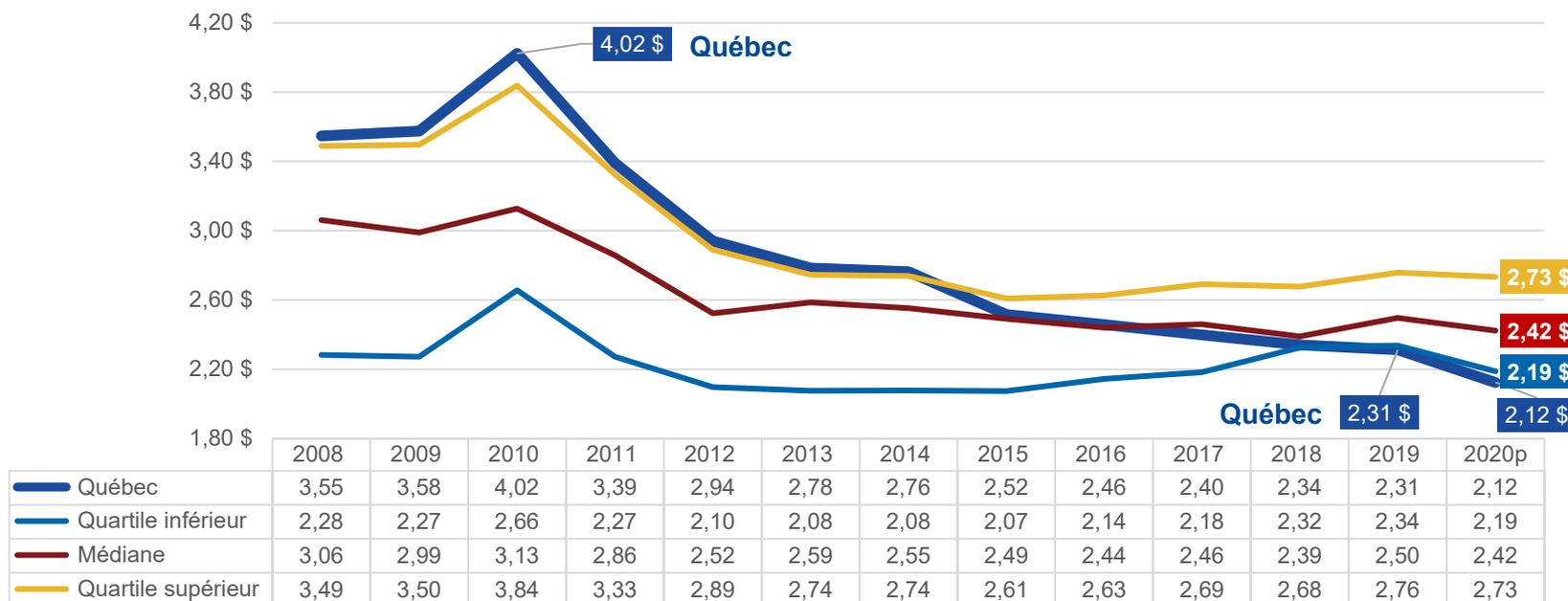
Dette nette consolidée par rapport au produit intérieur brut (PIB) RMR Québec



- Plus bas niveau enregistré depuis 2008, tout en investissant de façon importante
- Recul du PIB en 2020 en raison de la pandémie de COVID-19

Position d'endettement enviable par rapport aux 10 grandes villes québécoises

Endettement net à long terme de l'administration municipale par 100 \$ de richesse foncière uniformisée (RFU)



Sources : Rapports Financiers, MAMH - rapport S25 (codes 7151, 7177) en 2020.
 Richesse foncière uniformisée, MAMH, (code RFU3000) et budget d'agglomération 2020, Ville de Québec.
 À partir de 2020, pour la Ville de Québec, des déductions supplémentaires ont été appliquées à l'endettement net long terme, en conformité aux instructions du Manuel de l'information financière municipale.

- La Ville de Québec est passée de la 3^e ville la plus endettée en 2008 à la 3^e ville la moins endettée en 2020 parmi les 10 villes de comparaison, soit :
 - ↓ de 40 % de son endettement net à long terme / 100 \$ de RFU
- L'endettement de la Ville fait peser un poids de moins en moins important sur l'économie locale, tout en investissant de façon importante

Objectifs atteints | Respect du cadre financier

Balises du cadre financier

	2007	2021 (Budget)
Réserves de fonds (renflouées annuellement)		
• Déneigement (20 M\$)	2,7 M\$	20,0 M\$
• Autoassurance (8,7 M\$)	5,7 M\$	8,7 M\$
• Prévoyance (20 M\$)	<u>0 M\$</u>	<u>20,0 M\$</u>
• Total (48,7 M\$)	8,4 M\$	48,7 M\$
Dette nette par rapport au potentiel fiscal (< 3,5 %)	2,1 %	1,5 % (↓ 29%)
Service de la dette nette par rapport aux dépenses de fonctionnement (< 20 %)	15,7 %	14,0 %
Dette nette consolidée par rapport aux recettes totales consolidées (< 100 %)	104,1 %	86,8 %
Paiement comptant d'immobilisation (+ 15 M\$/an jusqu'à 175 M\$/an récurrent – sera atteint tel que prévu en 2022)	2,0 M\$	156,2 M\$
Réserve financière pour le paiement accéléré de la dette (+ 7,4 M\$/an jusqu'à 50 M\$/an récurrent)	0 M\$	50 M\$

Objectifs atteints | Position enviable dans l'utilisation du budget

Répartition des dépenses de fonctionnement des villes en 2020	Québec	Montréal	Laval	Gatineau	Longueuil	Moyenne
Administration générale	8,7 %	12,3 %	10,4 %	9,8 %	9,9 %	10,2 %
Amortissement des immobilisations	15,9 %	9,2 %	13,7 %	11,5 %	9,9 %	12,0 %

Source : Rapports financiers des organismes municipaux, ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

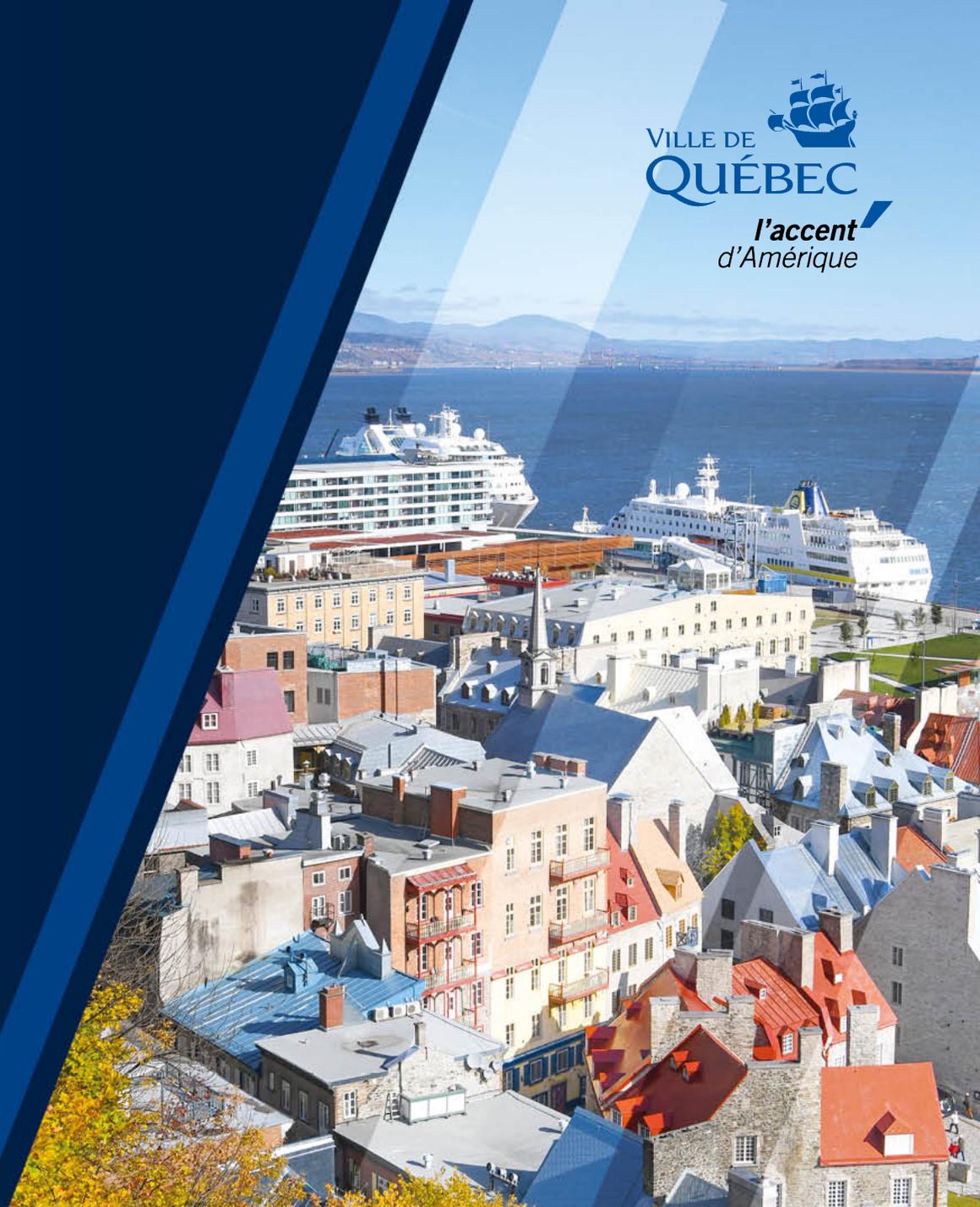
Québec dépense moins que les autres villes en matière d'administration générale, mais consacre davantage ses investissements en immobilisations, ceci dans le respect de sa vision et de ses priorités

Opinion de crédit de la Ville par Moody's

- **Notation de crédit maintenue à Aa2**
- **« Un cadre opérationnel favorisant la capacité de générer de bons résultats de fonctionnement à moyen terme**
 - Malgré la trajectoire incertaine de la pandémie de coronavirus, nous nous attendons à ce que la Ville de Québec continue d'afficher de solides excédents de fonctionnement au cours des trois à quatre prochaines années, car elle dispose de suffisamment de ressources et de souplesse pour atténuer toute pression en cours. Ce point de vue tient compte de l'excellente gouvernance et de la solide équipe de direction de la ville, deux facteurs qui garantissent que l'augmentation des dépenses est justifiée par l'augmentation des revenus, même pour les années où les taxes foncières demeurent inchangées, ce qui est le cas pour 2021. [...] »

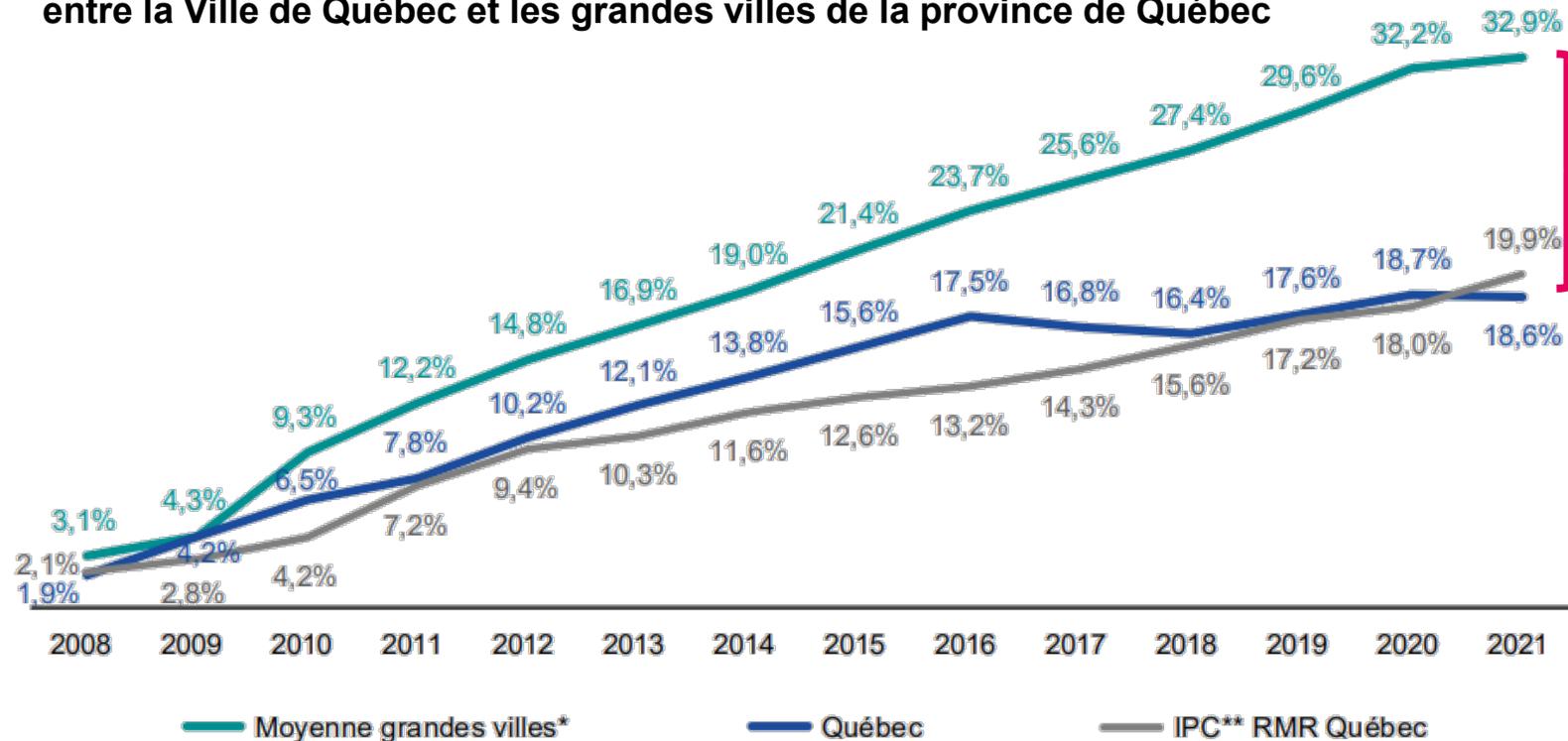
Source : Moody's Investors Service, 27 août 2021

3. Créer un milieu de vie attrayant pour les citoyens



Hausses des taxes résidentielles limitées à l'inflation

Comparaison de la hausse cumulative des taxes résidentielles entre la Ville de Québec et les grandes villes de la province de Québec



-76,9 %

Québec en position enviable par rapport aux autres grandes villes québécoises

Les taxes ont augmenté moins vite à Québec que pour la moyenne des grandes villes

-76,9 % : inférieur aux autres grandes villes

Non composé; 2008 = taux de base

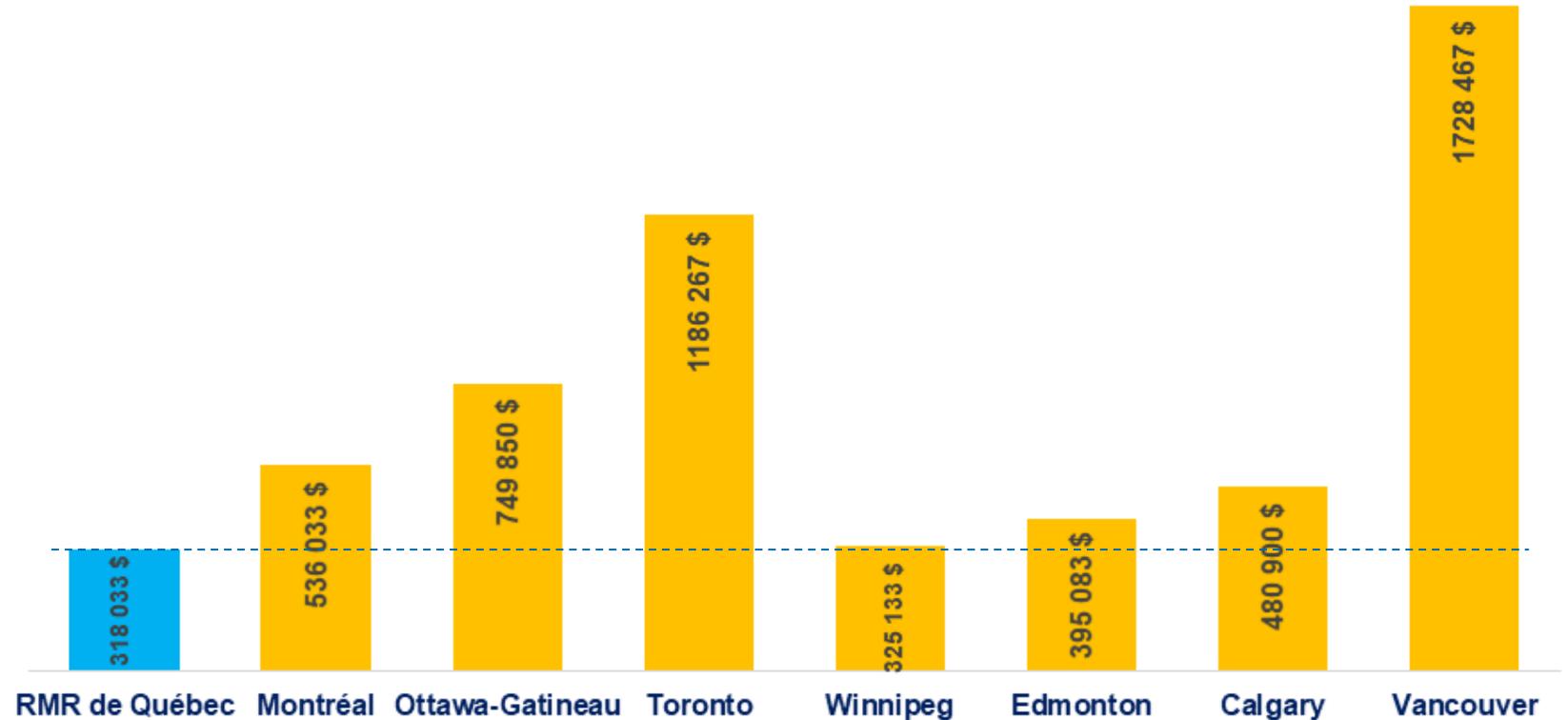
* Montréal, Longueuil, Laval, Lévis, Gatineau, Trois-Rivières, Saguenay et Sherbrooke : Budgets des villes

** IPC annuel moyen. L'IPC de 2021 est un estimé basé sur les projections du ministère des Finances du Québec

Québec est abordable

Les prix résidentiels de la région de Québec sont les plus faibles au pays

Prix moyens de reventes de maisons unifamiliales
Principales régions canadiennes (janvier à juin 2021)



Source : Association canadienne de l'immeuble

Québec est abordable

Revenus de taxes moyens pour une résidence unifamiliale moyenne incluant condo
(en \$ courants)

Municipalités	2010	2020	Variation
Québec	2 747 \$	3 242 \$	+ 18,0 %
Montréal	2 727 \$	3 367 \$	+ 23,5 %
Écart	+ 20 \$	- 125 \$	

Source : Rapports financiers des organismes municipaux, rapports financiers prévisionnels des organismes municipaux, évaluation foncière uniformisée ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

Pour la maison unifamiliale moyenne incluant condo, les revenus de taxes sont maintenant inférieurs à Québec par rapport à Montréal

Québec est plus prospère

Revenu disponible par habitant (en \$ courants)

Municipalités	2010	2019	Variation
Québec	25 029 \$	32 248\$	+ 28,8 %
Montréal	24 392 \$	31 290 \$	+ 28,3 %
Écart	+ 637 \$	+ 958 \$	

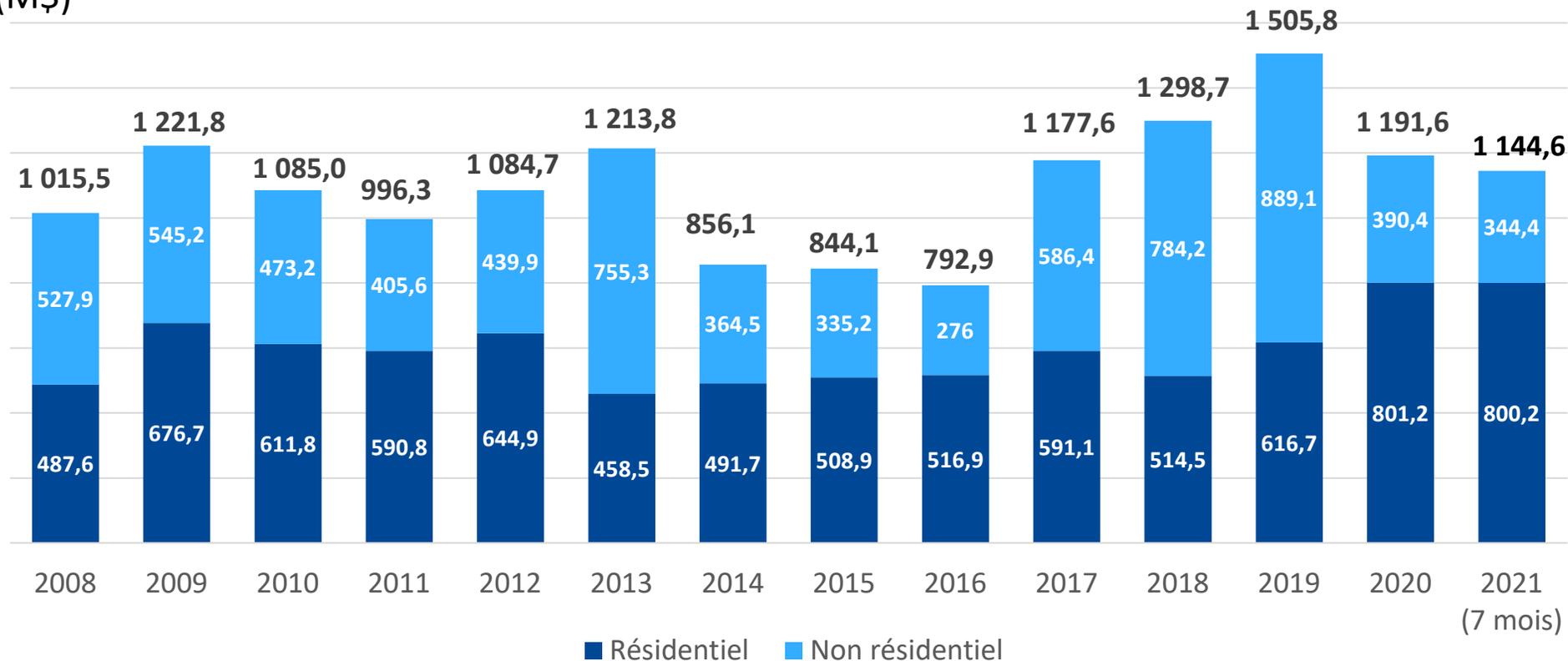
Source : Institut de la statistique du Québec <https://statistique.quebec.ca/fr/document/revenu-disponible>

Le revenu disponible par habitant est plus élevé à Québec qu'à Montréal

Une économie dynamique

Vers une année record pour la valeur des permis

Valeur des permis délivrés par la Ville de Québec
(M\$)



- Plus de **15,4 G\$** de permis délivrés en 14 ans
- **1,14 G\$** valeur annuelle moyenne des permis délivrés
- 2021 pourrait être une année record
- Après 7 mois :
 - 800 M\$ résidentiel
 - 344 M\$ non résidentiel

Un marché résidentiel dynamique et abordable

Des investissements résidentiels de plus de 8,3 G\$ en 14 ans ont conduit à :

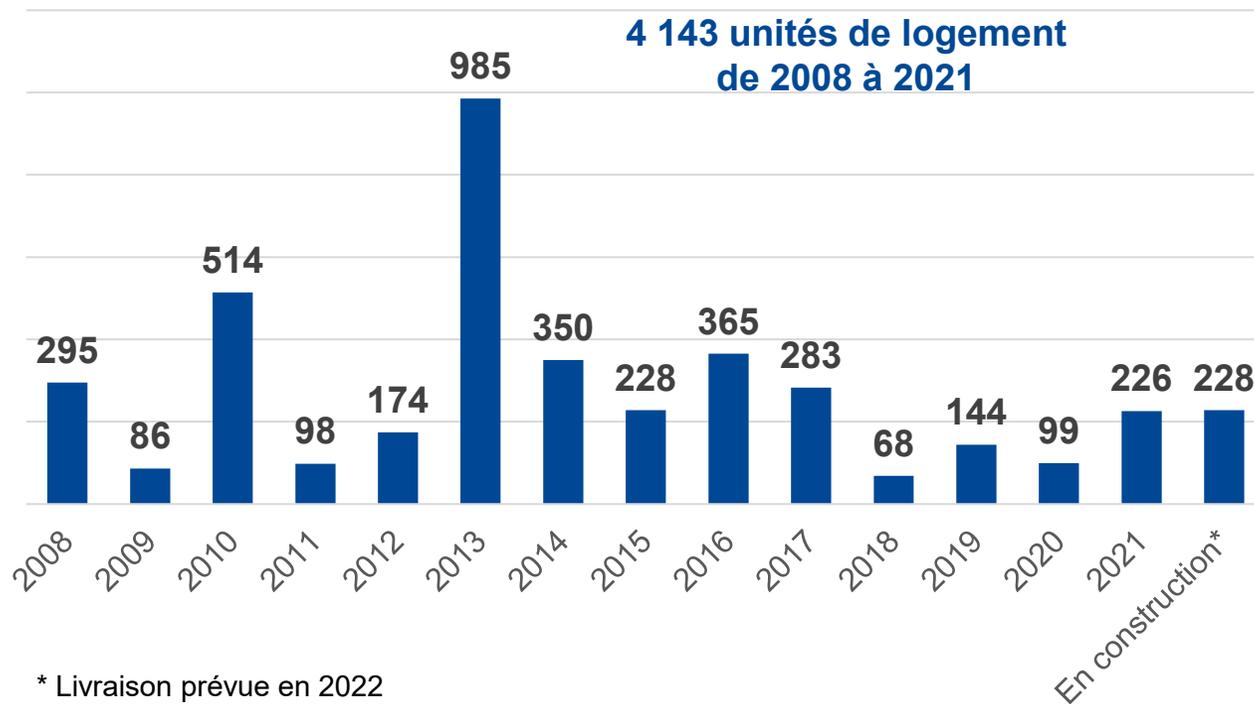
- La construction de plus de 46 000 unités résidentielles, dont :
 - Plus de 36 000 logements locatifs et condos
 - Près de 10 000 maisons unifamiliales et duplex
- Ce qui représente un renouvellement de plus de 15 % des résidences de Québec

Il en résulte une pression moins forte qu'ailleurs sur le marché résidentiel :

- Le taux d'inoccupation des logements à Québec est autour de l'équilibre de 3 % en 2020
- Les prix résidentiels à Québec sont les plus bas des grandes villes canadiennes

La Ville en action pour le logement social et abordable

Unités de logement livrés par la Ville dans le cadre du programme AccèsLogis (SHQ)



- Près de 4 150 logements abordables ont été livrés (ou sont en construction) au cours de la période 2008-2021 représentant des investissements de plus de 700 M\$
- Le plan d'action 2020-2025 de la Vision de l'habitation prévoit la création de 2 600 nouveaux logements sociaux et abordables
- Un fonds de 15 M\$ a été créé pour soutenir l'acquisition de terrains à des fins de logements sociaux et abordables
- 2021 : l'année la plus dynamique en termes de démarrage de projets de logements sociaux avec 511 unités réservées à ce jour

Des investissements industriels, commerciaux et institutionnels de plus de 7 G\$ depuis 2008, incluant les efforts de la Ville

Les investissements de la Ville ont été importants :

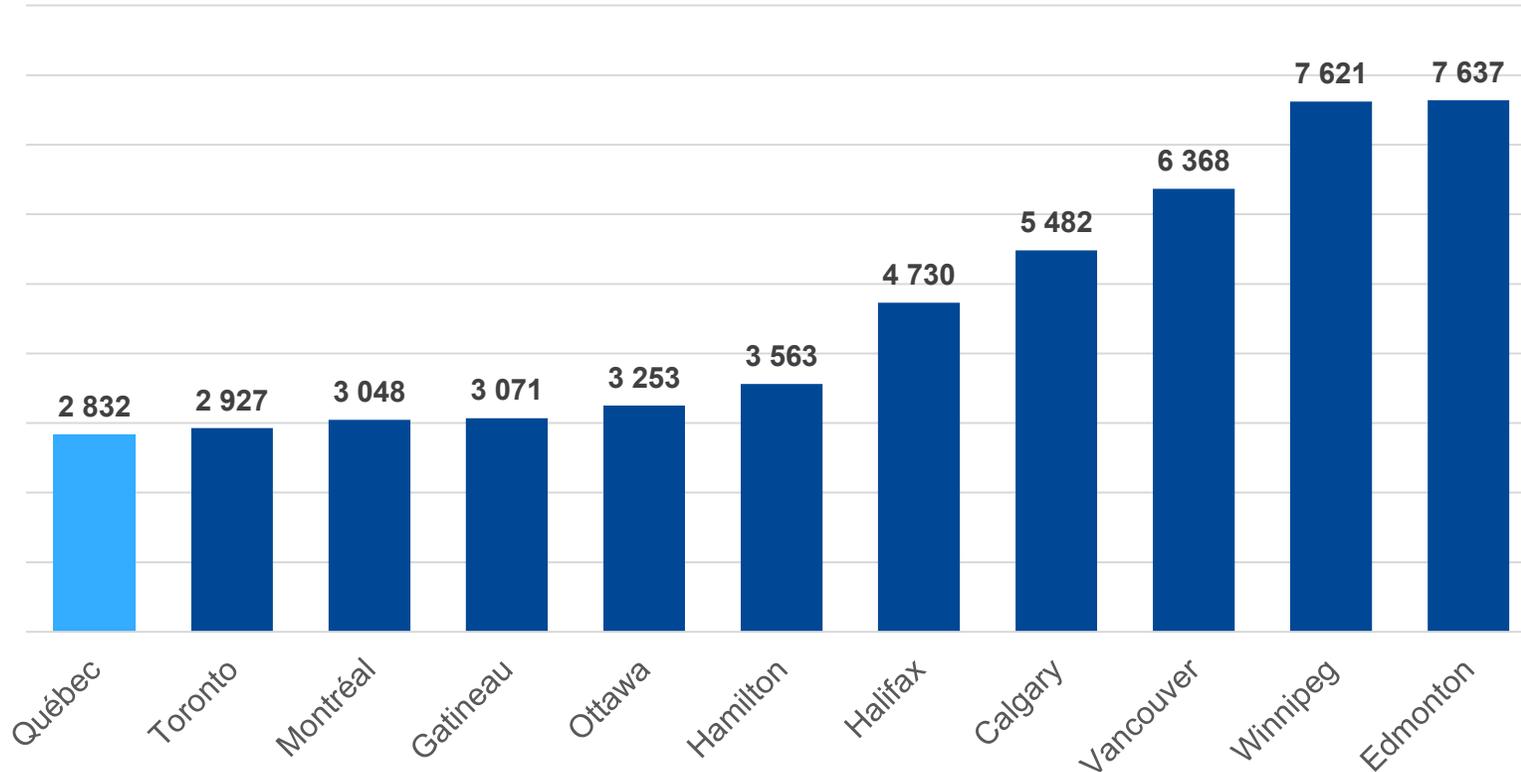
- Centre Vidéotron (370 M\$)
- Centre de glaces Intact Assurance (68 M\$)
- Incinérateur de Québec (55 M\$)
- Centre sportif Marc-Simoneau (46 M\$)
- YMCA Saint-Roch (25 M\$)
- Le Grand Marché (22 M\$)

Et de nombreux autres projets sont en cours :

- Le tramway de Québec (3,3 G\$)
- Centre de biométhanisation (135 M\$)
- Centrale de police (99 M\$)
- Bibliothèque Gabrielle-Roy (43 M\$)
- Reconversion du Colisée (40 M\$)

Québec, ville sécuritaire

Taux de criminalité par 100 000 habitants selon la région métropolitaine de recensement, en 2020

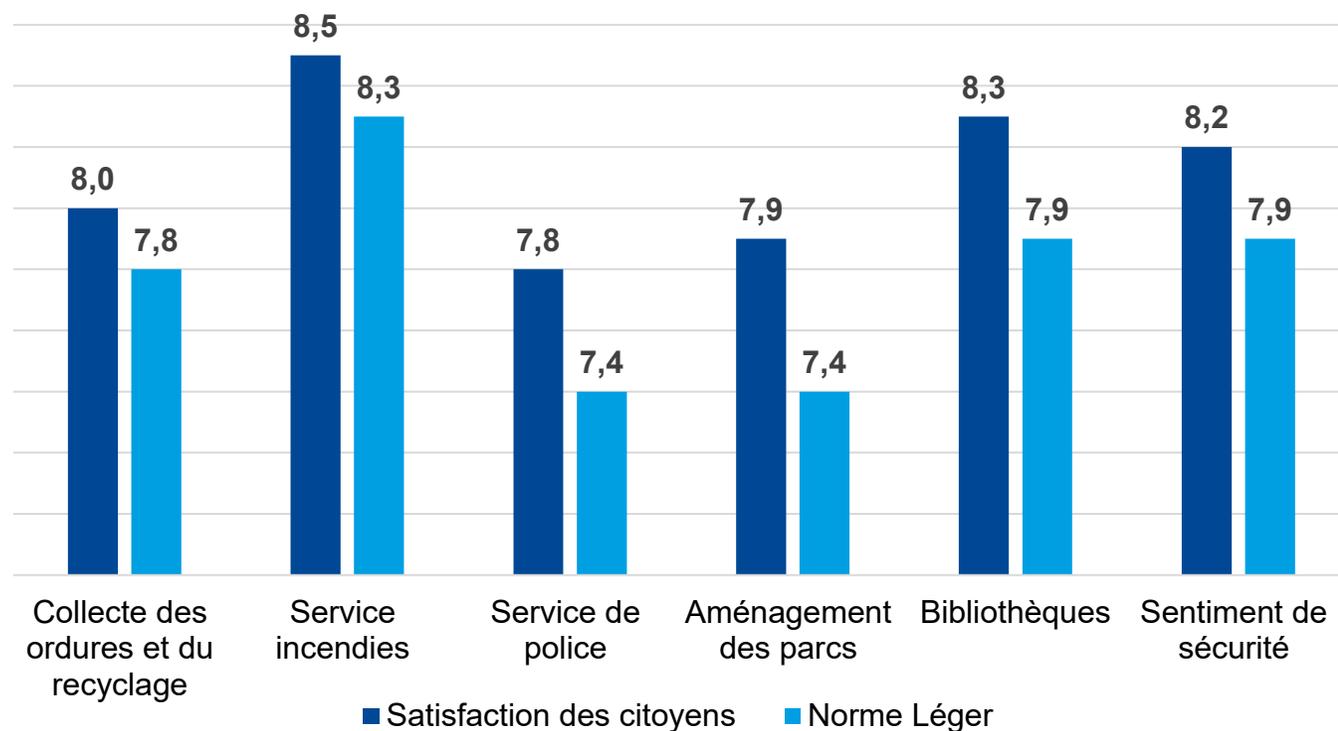


- Avec un taux de criminalité de 2 832 crimes par 100 000 habitants, la RMR de Québec figure **parmi les plus sécuritaires au Canada**
- Il y a **19,2 % moins de crimes** aujourd'hui qu'il y en avait il y a dix ans

Source : Indice de gravité des crimes et taux de crimes déclarés par la police, selon la RMR (2020) – Statistique Canada

Les citoyens satisfaits de la qualité des services

Sondage de satisfaction des citoyens à l'égard des services collectifs, hiver et printemps 2021, Léger (note sur 10)



- La satisfaction générale des citoyens de Québec à l'égard de la qualité des services offerts par leur Ville se maintient à 89 %, un niveau stable depuis trois trimestres
- Les citoyens de la ville de Québec sont plus satisfaits qu'ailleurs des services de leur Ville (norme Léger)
- Les services saisonniers, comme les patinoires extérieures, le délai d'enlèvement de la neige, le déneigement des rues, trottoirs et accès aux abribus ont été particulièrement appréciés cet hiver, tandis que le nettoyage des rues, trottoirs, et pistes cyclables, obtiennent une note de satisfaction plus élevée ce printemps

Qualité de vie de Québec reconnue mondialement

Capitale dynamique et prospère, Québec est attrayante, offre à la fois quiétude, animation et nombreux services municipaux et une qualité de vie qualifiée de meilleure en Amérique du Nord

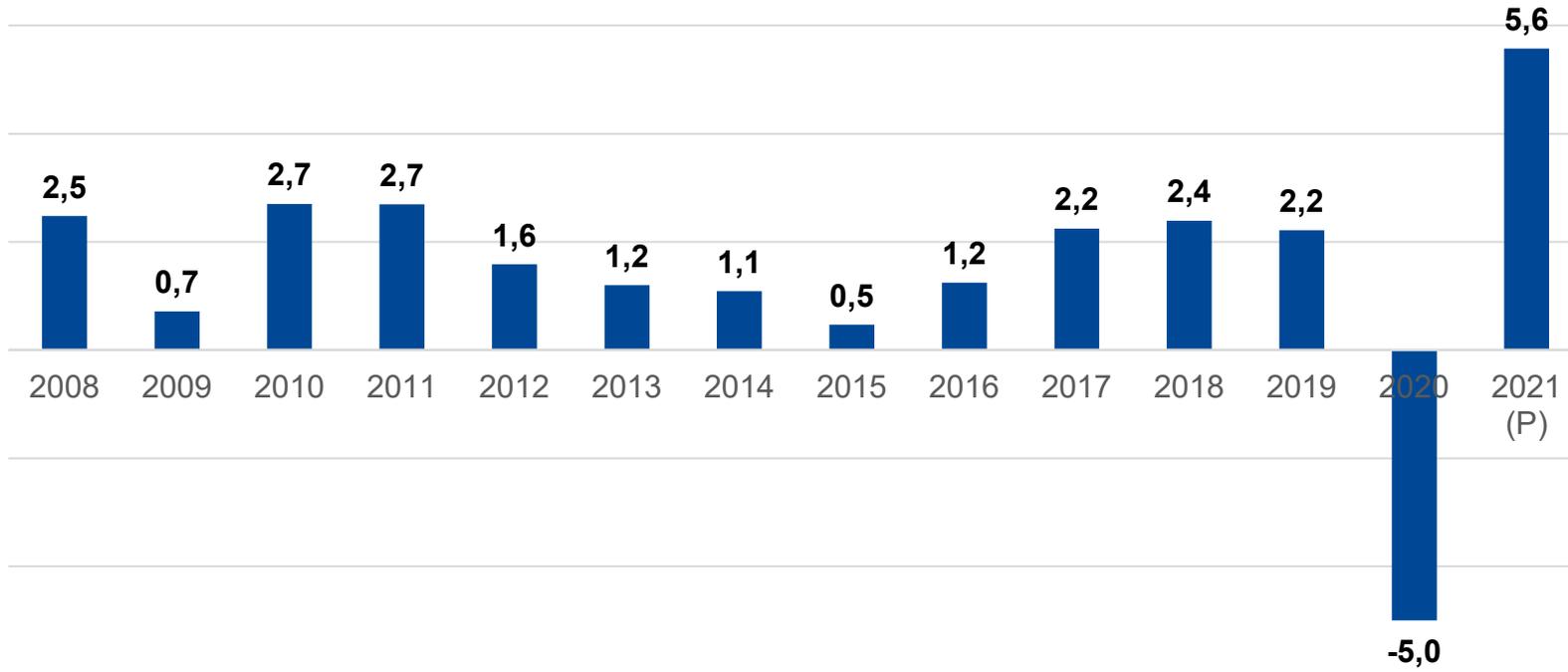
- 2^e rang des meilleures villes pour les familles en 2020 - *Most family-friendly places* - *Movinga*
- 3^e rang des villes les plus sécuritaires au monde en 2019 – *World’s safest cities ranking* - *CEOWORLD Magazine*
- Certification platine de la *World Council City Data (WCCD)* pour la norme ISO 37120 en 2018, la seule certification internationale sur le développement durable et la qualité de vie des municipalités
- Meilleure ville pour les millénariaux canadiens en 2018 - *Point2 Homes*
- 2^e rang au Canada (5^e en Amérique) au *Top 10 Mid-Sized American Cities of the Future 2017-2018* – *fDi Intelligence*
- 3^e rang au Canada (4^e en Amérique) au *Top 10 Mid-Sized American Cities of the Future 2017-2018* - *FDI Strategy* – *fDi Intelligence*

4. Être une ville innovante et compétitive pour les entreprises



Une croissance économique enviable

Croissance du PIB réel | RMR de Québec (%)

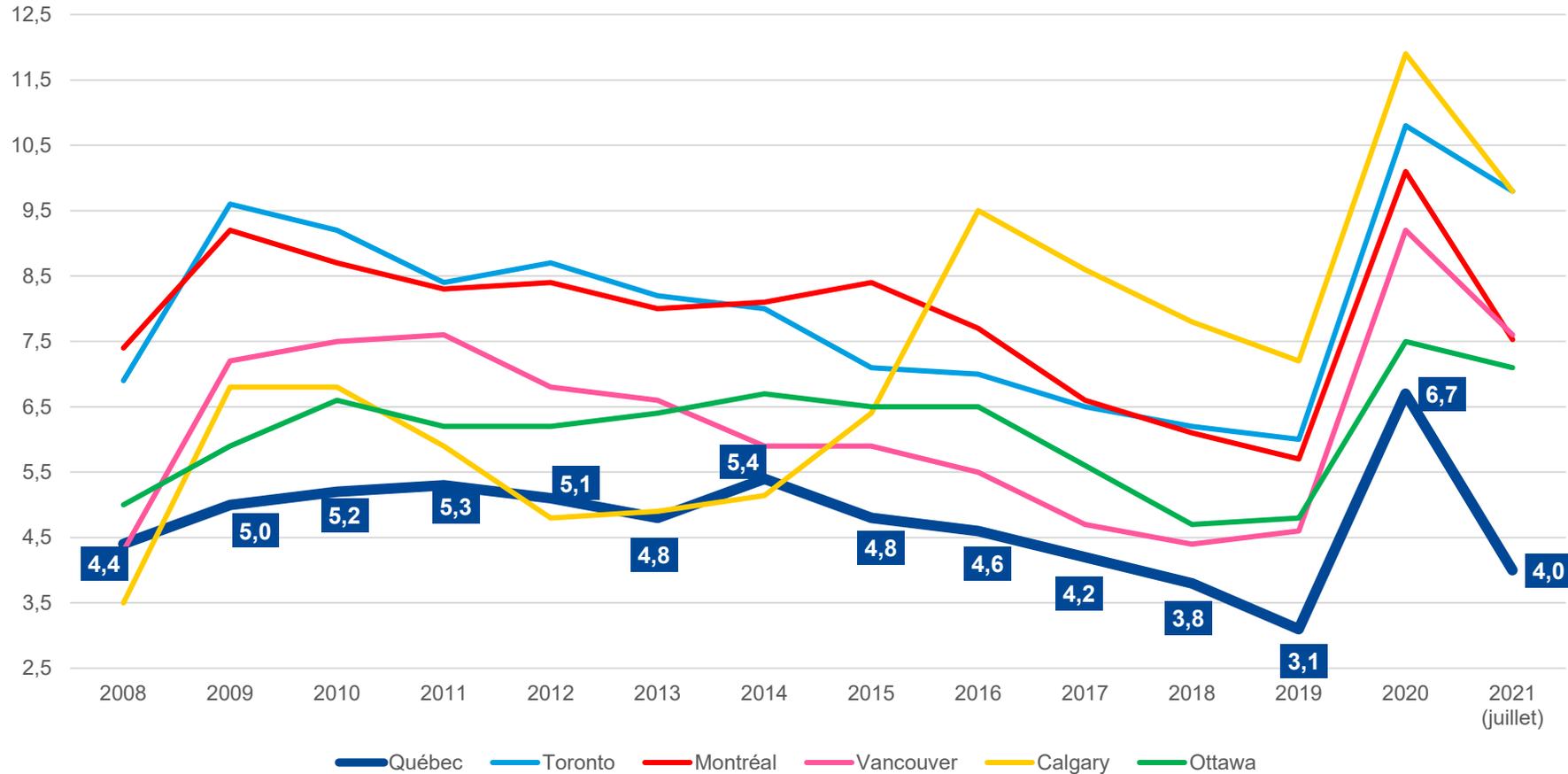


Source : Conference Board du Canada (19 avril 2021)

- 12 ans de croissance continue depuis 2008
- La RMR de Québec a été la **seule région en importance au Canada à connaître une croissance continue pendant 23 ans**
- La croissance annuelle moyenne du PIB réel a été de 1,8 % de 2008 à 2019
- 2021 : l'activité perdue pendant la pandémie de COVID-19 est essentiellement retrouvée

Une croissance économique enviable

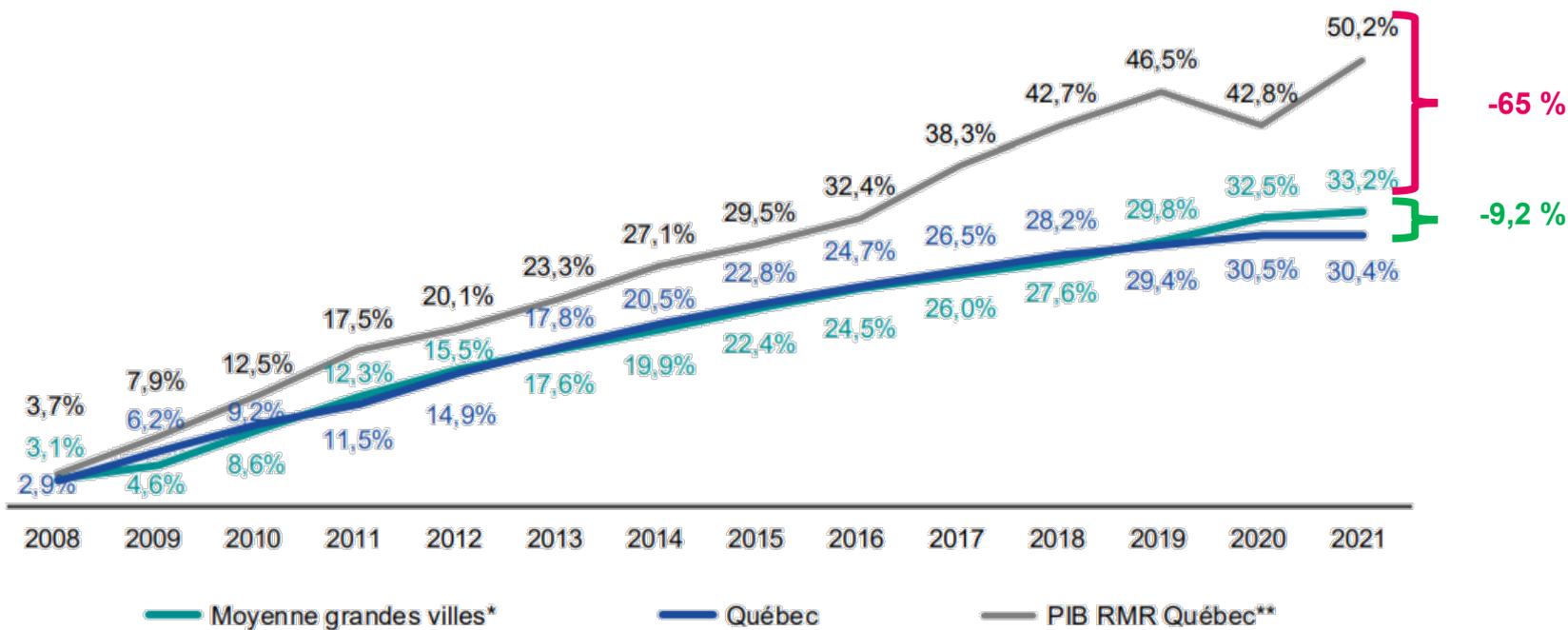
Taux de chômage des principales RMR canadienne



- À **11 reprises** en 14 ans, la RMR de Québec a affiché **le plus faible taux de chômage moyen annuel des principales régions du Canada**
- En 2021, Québec a déjà retrouvé le plus bas taux de chômage au pays (juillet)

Hausse des taxes non résidentielles inférieure à la création de richesse

Comparaison de la hausse cumulative des taxes non résidentielles entre la Ville de Québec et les grandes villes de la province de Québec



-9,2 % : hausse des taxes non résidentielles inférieure aux autres grandes villes québécoises

-65 % : hausse des taxes non résidentielles inférieure à la création de la richesse (PIB)

Non composé; 2008 = taux de base

* Montréal, Longueuil, Laval, Lévis, Gatineau, Trois-Rivières, Saguenay et Sherbrooke : Budgets des villes

** Conference Board du Canada

Compétitivité de la ville de Québec : 1^{re} ville au Québec et 4^e ville au Canada

Performance des villes pour l'ensemble des coûts d'exploitation sensibles à la localisation à travers 7 secteurs économiques clés et 10 profils d'entreprises ciblés

- Québec : au 1^{er} rang sur 5 villes au Québec et au 4^e rang sur 15 villes au Canada
- Coûts d'exploitation sensibles à la localisation plus compétitifs à Québec que pour la moyenne des villes (coûts : charges fiscales, coûts de main-d'œuvre, de transport, d'énergie et coûts liés aux installations)

Source des données : KPMG

Compétitivité globale des villes (2020-21)

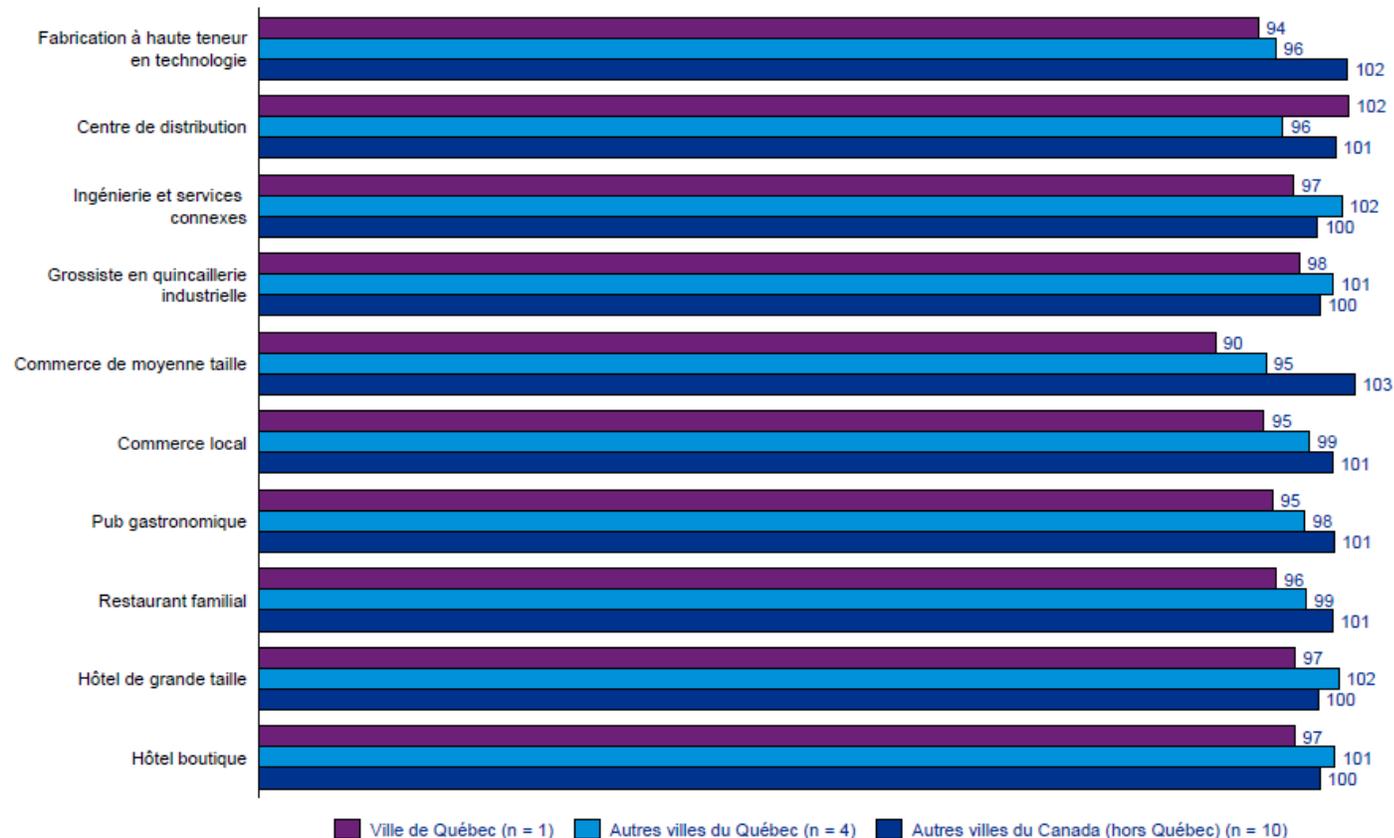
#	Prov.	Ville	Indice des coûts d'exploitation sensibles à la localisation
1	N-É	Halifax	91,6
2	N-B	Moncton	92,5
3	MA	Winnipeg	94,8
4	QC	Ville de Québec	96,2
5	QC	Longueuil	97,2
6	SA	Saskatoon	97,9
7	ON	Hamilton	98,4
8	ON	Gatineau	98,5
9	QC	Laval	98,6
-	-	Moyenne des villes	100,0
10	AB	Edmonton	100,5
11	QC	Montréal	100,8
12	AB	Calgary	102,5
13	ON	Ottawa	105,3
14	ON	Toronto	112,1
15	C-B	Vancouver	113,1

Coûts d'exploitation sensibles à la localisation par profil d'entreprises

La Ville est plus compétitive que la moyenne des villes québécoises et canadiennes en termes de coûts d'exploitation sensibles à la localisation pour l'ensemble des profils d'entreprises sauf pour les Centres de distribution compte tenu des coûts de transport

Source des données : KPMG

Performance régionale pour l'ensemble des coûts d'exploitation sensibles à la localisation, par profil
2020-21, Indice de compétitivité, 100 = moyenne des villes étudiées



Poids de l'impôt foncier dans l'ensemble des coûts sensibles à la localisation

Poids de l'impôt foncier par profil d'entreprises en % du total des coûts sensibles à la localisation, moyenne pour l'ensemble des villes d'intérêt (15 villes)

Profils d'entreprises	Impôt foncier	Autres charges fiscales	Autres coûts sensibles à la localisation
Production de bien - Fabrication à haute teneur en technologie	1,4%	7,9%	90,7%
Restauration - Pub gastronomique	1,7%	9,8%	88,5%
Services professionnels - Ingénierie et services connexes	1,7%	6,9%	91,4%
Commerce de gros - Grossiste en quincaillerie industrielle	1,9%	10,8%	87,3%
Restauration - Restaurant familial	2,5%	12,8%	84,7%
Commerce local - Commerce local	3,3%	8,7%	88,0%
Transport et entreposage - Centre de distribution	4,6%	5,2%	90,2%
Établissement d'hébergement - Hôtel boutique	9,7%	8,2%	82,1%
Commerce de détail - Commerce de taille moyenne	10,1%	6,2%	83,7%
Établissement d'hébergement - Hôtel de grande taille	10,3%	8,1%	81,6%

L'impôt foncier représente une part variable de l'ensemble des coûts sensibles à la localisation, soit entre 1,4 % et 10,3 % des coûts dépendamment du profil d'entreprise, et ce, pour l'ensemble des villes d'intérêt (15 villes)

Source des données : KPMG

Charges liées à l'impôt foncier

Commerce de détail (commerce local)

La Ville de Québec est au 8^e rang à 8,74 \$/pi², soit :

- En dessous de la moyenne
- En dessous de Montréal et Ottawa
- Comparable à Longueuil et Laval

Source des données : KPMG

Performance des villes en matière de charges fiscales liées à l'imposition foncière
2020-21, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$c

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Charges liées à l'imposition foncière En milliers \$
1	N-É	Halifax	60,2	5,44 \$	7,1 \$
2	MA	Winnipeg	68,0	6,15 \$	8,0 \$
3	C-B	Vancouver	81,1	7,34 \$	9,5 \$
4	QC	Gatineau	81,9	7,41 \$	9,6 \$
5	SA	Saskatoon	87,5	7,92 \$	10,3 \$
6	QC	Longueuil	90,0	8,15 \$	10,6 \$
7	QC	Laval	91,7	8,30 \$	10,8 \$
8	QC	Ville de Québec	96,6	8,74 \$	11,4 \$
9	ON	Hamilton	99,8	9,03 \$	11,7 \$
-	-	Moyenne des villes	100,0	9,05 \$	11,8 \$
10	AB	Edmonton	101,4	9,17 \$	11,9 \$
11	AB	Calgary	104,1	9,42 \$	12,2 \$
12	N-B	Moncton	104,4	9,45 \$	12,3 \$
13	QC	Montréal	133,8	12,11 \$	15,7 \$
14	ON	Ottawa	136,2	12,33 \$	16,0 \$
15	ON	Toronto	163,3	14,78 \$	19,2 \$

Charges liées à l'impôt foncier

Restauration | Restaurant familial

La Ville de Québec est au 8^e rang à 6,96 \$/pi², soit :

- En dessous de la moyenne
- En dessous de Montréal et Ottawa
- Comparable à Laval et Longueuil

Source des données : KPMG

Performance des villes en matière de charges fiscales liées à l'imposition foncière

2020-21, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Charges liées à l'imposition foncière En milliers \$
1	C-B	Halifax	60,3	4,52 \$	39,8 \$
2	N-É	Winnipeg	67,2	5,04 \$	44,3 \$
3	MA	Vancouver	80,8	6,06 \$	53,3 \$
4	SA	Gatineau	81,9	6,15 \$	54,1 \$
5	QC	Saskatoon	85,7	6,43 \$	56,6 \$
6	QC	Longueuil	87,2	6,54 \$	57,6 \$
7	QC	Laval	92,4	6,93 \$	61,0 \$
8	QC	Ville de Québec	92,8	6,96 \$	61,2 \$
9	ON	Hamilton	96,5	7,24 \$	63,7 \$
-	-	Moyenne des villes	100,0	7,50 \$	66,0 \$
10	ON	Edmonton	108,0	8,10 \$	71,3 \$
11	AB	Calgary	114,3	8,58 \$	75,5 \$
12	QC	Montréal	116,6	8,75 \$	77,0 \$
13	N-B	Moncton	121,4	9,10 \$	80,1 \$
14	ON	Ottawa	132,5	9,94 \$	87,5 \$
15	ON	Toronto	162,5	12,19 \$	107,2 \$

Charges liées à l'impôt foncier

Établissement d'hébergement Hôtel boutique

La Ville de Québec est au 12^e rang à 7,17 \$/pi², soit :

- Au-dessus de la moyenne
- En dessous de Montréal
- Comparable à Longueuil et Laval

Source des données : KPMG

Performance des villes en matière de charges fiscales liées à l'imposition foncière

2020-21, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$c

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Charges liées à l'imposition foncière En milliers \$
1	SA	Saskatoon	43,2	2,64 \$	106 \$
2	AB	Edmonton	60,0	3,67 \$	147 \$
3	AB	Calgary	62,9	3,85 \$	154 \$
4	MA	Winnipeg	75,6	4,62 \$	185 \$
5	C-B	Vancouver	95,1	5,81 \$	232 \$
6	QC	Gatineau	95,1	5,82 \$	233 \$
7	ON	Hamilton	95,7	5,85 \$	234 \$
-	-	Moyenne des villes	100,0	6,11 \$	245 \$
8	ON	Ottawa	102,4	6,26 \$	250 \$
9	N-B	Moncton	106,3	6,50 \$	260 \$
10	QC	Longueuil	106,8	6,53 \$	261 \$
11	QC	Laval	109,5	6,69 \$	268 \$
12	QC	Ville de Québec	117,3	7,17 \$	287 \$
13	N-É	Halifax	118,8	7,26 \$	290 \$
14	QC	Montréal	145,4	8,89 \$	356 \$
15	ON	Toronto	166,1	10,15 \$	406 \$

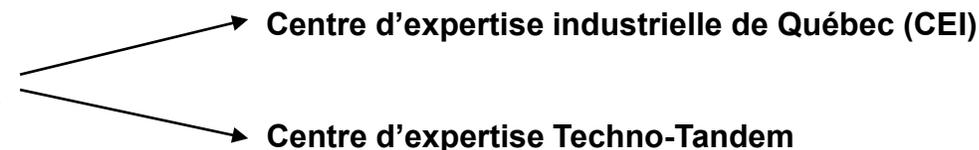
5. Récolter les impacts économiques des actions mises sur pied



Québec, une ville innovante

Création d'un environnement d'affaires propice à l'entrepreneuriat et la mise en place de mesures d'accompagnement et de soutien

- Plus de 10 incubateurs et accélérateurs accompagnent maintenant les entrepreneurs et les jeunes pousses dans la concrétisation de leurs projets



Québec, une ville à rayonnement international

- Québec est maintenant reconnue nationalement et internationalement comme étant une destination incontournable
- Au fil des ans, la ville de Québec s'est démarquée dans les plus prestigieux palmarès internationaux (nombre auquel s'ajoutent plusieurs distinctions individuelles d'événements ou d'hôtels par exemple)
- En tourisme uniquement, une **soixantaine de distinctions** reçues depuis 2008 dont:
 - 5 ans consécutifs comme Meilleure destination au Canada – World's Best Awards – Travel + Leisure (depuis la création de cette catégorie en 2016, Québec en a toujours occupé le premier rang)
 - Top 10 des lieux à visiter en hiver au monde – National Geographic – Best Winter Trips 2017
 - Ville de rêves pour les Fêtes en Amérique du Nord – USA Today 10BEST – Reader's Choice (2016)
 - Monastère des Augustines : Meilleure expérience touristique de ressourcement au monde - National Geographic Traveler (2016)
 - Près d'une dizaine de prix comme meilleure destination de croisière au Canada et aux États-Unis

On ne fait pas d'omelettes sans casser des œufs

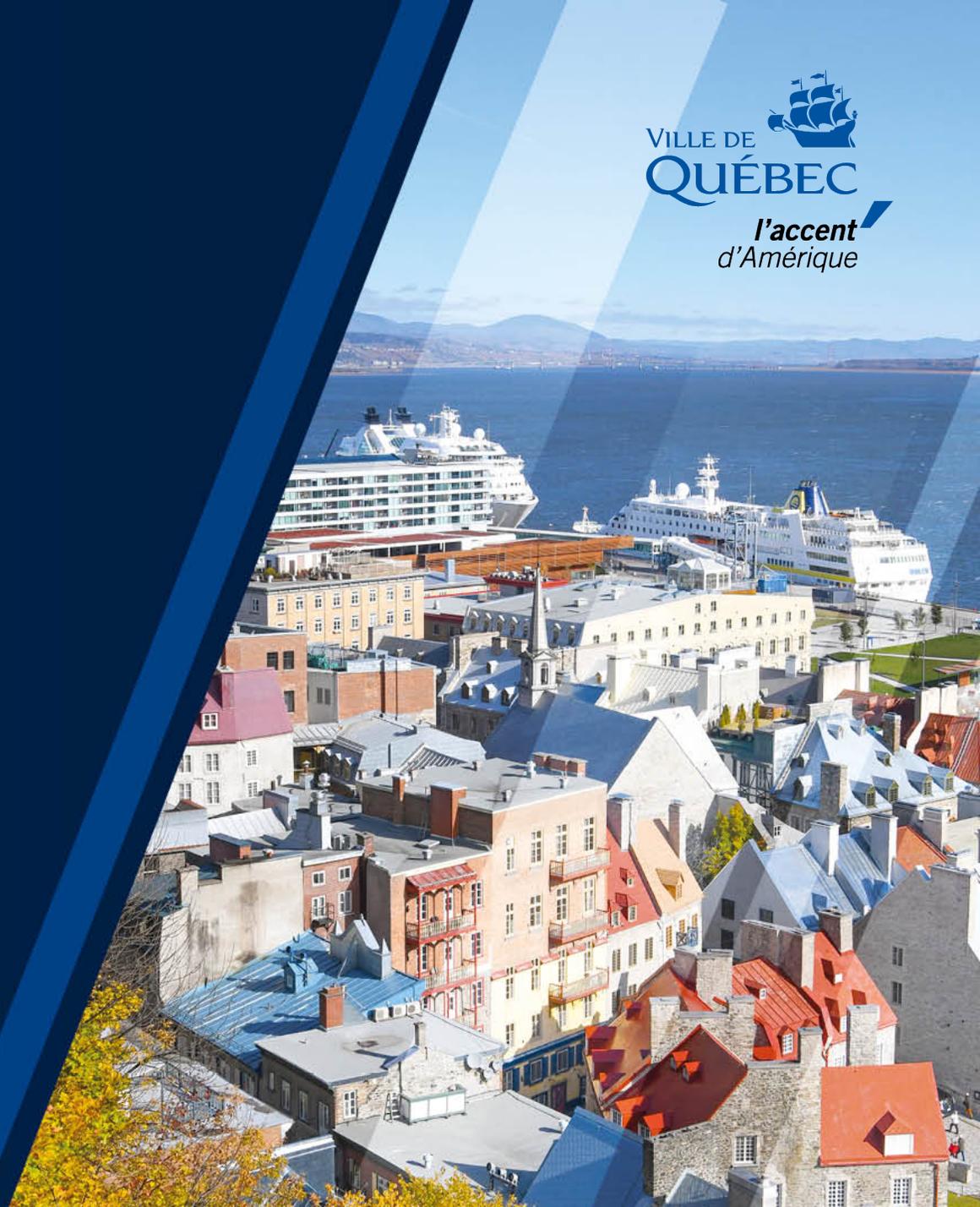
En 14 ans à la tête d'une ville aussi importante que Québec, il y a eu aussi quelques projets moins réussis :

- Clotaire Rapaille
- Le Carrousel
- Le Forum universel des cultures
- Le coffre-fort virtuel
- Le SRB
- Le miroir d'eau
- Les bornes de paiement à ExpoCité

Dans un monde idéal, il n'y aurait pas d'échec dans l'administration publique

Mais Québec ne serait pas ce qu'elle est aujourd'hui si nous n'avions jamais pris de risques : il a fallu oser, être ambitieux et audacieux!

6. Dégager des perspectives



Perspectives

Ce que nous pouvons souhaiter de mieux aux citoyens de Québec et à la prochaine administration municipale pour l'avenir

Maintien d'un cadre financier rigoureux	<ul style="list-style-type: none">• Depuis un peu plus de 10 ans déjà, nous avons entamé sa mise en œuvre qui était ambitieuse, mais nécessaire• C'est lui qui nous donne aujourd'hui la flexibilité nécessaire pour passer à travers la crise sanitaire sans contrecoups majeurs pour nos citoyens• Ce cadre permettra de léguer une Ville en santé de manière pérenne aux générations futures
Taxation à l'inflation	<ul style="list-style-type: none">• Le modèle maintenant établi à la fois pour le résidentiel et le non-résidentiel basé sur l'inflation réel est précis et prévisible• Plus de 78 % des revenus de la Ville sont issus de la taxation et des compensations tenant lieu de taxes• Il faut un sain équilibre entre la capacité de payer des citoyens et la nécessité d'offrir des services de plus en plus nombreux et de qualité

Perspectives

Ce que nous pouvons souhaiter de mieux aux citoyens de Québec et à la prochaine administration municipale pour l'avenir

Pérennité des actifs	<ul style="list-style-type: none">• Nous avons une excellente connaissance de l'état de nos infrastructures et il faut continuer d'investir pour ne pas se retrouver à nouveau avec des déficits d'entretien majeurs• Les municipalités construisent et entretiennent 60 % de toutes les infrastructures publiques, il est évident que les gouvernements supérieurs devront être présents pour contribuer à cette pérennité
Qualité de l'eau	<ul style="list-style-type: none">• On se souvient tous de Flint et de Walkerton, il n'y a aucun compromis à faire sur la protection de l'eau potable• Nous sommes chanceux au Québec, nous avons de l'abondance en matière d'eau potable par rapport à la majorité des régions du monde• L'équilibre est toutefois fort fragile
Développement durable	<ul style="list-style-type: none">• La Ville s'est engagée dans une démarche stratégique pour endosser davantage les principes de développement durable dans ses actions et ses projets• C'est l'approche la plus prometteuse, la plus structurante, la plus juste, pour faire face aux nombreux défis de notre temps, notamment ceux liés aux changements climatiques

Perspectives

Ce que nous pouvons souhaiter de mieux aux citoyens de Québec et à la prochaine administration municipale pour l'avenir

Main-d'oeuvre	<ul style="list-style-type: none">• La Ville de Québec a mandaté l'organisme Québec International pour aider les entreprises d'ici à recruter la main-d'œuvre dont elles ont besoin partout dans le monde
Innovation et économie du savoir	<ul style="list-style-type: none">• 3 % du PIB régional est investi en R et D• Avec 400 laboratoires et centres de recherche, ainsi que 5 000 chercheurs, Québec occupe une place stratégique pour le développement de l'économie du savoir• Il faut continuer d'appuyer la recherche et l'innovation, c'est ce qui permet de diversifier notre économie et cela contribue en plus à soutenir des milliers d'emplois de qualité
Cohésion sociale (diversité, équité et inclusion)	<ul style="list-style-type: none">• La pandémie a exacerbé et mis en lumière les nombreuses iniquités sociales qui subsistent dans notre société• Continuons d'appuyer les ressources qui viennent en aide aux plus vulnérables et aussi d'être attentifs aux besoins de nos pairs

Histoires à succès

- Des histoires de succès à Québec, il y en a beaucoup et j'aimerais en partager encore quelques-unes avec vous
 - *Témoignages d'entrepreneurs*



En conclusion

- Dans l'ensemble, nous pouvons être très fiers de ce que nous avons accompli collectivement dans les 14 dernières années



Merci

