

# RAPPORT FINANCIER

2024

**RÉSULTATS FINANCIERS**  
pour l'exercice terminé  
le 31 décembre 2024





# Table des matières

|                                                                               |            |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>SOMMAIRE DES VARIATIONS BUDGÉTAIRES SUR LES RÉSULTATS .....</b>            | <b>5</b>   |
| <b>RENSEIGNEMENTS FINANCIERS AUDITÉS.....</b>                                 | <b>9</b>   |
| <b>SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE .....</b>                  | <b>11</b>  |
| <b>ATTESTATION DE LA TRÉSORIÈRE.....</b>                                      | <b>19</b>  |
| <b>RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ .....</b>                                      | <b>23</b>  |
| Rapport des auditeurs indépendants .....                                      | 25         |
| État des résultats .....                                                      | 29         |
| État de la situation financière .....                                         | 30         |
| État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette).....      | 31         |
| État des gains et pertes des réévaluation .....                               | 32         |
| État des flux de trésorerie .....                                             | 33         |
| Notes complémentaires .....                                                   | 35         |
| Renseignements complémentaires.....                                           | 63         |
| Informations sectorielles par organismes .....                                | 63         |
| Résultats détaillés.....                                                      | 63         |
| Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales .....                | 64         |
| Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales .....                 | 65         |
| Situation financière .....                                                    | 66         |
| Charges par objets.....                                                       | 67         |
| Fonds local d'investissement.....                                             | 68         |
| Fonds local de solidarité .....                                               | 69         |
| Excédent (déficit) accumulé.....                                              | 70         |
| Avantages sociaux futurs.....                                                 | 74         |
| Renseignements financiers non consolidés – Compétences d'agglomération .....  | 81         |
| Résultats détaillés.....                                                      | 83         |
| Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales .....                | 84         |
| Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales .....                 | 85         |
| Charges par objets.....                                                       | 86         |
| Excédent (déficit) accumulé.....                                              | 87         |
| Renseignements financiers non consolidés – Compétences de nature locale ..... | 91         |
| Résultats détaillés.....                                                      | 93         |
| Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales .....                | 94         |
| Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales .....                 | 95         |
| Charges par objets.....                                                       | 96         |
| Excédent (déficit) accumulé.....                                              | 98         |
| <b>TABLEAU DE VENTILATION DES DÉPENSES MIXTES PAR COMPÉTENCES.....</b>        | <b>101</b> |
| Rapport des auditeurs indépendants .....                                      | 103        |
| Tableau de ventilation des dépenses mixtes par compétences .....              | 105        |
| Notes complémentaires .....                                                   | 106        |

|                                                                                                         |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON AUDITÉS.....</b>                                                       | <b>107</b> |
| <b>RENSEIGNEMENTS FINANCIERS CONSOLIDÉS .....</b>                                                       | <b>109</b> |
| Analyse des variations budgétaires .....                                                                | 111        |
| Analyse des revenus.....                                                                                | 115        |
| Analyse des charges.....                                                                                | 127        |
| Acquisition d'immobilisations par catégories .....                                                      | 131        |
| Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations ..... | 132        |
| Analyse de la dette à long terme .....                                                                  | 133        |
| Endettement total net à long terme .....                                                                | 134        |
| Analyse de la charge de quotes-parts .....                                                              | 135        |
| <b>RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS .....</b>                                                   | <b>137</b> |
| Acquisition d'immobilisations par objets .....                                                          | 139        |
| Analyse de la rémunération .....                                                                        | 140        |
| Analyse des revenus de transfert par sources.....                                                       | 141        |
| Frais de financement par activités .....                                                                | 142        |
| Rémunération des élus .....                                                                             | 143        |
| Questionnaire.....                                                                                      | 144        |
| Questionnaire administratif .....                                                                       | 150        |
| <b>RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS – COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION .....</b>                     | <b>151</b> |
| Analyse des revenus.....                                                                                | 153        |
| Analyse des charges sans amortissement .....                                                            | 165        |
| Acquisition d'immobilisations par catégories .....                                                      | 168        |
| Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations ..... | 169        |
| Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement.....                         | 170        |
| Questionnaire.....                                                                                      | 171        |
| <b>RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS – COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE.....</b>                     | <b>173</b> |
| Analyse des revenus.....                                                                                | 175        |
| Analyse des charges sans amortissement .....                                                            | 187        |
| Acquisition d'immobilisations par catégories .....                                                      | 190        |
| Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations ..... | 191        |
| Analyse de la charge de quotes-parts .....                                                              | 192        |
| <b>RAPPROCHEMENT DES DONNÉES BUDGÉTAIRES.....</b>                                                       | <b>193</b> |
| <b>DONNÉES PRÉVISIONNELLES POUR L'EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2024 .....</b>                   | <b>199</b> |
| <b>ANNEXE – INFORMATION RELATIVE À LA DURABILITÉ ET AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES .....</b>               | <b>215</b> |

# SOMMAIRE

+ Variations budgétaires  
sur les résultats





**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**SOMMAIRE DES VARIATIONS BUDGÉTAIRES SUR LES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| Non audité                                                                                       |          | 2024               |                    | Variation        | Variation           | Note |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------|--------------------|------------------|---------------------|------|
|                                                                                                  |          | Budget             | Réalisations       | %                | \$                  |      |
| Revenus - Fonctionnement                                                                         | 1        | 2 089 556 928      | 2 186 607 854      | 4,6 %            | 97 050 926          | 1.   |
| Revenus - Investissement                                                                         | 2        | 403 091 050        | 262 872 891        | -34,8 %          | (140 218 159)       | 2.   |
| Charges                                                                                          | 3        | 2 092 480 059      | 2 107 478 001      | 0,7 %            | 14 997 942          | 3.   |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                                                          | <b>4</b> | <b>400 167 919</b> | <b>342 002 744</b> | <b>-14,5 %</b>   | <b>(58 165 175)</b> |      |
| Moins : revenus d'investissement                                                                 | 5 (      | 403 091 050 ) (    | 262 872 891 )      | -34,8 %          | (140 218 159)       | 2.   |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b> | <b>6</b> | <b>(2 923 131)</b> | <b>79 129 853</b>  | <b>-2807,0 %</b> | <b>82 052 984</b>   |      |

1. Les revenus consolidés de fonctionnement excèdent de 97,1 M\$ (4,6 %) les revenus prévus au budget d'opération pour l'exercice financier 2024. Les droits de mutation immobilière, qui affichent une forte hausse par rapport aux prévisions établies en raison de la croissance des prix de vente et du volume de transactions conclues, représentent une part significative de ces revenus supplémentaires. L'aide ponctuelle octroyée par le gouvernement du Québec pour la relance et la continuité des transports collectifs y contribue également, tout comme les redevances et autres revenus issus des activités liées à la gestion des matières résiduelles. Des revenus additionnels ont aussi été constatés à l'égard des contributions externes destinées au financement des mesures de soutien à l'entrepreneuriat, au développement économique et à la protection de la source d'eau potable du lac Saint-Charles, bien que leur effet sur le surplus de l'exercice soit généralement compensé par une augmentation des dépenses afférentes.
2. Les revenus consolidés d'investissement sont en baisse de 140,2 M\$ (-34,8 %) par rapport aux revenus d'investissement prévus au budget. Cette diminution résulte essentiellement d'un report dans la constatation des revenus de transfert associés aux projets d'investissement subventionnés, dont le rythme de réalisation s'est avéré inférieur aux prévisions établies au plan d'investissement décennal pour l'année 2024.
3. Les charges consolidées excèdent de 15,0 M\$ (0,7 %) les charges budgétées pour l'exercice financier 2024. L'augmentation des subventions accordées dans le cadre des mesures de soutien au développement local et régional, notamment dans le contexte du déploiement de la Vision entrepreneuriale Québec 2026, constitue l'un des principaux éléments à l'origine de cette hausse des dépenses. Parmi les autres facteurs en cause, notons les coûts supplémentaires en réparations ainsi qu'en transport et en traitement des matières résiduelles occasionnés par les arrêts non planifiés survenus en cours d'année au complexe de valorisation énergétique, lesquels ont par ailleurs fait l'objet d'un recours au surplus affecté au fonds de prévoyance.

|                                         |          |           |                    |                |                    |    |
|-----------------------------------------|----------|-----------|--------------------|----------------|--------------------|----|
| Éléments fiscaux                        | 7        | 2 923 131 | 50 206 104         | 1617,5 %       | 47 282 973         | 4. |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b> | <b>8</b> | <b>-</b>  | <b>129 335 957</b> | <b>100,0 %</b> | <b>129 335 957</b> |    |

4. Les éléments de conciliation fiscale sont des éléments qui doivent être pris en compte aux fins de la taxation, en plus des revenus et dépenses établis sur la base des normes comptables. Ceux-ci incluent, par exemple, le nouveau financement de projets, le remboursement du capital de la dette et les affectations des excédents.

Pour l'exercice financier 2024, les éléments de conciliation fiscale sont en hausse de 47,3 M\$ (1 617,5 %) par rapport au budget. Les principaux facteurs à l'origine de cette variation comprennent l'utilisation d'excédents affectés au fonds de prévoyance et au Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes ainsi que le renversement, dans le résultat établi à des fins fiscales, de la réduction de valeur constatée au regard d'immobilisations corporelles en cours et du produit de cession des équipements du centre de tri des matières recyclables.



# RENSEIGNEMENTS + FINANCIERS AUDITÉS



Rapport financier 2024



# SOMMAIRE

+ Information financière  
consolidée



Rapport financier 2024



**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                                                  |      | Réalisations 2023         | Budget 2024               | Réalisations 2024                      |                                      |                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                  |      | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale <sup>2</sup> | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Revenus</b>                                                                                   |      |                           |                           |                                        |                                      |                              |
| Fonctionnement                                                                                   | 1    | 1 854 142 995             | 1 930 022 323             | 2 008 356 306                          | 354 693 719                          | 2 186 607 854                |
| Investissement                                                                                   | 2    | 160 013 501               | 247 229 424               | 152 907 248                            | 110 071 948                          | 262 872 891                  |
|                                                                                                  | 3    | 2 014 156 496             | 2 177 251 747             | 2 161 263 554                          | 464 765 667                          | 2 449 480 745                |
| <b>Charges</b>                                                                                   | 4    | 1 753 594 165             | 1 893 509 199             | 1 920 652 747                          | 365 431 466                          | 2 107 478 001                |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>                                                      | 5    | 260 562 331               | 283 742 548               | 240 610 807                            | 99 334 201                           | 342 002 744                  |
| Moins : revenus d'investissement                                                                 | 6 (  | 160 013 501)(             | 247 229 424)(             | 152 907 248)(                          | 110 071 948)(                        | 262 872 891)                 |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b> | 7    | 100 548 830               | 36 513 124                | 87 703 559                             | (10 737 747)                         | 79 129 853                   |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>                                              |      |                           |                           |                                        |                                      |                              |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés                  | 8    | 275 417 893               | 275 158 000               | 300 596 065                            | 49 184 012                           | 347 616 047                  |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement                                         | 9    | 16 233 563                | 75 829 128                | (2 614 640)                            | (1 077)                              | (2 262 714)                  |
| Remboursement de la dette à long terme                                                           | 10 ( | 199 776 241)(             | 201 153 184)(             | 206 744 227)(                          | 11 631 080)(                         | 218 375 307)                 |
| Affectations                                                                                     |      |                           |                           |                                        |                                      |                              |
| Activités d'investissement                                                                       | 11 ( | 157 255 778)(             | 157 201 878)(             | 109 187 881)(                          | 13 954 939)(                         | 123 142 820)                 |
| Excédent (déficit) accumulé                                                                      | 12   | (4 316 028)               | (29 645 190)              | (32 965 259)                           | 13 403 958                           | (20 477 404)                 |
| Autres éléments de conciliation                                                                  | 13   | 15 346 221                | 500 000                   | 61 472 908                             | 5 375 394                            | 66 848 302                   |
|                                                                                                  | 14   | (54 350 370)              | (36 513 124)              | 10 556 966                             | 42 376 268                           | 50 206 104                   |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>                    | 15   | 46 198 460                |                           | 98 260 525                             | 31 638 521                           | 129 335 957                  |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

2. L'administration municipale exclut les opérations entre les compétences d'agglomération et de nature locale.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                              |      | 2023                         | 2024                         | 2023               |
|--------------------------------------------------------------|------|------------------------------|------------------------------|--------------------|
|                                                              |      | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Total<br>consolidé |
| <b>Actifs financiers</b>                                     |      |                              |                              |                    |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                      | 1    | 258 939 604                  | 255 910 928                  | 283 231 303        |
| Débiteurs                                                    | 2    | 850 870 914                  | 912 132 348                  | 1 379 060 481      |
| Prêts                                                        | 3    | 32 747 836                   | 23 047 369                   | 23 047 369         |
| Placements de portefeuille                                   | 4    | 1 023 929 220                | 912 990 943                  | 917 680 606        |
| Autres                                                       | 5    | 735 578                      | 1 673 822                    | 1 673 822          |
|                                                              | 6    | 2 167 223 152                | 2 105 755 410                | 2 604 693 581      |
| <b>Passifs</b>                                               |      |                              |                              |                    |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie    | 7    |                              |                              |                    |
| Emprunts temporaires                                         | 8    | 39 859 880                   | 82 583 141                   | 145 799 665        |
| Créditeurs et charges à payer                                | 9    | 475 281 139                  | 517 015 342                  | 590 394 748        |
| Revenus reportés                                             | 10   | 512 983 222                  | 409 582 746                  | 456 918 120        |
| Dette à long terme                                           | 11   | 2 015 531 221                | 2 011 004 587                | 2 407 186 338      |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs                 | 12   | 301 483 800                  | 241 879 600                  | 287 433 400        |
| Autres                                                       | 13   | 315 588 398                  | 352 169 611                  | 73 691 919         |
|                                                              | 14   | 3 660 727 660                | 3 614 235 027                | 3 961 424 190      |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>                  | 15   | (1 493 504 508)              | (1 508 479 617)              | (1 356 730 609)    |
| <b>Actifs non financiers</b>                                 |      |                              |                              |                    |
| Immobilisations corporelles                                  | 16   | 6 365 182 362                | 6 616 314 803                | 7 206 614 077      |
| Autres                                                       | 17   | 108 487 010                  | 109 797 429                  | 126 091 946        |
|                                                              | 18   | 6 473 669 372                | 6 726 112 232                | 7 332 706 023      |
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |      |                              |                              |                    |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 19   | 102 567 139                  | 162 525 966                  | 164 320 041        |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 20   | 109 732 447                  | 90 503 537                   | 100 184 961        |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 21   | 338 076 409                  | 404 307 282                  | 406 653 426        |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 22 ( | 172 789 831)(                | 173 938 453)(                | 175 598 344)(      |
| Financement des investissements en cours                     | 23   | (299 292 554)                | (433 910 156)                | (158 307 585)      |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 24   | 4 878 681 689                | 5 148 097 942                | 5 618 464 826      |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 25   | 23 189 565                   | 20 046 497                   | 20 258 089         |
|                                                              | 26   | 4 980 164 864                | 5 217 632 615                | 5 975 975 414      |

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES  
ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS  
AU 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                             |      | 2024        | 2023        |
|-------------------------------------------------------------|------|-------------|-------------|
| Excédent de fonctionnement affecté                          |      |             |             |
| Administration municipale                                   |      |             |             |
| ▪ Anciennes villes                                          | 1.1  |             | 751 325     |
| ▪ Autoassurance                                             | 1.2  | 8 700 000   | 8 700 000   |
| ▪ Prévoyance                                                | 1.3  | 14 000 000  | 13 550 000  |
| ▪ Dénéigement                                               | 1.4  | 20 000 000  | 20 000 000  |
| ▪ Pérennité des infrastructures                             | 1.5  |             | 1 504 896   |
| ▪ Équilibre budgétaire                                      | 1.6  | 25 000 000  | 25 000 000  |
| ▪ Plan d'action solidaire                                   | 1.7  | 2 040 496   | 7 104 105   |
| ▪ Programme décennal d'immobilisations                      | 1.8  | 7 500 000   | 17 000 000  |
| ▪ Autres                                                    | 1.9  | 13 263 041  | 16 122 121  |
|                                                             | 2    | 90 503 537  | 109 732 447 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>           | 3    | 9 681 424   | 9 135 024   |
|                                                             | 4    | 100 184 961 | 118 867 471 |
| Réserves financières et fonds réservés                      |      |             |             |
| Réserves financières - Administration municipale            |      |             |             |
| ▪ Service de la dette                                       | 5.1  | 203 550     | 3 441 050   |
| ▪ Entrepreneurat                                            | 5.2  |             | 2 556 615   |
| ▪ Pérennité Centre Vidéotron                                | 5.3  | 6 223 000   | 4 223 000   |
| ▪ Pérennité infrastructures et changements climatiques      | 5.4  | 45 393 500  | 15 393 500  |
| ▪ Déficit actuariel ex-Québec                               | 5.5  | 316 790 179 | 286 158 101 |
| Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats | 6    |             |             |
| Fonds réservés                                              |      |             |             |
| Fonds de roulement                                          |      |             |             |
| Administration municipale                                   | 7    |             |             |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 8    |             |             |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés          |      |             |             |
| Administration municipale                                   | 9    | 7 224 251   | 6 099 727   |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 10   |             |             |
| Fonds local d'investissement                                | 11   | 19 375 452  | 12 059 822  |
| Fonds local de solidarité                                   | 12   | 319 076     | 319 076     |
| Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection  | 13   | 4 420 441   | 2 722 200   |
| Autres                                                      |      |             |             |
| ▪ Cession immeubles industriels municipaux                  | 14.1 | 700 652     | 1 497 741   |
| ▪ Fonds de stationnement                                    | 14.2 | 110 000     | 338 195     |
| ▪ Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels         | 14.3 | 3 547 181   | 3 267 382   |
| ▪ SOMHAC                                                    | 14.4 | 2 346 144   | 4 409 247   |
|                                                             | 15   | 406 653 426 | 342 485 656 |
|                                                             | 16   | 506 838 387 | 461 353 127 |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S23

## SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME AU 31 DÉCEMBRE 2024

|                                                                                   |   | Compétences<br>de nature locale | Portrait global |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---|---------------------------------|-----------------|
| Endettement net à long terme de l'administration municipale                       | 1 | 963 980 079                     | 1 680 705 962   |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu) | 2 | 1 784 012 067                   | 1 843 876 045   |

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

## SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE AU 31 DÉCEMBRE 2024

|                                                               |    | 2024<br>Total<br>consolidé | 2023<br>Total<br>consolidé |
|---------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|
| Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal       |    |                            |                            |
| Emprunts refinancés par anticipation                          | 3  |                            |                            |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette        | 4  | 17 741 631                 | 20 714 402                 |
| Montant à la charge de l'ensemble des contribuables           | 5  | 764 450 275                | 735 051 258                |
| Montant à la charge d'une partie des contribuables            | 6  | 885 051 478                | 887 082 601                |
| Dette à long terme à la charge des tiers                      |    |                            |                            |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                     | 7  | 715 490 473                | 736 704 196                |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                     | 8  |                            |                            |
| Autres                                                        | 9  | 35 945 741                 | 32 481 047                 |
| Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement | 10 |                            |                            |
|                                                               | 11 | 2 418 679 598              | 2 412 033 504              |

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

## SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

|                                                                                      |    | Réalizations 2023<br>Administration<br>municipale | Budget 2024<br>Administration<br>municipale | Réalizations 2024<br>Administration<br>municipale | Total<br>consolidé |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Fonctionnement</b>                                                                |    |                                                   |                                             |                                                   |                    |
| Taxes                                                                                | 12 | 1 239 697 052                                     | 1 304 300 045                               | 1 296 686 206                                     | 1 295 208 647      |
| Compensations tenant lieu de taxes                                                   | 13 | 124 641 177                                       | 136 676 653                                 | 134 445 067                                       | 132 702 160        |
| Quotes-parts                                                                         | 14 | 41 443 699                                        | 49 975 393                                  | 47 353 223                                        | 47 353 223         |
| Transferts                                                                           | 15 | 196 086 962                                       | 194 293 584                                 | 228 223 969                                       | 319 764 739        |
| Services rendus                                                                      | 16 | 90 032 523                                        | 94 467 694                                  | 96 508 463                                        | 188 160 353        |
| Imposition de droits, amendes et pénalités,<br>revenus de placements de portefeuille | 17 | 123 775 045                                       | 95 389 412                                  | 163 132 086                                       | 163 483 029        |
| Autres                                                                               | 18 | 38 466 537                                        | 54 919 542                                  | 42 007 292                                        | 39 935 703         |
|                                                                                      | 19 | 1 854 142 995                                     | 1 930 022 323                               | 2 008 356 306                                     | 2 186 607 854      |
| <b>Investissement</b>                                                                |    |                                                   |                                             |                                                   |                    |
| Taxes                                                                                | 20 |                                                   |                                             |                                                   |                    |
| Quotes-parts                                                                         | 21 |                                                   |                                             |                                                   |                    |
| Transferts                                                                           | 22 | 123 787 463                                       | 193 267 953                                 | 118 764 984                                       | 238 178 231        |
| Autres                                                                               | 23 | 36 226 038                                        | 53 961 471                                  | 34 142 264                                        | 24 694 660         |
|                                                                                      | 24 | 160 013 501                                       | 247 229 424                                 | 152 907 248                                       | 262 872 891        |
|                                                                                      | 25 | 2 014 156 496                                     | 2 177 251 747                               | 2 161 263 554                                     | 2 449 480 745      |

*Extrait du rapport financier, page S12*

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                                 |    | Administration municipale           |                                     |                                |               | Données consolidées |               |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|---------------|---------------------|---------------|
|                                                                                 |    | Budget 2024                         | Réalizations 2024                   |                                |               | Réalizations        | Réalizations  |
|                                                                                 |    | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total         | 2024                | 2023          |
| Administration générale                                                         | 1  | 165 188 322                         | 143 683 971                         | 10 869 190                     | 154 553 161   | 154 553 161         | 140 463 029   |
| Sécurité publique                                                               |    |                                     |                                     |                                |               |                     |               |
| Police                                                                          | 2  | 185 634 046                         | 182 311 149                         | 8 981 146                      | 191 292 295   | 191 292 295         | 172 333 813   |
| Sécurité incendie                                                               | 3  | 85 496 159                          | 87 375 739                          | 5 934 080                      | 93 309 819    | 93 309 819          | 83 809 434    |
| Autres                                                                          | 4  | 9 693 912                           | 9 805 390                           | 3 610 070                      | 13 415 460    | 13 415 460          | 13 848 485    |
| Transport                                                                       |    |                                     |                                     |                                |               |                     |               |
| Réseau routier                                                                  | 5  | 220 705 704                         | 212 876 788                         | 91 426 770                     | 304 303 558   | 304 303 558         | 303 054 313   |
| Transport collectif                                                             | 6  | 164 695 250                         | 174 387 470                         | 91 378                         | 174 478 848   | 342 947 092         | 303 850 262   |
| Autres                                                                          | 7  | 903 414                             | 1 360 937                           | 6 734 910                      | 8 095 847     | 8 095 847           | 8 359 028     |
| Hygiène du milieu                                                               |    |                                     |                                     |                                |               |                     |               |
| Eau et égout                                                                    | 8  | 126 482 645                         | 126 540 755                         | 82 138 311                     | 208 679 066   | 208 341 278         | 185 032 649   |
| Matières résiduelles                                                            | 9  | 141 962 155                         | 139 219 786                         | 16 386 832                     | 155 606 618   | 155 606 618         | 131 954 083   |
| Autres                                                                          | 10 | 16 690 025                          | 12 278 345                          | 10 762 344                     | 23 040 689    | 23 040 689          | 22 132 523    |
| Santé et bien-être                                                              | 11 | 67 587 320                          | 77 883 036                          | 2 311                          | 77 885 347    | 83 060 091          | 86 087 772    |
| Aménagement, urbanisme et développement                                         |    |                                     |                                     |                                |               |                     |               |
| Aménagement, urbanisme et zonage                                                | 12 | 41 661 737                          | 54 402 875                          | 4 773 097                      | 59 175 972    | 57 146 050          | 54 614 546    |
| Promotion et développement économique                                           | 13 | 81 145 582                          | 86 004 636                          | 1 467 199                      | 87 471 835    | 87 314 998          | 83 818 824    |
| Autres                                                                          | 14 | 14 462 538                          | 41 194 964                          | 1 290 330                      | 42 485 294    | 42 485 294          | 24 894 728    |
| Loisirs et culture                                                              | 15 | 221 556 835                         | 194 916 564                         | 56 128 097                     | 251 044 661   | 251 037 511         | 231 764 620   |
| Réseau d'électricité                                                            | 16 |                                     |                                     |                                |               |                     |               |
| Frais de financement                                                            | 17 | 74 485 555                          | 75 814 277                          |                                | 75 814 277    | 91 528 240          | 79 593 954    |
| Effet net des opérations de restructuration                                     | 18 |                                     |                                     |                                |               |                     |               |
|                                                                                 | 19 | 1 618 351 199                       | 1 620 056 682                       | 300 596 065                    | 1 920 652 747 | 2 107 478 001       | 1 925 612 063 |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés | 20 | 275 158 000                         | 300 596 065 (                       | 300 596 065)                   |               |                     |               |
|                                                                                 | 21 | 1 893 509 199                       | 1 920 652 747                       |                                | 1 920 652 747 | 2 107 478 001       | 1 925 612 063 |

Extrait du rapport financier, page S28

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                              |     | Réalisations 2023         | Réalisations 2024         |                                      | Total consolidé <sup>1</sup> |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|                                                                              |     | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats |                              |
| <b>Revenus d'investissement</b>                                              | 1   | 160 013 501               | 152 907 248               | 110 071 948                          | 262 872 891                  |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>                          |     |                           |                           |                                      |                              |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition      | 2 ( | 651 375 680)(             | 589 874 032)(             | 125 619 938)(                        | 715 387 665)                 |
| Autres investissements - Émission ou acquisition                             | 3 ( | 10 121 823)(              | 14 329 888)(              | 3 204 144)(                          | 17 534 032)                  |
| Financement à long terme des activités d'investissement                      | 4   | 191 352 472               | 190 285 523               | 50 614 795                           | 240 900 318                  |
| Affectations                                                                 |     |                           |                           |                                      |                              |
| Activités de fonctionnement                                                  | 5   | 157 255 778               | 109 187 881               | 13 954 939                           | 123 142 820                  |
| Excédent accumulé                                                            | 6   | 54 482 008                | 36 295 611                |                                      | 36 295 611                   |
|                                                                              | 7   | (258 407 245)             | (268 434 905)             | (64 254 348)                         | (332 582 948)                |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b> | 8   | (98 393 744)              | (115 527 657)             | 45 817 600                           | (69 710 057)                 |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

*Extrait du rapport financier, page S14*

# ATTESTATION DE LA TRÉSORIÈRE



Rapport financier 2024

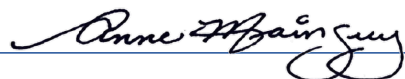


## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Anne Mainguy, CPA, suis responsable de la préparation du Rapport financier consolidé de Ville de Québec pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024 et atteste de sa véracité.

Signature



Date 25 avril 2025



# RAPPORT FINANCIER + CONSOLIDÉ



Rapport financier 2024



## RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

---

Aux membres du conseil de la  
**Ville de Québec,**

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la **VILLE DE QUÉBEC** (Ville), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2024, les états consolidés des résultats, des gains et pertes de réévaluation, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville au 31 décembre 2024, ainsi que des résultats de ses activités, des gains et pertes de réévaluation, de la variation de ses actifs financiers nets (de la dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Ville conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers consolidés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observation - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la Ville inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14, S15, S23, S12-A et S12-L, portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Informations autres que les états financiers consolidés et le rapport des auditeurs sur ces états

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent de la reddition de comptes financière, mais ne comprennent pas les états financiers consolidés et notre rapport des auditeurs sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations. En ce qui concerne notre audit des états financiers consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers consolidés ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative.

Si, à la lecture de la reddition de comptes financière, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans celle-ci, nous sommes tenus de signaler ce fait. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Ville à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Ville ou de cesser ses activités ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Ville.

### **Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers consolidés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport des auditeurs contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Ville;

## RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS (suite)

---

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Ville à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Ville à cesser ses activités;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



*D. CPA auditeur*

Daniel Rancourt, CPA auditeur  
Vérificateur général de la Ville de Québec  
RC12-305 rue Racine  
Québec QC G2B 1E7



*Mallette S.E.N.C.R.L.*

Mallette S.E.N.C.R.L.<sup>1</sup>  
Société de comptables professionnels agréés  
200-3075 chemin des Quatre-Bourgeois  
Québec QC Canada G1W 5C4

Le 25 avril 2025

<sup>1</sup> CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A125052



**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                                             |    | Budget        | Réalisations  |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------|---------------|---------------|
|                                                                                             |    | 2024          | 2024          | 2023          |
| <b>Revenus</b>                                                                              |    |               |               |               |
| Taxes                                                                                       | 1  | 1 302 855 284 | 1 295 208 647 | 1 238 294 048 |
| Compensations tenant lieu de taxes                                                          | 2  | 134 563 390   | 132 702 160   | 122 648 890   |
| Quotes-parts                                                                                | 3  | 47 266 393    | 47 353 223    | 41 443 699    |
| Transferts                                                                                  | 4  | 649 246 373   | 557 942 970   | 512 705 933   |
| Services rendus                                                                             | 5  | 180 818 381   | 188 160 353   | 174 821 185   |
| Imposition de droits                                                                        | 6  | 55 754 552    | 99 798 404    | 71 051 754    |
| Amendes et pénalités                                                                        | 7  | 23 775 565    | 19 294 230    | 20 290 779    |
| Revenus de placements de portefeuille                                                       | 8  | 17 787 900    | 46 927 316    | 37 398 853    |
| Autres revenus d'intérêts                                                                   | 9  | 36 634 141    | 23 941 951    | 22 158 458    |
| Autres revenus                                                                              | 10 | 43 945 999    | 38 151 491    | 20 047 778    |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 11 |               |               |               |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 12 |               |               |               |
|                                                                                             | 13 | 2 492 647 978 | 2 449 480 745 | 2 260 861 377 |
| <b>Charges</b>                                                                              |    |               |               |               |
| Administration générale                                                                     | 14 | 175 894 322   | 154 553 161   | 140 463 029   |
| Sécurité publique                                                                           | 15 | 297 509 117   | 298 017 574   | 269 991 732   |
| Transport                                                                                   | 16 | 663 766 398   | 655 346 497   | 615 263 603   |
| Hygiène du milieu                                                                           | 17 | 379 709 825   | 386 988 585   | 339 119 255   |
| Santé et bien-être                                                                          | 18 | 72 604 867    | 83 060 091    | 86 087 772    |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                     | 19 | 144 452 857   | 186 946 342   | 163 328 098   |
| Loisirs et culture                                                                          | 20 | 273 058 835   | 251 037 511   | 231 764 620   |
| Réseau d'électricité                                                                        | 21 |               |               |               |
| Frais de financement                                                                        | 22 | 85 483 838    | 91 528 240    | 79 593 954    |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 23 |               |               |               |
|                                                                                             | 24 | 2 092 480 059 | 2 107 478 001 | 1 925 612 063 |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>                                                 | 25 | 400 167 919   | 342 002 744   | 335 249 314   |
| Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice                       |    |               |               |               |
| Solde déjà établi                                                                           | 26 |               | 5 613 714 581 | 5 278 465 267 |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 24)                                             | 27 |               |               |               |
| Solde redressé                                                                              | 28 |               | 5 613 714 581 | 5 278 465 267 |
| <b>Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice</b>                | 29 |               | 5 955 717 325 | 5 613 714 581 |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                                 |    | 2024            | 2023            |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------|-----------------|
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>                                                        |    |                 |                 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)                                | 1  | 283 231 303     | 266 423 129     |
| Débiteurs (note 5)                                                              | 2  | 1 379 060 481   | 1 261 778 152   |
| Prêts (note 6)                                                                  | 3  | 23 047 369      | 32 747 836      |
| Placements de portefeuille (note 7)                                             | 4  | 917 680 606     | 1 028 606 064   |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5  |                 |                 |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)                           | 6  |                 |                 |
| Autres actifs financiers (note 8)                                               | 7  | 1 673 822       | 1 256 429       |
|                                                                                 | 8  | 2 604 693 581   | 2 590 811 610   |
| <b>PASSIFS</b>                                                                  |    |                 |                 |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)              | 9  |                 |                 |
| Emprunts temporaires (note 9)                                                   | 10 | 145 799 665     | 53 530 331      |
| Créditeurs et charges à payer (note 10)                                         | 11 | 590 394 748     | 564 572 896     |
| Revenus reportés (note 11)                                                      | 12 | 456 918 120     | 520 349 955     |
| Dette à long terme (note 12)                                                    | 13 | 2 407 186 338   | 2 400 650 697   |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)                          | 14 | 287 433 400     | 349 159 900     |
| Autres passifs (note 14)                                                        | 15 | 73 691 919      | 64 110 320      |
|                                                                                 | 16 | 3 961 424 190   | 3 952 374 099   |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>                                     | 17 | (1 356 730 609) | (1 361 562 489) |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>                                                    |    |                 |                 |
| Immobilisations corporelles (note 15)                                           | 18 | 7 206 614 077   | 6 878 987 725   |
| Propriétés destinées à la revente (note 16)                                     | 19 | 45 383 498      | 48 273 851      |
| Stocks de fournitures                                                           | 20 | 38 733 717      | 31 510 030      |
| Actifs incorporels achetés (note 17)                                            | 21 | 2 655 082       |                 |
| Autres actifs non financiers (note 18)                                          | 22 | 39 319 649      | 40 364 076      |
|                                                                                 | 23 | 7 332 706 023   | 6 999 135 682   |
| <b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>                                              | 24 | 5 975 975 414   | 5 637 573 193   |
| L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :             |    |                 |                 |
| Excédent (déficit) accumulé lié aux activités                                   | 25 | 5 955 717 325   | 5 613 714 581   |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                                          | 26 | 20 258 089      | 23 858 612      |
|                                                                                 | 27 | 5 975 975 414   | 5 637 573 193   |
| Obligations contractuelles (note 19)                                            |    |                 |                 |
| Droits contractuels (note 20)                                                   |    |                 |                 |
| Passifs éventuels (note 21)                                                     |    |                 |                 |
| Actifs éventuels (note 22)                                                      |    |                 |                 |

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                    |     | <b>Budget</b>   | <b>Réalisations</b> |                 |
|--------------------------------------------------------------------|-----|-----------------|---------------------|-----------------|
|                                                                    |     | <b>2024</b>     | <b>2024</b>         | <b>2023</b>     |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>                        | 1   | 400 167 919     | 342 002 744         | 335 249 314     |
| Variation des immobilisations corporelles                          |     |                 |                     |                 |
| Acquisition                                                        | 2 ( | 1 141 670 418)( | 712 724 265)(       | 705 110 054)    |
| Produit de cession                                                 | 3   | 500 000         | 13 139 419          | 7 621 011       |
| Amortissement                                                      | 4   | 328 618 956     | 347 607 729         | 319 882 212     |
| (Gain) perte sur cession                                           | 5   |                 | (1 277 517)         | (1 880 722)     |
| Réduction de valeur / Reclassement                                 | 6   |                 | 25 628 282          | 103 527         |
| Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration            | 7   |                 |                     |                 |
|                                                                    | 8   | (812 551 462)   | (327 626 352)       | (379 384 026)   |
| Variation des propriétés destinées à la revente                    | 9   |                 | 2 890 353           | (1 001 553)     |
| Variation des stocks de fournitures                                | 10  |                 | (7 223 687)         | (6 208 945)     |
| Variation des actifs incorporels achetés                           | 11  |                 | (2 655 082)         |                 |
| Variation des autres actifs non financiers                         | 12  |                 | 1 044 427           | (19 700 644)    |
|                                                                    | 13  |                 | (5 943 989)         | (26 911 142)    |
| Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice                  | 14  |                 | (3 600 523)         | 10 773 210      |
| Révision d'estimations comptables et autres ajustements            | 15  |                 |                     | 13 085 402      |
| <b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b> | 16  | (412 383 543)   | 4 831 880           | (47 187 242)    |
| Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice        |     |                 |                     |                 |
| Solde déjà établi                                                  | 17  |                 | (1 361 562 489)     | (1 314 375 247) |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 24)                    | 18  |                 |                     |                 |
| Reclassement de propriétés destinées à la revente                  | 19  |                 |                     |                 |
| Solde redressé                                                     | 20  |                 | (1 361 562 489)     | (1 314 375 247) |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b> | 21  |                 | (1 356 730 609)     | (1 361 562 489) |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES GAINS ET PERTES DE RÉÉVALUATION**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                              |          | <b>2024</b>        | <b>2023</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------|-------------------|
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés au début de l'exercice                | 1        | 23 858 612         | 13 085 402        |
| Gains (pertes) non réalisés attribuables aux éléments suivants :             |          |                    |                   |
| Dérivés                                                                      | 2        | 1 073 240          | (761 024)         |
| Placements de portefeuille                                                   | 3        | 21 547 681         | 21 524 037        |
| Autres                                                                       |          |                    |                   |
| ▪                                                                            | 4.1      |                    |                   |
| Montants reclassés dans l'état des résultats                                 |          |                    |                   |
| ▪ Gains nets réalisés sur contrats de couverture de prix du carburant        | 5.1      | (1 715 024)        | (2 128 470)       |
| ▪ Gains nets réalisés sur cessions de placements de portefeuille             | 5.2      | (24 506 420)       | (7 861 333)       |
| <b>Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice</b>                     | <b>6</b> | <b>(3 600 523)</b> | <b>10 773 210</b> |
| Autres éléments du résultat étendu présentés par les entreprises municipales | 7        |                    |                   |
| <b>Gains (pertes) de réévaluation cumulés à la fin de l'exercice</b>         | <b>8</b> | <b>20 258 089</b>  | <b>23 858 612</b> |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                                                                                               |      | 2024             | 2023          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|---------------|
| <b>Activités de fonctionnement</b>                                                                                                            |      |                  |               |
| Excédent (déficit) de l'exercice                                                                                                              | 1    | 342 002 744      | 335 249 314   |
| Éléments sans effet sur la trésorerie                                                                                                         |      |                  |               |
| Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)                                                                                       | 2    | 347 607 729      | 319 882 212   |
| Autres                                                                                                                                        |      |                  |               |
| ▪ Amortissement des actifs incorp achetés (note 17)                                                                                           | 3.1  | 8 318            |               |
| ▪ (G)/P sur cession d'imm corp & actifs incorp achetés                                                                                        | 3.2  | (1 277 517)      | (1 880 722)   |
| ▪ Réduction de valeur / Reclassement d'imm corp & actifs incorp achetés                                                                       | 3.3  | 25 628 282       | 103 527       |
| ▪ (G)/P sur remboursement ou sur cession de prêts & placements                                                                                | 3.4  | (416 460)        | (178 875)     |
| ▪ Provision pour moins-valeur / Réduction de valeur de prêts & placements                                                                     | 3.5  | 518 779          | 2 093 140     |
| ▪ Revenus de transferts liés à la dette à long terme                                                                                          | 3.6  | (224 316)        | (12 814)      |
| ▪ Revenus de contribution des promoteurs liés aux imm corp                                                                                    | 3.7  | (8 712 842)      | (3 338 179)   |
| ▪ Autres contribution liés aux imm corp                                                                                                       | 3.8  | (2 528 000)      | (699 298)     |
| ▪ Prêts convertis en transferts à titre de cédant                                                                                             | 3.9  | 1 596 839        |               |
| ▪ Intérêts capitalisés sur emprunts temporaires                                                                                               | 3.10 | 1 250 230        | 955 880       |
| ▪ Amortissement des primes & escomptes sur placements de portefeuille                                                                         | 3.11 | (238 496)        | (311 417)     |
| ▪ (G)/P réalisés réinvestis sur placements de portefeuille                                                                                    | 3.12 | (24 382 216)     | (7 866 104)   |
| ▪ Frais de gestion compensés sur placements de portefeuille                                                                                   | 3.13 | 1 045 658        | 977 779       |
|                                                                                                                                               | 4    | 681 878 732      | 644 974 443   |
| Variation nette des éléments hors caisse                                                                                                      |      |                  |               |
| Débiteurs                                                                                                                                     | 5    | (122 884 010)    | (79 819 628)  |
| Autres actifs financiers                                                                                                                      | 6    | (938 244)        | (485 005)     |
| Créditeurs et charges à payer / Autres passifs                                                                                                | 7    | 38 583 886       | 34 681 076    |
| Revenus reportés                                                                                                                              | 8    | (63 431 835)     | 146 628 484   |
| Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs                                                                                          | 9    | (61 726 500)     | (53 279 173)  |
| Propriétés destinées à la revente                                                                                                             | 10   | 2 890 353        | (1 001 553)   |
| Stocks de fournitures                                                                                                                         | 11   | (7 223 687)      | (6 208 945)   |
| Autres actifs non financiers                                                                                                                  | 12   | 1 044 427        | (19 700 644)  |
|                                                                                                                                               | 13   | 468 193 122      | 665 789 055   |
| <b>Activités d'investissement</b>                                                                                                             |      |                  |               |
| Acquisition d'immobilisations corporelles                                                                                                     | 14   | ( 704 622 721) ( | 673 726 141)  |
| Produit de cession des immobilisations corporelles                                                                                            | 15   | 5 374 053        | 7 621 011     |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés                                                                                                      | 16   | ( 2 663 400) (   | )             |
| Produit de cession des actifs incorporels achetés                                                                                             | 17   |                  |               |
|                                                                                                                                               | 18   | (701 912 068)    | (666 105 130) |
| <b>Activités de placement</b>                                                                                                                 |      |                  |               |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux |      |                  |               |
| Émission ou acquisition                                                                                                                       | 19   | ( 4 904 531) (   | 6 317 279)    |
| Remboursement ou cession                                                                                                                      | 20   | 13 077 350       | 4 496 738     |
| Autres placements de portefeuille                                                                                                             |      |                  |               |
| Acquisition                                                                                                                                   | 21   | ( 210 019 617) ( | 319 514 028)  |
| Cession                                                                                                                                       | 22   | 341 389 880      | 250 000 000   |
|                                                                                                                                               | 23   | 139 543 082      | (71 334 569)  |
| <b>Activités de financement (note 4)</b>                                                                                                      |      |                  |               |
| Émission de dettes à long terme                                                                                                               | 24   | 435 608 700      | 390 421 356   |
| Remboursement de la dette à long terme                                                                                                        | 25   | ( 423 364 313) ( | 394 293 552)  |
| Variation nette des emprunts temporaires                                                                                                      | 26   | 98 850 104       | 62 248 451    |
| Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme                                                                               | 27   | (110 453)        | (945 637)     |
| Autres                                                                                                                                        |      |                  |               |
| ▪                                                                                                                                             | 28.1 |                  |               |
|                                                                                                                                               | 29   | 110 984 038      | 57 430 618    |

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                                               |           | <b>2024</b>        | <b>2023</b>        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|--------------------|
| <b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>            | <b>30</b> | 16 808 174         | (14 220 026)       |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice                 |           |                    |                    |
| Solde déjà établi                                                                             | 31        | 266 423 129        | 280 643 155        |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 24)                                               | 32        |                    |                    |
| Solde redressé                                                                                | 33        | 266 423 129        | 280 643 155        |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b> | <b>34</b> | <b>283 231 303</b> | <b>266 423 129</b> |

Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

#### 1. Statut de l'organisme municipal

La Ville de Québec (la Ville) est un organisme municipal constitué le 1<sup>er</sup> janvier 2002 en vertu de la *Charte de la Ville de Québec* (RLRQ, chapitre C-11.5). La Ville est régie par la *Loi sur les cités et villes* (RLRQ, chapitre C-19).

Le 1<sup>er</sup> janvier 2006, à la suite des résultats du scrutin référendaire tenu en 2004 en vertu de la *Loi concernant la consultation auprès des citoyens sur la réorganisation territoriale de certaines municipalités* (L.Q., 2003, chapitre 14), les anciennes villes de L'Ancienne-Lorette et de Saint-Augustin-de-Desmaures ont été reconstituées. Les municipalités résultantes de cette réorganisation demeurent liées les unes aux autres, de façon à ce que soit préservée l'agglomération formée par le territoire de la municipalité au 1<sup>er</sup> janvier 2002.

La *Loi sur l'exercice de certaines compétences municipales dans certaines agglomérations* (RLRQ, chapitre E-20.001), complétée par le *Décret concernant l'agglomération de Québec* (Décret 1211-2005) et ses modifications, énumère et circonscrit les compétences d'agglomération. En vertu de cette loi, la Ville de Québec est la municipalité centrale chargée d'exercer, en plus de ses compétences de nature locale, les compétences d'agglomération.

L'agglomération est sous l'autorité du conseil d'agglomération de la Ville, instance politique et décisionnelle investie des pouvoirs décisionnels relatifs à l'exercice des compétences d'agglomération. Le conseil d'agglomération est un organe délibérant de la municipalité centrale, distinct du conseil municipal de la Ville visé par l'article 13 de la *Charte de la Ville de Québec*. Il est formé de représentants de chacune des municipalités liées; le nombre de représentants de chacune des municipalités est établi de façon proportionnelle à l'importance relative de leur population respective.

#### 2. Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés sont établis conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au Manuel de la présentation de l'information financière municipale publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH). Celles-ci comprennent les pages S13, S14, S15 et S23 qui portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales.

Dans les informations sectorielles et les notes et tableaux complémentaires, l'expression « Ville » désigne l'entité formée par la Ville de Québec et les organismes qu'elle contrôle, et l'expression « Administration municipale » réfère à la Ville de Québec, excluant les organismes qu'elle contrôle.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

##### A) Périmètre comptable et partenariats

###### a) Périmètre comptable

Le périmètre comptable de la Ville comprend les opérations financières des organismes qui sont sous son contrôle. Ces organismes sont le Réseau de transport de la Capitale (RTC) et la Société municipale d'habitation Champlain (SOMHAC).

Les comptes de l'Administration municipale et des organismes compris dans le périmètre comptable sont consolidés ligne par ligne. Au moment de la consolidation, les opérations interorganismes et les soldes réciproques ont été éliminés.

###### b) Partenariats

S.O.

##### B) Comptabilité d'exercice

La comptabilisation des transactions aux livres de la Ville s'effectue selon la méthode de la comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments présentés à titre d'actifs, de passifs, de revenus et de charges sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

#### Estimations comptables

La préparation des états financiers consolidés, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction formule des hypothèses et procède à des estimations qui ont une incidence sur les montants présentés aux titres des revenus, des charges, des actifs, des passifs, des obligations et droits contractuels et des éventualités. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses sur les débiteurs et les prêts, la durée de vie estimative des immobilisations corporelles, la valeur de réalisation nette des propriétés destinées à la revente, la provision pour désuétude des stocks, les transferts dont l'admissibilité n'a pas fait l'objet d'une approbation par le cédant, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux, du passif au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, de l'assainissement des sites contaminés, des contestations d'évaluation et des réclamations en justice, et les hypothèses actuarielles liées à l'établissement des charges et du passif au titre des avantages sociaux futurs.

#### Incertitude relative à la mesure

Une incertitude relative à la mesure existe lorsqu'il est raisonnablement possible qu'un écart important survienne au cours de la période qui n'excède pas un an à compter du 31 décembre 2024. La Ville a déterminé qu'il existe une incertitude relative à la mesure en ce qui a trait à l'assainissement des sites contaminés et aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations (note 14). Une telle incertitude existe également à l'égard des immobilisations corporelles (note 15) et des droits contractuels (note 20) du RTC relatifs au projet de construction du nouveau garage nommé Centre Newton.

#### C) Actifs financiers

Les actifs financiers sont constitués des actifs qui pourraient être consacrés à rembourser les dettes existantes ou à financer des activités futures et qui ne sont pas destinés à la consommation dans le cours normal des activités.

##### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse et des placements très liquides qui viennent à échéance dans les trois mois suivant la date d'acquisition.

##### Prêts

Les prêts sont comptabilisés au coût ou au coût après amortissement. La Ville évalue annuellement l'existence d'une indication objective de dépréciation ou de changement dans l'évaluation de ses prêts. La provision pour moins-value est déterminée prêt par prêt en utilisant les meilleures estimations possibles, en tenant compte des garanties, des faits passés, des conditions actuelles et de toutes les circonstances connues à la date de préparation des états financiers. Cette approche garantit une évaluation prudente des prêts en prenant en considération les risques et les incertitudes qui pourraient affecter leur valeur.

Lorsque des faits ou des circonstances laissent présager une perte, une provision pour moins-value est établie. La réduction de la valeur comptable alors constatée, ainsi que tout changement subséquent, sont imputés aux résultats.

Un prêt est radié lorsque l'emprunteur est en liquidation et a cessé tout remboursement. Les recouvrements subséquents, le cas échéant, sont imputés aux résultats de l'exercice où ils ont lieu.

Les prêts assortis de conditions avantageuses importantes sont présentés à la valeur nominale actualisée pour tenir compte de la valeur de l'élément subvention. Le montant de l'écart d'actualisation est amorti sur la durée des prêts selon la méthode de l'intérêt effectif.

##### Placements de portefeuille

Lorsqu'un placement de portefeuille évalué au coût ou au coût après amortissement subit une moins-value durable, la valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-value. La réduction de la valeur comptable est prise en compte dans les résultats de l'exercice et ne fait pas l'objet d'une reprise.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

Pour déterminer s'il existe une moins-value durable, la Ville tient notamment compte de la durée et de l'importance de la baisse de la juste valeur par rapport au coût, ainsi que de la situation financière et des perspectives de rentabilité propres aux entités émettrices.

Lorsque la valeur comptable d'un placement de portefeuille évalué à la juste valeur a été réduite pour tenir compte d'une moins-value durable, le solde cumulé des pertes non réalisées comptabilisé à l'état consolidé des gains et pertes de réévaluation est reclassé à l'état consolidé des résultats.

#### D) Passifs

##### Provision pour contestations d'évaluation

La provision pour contestations d'évaluation représente une estimation des remboursements, comprenant le capital et les intérêts, pouvant résulter de jugements relatifs à des contestations d'évaluation foncière et à des contestations de codification prévues en vertu de la *Loi sur la fiscalité municipale* (RLRQ, chapitre F-2.1).

##### Revenus reportés

Les revenus de transfert provenant des gouvernements sont comptabilisés à titre de revenus reportés lorsque les stipulations de l'accord relatives à l'utilisation des ressources transférées ou relatives aux actions à poser pour les conserver créent une obligation répondant à la définition d'un passif.

Les montants perçus grevés d'affectations d'origine externe sont comptabilisés à titre de revenus reportés jusqu'à ce qu'ils soient utilisés aux fins prescrites.

##### Frais reportés liés à la dette à long terme

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis selon la méthode du taux d'intérêt effectif sur la durée de l'emprunt. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais reportés à l'état consolidé de la situation financière.

##### Assainissement des sites contaminés

La Ville comptabilise un passif au titre de l'assainissement de sites contaminés lorsqu'il existe une norme environnementale, que la contamination dépasse cette norme, que la Ville est directement responsable ou qu'elle en accepte la responsabilité, qu'il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés et qu'il est possible de procéder à une estimation raisonnable des montants en cause.

##### Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations

Une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation est comptabilisée par la Ville en présence d'une obligation juridique liée à la mise hors service d'une immobilisation corporelle qui découle de son acquisition, de sa construction, de son développement, de sa mise en valeur ou de son exploitation normale. La Ville comptabilise un passif au titre d'une telle obligation dans la période où celle-ci prend naissance, à la condition qu'il soit possible d'en faire une estimation raisonnable.

Le montant comptabilisé au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation correspond à la meilleure estimation de la direction de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation à la date des états financiers. Les coûts de mise hors service sont capitalisés au coût des immobilisations corporelles concernées et amortis linéairement à compter de la date de l'obligation juridique jusqu'au moment prévu de l'exécution des activités de mise hors service.

L'évaluation initiale du passif est effectuée en ayant recours à l'actualisation des flux de trésorerie estimatifs nécessaires pour procéder aux activités de mise hors service. Les flux de trésorerie sont ajustés en fonction de l'inflation et actualisés selon le taux d'actualisation qui représente la meilleure estimation de la direction quant au coût des fonds nécessaires pour régler l'obligation à son échéance, qu'elle soit connue ou estimée.

Le passif comptabilisé est ajusté chaque année en fonction des nouvelles obligations, des coûts réels engagés, des révisions des estimations et de la charge de désactualisation.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

#### E) Actifs non financiers

La Ville comptabilise les immobilisations et certains actifs à titre d'actifs non financiers étant donné qu'ils peuvent normalement servir à fournir des services dans des exercices ultérieurs. Ces actifs ne sont pas affectés au règlement de passifs, à moins d'être vendus.

##### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles, comptabilisées au coût, sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative à compter de leur date de mise en service, selon les méthodes et les durées suivantes :

| <u>Catégorie</u>                               | <u>Méthode</u> | <u>Durée</u>           |
|------------------------------------------------|----------------|------------------------|
| Infrastructures                                | Linéaire       | 5 à 40 ans             |
| Bâtiments                                      | Linéaire       | 20 à 40 ans            |
| Améliorations locatives                        | Linéaire       | Selon la durée du bail |
| Véhicules – Autobus à utilisation non linéaire | Manuelle*      | 16 ans                 |
| Véhicules – Autres                             | Linéaire       | 5 à 20 ans             |
| Ameublement et équipement de bureau            | Linéaire       | 5 à 10 ans             |
| Machinerie, outillage et équipement divers     | Linéaire       | 5 à 20 ans             |
| Autres                                         | Linéaire       | Selon la nature        |

\* Répartition annuelle en fonction de l'utilisation réelle des autobus selon leur durée de vie utile de 16 ans.

Les coûts de mise hors service d'immobilisations sont amortis selon la méthode linéaire sur une période s'échelonnant de 1 à 40 ans.

Les immobilisations en cours de construction ou d'amélioration ne sont pas amorties avant leur mise en service.

Les immobilisations corporelles acquises par donation ou pour une valeur symbolique sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur acquisition, avec contrepartie aux revenus de l'exercice.

Les terrains servant d'assises de rues, acquis autrement que par contrat d'acquisition, sont comptabilisés à une valeur symbolique de 1 \$. Les autres terrains sont comptabilisés au coût.

##### Propriétés destinées à la revente

Les propriétés destinées à la revente sont comptabilisées au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation, le coût étant déterminé selon la méthode du coût distinct. Les propriétés destinées à être vendues au cours de l'exercice subséquent sont présentées dans les actifs financiers.

##### Stocks de fournitures

Les stocks de fournitures comprennent des accessoires, des pièces de rechange et des produits pétroliers achetés en vue de rendre des services. Ces items sont comptabilisés à titre de charge au fur et à mesure de leur utilisation. En fin d'exercice, les stocks sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût des stocks est déterminé selon la méthode du coût moyen, à l'exception du coût des stocks de pièces de rechange mécaniques, qui est déterminé selon la méthode de l'épuisement successif. Les stocks désuets sont radiés des livres.

##### Actifs incorporels achetés

Les actifs incorporels achetés sont comptabilisés au coût.

L'amortissement des actifs incorporels achetés est calculé en fonction de leur durée de vie utile, à moins que ces durées ne soient tenues pour indéfinies, selon la méthode et les durées suivantes :

| <u>Catégorie</u>       | <u>Méthode</u> | <u>Durée</u> |
|------------------------|----------------|--------------|
| Licences informatiques | Linéaire       | 5 à 15 ans   |

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

Les actifs incorporels achetés à durée de vie indéfinie ne sont pas amortis. Ces actifs sont soumis à un test de dépréciation lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable peut excéder leur juste valeur. Lorsque la valeur comptable excède la juste valeur, l'écart est comptabilisé à l'état consolidé des résultats à titre de charge de l'exercice afin de ramener la valeur comptable à la juste valeur déterminée.

#### **Autres actifs non financiers**

Les autres actifs non financiers représentent des débours effectués avant la fin de l'exercice financier pour des services ou des immobilisations corporelles dont la Ville bénéficiera au cours des prochains exercices financiers. Ces frais seront imputés aux charges au moment où la Ville bénéficiera des services acquis ou seront comptabilisés dans les immobilisations corporelles lors du transfert des titres de propriété.

## **F) Revenus**

Les revenus pour lesquels la Ville a une obligation de prestation sont comptabilisés au fur et à mesure que cette obligation est remplie, soit à un moment précis ou progressivement. La Ville a une obligation de prestation lorsqu'elle doit rendre un service ou fournir un bien précis en échange d'une somme reçue d'un citoyen ou d'une entreprise. Les revenus qui proviennent de l'imposition de droits, des amendes et pénalités ainsi que les autres revenus qui ne présentent pas d'obligations de prestation sont comptabilisés lorsque la Ville a le pouvoir de les revendiquer ou de les prélever en vertu d'un événement passé.

#### **Revenus de taxes et de compensations tenant lieu de taxes**

Les revenus de taxes et de compensations tenant lieu de taxes sont constatés dans l'exercice pour lequel ils sont exigibles.

#### **Revenus de quote-part**

Les charges comptabilisées par l'Administration municipale dans l'exercice de ses compétences d'agglomération, nettes des revenus de fonctionnement et des éléments de conciliation à des fins fiscales comptabilisés aux activités de fonctionnement, sont attribuées aux municipalités liées en fonction de leur potentiel fiscal.

Les charges nettes de nature mixte, soit celles qui relèvent à la fois d'une compétence d'agglomération et d'une autre compétence, sont réparties entre les municipalités liées en fonction du *Règlement de l'agglomération sur le partage des dépenses mixtes* (R.A.V.Q. 1435). La contribution des municipalités liées est déterminée en fonction de leur potentiel fiscal.

Des dispositions particulières concernant des ajustements à la contribution des municipalités liées sont prévues au *Règlement de l'agglomération sur l'établissement et le paiement des quotes-parts des municipalités liées pour l'exercice financier 2024* (R.A.V.Q. 1617) (2023 - R.A.V.Q. 1538).

Les revenus couvrant ces charges nettes sont inscrits à titre de quotes-parts à l'état consolidé des résultats.

#### **Revenus de transfert**

Les transferts sont constatés aux revenus dans l'exercice financier au cours duquel ils sont autorisés et que les critères d'admissibilité sont respectés par la Ville, sauf lorsque les stipulations de l'accord relatives à l'utilisation des ressources transférées ou relatives aux actions à poser pour les conserver créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, la constatation aux revenus a lieu au fur et à mesure que les stipulations relatives à ce passif sont respectées.

#### **Services rendus**

Les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

### Imposition de droits

Les revenus de droits de mutation immobilière sont constatés à la date de l'inscription du transfert par l'officier de la publicité des droits.

Les revenus de permis sont comptabilisés au moment où ils sont délivrés.

Les revenus d'imposition de droits sur les carrières et les sablières sont comptabilisés en fonction des quantités traitées par les exploitants des carrières et des sablières.

### Amendes et pénalités

Les revenus provenant d'amendes et pénalités sont constatés lorsque la créance devient exécutoire.

### Placements de portefeuille et intérêts

Les revenus de placements de portefeuille et les intérêts sont comptabilisés au fur et à mesure qu'ils sont gagnés ou au moment où ils sont acquis au titulaire.

### Autres revenus

Les autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés ou lorsque les services sont rendus.

Les revenus sur cession d'immobilisations corporelles et les contributions des promoteurs sont comptabilisés à la date de l'acte de transfert.

## G) Avantages sociaux futurs

### Avantages sociaux futurs à prestations déterminées

Un actif ou un passif au titre des avantages sociaux futurs est présenté à l'état consolidé de la situation financière pour refléter l'écart à la fin de l'exercice entre la valeur des obligations au titre des prestations constituées et la valeur des actifs des régimes, net des gains et pertes actuariels non amortis et net d'une provision pour moins-value dans le cas d'un actif, s'il y a lieu. Dans l'établissement de cette provision, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1<sup>er</sup> janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour les régimes visés par la *Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal* (RLRQ, chapitre 15) sanctionnée le 5 décembre 2014.

La charge est établie selon la comptabilité d'exercice de manière à attribuer le coût des prestations constituées aux exercices au cours desquels les services correspondants sont rendus par les salariés participants, selon la méthode de répartition des prestations au prorata des services. Dans l'application de cette méthode, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1<sup>er</sup> janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour les régimes visés par la loi précitée. Se rajoutent, à titre de frais de financement, les intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées moins le rendement espéré des actifs du régime.

Les obligations au titre des prestations constituées sont calculées de façon actuarielle selon la méthode de répartition des prestations au prorata des services avec projection des salaires futurs, à partir du taux d'actualisation fixé et des hypothèses les plus probables de la direction en matière d'évolution des salaires, de roulement du personnel, d'âge de départ à la retraite des participants, d'évolution des coûts futurs et d'autres facteurs actuariels. Des obligations implicites peuvent devoir être reconnues, notamment en vertu de la loi précitée.

Aux fins du calcul de la valeur des actifs et du rendement espéré des actifs, ceux-ci sont estimés en date du 31 décembre 2024 selon la valeur de marché redressée établie sur une période de cinq ans et sans reconnaître immédiatement une partie des gains et pertes actuariels de l'exercice.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

Les gains et les pertes actuariels sont amortis sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active (DMERCA) des salariés participants. L'amortissement débute dans l'exercice subséquent à celui de la constatation du gain ou de la perte.

Le coût des services passés découlant d'une modification aux régimes est comptabilisé immédiatement en charge. En contrepartie, des gains ou pertes actuariels non amortis peuvent devoir être constatés.

En plus des prestations de retraite, les avantages sociaux futurs comprennent les avantages complémentaires de retraite comme la couverture des soins de santé et l'assurance-vie offertes aux retraités et les rentes d'invalidité.

#### Régimes interemployeurs

La Ville comptabilise sa participation à des régimes d'avantages de retraite interemployeurs selon les normes applicables aux régimes à cotisations déterminées, puisque les informations pour se conformer aux normes relatives aux régimes à prestations déterminées ne sont pas disponibles. La charge au titre des avantages de retraite de l'exercice correspond aux cotisations requises à l'égard des services rendus par les salariés au cours de l'exercice.

#### H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des Normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'imposition d'une taxation ou d'une quote-part est différée.

Ces DCTP sont amorties aux fins suivantes et selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Avantages sociaux futurs :
  - Passif comptabilisé initialement au 1<sup>er</sup> janvier 2007 :
    - Régimes de retraite de l'Administration municipale : linéaire sur 39 ans;
    - Rachats d'obligations émises en vertu du projet de loi 54 pour les régimes de retraite de l'Administration municipale : linéaire débutant l'année suivant le rachat, selon la DMERCA au 1<sup>er</sup> janvier de l'année du rachat, soit :
      - 13 ans dans le cas des rachats effectués au cours des exercices financiers 2019 et 2021;
      - 11 ans dans le cas du rachat effectué au cours de l'exercice financier 2022;
      - 12 ans dans le cas du rachat effectué au cours de l'exercice financier 2023.
  - Passif comptabilisé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2007 :
    - Mesure d'allègement fiscal en lien avec le traitement comptable des effets de la *Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal* (RLRQ, chapitre 15) : selon les modalités à être établies par le MAMH.
- Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations :
  - Administration municipale : sur la durée de vie utile restante des immobilisations ou jusqu'au début des travaux de mise hors service, sur une période s'échelonnant de 1 à 19 ans;
  - RTC : linéaire sur la durée de vie utile restante des immobilisations ou jusqu'au début des travaux de mise hors service, sur une période s'échelonnant de 7 à 29 ans.
- Financement à long terme des activités de fonctionnement :
  - Frais d'émission de la dette à long terme du RTC : linéaire sur 5 ans.

#### I) Instruments financiers

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, soit dans celle sur les instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

La trésorerie et les équivalents de trésorerie, les prêts et les placements de portefeuille autres que ceux constitués d'actions de sociétés et de fonds communs cotés sur un marché actif, de même que les propriétés destinées à la revente présentées dans les autres actifs financiers, sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les débiteurs, à l'exception de ceux découlant des taxes à la consommation, des taxes et compensations tenant lieu de taxes, des mutations et des amendes et pénalités (ci-après les débiteurs d'instruments financiers), sont aussi classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les emprunts temporaires et les dettes à long terme sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les créditeurs et charges à payer, à l'exception de ceux découlant des taxes à la consommation, des charges de l'employeur reliées aux régimes publics et aux régimes de retraite, de la provision pour contestations d'évaluation et des autres provisions ne répondant pas à la définition d'un passif d'instrument financier, sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les placements de portefeuille constitués d'actions de sociétés et de fonds communs cotés sur un marché actif et les instruments financiers dérivés présentés dans les autres passifs financiers sont classés dans la catégorie des instruments financiers évalués à la juste valeur.

Les variations de la juste valeur sont comptabilisées dans l'état consolidé des gains et pertes de réévaluation jusqu'à ce que les instruments financiers évalués à la juste valeur soient décomptabilisés. À ce moment, le solde cumulé des gains et pertes de réévaluation rattaché à ces instruments est reclassé dans l'état consolidé des résultats.

Lors de leur comptabilisation initiale, les coûts de transaction sont ajoutés à la valeur comptable des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement. Ils sont passés en charge lorsqu'ils se rapportent aux instruments financiers évalués à la juste valeur.

#### **Dérivés**

Le RTC a recours à des instruments financiers dérivés, notamment des contrats de couverture sur le prix du carburant, pour réduire le risque lié aux fluctuations du prix du carburant. La politique du RTC consiste à ne pas utiliser d'instruments financiers dérivés à des fins de spéculation.

#### **Hiérarchie des évaluations à la juste valeur**

Les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur à l'état consolidé de la situation financière sont classés selon une hiérarchie qui reflète l'importance des données utilisées pour effectuer les évaluations. La hiérarchie qui s'applique dans le cadre de la détermination de la juste valeur exige l'utilisation de données observables sur le marché chaque fois que de telles données existent. Un instrument financier pour lequel une donnée importante non observable a été prise en compte dans l'évaluation de la juste valeur est classé au niveau le plus bas de la hiérarchie.

La hiérarchie des évaluations à la juste valeur se compose des niveaux suivants :

##### **Niveau 1**

Le calcul de la juste valeur de l'instrument repose sur les prix non ajustés cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques.

##### **Niveau 2**

Le calcul de la juste valeur de l'instrument repose sur des données autres que les prix cotés visés au niveau 1, observables directement sous forme de prix ou indirectement lorsqu'elles sont déterminées à partir de prix.

##### **Niveau 3**

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

Le calcul de la juste valeur de l'instrument repose sur des données qui ne sont pas fondées sur des données de marché observables, donc sur des données non observables.

#### J) Autres éléments

##### Contributions

Les contributions à des particuliers et à des organismes sont constatées à titre de charge à l'état consolidé des résultats dans l'exercice où le paiement de transfert est autorisé et où le bénéficiaire satisfait à tous les critères d'admissibilité, le cas échéant.

### 3. Modification de méthodes comptables

#### Adoption initiale – Revenus (chapitre SP 3400)

À compter du présent exercice, la Ville a adopté les exigences du nouveau chapitre SP 3400, Revenus, du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> avril 2023. Cette norme fournit des indications pour la comptabilisation, l'évaluation et la présentation des revenus qui ne sont pas traités par une autre norme comptable. Elle vient également faire la distinction entre les revenus provenant d'opérations avec obligations de prestation et les revenus provenant d'opérations qui ne comprennent pas d'obligations de prestation.

En application de cette norme, les revenus d'amendes et pénalités ne sont dorénavant plus comptabilisés au moment où le constat d'infraction est émis, mais au moment où la créance devient exécutoire.

Ces nouvelles exigences ont été appliquées de manière prospective. Ainsi, il n'y a eu aucun retraitement des états financiers consolidés de l'exercice antérieur. Ceci a eu pour effet d'augmenter ou diminuer les postes suivants des états financiers consolidés :

|                                                                                      | <b>2024</b>                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                                                                      | <b>Augmentation<br/>(Diminution)</b> |
| <b>État consolidé des résultats</b>                                                  |                                      |
| Revenus                                                                              | (7 052 691)                          |
| <b>État consolidé de la situation financière</b>                                     |                                      |
| Actifs financiers                                                                    | (7 052 691)                          |
| Excédent accumulé                                                                    | (7 052 691)                          |
| <b>État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)</b> |                                      |
| Variation de la dette nette                                                          | 7 052 691                            |

#### Adoption initiale – Éléments incorporels achetés (NOSP-8)

À compter du présent exercice, la Ville a adopté la note d'orientation NOSP-8, Éléments incorporels achetés, du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> avril 2023. Conformément à cette note d'orientation, les éléments incorporels achetés doivent dorénavant être comptabilisés comme actifs s'ils répondent à la définition d'un actif plutôt qu'à titre de dépenses. Les éléments incorporels achetés excluent les logiciels, qui sont comptabilisés à titre d'immobilisations conformément aux normes existantes.

Cette note d'orientation a fait l'objet d'une application prospective. Ainsi, il n'y a eu aucun retraitement des états financiers consolidés de l'exercice antérieur. Ceci a eu pour effet d'augmenter ou diminuer les postes suivants des états financiers consolidés :

|                                                  | <b>2024</b>                          |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                                  | <b>Augmentation<br/>(Diminution)</b> |
| <b>État consolidé des résultats</b>              |                                      |
| Charges                                          | (118 508)                            |
| <b>État consolidé de la situation financière</b> |                                      |
| Actifs non financiers                            | 118 508                              |
| Excédent accumulé                                | 118 508                              |

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

|                                                                                                                                            |          | <b>2024</b>        | <b>2023</b>        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------|--------------------|
| La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :                                                                          |          |                    |                    |
| Fonds en caisse et dépôts à vue                                                                                                            | 1        | 283 231 303        | 266 423 129        |
| Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille                                                                  | 2        |                    |                    |
| Autres éléments                                                                                                                            |          |                    |                    |
| ▪                                                                                                                                          | 3.1      |                    |                    |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                                                                                                    | 4        | 283 231 303        | 266 423 129        |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)                                                             | 5 (      | )                  | )                  |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>                                                       | <b>6</b> | <b>283 231 303</b> | <b>266 423 129</b> |
| Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie                                                             | 7        | 138 148 425        | 108 688 154        |
| Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice | 8        | 155 137 500        | 137 738 266        |

**Note**

La trésorerie porte intérêt au taux de base de l'institution bancaire minoré de 1,40 % à 2,25 % (2023 - 1,40 % à 2,25 %).

**5. Débiteurs**

|                                                                                 |      | <b>2024</b>   | <b>2023</b>   |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|
| Taxes municipales                                                               | 9    | 71 765 199    | 64 578 548    |
| Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes                    | 10   |               |               |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                       | 11   | 1 019 718 034 | 942 848 047   |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                                       | 12   | 121 422 746   | 117 112 314   |
| Organismes municipaux                                                           | 13   | 6 229 872     | 3 981 921     |
| Autres                                                                          |      |               |               |
| ▪ Mutations, contraventions et intérêts courus                                  | 14.1 | 159 288 163   | 132 544 305   |
| ▪ Salaires et avantages sociaux                                                 | 14.2 | 636 467       | 713 017       |
|                                                                                 | 15   | 1 379 060 481 | 1 261 778 152 |
| Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme       |      |               |               |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                       | 16   | 715 490 473   | 736 704 196   |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                                       | 17   |               |               |
| Organismes municipaux                                                           | 18   |               |               |
| Autres tiers                                                                    | 19   |               |               |
|                                                                                 | 20   | 715 490 473   | 736 704 196   |
| Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs                         | 21   | 15 701 287    | 15 004 270    |
| Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises |      |               |               |
| Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL                     | 22   | 120 101 174   | 124 839 350   |
| Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres                    | 23   | 261 751 610   | 261 177 077   |
| Ministère des Transports et de la Mobilité durable                              | 24   | 463 260 066   | 404 390 497   |
| Ministère de la Culture et des Communications                                   | 25   | 86 656 796    | 83 758 015    |
| Autres ministères/organismes                                                    | 26   | 87 948 388    | 68 683 108    |
|                                                                                 | 27   | 1 019 718 034 | 942 848 047   |

**Note**

Les montants des débiteurs du gouvernement du Québec et ses entreprises affectés au remboursement de la dette à long terme portent intérêt à des taux variant de 0,90 % à 5,25 % (2023 - 0,60 % à 5,25 %). Ils viennent à échéance à différentes dates entre 2025 et 2044 (2023 - 2024 et 2043).

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

Au 31 décembre 2024, des débiteurs de 143 525 407 \$ (2023 - 53 530 331 \$) sont affectés au remboursement des emprunts temporaires.

## 6. Prêts

|                                              |      | 2024       | 2023       |
|----------------------------------------------|------|------------|------------|
| Prêts à un office d'habitation               | 28   |            |            |
| Prêts à un fonds d'investissement            | 29   |            |            |
| Autres                                       |      |            |            |
| ▪ Fonds local d'investissement               | 30.1 | 11 253 465 | 17 794 047 |
| ▪ Autres                                     | 30.2 | 11 793 904 | 14 953 789 |
|                                              | 31   | 23 047 369 | 32 747 836 |
| Provision pour moins-value déduite des prêts | 32   | 3 721 201  | 3 493 612  |

### Note

Les prêts liés au Fonds local d'investissement d'un montant de 14 745 987 \$ (2023 - 21 011 230 \$) portent intérêt à des taux variant de 0,00 % à 11,75 % (2023 - 0,00 % à 11,75 %). Ils viennent à échéance à différentes dates entre 2025 et 2034 (2023 - 2024 et 2034) et ne sont couverts par aucune garantie. Une provision pour moins-value de 3 492 522 \$ (2023 - 3 217 183 \$) est appliquée sur ces prêts.

Les prêts Accès Famille sont sans intérêts lors de leur émission. À leur date d'exigibilité, les prêts doivent être remboursés avec l'ajout d'une plus-value correspondant à 5,00 % de l'augmentation de la valeur de l'habitation pour les prêts antérieurs à 2019, et à 5,50 % pour les prêts émis à compter de 2019. De plus, ils viennent à échéance à différentes dates entre 2025 et 2049 (2023 - 2024 et 2049). Ces prêts, d'un montant de 9 516 462 \$ (2023 - 8 933 252 \$), sont couverts par une garantie hypothécaire de 2<sup>e</sup> rang.

Les prêts Vision d'un montant 1 340 345 \$ (2023 - 1 665 139 \$) portent intérêt à des taux variant de 0,00 % à 1,50 % (2023 - 0,00 % à 1,50 %). Ils viennent à échéance à différentes dates entre 2026 et 2029 (2023 - 2026 à 2029). Un de ces prêts est couvert par une garantie hypothécaire de 3<sup>e</sup> rang. Une provision pour moins-value de 152 929 \$ (2023 - 152 929 \$) est appliquée sur ces prêts.

Les prêts AccèsLogis Québec d'un montant de 730 032 \$ (2023 - 4 040 000 \$) sont sans intérêts (2023 - sans intérêts). Ils viennent à échéance 60 jours après la signature de la lettre d'engagement définitif par l'organisme bénéficiaire ou 36 mois après l'octroi d'une réservation d'unité. Les prêts sont couverts par une garantie hypothécaire de 1<sup>er</sup> rang.

Les autres prêts, d'un montant de 435 744 \$ (2023 - 591 827 \$), sont sans intérêts (2023 - sans intérêts). Ils viennent à échéance à différentes dates entre 2025 et 2027 (2023 - 2024 et 2027). Un de ces prêts est couvert par une garantie hypothécaire de 3<sup>e</sup> rang. Une provision pour moins-value de 75 750 \$ (2023 - 123 500 \$) est appliquée sur ces prêts.

## 7. Placements de portefeuille

|                                                                   |    | 2024        | 2023          |
|-------------------------------------------------------------------|----|-------------|---------------|
| Évalués au coût ou au coût après amortissement                    |    |             |               |
| Placements à titre d'investissement                               | 33 | 2 322 529   | 2 541 283     |
| Autres placements                                                 | 34 | 576 119 740 | 714 742 783   |
| Évalués à la juste valeur                                         |    |             |               |
| Placements à titre d'investissement                               | 35 | 2 367 134   | 2 135 561     |
| Autres placements                                                 | 36 | 336 871 203 | 309 186 437   |
|                                                                   | 37 | 917 680 606 | 1 028 606 064 |
| Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille    | 38 | 680 587 345 | 743 697 787   |
| Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille | 39 |             |               |

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

#### Note

La juste valeur des placements de portefeuille comptabilisés au coût ou au coût après amortissement est de 602 439 000 \$ (2023 - 716 928 000 \$).

Des sommes comprises dans les placements de portefeuille sont affectées notamment au remboursement de la dette long terme pour un montant de 14 827 242 \$ (2023 - 13 288 746 \$) et au paiement de cotisations d'équilibre liées au passif au titre des avantages sociaux futurs pour un montant de 336 871 203 \$ (2023 - 309 186 437 \$) pour l'Administration municipale.

Des sommes comprises dans les placements de portefeuille sont affectées à la réserve de remplacement de la SOMHAC pour un montant de 4 689 663 \$ (2023 - 4 676 844 \$) et sont destinées à pourvoir à des réparations majeures futures.

#### 8. Autres actifs financiers

|                                             |      | 2024      | 2023      |
|---------------------------------------------|------|-----------|-----------|
| Propriétés destinées à la revente (note 16) | 40   | 1 673 822 | 735 578   |
| Autres                                      |      |           |           |
| ▪ Autres                                    | 41.1 |           | 520 851   |
|                                             | 42   | 1 673 822 | 1 256 429 |

#### Note

#### 9. Emprunts temporaires

L'Administration municipale dispose d'une marge de crédit autorisée d'un montant maximum de 100 000 000 \$ (2023 - 200 000 000 \$), consentie au taux de base de l'institution bancaire minoré de 0,90 % (2023 - 0,50 %), renouvelable annuellement. Au 31 décembre 2024, la marge de crédit est utilisée pour un montant de 36 415 394 \$ (2023 - 20 600 000 \$) et engagée pour un montant de 2 743 000 \$ (2023 - 3 857 000 \$) pour des lettres de garantie et le Programme de la carte d'achat.

Le RTC dispose d'une marge de crédit autorisée d'un montant maximum de 60 000 000 \$ (2023 - 60 000 000 \$), consentie au taux de base de l'institution bancaire minoré de 0,25 % (2023 - 0,25 %), renouvelable annuellement. Au 31 décembre 2024, la marge de crédit est inutilisée (2023 - inutilisée).

Le RTC dispose d'une marge de crédit auprès de Financement-Québec d'un montant maximum de 204 563 000 \$ (2023 - 227 651 000 \$) afin de financer les dépenses admissibles à des subventions d'investissement du gouvernement du Québec. Elle porte intérêt au taux moyen des bons du Trésor majoré de frais de gestion de 0,02 % (2023 - 0,02 %). Au 31 décembre 2024, la marge de crédit a un solde de 63 216 524 \$ (2023 - 13 670 451 \$).

Dans le cadre du projet de tramway du plan CITÉ, le RTC dispose d'une marge de crédit auprès de Financement-Québec pour un montant autorisé de 52 775 000 \$ (2023 - 410 800 000 \$), auquel s'ajoute un montant de 67 000 000 \$ pour la période comprise entre le 1<sup>er</sup> avril et le 31 octobre 2025. Elle porte intérêt au taux moyen des bons du Trésor majoré de frais de gestion de 0,02 % (2023 - 0,02 %). Au 31 décembre 2024, le solde de la marge de crédit est de 46 167 747 \$ (2023 - 19 259 880 \$).

Le RTC dispose également d'une ligne de crédit de 15 000 000 \$ (2023 - 15 000 000 \$) autorisée pour l'utilisation périodique de contrats de couverture sur la fluctuation des prix des carburants (note 19).

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**10. Crédoiteurs et charges à payer**

|                                                                   |      | 2024        | 2023        |
|-------------------------------------------------------------------|------|-------------|-------------|
| Fournisseurs                                                      | 43   | 269 870 490 | 240 116 752 |
| Salaires et avantages sociaux                                     | 44   | 158 147 714 | 139 640 477 |
| Dépôts et retenues de garantie                                    | 45   | 5 302 879   | 7 656 757   |
| Provision pour contestations d'évaluation                         | 46   | 29 973 139  | 17 822 847  |
| Autres                                                            |      |             |             |
| ▪ Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes | 47.1 |             | 33 127 532  |
| ▪ Intérêts courus sur la dette à long terme                       | 47.2 | 14 509 202  | 12 806 707  |
| ▪ Autres                                                          | 47.3 | 112 591 324 | 113 401 824 |
|                                                                   | 48   | 590 394 748 | 564 572 896 |

**Note****11. Revenus reportés**

|                                                                                                           |      | 2024        | 2023        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|-------------|
| Taxes perçues d'avance                                                                                    | 49   |             |             |
| Transferts                                                                                                |      |             |             |
| Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1                                 | 50   |             |             |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2 | 51   | 3 258 247   | 3 220 907   |
| Accès entreprise Québec                                                                                   | 52   |             |             |
| Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes                                           | 53   |             |             |
| Autres                                                                                                    |      |             |             |
| ▪ Projet de tramway du plan CITÉ                                                                          | 54.1 | 139 647 707 | 161 694 626 |
| ▪ Zone d'innovation et redéveloppement du secteur portuaire du Littoral                                   | 54.2 | 22 476 833  | 24 330 739  |
| ▪ Plan pour une économie verte 2030                                                                       | 54.3 | 29 848 697  | 43 621 026  |
| ▪ AccèsLogis Québec                                                                                       | 54.4 | 39 569 708  | 77 442 553  |
| ▪ Protection de la source d'eau potable du lac Saint-Charles                                              | 54.5 | 36 467 162  | 41 435 500  |
| ▪ Vision entrepreneuriale (FRCN)                                                                          | 54.6 | 34 845 166  | 39 652 563  |
| ▪ Autres transferts                                                                                       | 54.7 | 110 236 145 | 84 358 894  |
| Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques                                               | 55   | 4 069 060   | 4 346 919   |
| Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels                                                         | 56   | 6 487 285   | 9 671 827   |
| Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire                                                       | 57   |             |             |
| Société québécoise d'assainissement des eaux                                                              | 58   |             |             |
| Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux                                         | 59   |             |             |
| Autres contributions des promoteurs                                                                       | 60   |             |             |
| Fonds de redevances réglementaires                                                                        | 61   |             |             |
| Autres                                                                                                    |      |             |             |
| ▪ Activités d'investissement                                                                              | 62.1 | 20 724 984  | 22 402 770  |
| ▪ Autres                                                                                                  | 62.2 | 9 287 126   | 8 171 631   |
|                                                                                                           | 63   | 456 918 120 | 520 349 955 |

**Note**

Les montants des rentrées grevées d'affectations d'origine externe s'élèvent à 2 655 664 \$ (2023 - 2 122 947 \$) pour le Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques et à 2 053 168 \$ (2023 - 1 603 612 \$) pour le Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

Les paiements de transfert comptabilisés à titre de revenus reportés totalisent 416 349 665 \$ (2023 - 475 756 808 \$). Ils sont constitués de sommes reçues des gouvernements ou d'organismes gouvernementaux et de rendements générés sur ces sommes, dans le cadre de différents programmes de subvention se rapportant principalement au transport en commun, à l'habitation, aux actions climatiques, à la promotion, au développement économique et au tourisme, ainsi qu'à des travaux afférents à des infrastructures et à des bâtiments. Les sommes seront constatées à titre de revenus lorsque la Ville rencontrera les stipulations selon les conditions prévues aux ententes ou réalisera les travaux déterminés, selon des échéances établies. Les sommes inutilisées, le cas échéant, sont assujetties à un remboursement aux gouvernements ou aux organismes gouvernementaux.

## 12. Dette à long terme

|                                                           | Taux d'intérêt |      | Échéance |      |    | 2024           | 2023           |
|-----------------------------------------------------------|----------------|------|----------|------|----|----------------|----------------|
|                                                           | de             | à    | de       | à    |    |                |                |
| Obligations et billets en monnaie canadienne              | 0,80           | 5,25 | 2025     | 2034 | 64 | 2 141 513 000  | 2 100 105 000  |
| Obligations et billets en monnaies étrangères             |                |      |          |      | 65 |                |                |
| Autres dettes à long terme                                |                |      |          |      |    |                |                |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                 | 0,00           | 4,90 | 2025     | 2044 | 66 | 275 855 462    | 306 799 073    |
| Organismes municipaux                                     |                |      |          |      | 67 |                |                |
| Obligations découlant de contrats de location-acquisition |                |      |          |      | 68 |                |                |
| Autres                                                    | 2,32           | 5,38 | 2026     | 2029 | 69 | 1 311 136      | 5 129 431      |
|                                                           |                |      |          |      | 70 | 2 418 679 598  | 2 412 033 504  |
| Frais reportés liés à la dette à long terme               |                |      |          |      | 71 | ( 11 493 260 ) | ( 11 382 807 ) |
|                                                           |                |      |          |      | 72 | 2 407 186 338  | 2 400 650 697  |

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

|                               |    | Obligations et billets     |                            | Autres dettes à long terme |             | Total 2024    |
|-------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------|---------------|
|                               |    | Avec fonds d'amortissement | Sans fonds d'amortissement | Location-acquisition       | Autres      |               |
| 2025                          | 73 |                            | 443 720 000                |                            | 39 973 625  | 483 693 625   |
| 2026                          | 74 | 20 000 000                 | 310 736 000                |                            | 27 624 964  | 358 360 964   |
| 2027                          | 75 |                            | 281 244 000                |                            | 13 632 159  | 294 876 159   |
| 2028                          | 76 |                            | 266 167 000                |                            | 13 634 272  | 279 801 272   |
| 2029                          | 77 |                            | 266 444 000                |                            | 12 592 462  | 279 036 462   |
| 2030 et plus                  | 78 |                            | 553 202 000                |                            | 169 709 116 | 722 911 116   |
|                               | 79 | 20 000 000                 | 2 121 513 000              |                            | 277 166 598 | 2 418 679 598 |
| Intérêts et frais accessoires | 80 |                            |                            | ( )                        | ( )         |               |
|                               | 81 | 20 000 000                 | 2 121 513 000              |                            | 277 166 598 | 2 418 679 598 |

### Note

Des dettes à long terme envers le gouvernement du Québec, d'un montant de 32 256 731 \$ (2023 - 32 481 047 \$), constituent des emprunts sans intérêts, remboursables selon les modalités prévues aux contrats de prêt. Aux échéances, les 31 mars 2030 et 1<sup>er</sup> juin 2032, les montants remboursables seront déterminés selon les actifs recouvrables assujettis.

Des dettes à long terme d'un montant de 1 311 136 \$ (2023 - 1 424 055 \$) sont garanties par des terrains et des bâtiments d'une valeur nette de 2 883 939 \$ (2023 - 2 978 685 \$) et les débiteurs de la SOMHAC.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices incluent des refinancements aux échéances suivantes :

- 2025 : 251 094 000 \$
- 2026 : 122 217 000 \$
- 2027 : 129 967 000 \$
- 2028 : 152 667 000 \$
- 2029 : 178 088 000 \$
- 2030 et suivantes : 460 266 000 \$

Total : 1 294 299 000 \$

Lors du refinancement, la Ville rembourse le solde au prêteur pour ensuite contracter une nouvelle dette à long terme d'un montant équivalent ou moindre.

### 13. Avantages sociaux futurs

|                                                                                                                                 |    | 2024          | 2023          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------|---------------|
| <b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>                                                                     |    |               |               |
| Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées                         | 82 | (156 746 400) | (212 429 100) |
| Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées | 83 | (130 687 000) | (136 730 800) |
|                                                                                                                                 | 84 | (287 433 400) | (349 159 900) |
| <b>Charge de l'exercice</b>                                                                                                     |    |               |               |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées                                            | 85 | 47 962 700    | 35 722 900    |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées                    | 86 | (3 529 200)   | 5 252 500     |
| Régimes à cotisations déterminées                                                                                               | 87 | 282 945       | 507 349       |
| Autres régimes (REER et autres)                                                                                                 | 88 |               |               |
| Régimes de retraite des élus municipaux                                                                                         | 89 | 837 276       | 884 327       |
|                                                                                                                                 | 90 | 45 553 721    | 42 367 076    |

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

#### Note

La Ville a eu recours à des hypothèses comptables et actuarielles pour évaluer avec une fiabilité raisonnable le passif des régimes de retraite à prestations déterminées au 31 décembre 2024. Des modifications apportées aux principales hypothèses ou à la réglementation pourraient entraîner des changements importants à l'évaluation des passifs des régimes de retraite à prestations déterminées comptabilisés.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**14. Autres passifs**

|                                                                                   |      | 2024          | 2023       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|------------|
| Assainissement des sites contaminés                                               | 91   | 21 935 213    | 19 576 642 |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations                        | 92   | 51 635 773    | 44 533 678 |
| Autres                                                                            |      |               |            |
| ▪ Passifs liés aux instruments financiers dérivés                                 | 93.1 | 120 933       |            |
|                                                                                   | 94   | 73 691 919    | 64 110 320 |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice | 95   | 44 533 678    | 41 056 168 |
| Passifs engagés                                                                   | 96   | 5 176 595     |            |
| Passifs réglés                                                                    | 97   | ( 1 046 793 ) | ( )        |
| Charge de désactualisation <sup>1</sup>                                           | 98   | 2 387 848     | 1 691 307  |
| Révisions des estimations de flux de trésorerie                                   | 99   | 584 445       | 1 786 203  |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice | 100  | 51 635 773    | 44 533 678 |

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

**Note****Assainissement des sites contaminés**

L'Administration municipale comptabilise un passif environnemental à l'égard des sites contaminés. Ce passif, basé sur les informations connues à ce jour, englobe les coûts directement attribuables aux activités d'assainissement. Ces coûts comprennent ceux associés aux activités de fonctionnement ainsi que ceux liés à la construction d'infrastructures utilisées uniquement dans le cadre de l'assainissement des sites.

Les charges totales estimatives non actualisées rattachées aux sites contaminés sont de 23 817 100 \$ (2023 - 21 614 000 \$) et le taux d'actualisation utilisé est de 4,40 % (2023 - 4,44 %).

Une contribution financière de 3 669 000 \$ a été octroyée à l'Administration municipale relativement à ses obligations à l'égard d'un site contaminé. De ce montant, une somme de 84 394 \$ a été constatée dans les revenus. Le solde est présenté en tant que droit contractuel.

*Incertitude relative à la mesure*

Le passif d'assainissement des sites contaminés est sujet à une incertitude relative à la mesure en raison des technologies en constante évolution utilisées dans les activités de réhabilitation et en raison des limites inhérentes à l'évaluation de l'étendue et de la nature de la réhabilitation requise. Pour estimer le passif, les principales hypothèses utilisées se rapportent aux superficies contaminées, aux coûts de la main-d'œuvre et des matériaux ainsi qu'au choix des technologies disponibles pour éliminer la contamination ou la contrôler. Des modifications apportées à ces hypothèses et à la réglementation pourraient entraîner des changements importants aux montants comptabilisés.

**Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations**

Les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations de la Ville concernent principalement les activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement, les bâtiments, les infrastructures et les terrains.

Les principales hypothèses utilisées pour ces obligations sont les suivantes :

- Taux d'actualisation, incluant l'inflation : de 4,00 % à 5,00 %
- Période d'actualisation\* : de 1 à 40 ans
- Taux d'inflation : de 1,64 % à 2,00 %

\*La période d'actualisation présentée tient compte de la durée estimative des travaux de mise hors service qui s'échelonne en général sur une période d'un an.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

Les charges totales estimatives non actualisées rattachées aux activités de mise hors service sont de 92 836 000 \$ (2023 - 83 485 000 \$).

Le passif relatif à la mise hors service des ouvrages d'art n'est pas présenté aux états financiers consolidés puisqu'il ne peut être évalué au prix d'un effort raisonnable, son évaluation étant tributaire de l'analyse, par les autorités gouvernementales, des impacts environnementaux découlant de leur démantèlement ou de leur modification.

Le passif relatif à la mise hors service des bâtiments patrimoniaux n'est pas présenté aux états financiers consolidés. En effet, la Ville est tenue de maintenir l'intégrité de ces bâtiments en vertu de la *Loi sur le patrimoine culturel* (RLRQ, chapitre P-9.002) de sorte que la date probable de mise hors service de ces bâtiments est si éloignée dans le temps que la valeur actualisée de l'obligation est négligeable. L'obligation liée à la mise hors service de ces bâtiments sera présentée aux états financiers consolidés dès le moment où la désignation patrimoniale sera retirée ou la démolition du bâtiment autorisée, le cas échéant.

#### *Incertitude relative à la mesure*

Le passif relatif aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations est sujet à une incertitude relative à la mesure et peut varier en raison des technologies en constante évolution utilisées dans les activités de mise hors service d'immobilisations et des écarts entre les hypothèses retenues aux fins de l'évaluation du passif et les résultats réels. Les principales hypothèses retenues comprennent les coûts estimés de mise hors service, le taux d'inflation de ces coûts, le taux d'actualisation ainsi que la période d'actualisation. Par ailleurs, l'obligation de disposer de manière sécuritaire de l'amiante dans les bâtiments est sujette à une incertitude relative à la mesure en raison des limites inhérentes à l'évaluation des quantités d'amiante qui s'y trouvent ainsi que de l'échéancier estimé des flux de trésorerie pour effectuer les travaux.

Des modifications apportées aux principales hypothèses, à la technologie utilisée ou à la réglementation pourraient entraîner des changements importants à l'évaluation des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations comptabilisées.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**15. Immobilisations corporelles**

|                                                                                                            |       | <b>Solde au<br/>début</b> | <b>Addition</b> | <b>Cession /<br/>Ajustement</b> | <b>Solde à<br/>la fin</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------|-----------------|---------------------------------|---------------------------|
| <b>COÛT</b>                                                                                                |       |                           |                 |                                 |                           |
| Infrastructures                                                                                            |       |                           |                 |                                 |                           |
| Eau potable                                                                                                | 101   | 1 174 985 754             | 73 868 920      | 3 639 063                       | 1 245 215 611             |
| Eaux usées                                                                                                 | 102   | 1 942 161 308             | 47 760 485      | 5 137 368                       | 1 984 784 425             |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs                                             | 103   | 2 212 969 432             | 112 860 115     | 34 160 803                      | 2 291 668 744             |
| Autres                                                                                                     |       |                           |                 |                                 |                           |
| ▪ Autres                                                                                                   | 104.1 | 1 045 814 342             | 107 198 298     | 13 142 672                      | 1 139 869 968             |
| Réseau d'électricité                                                                                       | 105   |                           |                 |                                 |                           |
| Bâtiments                                                                                                  | 106   | 2 035 314 602             | 108 918 121     | 1 731 653                       | 2 142 501 070             |
| Améliorations locatives                                                                                    | 107   | 4 217 432                 | 637 744         | 193 646                         | 4 661 530                 |
| Véhicules                                                                                                  | 108   | 633 581 753               | 68 846 154      | 24 026 456                      | 678 401 451               |
| Ameublement et équipement de bureau                                                                        | 109   | 294 337 402               | 35 898 932      | 35 445 248                      | 294 791 086               |
| Machinerie, outillage et équipement divers                                                                 | 110   | 154 107 885               | 45 929 805      | 2 363 783                       | 197 673 907               |
| Terrains                                                                                                   | 111   | 650 661 461               | 51 906 891      | 7 388 111                       | 695 180 241               |
| Autres                                                                                                     | 112   |                           |                 |                                 |                           |
|                                                                                                            | 113   | 10 148 151 371            | 653 825 465     | 127 228 803                     | 10 674 748 033            |
| Immobilisations en cours                                                                                   | 114   | 593 688 454               | 58 898 800      | 21 079 052                      | 631 508 202               |
|                                                                                                            | 115   | 10 741 839 825            | 712 724 265     | 148 307 855                     | 11 306 256 235            |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>                                                                                |       |                           |                 |                                 |                           |
| Infrastructures                                                                                            |       |                           |                 |                                 |                           |
| Eau potable                                                                                                | 116   | 384 220 922               | 20 599 533      | 3 637 096                       | 401 183 359               |
| Eaux usées                                                                                                 | 117   | 891 929 222               | 45 590 272      | 5 137 368                       | 932 382 126               |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs                                             | 118   | 947 176 098               | 87 556 814      | 34 004 321                      | 1 000 728 591             |
| Autres                                                                                                     |       |                           |                 |                                 |                           |
| ▪ Autres                                                                                                   | 119.1 | 339 292 314               | 48 534 662      | 6 844 195                       | 380 982 781               |
| Réseau d'électricité                                                                                       | 120   |                           |                 |                                 |                           |
| Bâtiments                                                                                                  | 121   | 734 845 515               | 47 130 785      | 305 849                         | 781 670 451               |
| Améliorations locatives                                                                                    | 122   | 1 953 340                 | 416 542         | 193 646                         | 2 176 236                 |
| Véhicules                                                                                                  | 123   | 335 311 012               | 41 600 042      | 23 286 067                      | 353 624 987               |
| Ameublement et équipement de bureau                                                                        | 124   | 171 918 301               | 40 343 706      | 35 160 589                      | 177 101 418               |
| Machinerie, outillage et équipement divers                                                                 | 125   | 56 205 376                | 15 835 373      | 2 248 540                       | 69 792 209                |
| Autres                                                                                                     | 126   |                           |                 |                                 |                           |
|                                                                                                            | 127   | 3 862 852 100             | 347 607 729     | 110 817 671                     | 4 099 642 158             |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>                                                                              | 128   | 6 878 987 725             |                 |                                 | 7 206 614 077             |
| Biens loués en vertu de contrats<br>de location-acquisition inclus<br>dans les immobilisations corporelles |       |                           |                 |                                 |                           |
| Coût                                                                                                       | 129   |                           |                 |                                 |                           |
| Amortissement cumulé                                                                                       | 130   | ( )                       | ( )             | ( )                             | ( )                       |
| Valeur comptable nette                                                                                     | 131   |                           |                 |                                 |                           |

**Note**

Au cours de l'exercice, l'Administration municipale et le RTC ont procédé à des réductions de valeur d'immobilisations corporelles en cours pour des montants respectifs de 16 595 121 \$ (2023 - aucune) et de 988 556 \$ (2023 - aucune).

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

Des terrains dont les coûts s'élèvent à 4 585 835 \$ (2023 - 4 585 835 \$) sont grevés d'affectations d'origine externe.

**Incertitude importante relative à la mesure**

Les immobilisations corporelles sont sujettes à une incertitude importante relative à la mesure. Le 2 avril 2025, le RTC a été informé que le gouvernement du Québec songeait à lui imposer un arrêt des travaux relatifs au projet de construction du nouveau garage nommé Centre Newton. Le dénouement de cette incertitude pourrait entraîner une réduction de valeur des immobilisations corporelles variant de 0 \$ à 28 035 000 \$. L'impact réel de cette incertitude est inconnu, car il dépend de décisions futures du gouvernement du Québec.

**16. Propriétés destinées à la revente**

|                                                                                                   |     | 2024       | 2023       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------|------------|
| Immeubles de la réserve foncière                                                                  | 132 |            |            |
| Immeubles industriels municipaux                                                                  | 133 | 25 490 977 | 33 367 736 |
| Autres                                                                                            | 134 | 21 566 343 | 15 641 693 |
|                                                                                                   | 135 | 47 057 320 | 49 009 429 |
| Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)                                            | 136 | 1 673 822  | 735 578    |
| Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste<br>« Propriétés destinées à la revente » | 137 | 45 383 498 | 48 273 851 |

**Note**

Au cours de l'exercice, l'Administration municipale a procédé à une réduction de valeur de ses propriétés destinées à la revente d'un montant de 8 505 124 \$ (2023 - 3 132 908 \$).

**17. Actifs incorporels achetés**

|                               |       | Solde au<br>début | Addition  | Cession /<br>Ajustement | Solde à<br>la fin |
|-------------------------------|-------|-------------------|-----------|-------------------------|-------------------|
| <b>COÛT</b>                   |       |                   |           |                         |                   |
| ▪ Droits d'auteur             | 138.1 |                   | 118 508   |                         | 118 508           |
| ▪ Licences informatiques      | 138.2 |                   | 2 544 892 |                         | 2 544 892         |
|                               | 139   |                   | 2 663 400 |                         | 2 663 400         |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>   |       |                   |           |                         |                   |
| ▪ Droits d'auteur             | 140.1 |                   |           |                         |                   |
| ▪ Licences informatiques      | 140.2 |                   | 8 318     |                         | 8 318             |
|                               | 141   |                   | 8 318     |                         | 8 318             |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b> | 142   |                   | 2 655 082 |                         | 2 655 082         |

**Note**

**18. Autres actifs non financiers**

|                         |       | 2024       | 2023       |
|-------------------------|-------|------------|------------|
| Frais payés d'avance    |       |            |            |
| ▪ Frais payés d'avance  | 143.1 | 25 417 896 | 25 870 410 |
| Autres                  |       |            |            |
| ▪ Subventions reportées | 144.1 | 4 551 864  | 4 322 404  |
| ▪ Autres                | 144.2 | 9 349 889  | 10 171 262 |
|                         | 145   | 39 319 649 | 40 364 076 |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**19. Obligations contractuelles**

En vertu d'obligations contractuelles qui concernent principalement des contrats de location de machinerie, d'équipements divers et d'acquisitions de biens, de services pour le déneigement et la collecte des ordures, de services culturels et de subventions, la Ville s'est engagée à effectuer des versements pour un montant global de 629 684 000 \$. Les montants qui seront versés au cours des prochains exercices sont estimés comme suit :

|                   | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Organismes contrôlés<br/>et partenariats</b> | <b>Total consolidé</b> |
|-------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------|
| 2025              | 324 560 000                          | 10 961 000                                      | 335 521 000            |
| 2026              | 116 573 000                          | 10 301 000                                      | 126 874 000            |
| 2027              | 65 881 000                           | 9 806 000                                       | 75 687 000             |
| 2028              | 37 091 000                           | 9 124 000                                       | 46 215 000             |
| 2029              | 11 500 000                           | 1 331 000                                       | 12 831 000             |
| 2030 et suivantes | 32 223 000                           | 333 000                                         | 32 556 000             |
|                   | <u>587 828 000</u>                   | <u>41 856 000</u>                               | <u>629 684 000</u>     |

En vertu de certains baux emphytéotiques, l'Administration municipale, en tant qu'emphytéote, loue des immeubles pour un loyer annuel de valeur modique. En échange, elle doit maintenir en bon état ces immeubles, assurer leur entretien et effectuer toutes les réparations nécessaires. Au terme de ces contrats, dont les échéances se situent entre 2029 et 2098, la Ville devra rétrocéder aux bailleurs les bâtiments et les améliorations locatives faisant l'objet des emphytéoses, à moins que celles-ci soient reconduites.

Les engagements de l'Administration municipale et du RTC à l'égard des activités d'investissement se chiffrent respectivement à 396 227 000 \$ et 98 800 000 \$. Ces engagements se matérialiseront en fonction de l'avancement des travaux d'investissement.

Le RTC a négocié un contrat d'approvisionnement en carburant auprès d'un fournisseur. De plus, afin de se prémunir des variations de prix, le RTC a négocié des ententes (contrats de couverture sur la fluctuation des prix des carburants) avec une institution financière. Pour la durée restante de ces ententes, soit de janvier 2025 à décembre 2029, la couverture s'applique sur un total de 37 000 000 de litres de carburant.

La SOMHAC est engagée avec un organisme provincial dans une convention d'exploitation qui définit les engagements et obligations des parties. Cette convention d'exploitation est en vigueur jusqu'en 2039.

**20. Droits contractuels**

Dans le cadre de différents programmes de subvention se rapportant principalement à la promotion, au développement économique, à la culture, à l'habitation et au tourisme, l'Administration municipale a conclu des ententes avec des gouvernements ou des organismes gouvernementaux. En vertu de ces ententes, les droits recevables sont estimés comme suit :

|                   | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Organismes contrôlés<br/>et partenariats</b> | <b>Total consolidé</b> |
|-------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------|
| 2025              | 22 684 000                           | -                                               | 22 684 000             |
| 2026              | 18 415 000                           | -                                               | 18 415 000             |
| 2027              | 11 834 000                           | -                                               | 11 834 000             |
| 2028              | 3 000 000                            | -                                               | 3 000 000              |
| 2029              | -                                    | -                                               | -                      |
| 2030 et suivantes | -                                    | -                                               | -                      |
|                   | <u>55 933 000</u>                    | <u>-</u>                                        | <u>55 933 000</u>      |

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

L'Administration municipale, le RTC et la SOMHAC ont conclu différentes ententes de services et contrats échéant jusqu'en 2040, se rapportant principalement à la vente de biens et services, aux prêts de ressources et à l'exploitation d'immeubles locatifs. En vertu de ces ententes, les droits recevables sont estimés comme suit :

|                   | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Organismes contrôlés<br/>et partenariats</b> | <b>Total consolidé</b> |
|-------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------|
| 2025              | 20 358 000                           | 8 591 000                                       | 28 949 000             |
| 2026              | 16 642 000                           | -                                               | 16 642 000             |
| 2027              | 12 817 000                           | -                                               | 12 817 000             |
| 2028              | 7 242 000                            | -                                               | 7 242 000              |
| 2029              | 5 931 000                            | -                                               | 5 931 000              |
| 2030 et suivantes | 47 925 000                           | -                                               | 47 925 000             |
|                   | 110 915 000                          | 8 591 000                                       | 119 506 000            |

L'Administration municipale a conclu des baux emphytéotiques avec des locataires pour un loyer annuel de valeur modique. En échange, ces derniers doivent maintenir en bon état ces immeubles, assurer leur entretien et effectuer toutes les réparations nécessaires. Au terme de ces contrats, dont les échéances se situent entre 2037 et 2103, les locataires devront rétrocéder à la Ville les bâtiments et les améliorations locatives faisant l'objet des emphytéoses, à moins que celles-ci soient reconduites.

En vertu de diverses ententes échéant jusqu'en 2040, l'Administration municipale recevra des sommes à titre de revenus locatifs et de redevances, notamment sur la location d'espaces, la vente de billets et de produits alimentaires ainsi que sur la vente de services en lien avec la tenue d'expositions. Le montant des droits recevables est établi en fonction du niveau de réalisation des ventes de biens et services.

En vertu d'ententes intermunicipales en lien avec les résidus alimentaires échéant en 2030, l'Administration municipale recevra des sommes à titre de revenus liés aux services rendus. Le montant des droits recevables est établi en fonction du tonnage métrique des matières résiduelles et de la proportion du poids des chargements attribuée aux résidus alimentaires.

En vertu d'ententes échéant jusqu'en 2029, l'Administration municipale recevra des sommes à titre d'autres revenus. Le montant des droits recevables sera établi en fonction des dépenses admissibles liées à la collecte et au transport des matières récupérables sur le territoire de la ville de Québec.

Dans le cadre de programmes de subvention se rapportant principalement à des infrastructures et des bâtiments, l'Administration municipale a conclu des ententes avec des gouvernements dont la réception des sommes est conditionnelle à la réalisation de travaux ou au respect de critères, selon des échéances déterminées. En vertu de ces ententes, les droits recevables sont estimés à 253 100 000 \$.

En vertu d'ententes intervenues dans le cadre d'acquisitions et de cessions d'immobilisations corporelles, l'Administration municipale recevra des infrastructures et des sommes estimées à 43 242 000 \$ lors du transfert effectif de propriété.

Le 5 décembre 2024, la *Loi édictant la Loi sur Mobilité Infra Québec et modifiant certaines dispositions relatives au transport collectif* (L.Q. 2024, c. 40) a été sanctionnée. En vertu des dispositions de cette loi, la responsabilité de réaliser la portion tramway de la phase 1 du plan CITÉ est confiée à CDPQ Infra, à la Ville de Québec et au gouvernement du Québec. Une entente de mise en œuvre du projet pour la phase de planification, convenue entre la Ville et le gouvernement du Québec, stipule que la Ville recouvrera, à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2025, 50 % des coûts admissibles des responsabilités qu'elle porte aux termes de l'entente, le tout assujéti à une contribution minimale de 600 000 000 \$ et à une contribution maximale de 750 000 000 \$ de la Ville. L'entente de mise en œuvre prévoit également que certains coûts sous la responsabilité de la Ville sont à la charge exclusive du gouvernement du Québec. Par ailleurs, le gouvernement du Québec assume 100 % des coûts admissibles passés du projet au 31 décembre 2024.

Au 31 décembre 2024, un montant de 924 600 000 \$ a été autorisé à la Ville de Québec en contribution aux dépenses admissibles pour la réalisation des activités de planification et des travaux et activités préparatoires essentiels au projet. De cette contribution, le montant autorisé par le gouvernement du Québec s'établit à 758 400 000 \$. À la date des états financiers consolidés, les revenus de subvention cumulatifs constatés et le solde des revenus reportés avant rendement sont respectivement de 512 900 000 \$ et de 117 700 000 \$. Les droits contractuels recevables s'établissent à 294 000 000 \$.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

Dans le cadre de programmes de subvention se rapportant à des travaux et à l'acquisition de véhicules et d'équipements, le RTC, le gouvernement du Québec et le gouvernement du Canada ont signé des protocoles d'entente et d'aide financière dans lesquels les gouvernements s'engagent à verser des sommes totalisant 409 000 000 \$. Le RTC estime que ces revenus de transfert seront comptabilisés entre 2025 et 2029.

#### **Incertitude relative à la mesure**

Le 2 avril 2025, le RTC a été informé que le gouvernement du Québec songeait à lui imposer un arrêt des travaux relatifs au projet de construction du nouveau garage nommé Centre Newton. Il existe de ce fait une incertitude importante relative à la mesure des droits contractuels rattachés à ce projet, lesquels sont évalués à 252 000 000 \$. La valeur des droits contractuels assujettis à cette incertitude est tributaire du processus décisionnel du gouvernement du Québec. L'impact réel de cette incertitude est inconnu, car il dépend de décisions futures de ce dernier.

## **21. Passifs éventuels**

### **a) Cautionnements et garanties**

L'Administration municipale s'est engagée par voie de lettres de garantie irrévocables en faveur du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs en conformité avec le *Règlement sur l'enfouissement et l'incinération de matières résiduelles* (Q-2, r. 19) et le *Règlement sur les garanties financières exigibles pour l'exploitation d'une installation de valorisation de matières organiques résiduelles* (Q-2, r. 28.1). Ces lettres de garantie irrévocables, dont la somme s'élève à 2 743 000 \$, viennent à échéance en 2025 et doivent être renouvelées en conformité avec les exigences légales et réglementaires applicables.

L'Administration municipale est solidairement et conjointement responsable avec d'autres municipalités de dettes obligataires, de billets et d'autres titres de créances d'un organisme supramunicipal.

### **b) Autoassurance**

L'Administration municipale est autoassureur en matière de biens municipaux et de responsabilité civile. Cette autoassurance ne couvre pas les organismes inclus dans le périmètre comptable. L'Administration municipale provisionne les sommes qu'elle juge nécessaires au règlement des réclamations.

### **c) Poursuites**

Au 31 décembre 2024, les réclamations pendantes non provisionnées contre l'Administration municipale s'élèvent à 46 402 000 \$. L'Administration municipale conteste le bien-fondé de ces réclamations pour lesquelles elle n'a inscrit aux livres aucun montant.

L'Administration municipale fait face à un recours en contrôle judiciaire et en remboursement intenté devant la Cour supérieure du Québec par les villes de L'Ancienne-Lorette et de Saint-Augustin-de-Desmaures (à titre d'intervenante). Par ce recours, les villes reconstituées contestent en partie le montant des quotes-parts qui leur ont été imposées pour les exercices financiers 2008 à 2024. L'Administration municipale a comptabilisé une provision sur la base de la meilleure information dont elle dispose au regard de ce recours.

### **d) Autres**

#### **Environnement**

L'Administration municipale, à titre de propriétaire de terrains contaminés, pourrait être tenue de poser certains gestes pour se conformer aux lois et règlements portant sur la qualité de l'environnement. Entre autres, il pourrait s'agir de caractériser et, si requis, de réhabiliter un terrain après son utilisation ou lorsqu'elle en change l'utilisation.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

#### 22. Actifs éventuels

L'Administration municipale a intenté des poursuites en justice et a effectué des réclamations auprès d'instances gouvernementales. Au terme de ces procédures, elle estime probable de récupérer une somme de 1 831 000 \$. Pour l'estimation de ces sommes, qui ne sont pas comptabilisées dans les états financiers consolidés, l'Administration municipale a procédé à une évaluation spécifique de chaque actif éventuel en fonction des informations disponibles.

#### 23. Éléments sans effet sur la trésorerie

Les opérations liées aux activités d'investissement, de placement et de financement qui n'entraînent pas de mouvement de trésorerie ou d'équivalents de trésorerie et qui sont exclues de l'état consolidé des flux de trésorerie sont les suivantes :

|                                                                                          | 2024        | 2023        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Acquisitions d'immobilisations corporelles incluses :                                    |             |             |
| - dans les créditeurs et charges à payer                                                 | 145 205 222 | 154 332 239 |
| - dans les autres passifs                                                                | 39 332 433  | 33 506 784  |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles en contrepartie :                             |             |             |
| - de l'émission d'une dette à long terme                                                 | 162 070     | 212 409     |
| - de l'augmentation des contributions de promoteurs                                      | 8 712 842   | 3 338 179   |
| - de l'augmentation des autres revenus                                                   | 2 528 000   | 699 298     |
| Produit de cession d'immobilisations corporelles inclus dans les débiteurs               | 7 765 366   | -           |
| Cessions et acquisitions de placements de portefeuille                                   | 106 416 306 | 59 662 770  |
| Émission de dette à long terme en contrepartie d'une diminution des emprunts temporaires | 7 831 000   | 57 174 000  |
| Remboursement de prêts en contrepartie de transferts à titre de cédant                   | 1 596 839   | -           |
| Remboursement de la dette à long terme en contrepartie :                                 |             |             |
| - d'une diminution des débiteurs                                                         | 13 367 047  | 7 055 150   |
| - de l'augmentation du passif au titre des avantages sociaux futurs                      | -           | 2 200 973   |
| - de l'augmentation des revenus de transfert                                             | 224 316     | 12 814      |
| Intérêts capitalisés sur les emprunts temporaires                                        | 1 250 230   | 955 880     |

#### 24. Chiffres correspondants

Certains chiffres de l'exercice précédent ont fait l'objet d'un reclassement afin qu'ils soient conformes à la présentation de l'exercice courant.

#### 25. Données budgétaires

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation de la dette nette présentent des données budgétaires consolidées, ajustées conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Le budget consolidé est constitué de la combinaison du budget non consolidé adopté par l'Administration municipale et des budgets adoptés par les organismes contrôlés, après élimination des opérations réciproques.

Le budget non consolidé adopté par l'Administration municipale est également présenté dans les informations sectorielles.

Les ajustements requis au budget adopté par l'Administration municipale et ses organismes contrôlés afin de se conformer aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public sont les suivants : les apports des terrains et infrastructures servant d'assises de rues, les revenus et les frais de gestion de placements de portefeuille, la charge d'amortissement des immobilisations corporelles et les charges autofinancées.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

Le tableau suivant présente le sommaire des ajustements aux données budgétaires consolidées :

|                                            | Budget adopté | Budget au<br>rapport financier |
|--------------------------------------------|---------------|--------------------------------|
| Revenus                                    | 2 434 239 080 | 2 492 647 978                  |
| Charges                                    | 1 734 669 396 | 2 092 480 059                  |
| Excédent de l'exercice                     | 699 569 684   | 400 167 919                    |
| Conciliation à des fins fiscales           | 699 569 684   | 400 167 919                    |
| Excédent de l'exercice à des fins fiscales | -             | -                              |

Des informations détaillées concernant les ajustements requis aux budgets adoptés par l'Administration municipale et ses organismes contrôlés afin de se conformer aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public sont également présentées dans le rapprochement des données budgétaires disponible dans les renseignements financiers non audités.

## 26. Instruments financiers

Les instruments financiers classés dans la catégorie des instruments financiers évalués à la juste valeur sont les placements de portefeuille constitués d'actions de sociétés et de fonds communs cotés sur un marché actif ainsi que les instruments financiers dérivés.

La juste valeur de ces placements est catégorisée selon une hiérarchie à trois niveaux. La méthodologie utilisée pour établir cette hiérarchie n'est pas une indication du risque associé aux placements. La détermination de la juste valeur pour chaque niveau est décrite dans les principales méthodes comptables (note 2).

|                                                                | 31 décembre 2024 |             |            | 31 décembre 2023 |             |            |
|----------------------------------------------------------------|------------------|-------------|------------|------------------|-------------|------------|
|                                                                | Niveau 1         | Niveau 2    | Niveau 3   | Niveau 1         | Niveau 2    | Niveau 3   |
| Actions de sociétés<br>cotées et fonds communs<br>de placement | 132 911 230      | 175 336 693 | 30 990 414 | 109 681 908      | 133 631 253 | 68 008 837 |
| Dérivés                                                        | (120 933)        | -           | -          | 520 851          | -           | -          |

La juste valeur des placements de portefeuille constitués d'actions de sociétés cotées en bourse et de fonds communs composés d'obligations du secteur public gouvernemental est déterminée en fonction des prix cotés sur des marchés actifs pour des actifs identiques. Cette évaluation est classée au niveau 1 de la hiérarchie des évaluations à la juste valeur.

La juste valeur des autres fonds communs de placement est déterminée selon des techniques d'évaluation fondées principalement sur des données observables sur le marché. Cette évaluation est classée au niveau 2 de la hiérarchie des évaluations à la juste valeur à moins que la détermination de la juste valeur fasse intervenir des données non observables importantes, auquel cas l'évaluation est classée au niveau 3.

La juste valeur des fonds communs de placement classés au niveau 3 a été déterminée au moyen de techniques d'évaluation fondées sur la valeur liquidative fournie par le gestionnaire du fonds sous-jacent. La substitution d'une ou plusieurs données provenant de cette technique d'évaluation par une ou plusieurs hypothèses raisonnablement possibles n'entraînerait pas de variation significative de la juste valeur de ces placements.

La juste valeur des instruments financiers dérivés du RTC repose sur un prix coté. Cette évaluation est classée au niveau 1 de la hiérarchie des évaluations à la juste valeur.

Pour tous les instruments financiers évalués à la juste valeur, il n'y a aucun transfert entre les niveaux de la hiérarchie des évaluations à la juste valeur.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

Le rapprochement de l'évaluation de la juste valeur des instruments financiers classés au niveau 3 entre le début et la fin de la période se détaille de la façon suivante :

|                                   | <b>2024</b>       | <b>2023</b>       |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Solde au début                    | 68 008 837        | 68 999 180        |
| Produit de la vente de placements | (39 013 758)      | -                 |
| Gain (perte) réalisé              | 7 626 221         | -                 |
| Gain (perte) non réalisé          | (5 630 886)       | (990 343)         |
| Solde à la fin                    | <u>30 990 414</u> | <u>68 008 837</u> |

### Gestion des risques liés aux instruments financiers

Dans le cours normal de ses activités, la Ville est exposée à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels sur les résultats.

### Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la Ville sont liés à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie, aux débiteurs d'instruments financiers, aux prêts et aux placements de portefeuille au coût.

En date de fin d'exercice financier, l'exposition maximale de la Ville au risque de crédit correspond à la valeur comptable des actifs financiers qui sont des instruments financiers, sans qu'il soit tenu compte des garanties détenues.

#### *Trésorerie et équivalents de trésorerie*

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

#### *Débiteurs d'instruments financiers*

Le risque de crédit associé aux débiteurs d'instruments financiers est réduit, puisque la Ville évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. La Ville ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la Ville estime que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. La Ville détient également des débiteurs en provenance de gouvernements et d'organismes gouvernementaux pour lesquels le risque de crédit est limité. Au 31 décembre 2024, les sommes à recevoir des entités gouvernementales représentaient 91 % du montant total recouvrable (2023 - 92 %).

La Ville établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Elle enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

La balance chronologique des débiteurs d'instruments financiers, déduction faite de la provision pour créances douteuses, se détaille comme suit :

|                                            | <b>2024</b>          | <b>2023</b>          |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Non en souffrance                          | 1 206 919 902        | 1 105 169 440        |
| En souffrance :                            |                      |                      |
| moins de 30 jours                          | 953 358              | 561 686              |
| de 30 à 60 jours                           | 3 174 894            | 2 246 380            |
| plus de 60 jours                           | 4 867 061            | 5 709 902            |
|                                            | <u>1 215 915 215</u> | <u>1 113 687 408</u> |
| Moins la provision pour créances douteuses | (1 331 084)          | (1 321 562)          |
|                                            | <u>1 214 584 131</u> | <u>1 112 365 846</u> |

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

Les variations, au cours de l'exercice, du compte de provision pour créances douteuses des débiteurs d'instruments financiers s'établissent comme suit :

|                                                     | <b>2024</b>      | <b>2023</b>      |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Solde au début                                      | 1 321 562        | 1 326 896        |
| Provision comptabilisée aux résultats de l'exercice | 380 704          | 465 838          |
| Montant radié                                       | (362 097)        | (306 352)        |
| Montant recouvré                                    | (9 085)          | (164 820)        |
| Solde à la fin                                      | <u>1 331 084</u> | <u>1 321 562</u> |

La Ville est d'avis que la provision pour créances douteuses est suffisante pour couvrir le risque de non-paiement.

#### *Prêts*

Le solde des prêts, déduction faite de la provision pour moins-value présentée à l'état consolidé de la situation financière, correspond à l'exposition maximale au risque de crédit.

La Ville estime que les concentrations de risque de crédit relatives aux prêts sont limitées en raison de la diversité de ses prêts et de leurs secteurs d'activité.

À la date de mise au point des états financiers consolidés, une évaluation des prêts est effectuée en considérant, notamment, les tendances historiques des emprunteurs, les garanties, les conditions actuelles et toute circonstance particulière connue à cette date. La provision pour moins-value est ajustée en conséquence, s'il y a lieu, pour traduire le degré de recouvrabilité et le risque de perte.

Certains prêts sont garantis par une hypothèque de 1<sup>er</sup>, 2<sup>e</sup> ou 3<sup>e</sup> rang atténuant ainsi le risque de crédit.

Les variations de la provision pour moins-value sur les prêts s'établissent comme suit :

|                                                     | <b>2024</b>      | <b>2023</b>      |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Solde au début                                      | 3 493 612        | 1 419 304        |
| Provision comptabilisée aux résultats de l'exercice | 513 285          | 2 137 255        |
| Montant radié                                       | (66 874)         | (6 017)          |
| Montant recouvré                                    | (218 822)        | (56 930)         |
| Solde à la fin                                      | <u>3 721 201</u> | <u>3 493 612</u> |

La Ville est d'avis que la provision pour moins-value sur les prêts est suffisante pour couvrir le risque de non-paiement.

#### *Placements de portefeuille au coût*

La Ville atténue son risque associé aux placements de portefeuille en respectant ses politiques en matière d'investissement et de placement établies dans le cadre des limites imposées par les lois municipales, lesquelles décrivent les paramètres et les limites de concentration du risque de crédit. Elle privilégie les placements dont le remboursement de capital est garanti. La Ville diversifie ses placements en investissant dans différentes institutions financières dont la notation de crédit est de qualité. La Ville effectue régulièrement une vigie de la notation de crédit des institutions financières avec lesquelles elle transige.

La Ville considère que la qualité de crédit des placements de portefeuille qui ne sont ni en souffrance ni dépréciés est adéquate.

#### **Risque de liquidité**

Le risque de liquidité est le risque que la Ville éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. La Ville gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. Tous les placements sont effectués en considérant les besoins de liquidités pour assurer le paiement des divers décaissements de la Ville. La Ville investit dans des titres ayant une date d'échéance égale ou inférieure aux dates de déboursés prévus, évitant ainsi de revendre un placement avant l'échéance.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

Au 31 décembre 2024, les flux de trésorerie contractuels relatifs aux passifs d'instruments financiers se détaillent comme suit :

|                               | Moins de 1 an | De 1 à 3 ans | De 4 à 5 ans | Plus de 5 ans | Total         |
|-------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Emprunts temporaires          | 145 799 665   | -            | -            | -             | 145 799 665   |
| Créditeurs et charges à payer | 387 564 694   | 5 507 339    | 5 589 927    | 8 538 386     | 407 200 346   |
| Dette à long terme            | 483 693 625   | 653 237 123  | 558 837 734  | 722 911 116   | 2 418 679 598 |
| Autres passifs                | (27 995)      | (11 511)     | 160 439      | -             | 120 933       |
|                               | 1 017 029 989 | 658 732 951  | 564 588 100  | 731 449 502   | 2 791 800 542 |

Au 31 décembre 2023, les flux de trésorerie contractuels relatifs aux passifs d'instruments financiers se détaillent comme suit :

|                               | Moins de 1 an | De 1 à 3 ans | De 4 à 5 ans | Plus de 5 ans | Total         |
|-------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Emprunts temporaires          | 53 530 331    | -            | -            | -             | 53 530 331    |
| Créditeurs et charges à payer | 361 452 797   | 49 148 659   | 4 540 842    | 9 646 126     | 424 788 424   |
| Dette à long terme            | 437 148 581   | 771 378 707  | 472 471 746  | 731 034 470   | 2 412 033 504 |
|                               | 852 131 709   | 820 527 366  | 477 012 588  | 740 680 596   | 2 890 352 259 |

Le risque de liquidité lié aux emprunts temporaires et à la dette à long terme est réduit par l'existence de débiteurs affectés à leur remboursement.

### Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque de prix autre.

La Ville est exposée aux risques suivants :

#### *Risque de taux d'intérêt*

L'exposition au risque de taux d'intérêt de la Ville est attribuable à ses actifs et passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixe, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des actifs et des passifs financiers. Toutefois, comme la Ville a l'intention de réaliser ses débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme, ses prêts et ses placements de portefeuille à l'échéance et qu'elle prévoit rembourser ses emprunts temporaires ainsi que ses dettes à long terme selon l'échéance prévue, elle est peu exposée à ce risque.

La Ville est exposée au risque associé aux variations des taux d'intérêt de ses emprunts temporaires. Ce risque est réduit, puisque ces emprunts se renouvellent automatiquement à la fin du mois.

La Ville est exposée au risque associé aux variations des taux d'intérêt de sa trésorerie et ses équivalents de trésorerie à taux variable. Ce risque est réduit par une saine gestion des excédents de liquidités en fonction des besoins de trésorerie et de façon à optimiser les revenus d'intérêts.

Au 31 décembre 2024, la valeur comptable des instruments financiers portant intérêt se détaille comme suit :

|                                                                   | Taux fixe     | Taux variable | Total         |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Actifs financiers</b>                                          |               |               |               |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                           | -             | 283 231 303   | 283 231 303   |
| Prêts                                                             | 11 921 285    | -             | 11 921 285    |
| Débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme      | 715 490 473   | -             | 715 490 473   |
| Placements de portefeuille au coût ou au coût après amortissement | 578 442 269   | -             | 578 442 269   |
|                                                                   | 1 305 854 027 | 283 231 303   | 1 589 085 330 |
| <b>Passifs financiers</b>                                         |               |               |               |
| Emprunts temporaires                                              | -             | 145 799 665   | 145 799 665   |
| Dette à long terme                                                | 2 386 422 867 | -             | 2 386 422 867 |
|                                                                   | 2 386 422 867 | 145 799 665   | 2 532 222 532 |

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

Au 31 décembre 2023, la valeur comptable des instruments financiers portant intérêt se détaille comme suit :

|                                                                   | Taux fixe            | Taux variable      | Total                |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| <b>Actifs financiers</b>                                          |                      |                    |                      |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                           |                      | 266 423 129        | 266 423 129          |
| Prêts                                                             | 18 637 493           | -                  | 18 637 493           |
| Débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme      | 736 704 196          | -                  | 736 704 196          |
| Placements de portefeuille au coût ou au coût après amortissement | 717 284 066          | -                  | 717 284 066          |
|                                                                   | <u>1 472 625 755</u> | <u>266 423 129</u> | <u>1 739 048 884</u> |
| <b>Passifs financiers</b>                                         |                      |                    |                      |
| Emprunts temporaires                                              | -                    | 53 530 331         | 53 530 331           |
| Dette à long terme                                                | 2 375 847 081        | 3 705 376          | 2 379 552 457        |
|                                                                   | <u>2 375 847 081</u> | <u>57 235 707</u>  | <u>2 433 082 788</u> |

L'effet net, tant sur les actifs que sur les passifs financiers, d'une augmentation (diminution) de taux d'intérêt égale à 1 % au cours de l'exercice aurait augmenté (réduit) de 1 374 316 \$ (2023 - 2 091 874 \$) l'excédent annuel lié aux activités de 2024.

#### *Risque de prix autre*

Le risque de prix autre est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des prix du marché (autres que celles découlant du risque de taux d'intérêt ou du risque de change), que ces variations soient causées par les facteurs propres à l'instrument en cause ou à son émetteur, ou par des facteurs affectant tous les instruments financiers similaires négociés sur le marché. La Ville est exposée au risque de prix autre en raison de ses placements dans des fonds communs évalués à la juste valeur et de ses actions de sociétés cotées sur un marché actif.

Les fonds communs de placement au regard desquels la Ville est exposée au risque de prix autre font l'objet d'une politique de placement comportant une règle de rééquilibrage de l'actif pour les déviations de l'allocation cible de plus de 3 %. De plus, la Ville dispose d'une stratégie de gestion de risque mise à jour périodiquement et dont l'efficacité fait l'objet d'un suivi par un comité de supervision.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                                             |           | Réalisations 2023         | Budget 2024               |                           | Réalisations 2024              |                                      |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                             |           | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Ventilation de l'amortissement | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Revenus</b>                                                                              |           |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| <b>Fonctionnement</b>                                                                       |           |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Taxes                                                                                       | 1         | 1 239 697 052             | 1 304 300 045             | 1 296 686 206             |                                |                                      | 1 295 208 647                |
| Compensations tenant lieu de taxes                                                          | 2         | 124 641 177               | 136 676 653               | 134 445 067               |                                |                                      | 132 702 160                  |
| Quotes-parts                                                                                | 3         | 41 443 699                | 49 975 393                | 47 353 223                |                                | 154 047 800                          | 47 353 223                   |
| Transferts                                                                                  | 4         | 196 086 962               | 194 293 584               | 228 223 969               |                                | 100 926 706                          | 319 764 739                  |
| Services rendus                                                                             | 5         | 90 032 523                | 94 467 694                | 96 508 463                |                                | 95 138 908                           | 188 160 353                  |
| Imposition de droits                                                                        | 6         | 66 286 011                | 53 825 947                | 97 261 483                |                                |                                      | 97 261 483                   |
| Amendes et pénalités                                                                        | 7         | 20 290 779                | 23 775 565                | 19 294 230                |                                |                                      | 19 294 230                   |
| Revenus de placements de portefeuille                                                       | 8         | 37 198 255                | 17 787 900                | 46 576 373                |                                | 350 943                              | 46 927 316                   |
| Autres revenus d'intérêts                                                                   | 9         | 21 045 819                | 35 618 441                | 21 438 065                |                                | 3 754 116                            | 23 941 951                   |
| Autres revenus                                                                              | 10        | 17 420 718                | 19 301 101                | 20 569 227                |                                | 475 246                              | 15 993 752                   |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 11        |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
|                                                                                             | 12        | 1 854 142 995             | 1 930 022 323             | 2 008 356 306             |                                | 354 693 719                          | 2 186 607 854                |
| <b>Investissement</b>                                                                       |           |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Taxes                                                                                       | 13        |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Quotes-parts                                                                                | 14        |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Transferts                                                                                  | 15        | 123 787 463               | 193 267 953               | 118 764 984               |                                | 110 071 948                          | 238 178 231                  |
| Imposition de droits                                                                        | 16        | 4 765 743                 | 1 928 605                 | 2 536 921                 |                                |                                      | 2 536 921                    |
| Autres revenus                                                                              |           |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Contributions des promoteurs                                                                | 17        | 3 338 179                 | 13 139 000                | 8 712 842                 |                                |                                      | 8 712 842                    |
| Autres                                                                                      | 18        | 28 122 116                | 38 893 866                | 22 892 501                |                                |                                      | 13 444 897                   |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 19        |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 20        |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
|                                                                                             | 21        | 160 013 501               | 247 229 424               | 152 907 248               |                                | 110 071 948                          | 262 872 891                  |
|                                                                                             | 22        | 2 014 156 496             | 2 177 251 747             | 2 161 263 554             |                                | 464 765 667                          | 2 449 480 745                |
| <b>Charges</b>                                                                              |           |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Administration générale                                                                     | 23        | 129 737 880               | 165 188 322               | 143 683 971               | 10 869 190                     |                                      | 154 553 161                  |
| Sécurité publique                                                                           | 24        | 253 715 713               | 280 824 117               | 279 492 278               | 18 525 296                     |                                      | 298 017 574                  |
| Transport                                                                                   | 25        | 366 270 034               | 386 304 368               | 388 625 195               | 98 253 058                     | 341 770 333                          | 655 346 497                  |
| Hygiène du milieu                                                                           | 26        | 243 579 091               | 285 134 825               | 278 038 886               | 109 287 487                    |                                      | 386 988 585                  |
| Santé et bien-être                                                                          | 27        | 81 206 273                | 67 587 320                | 77 883 036                | 2 311                          | 6 652 303                            | 83 060 091                   |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                     | 28        | 156 871 272               | 137 269 857               | 181 602 475               | 7 530 626                      |                                      | 186 946 342                  |
| Loisirs et culture                                                                          | 29        | 178 842 779               | 221 556 835               | 194 916 564               | 56 128 097                     |                                      | 251 037 511                  |
| Réseau d'électricité                                                                        | 30        |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Frais de financement                                                                        | 31        | 67 953 230                | 74 485 555                | 75 814 277                |                                | 17 008 830                           | 91 528 240                   |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 32        |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés             | 33        | 275 417 893               | 275 158 000               | 300 596 065 (             | 300 596 065)                   |                                      |                              |
|                                                                                             | 34        | 1 753 594 165             | 1 893 509 199             | 1 920 652 747             |                                | 365 431 466                          | 2 107 478 001                |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>                                                 | <b>35</b> | <b>260 562 331</b>        | <b>283 742 548</b>        | <b>240 610 807</b>        |                                | <b>99 334 201</b>                    | <b>342 002 744</b>           |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                                                                                                      |      | Réalisations 2023         | Budget 2024               |                                        | Réalisations 2024                    |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                                                                      |      | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale <sup>2</sup> | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>                                                                                                          | 1    | 260 562 331               | 283 742 548               | 240 610 807                            | 99 334 201                           | 342 002 744                  |
| Moins : revenus d'investissement                                                                                                                     | 2 (  | 160 013 501) (            | 247 229 424) (            | 152 907 248) (                         | 110 071 948) (                       | 262 872 891)                 |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>                                                     | 3    | 100 548 830               | 36 513 124                | 87 703 559                             | (10 737 747)                         | 79 129 853                   |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>                                                                                                              |      |                           |                           |                                        |                                      |                              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>                                                                                                                             |      |                           |                           |                                        |                                      |                              |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>                                                                                     |      |                           |                           |                                        |                                      |                              |
| Amortissement                                                                                                                                        | 4    | 275 417 893               | 275 158 000               | 300 596 065                            | 49 184 012                           | 347 616 047                  |
| Produit de cession                                                                                                                                   | 5    | 7 533 657                 | 500 000                   | 12 993 427                             | 145 992                              | 13 139 419                   |
| (Gain) perte sur cession                                                                                                                             | 6    | (2 134 563)               |                           | (2 142 708)                            | 865 191                              | (1 277 517)                  |
| Réduction de valeur / Reclassement                                                                                                                   | 7    | 103 527                   |                           | 24 639 725                             | 988 557                              | 25 628 282                   |
|                                                                                                                                                      | 8    | 280 920 514               | 275 658 000               | 336 086 509                            | 51 183 752                           | 385 106 231                  |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>                                                                                                             |      |                           |                           |                                        |                                      |                              |
| Coût des propriétés vendues                                                                                                                          | 9    | 698 845                   |                           | 14 121 091                             |                                      | 14 121 091                   |
| Réduction de valeur / Reclassement                                                                                                                   | 10   | 3 029 381                 |                           | 460 519                                |                                      | 460 519                      |
|                                                                                                                                                      | 11   | 3 728 226                 |                           | 14 581 610                             |                                      | 14 581 610                   |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |      |                           |                           |                                        |                                      |                              |
| Remboursement ou produit de cession                                                                                                                  | 12   | 4 201 109                 |                           | 11 174 333                             | 3 499 856                            | 14 674 189                   |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession                                                                                                        | 13   | (178 875)                 |                           | (292 258)                              | (124 202)                            | (416 460)                    |
| Provision pour moins-valeur / Réduction de valeur                                                                                                    | 14   | 2 093 140                 |                           | 518 779                                |                                      | 518 779                      |
|                                                                                                                                                      | 15   | 6 115 374                 |                           | 11 400 854                             | 3 375 654                            | 14 776 508                   |
| <b>Financement</b>                                                                                                                                   |      |                           |                           |                                        |                                      |                              |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement                                                                                             | 16   | 16 233 563                | 75 829 128                | (2 614 640)                            | (1 077)                              | (2 262 714)                  |
| Remboursement de la dette à long terme                                                                                                               | 17 ( | 199 776 241) (            | 201 153 184) (            | 206 744 227) (                         | 11 631 080) (                        | 218 375 307)                 |
|                                                                                                                                                      | 18   | (183 542 678)             | (125 324 056)             | (209 358 867)                          | (11 632 157)                         | (220 638 021)                |
| <b>Affectations</b>                                                                                                                                  |      |                           |                           |                                        |                                      |                              |
| Activités d'investissement                                                                                                                           | 19 ( | 157 255 778) (            | 157 201 878) (            | 109 187 881) (                         | 13 954 939) (                        | 123 142 820)                 |
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                                                                                                                   |      |                           |                           |                                        |                                      |                              |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                                                                                                     | 20   | 2 364 746                 | 400 000                   | 2 622 170                              |                                      | 2 622 170                    |
| Excédent de fonctionnement affecté                                                                                                                   | 21   | 37 035 917                | 33 285 491                | 39 383 695                             | 9 473 207                            | 48 293 802                   |
| Réserves financières et fonds réservés                                                                                                               | 22   | (36 342 567)              | (52 331 128)              | (67 911 785)                           | 2 063 103                            | (65 848 682)                 |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                                                                                                            | 23   | (7 374 124)               | (10 999 553)              | (7 059 339)                            | 1 867 648                            | (5 544 694)                  |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs                                                                                         | 24   |                           |                           |                                        |                                      |                              |
|                                                                                                                                                      | 25   | (161 571 806)             | (186 847 068)             | (142 153 140)                          | (550 981)                            | (143 620 224)                |
|                                                                                                                                                      | 26   | (54 350 370)              | (36 513 124)              | 10 556 966                             | 42 376 268                           | 50 206 104                   |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>                                                                        | 27   | 46 198 460                |                           | 98 260 525                             | 31 638 521                           | 129 335 957                  |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

2. L'administration municipale exclut les opérations entre les compétences d'agglomération et de nature locale.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                                                                                                      |      | Réalisations 2023         |                           | Réalisations 2024                    |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                                                                      |      | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Revenus d'investissement</b>                                                                                                                      | 1    | 160 013 501               | 152 907 248               | 110 071 948                          | 262 872 891                  |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>                                                                                                              |      |                           |                           |                                      |                              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>                                                                                                                             |      |                           |                           |                                      |                              |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>                                                                                     |      |                           |                           |                                      |                              |
| Acquisition d'immobilisations corporelles                                                                                                            |      |                           |                           |                                      |                              |
| Administration générale                                                                                                                              | 2 (  | 9 373 402)(               | 10 825 509)(              | ) (                                  | 10 825 509)                  |
| Sécurité publique                                                                                                                                    | 3 (  | 61 383 240)(              | 38 479 966)(              | ) (                                  | 38 479 966)                  |
| Transport                                                                                                                                            | 4 (  | 262 753 151)(             | 204 880 223)(             | 120 715 855)(                        | 325 489 773)                 |
| Hygiène du milieu                                                                                                                                    | 5 (  | 211 188 332)(             | 224 315 186)(             | ) (                                  | 224 315 186)                 |
| Santé et bien-être                                                                                                                                   | 6 (  | ) (                       | 51 582)(                  | 4 904 083)(                          | 4 955 665)                   |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                                                                              | 7 (  | 5 512 386)(               | 11 284 995)(              | ) (                                  | 11 284 995)                  |
| Loisirs et culture                                                                                                                                   | 8 (  | 101 165 169)(             | 97 373 171)(              | ) (                                  | 97 373 171)                  |
| Réseau d'électricité                                                                                                                                 | 9 (  | ) (                       | ) (                       | ) (                                  | ) (                          |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés                                                                                                             | 10 ( | ) (                       | 2 663 400)(               | ) (                                  | 2 663 400)                   |
|                                                                                                                                                      | 11 ( | 651 375 680)(             | 589 874 032)(             | 125 619 938)(                        | 715 387 665)                 |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>                                                                                                             |      |                           |                           |                                      |                              |
| Acquisition                                                                                                                                          | 12 ( | 5 214 784)(               | 12 629 501)(              | ) (                                  | 12 629 501)                  |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |      |                           |                           |                                      |                              |
| Émission ou acquisition                                                                                                                              | 13 ( | 4 907 039)(               | 1 700 387)(               | 3 204 144)(                          | 4 904 531)                   |
| <b>Financement</b>                                                                                                                                   |      |                           |                           |                                      |                              |
| Financement à long terme des activités d'investissement                                                                                              | 14   | 191 352 472               | 190 285 523               | 50 614 795                           | 240 900 318                  |
| <b>Affectations</b>                                                                                                                                  |      |                           |                           |                                      |                              |
| Activités de fonctionnement                                                                                                                          | 15   | 157 255 778               | 109 187 881               | 13 954 939                           | 123 142 820                  |
| Excédent accumulé                                                                                                                                    |      |                           |                           |                                      |                              |
| Excédent de fonctionnement non affecté                                                                                                               | 16   | 2 000 000                 | 1 940 169                 |                                      | 1 940 169                    |
| Excédent de fonctionnement affecté                                                                                                                   | 17   | 50 182 008                | 21 450 278                |                                      | 21 450 278                   |
| Réserves financières et fonds réservés                                                                                                               | 18   | 2 300 000                 | 12 905 164                |                                      | 12 905 164                   |
|                                                                                                                                                      | 19   | 211 737 786               | 145 483 492               | 13 954 939                           | 159 438 431                  |
|                                                                                                                                                      | 20   | (258 407 245)             | (268 434 905)             | (64 254 348)                         | (332 582 948)                |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>                                                                         | 21   | (98 393 744)              | (115 527 657)             | 45 817 600                           | (69 710 057)                 |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                                    |      | 2023                         | 2024                         |                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                                    |      | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Organismes<br>contrôlés et<br>partenariats |
|                                                                                    |      |                              |                              | Total<br>consolidé <sup>1</sup>            |
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>                                                           |      |                              |                              |                                            |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)                                   | 1    | 258 939 604                  | 255 910 928                  | 27 320 375                                 |
| Débiteurs (note 5)                                                                 | 2    | 850 870 914                  | 912 132 348                  | 653 474 248                                |
| Prêts (note 6)                                                                     | 3    | 32 747 836                   | 23 047 369                   |                                            |
| Placements de portefeuille (note 7)                                                | 4    | 1 023 929 220                | 912 990 943                  | 4 689 663                                  |
| Participations dans des entreprises municipales et des<br>partenariats commerciaux | 5    |                              |                              |                                            |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)                              | 6    |                              |                              |                                            |
| Autres actifs financiers (note 8)                                                  | 7    | 735 578                      | 1 673 822                    |                                            |
|                                                                                    | 8    | 2 167 223 152                | 2 105 755 410                | 685 484 286                                |
| <b>PASSIFS</b>                                                                     |      |                              |                              |                                            |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)                 | 9    |                              |                              |                                            |
| Emprunts temporaires (note 9)                                                      | 10   | 39 859 880                   | 82 583 141                   | 109 384 271                                |
| Créditeurs et charges à payer (note 10)                                            | 11   | 475 281 139                  | 517 015 342                  | 76 209 817                                 |
| Revenus reportés (note 11)                                                         | 12   | 512 983 222                  | 409 582 746                  | 184 883 331                                |
| Dette à long terme (note 12)                                                       | 13   | 2 015 531 221                | 2 011 004 587                | 396 181 751                                |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)                             | 14   | 301 483 800                  | 241 879 600                  | 45 553 800                                 |
| Autres passifs (note 14)                                                           | 15   | 315 588 398                  | 352 169 611                  | 3 282 322                                  |
|                                                                                    | 16   | 3 660 727 660                | 3 614 235 027                | 815 495 292                                |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>                                        | 17   | (1 493 504 508)              | (1 508 479 617)              | (130 011 006)                              |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>                                                       |      |                              |                              |                                            |
| Immobilisations corporelles (note 15)                                              | 18   | 6 365 182 362                | 6 616 314 803                | 610 951 333                                |
| Propriétés destinées à la revente (note 16)                                        | 19   | 48 273 851                   | 45 383 498                   |                                            |
| Stocks de fournitures                                                              | 20   | 24 120 920                   | 29 965 888                   | 8 767 829                                  |
| Actifs incorporels achetés (note 17)                                               | 21   |                              | 2 655 082                    |                                            |
| Autres actifs non financiers (note 18)                                             | 22   | 36 092 239                   | 31 792 961                   | 289 286 702                                |
|                                                                                    | 23   | 6 473 669 372                | 6 726 112 232                | 909 005 864                                |
| <b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>                                                 |      |                              |                              |                                            |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                                   | 24   | 102 567 139                  | 162 525 966                  | 1 794 075                                  |
| Excédent de fonctionnement affecté                                                 | 25   | 109 732 447                  | 90 503 537                   | 9 681 424                                  |
| Réserves financières et fonds réservés                                             | 26   | 338 076 409                  | 404 307 282                  | 2 346 144                                  |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                                          | 27 ( | 172 789 831) (               | 173 938 453) (               | 1 659 891) (                               |
| Financement des investissements en cours                                           | 28   | (299 292 554)                | (433 910 156)                | 275 602 571                                |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs                       | 29   | 4 878 681 689                | 5 148 097 942                | 491 018 943                                |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                                             | 30   | 23 189 565                   | 20 046 497                   | 211 592                                    |
|                                                                                    | 31   | 4 980 164 864                | 5 217 632 615                | 778 994 858                                |
| Obligations contractuelles (note 19)                                               |      |                              |                              |                                            |
| Droits contractuels (note 20)                                                      |      |                              |                              |                                            |
| Passifs éventuels (note 21)                                                        |      |                              |                              |                                            |
| Actifs éventuels (note 22)                                                         |      |                              |                              |                                            |

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                   |      | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|-------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                                                   |      | <b>Budget<br/>2024</b>           | <b>Réalisations<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2023</b> |
| <b>Rémunération</b>                                               |      |                                  |                              |                              |                              |
| Liée au programme Accès<br>entreprise Québec                      | 1    |                                  |                              |                              |                              |
| Autre                                                             | 2    | 534 974 614                      | 550 578 501                  | 702 604 145                  | 653 264 573                  |
| <b>Charges sociales</b>                                           |      |                                  |                              |                              |                              |
| Liées au programme Accès<br>entreprise Québec                     | 3    |                                  |                              |                              |                              |
| Autres                                                            | 4    | 112 210 400                      | 101 032 923                  | 135 648 417                  | 123 186 538                  |
| <b>Biens et services</b>                                          |      |                                  |                              |                              |                              |
| Services obtenus d'organismes municipaux                          |      |                                  |                              |                              |                              |
| Compensations pour services municipaux                            | 5    |                                  |                              | 61 246                       |                              |
| Ententes de services                                              |      |                                  |                              |                              |                              |
| Services de transport collectif                                   | 6    |                                  |                              |                              |                              |
| Autres services                                                   | 7    |                                  | 1 663 981                    | 794 105                      | 855 749                      |
| Autres biens et services                                          | 8    | 543 356 245                      | 491 803 607                  | 581 830 868                  | 561 338 720                  |
| <b>Frais de financement</b>                                       |      |                                  |                              |                              |                              |
| Intérêts et autres frais sur la dette à long terme<br>à la charge |      |                                  |                              |                              |                              |
| De l'organisme municipal                                          | 9    | 52 520 814                       | 48 468 391                   | 51 466 613                   | 46 727 576                   |
| D'autres organismes municipaux                                    | 10   |                                  |                              |                              |                              |
| Du gouvernement du Québec<br>et ses entreprises                   | 11   | 14 287 994                       | 13 975 399                   | 25 899 478                   | 22 024 644                   |
| D'autres tiers                                                    | 12   |                                  |                              |                              |                              |
| Autres frais de financement                                       | 13   | 7 676 747                        | 13 370 487                   | 14 162 149                   | 10 841 734                   |
| <b>Contributions</b>                                              |      |                                  |                              |                              |                              |
| Organismes municipaux                                             |      |                                  |                              |                              |                              |
| Quotes-parts                                                      | 14   | 157 791 464                      | 157 777 046                  | 3 729 246                    | 3 542 893                    |
| Transferts                                                        | 15   | 1 005 000                        | 1 898 391                    | 1 898 391                    | 548 952                      |
| Autres                                                            | 16   |                                  |                              |                              |                              |
| Autres                                                            |      |                                  |                              |                              |                              |
| Transferts                                                        | 17   | 172 965 733                      | 187 759 380                  | 187 759 380                  | 175 552 297                  |
| Autres                                                            | 18   |                                  | 869 390                      | 2 822 897                    | 2 174 532                    |
| <b>Amortissement</b>                                              |      |                                  |                              |                              |                              |
| Immobilisations corporelles                                       | 19   | 275 158 000                      | 300 587 747                  | 347 607 729                  | 319 882 212                  |
| Actifs incorporels achetés                                        | 20   |                                  | 8 318                        | 8 318                        |                              |
| <b>Autres</b>                                                     |      |                                  |                              |                              |                              |
| ▪ Autres                                                          | 21.1 | 21 562 188                       | 50 859 186                   | 51 185 019                   | 5 671 643                    |
|                                                                   | 22   | 1 893 509 199                    | 1 920 652 747                | 2 107 478 001                | 1 925 612 063                |

**Note**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                                                    |    | 2024          | 2023          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------|---------------|
| <b>RÉSULTATS</b>                                                                                   |    |               |               |
| <b>Revenus</b>                                                                                     |    |               |               |
| Revenus sur les placements de portefeuille                                                         | 1  | 497 238       | 326 265       |
| Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement   | 2  | 526 715       | 741 051       |
| Autres revenus                                                                                     | 3  | 529 075       | 149 349       |
|                                                                                                    | 4  | 1 553 028     | 1 216 665     |
| <b>Charges</b>                                                                                     |    |               |               |
| Créances douteuses sur prêts et placements de portefeuille                                         |    |               |               |
| Radiation                                                                                          | 5  | 44 375        | 6 017         |
| Variation de la provision pour moins-value                                                         | 6  | 275 339       | 1 820 379     |
| Autres créances douteuses                                                                          | 7  | 9 634         | 60 720        |
|                                                                                                    | 8  | 329 348       | 1 887 116     |
| Autres charges                                                                                     | 9  | 224 316       | 12 814        |
|                                                                                                    | 10 | 553 664       | 1 899 930     |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                                                            | 11 | 999 364       | (683 265)     |
| <b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>                                                         |    |               |               |
| <b>Actifs</b>                                                                                      |    |               |               |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                                                            | 12 | 19 324 648    | 11 923 795    |
| Placements de portefeuille                                                                         | 13 |               |               |
| Débiteurs                                                                                          | 14 | 50 804        | 136 027       |
| Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement                       | 15 | 14 745 987    | 21 011 230    |
| Provision pour moins-value                                                                         | 16 | ( 3 492 522 ) | ( 3 217 183 ) |
|                                                                                                    | 17 | 11 253 465    | 17 794 047    |
|                                                                                                    | 18 | 30 628 917    | 29 853 869    |
| <b>Passifs</b>                                                                                     |    |               |               |
| Créditeurs et charges à payer                                                                      | 19 |               |               |
| Revenus reportés                                                                                   | 20 |               |               |
| Dette à long terme                                                                                 | 21 | 32 256 731    | 32 481 047    |
|                                                                                                    | 22 | 32 256 731    | 32 481 047    |
| <b>Solde du Fonds local d'investissement</b>                                                       | 23 | (1 627 814)   | (2 627 178)   |
| <b>VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b> |    |               |               |
| Libres                                                                                             | 24 | 19 324 648    | 11 923 795    |
| Supportant les engagements de prêts                                                                | 25 |               |               |
| Supportant les garanties de prêts                                                                  | 26 |               |               |
|                                                                                                    | 27 | 19 324 648    | 11 923 795    |

**Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu**

Les prêts portent intérêt à des taux variant de 0,00 % à 11,75 % (2023 - 0,00 % à 11,75 %). Ils viennent à échéance à différentes dates entre 2025 et 2034 (2023 - 2024 et 2034).

**Note sur la dette à long terme**

Emprunts sans intérêts, remboursables selon les modalités prévues aux contrats de prêt. Aux échéances, les 31 mars 2030 et 1<sup>er</sup> juin 2032, les montants remboursables seront déterminés selon les actifs recouvrables assujettis.

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

Les autres revenus sont composés principalement d'autres revenus d'intérêts pour un montant de 304 759 \$ (2023 - 136 535 \$).

Les autres charges sont composées de contributions versées à des entreprises pour un montant de 224 316 \$ (2023 - 12 814 \$) dans le cadre du programme d'Aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises (PAUPME).

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                                                        |    | 2024    | 2023    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|---------|
| <b>RÉSULTATS</b>                                                                                       |    |         |         |
| <b>Revenus</b>                                                                                         |    |         |         |
| Revenus sur les placements de portefeuille                                                             | 1  |         |         |
| Revenus sur les prêts aux entreprises                                                                  | 2  |         |         |
| Autres revenus                                                                                         | 3  |         |         |
|                                                                                                        | 4  |         |         |
| <b>Charges</b>                                                                                         |    |         |         |
| Créances douteuses sur prêts                                                                           |    |         |         |
| Radiation                                                                                              | 5  |         |         |
| Variation de la provision pour moins-value                                                             | 6  |         |         |
| Autres créances douteuses                                                                              | 7  |         |         |
|                                                                                                        | 8  |         |         |
| Intérêts sur la dette à long terme                                                                     | 9  |         |         |
| Autres charges                                                                                         | 10 |         |         |
|                                                                                                        | 11 |         |         |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                                                                | 12 |         |         |
| <b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>                                                             |    |         |         |
| <b>Actifs</b>                                                                                          |    |         |         |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                                                                | 13 | 319 076 | 319 076 |
| Placements de portefeuille                                                                             | 14 |         |         |
| Débiteurs                                                                                              | 15 |         |         |
| Prêts aux entreprises                                                                                  | 16 |         |         |
| Provision pour moins-value                                                                             | 17 | ( )     | ( )     |
|                                                                                                        | 18 |         |         |
|                                                                                                        | 19 | 319 076 | 319 076 |
| <b>Passifs</b>                                                                                         |    |         |         |
| Créditeurs et charges à payer                                                                          | 20 |         |         |
| Revenus reportés                                                                                       | 21 |         |         |
| Dette à long terme                                                                                     | 22 |         |         |
|                                                                                                        | 23 |         |         |
| <b>Solde du Fonds local de solidarité</b>                                                              |    |         |         |
| Excédent affecté aux prêts aux entreprises                                                             | 24 | 319 076 | 319 076 |
| Excédent (déficit) non affecté                                                                         | 25 |         |         |
|                                                                                                        | 26 | 319 076 | 319 076 |
| <b>VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE<br/>ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b> |    |         |         |
| Libres                                                                                                 | 27 | 319 076 | 319 076 |
| Supportant les engagements de prêts                                                                    | 28 |         |         |
|                                                                                                        | 29 | 319 076 | 319 076 |

**Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu**

**Note sur la dette à long terme**

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                              |     | 2024          | 2023          |
|--------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |     |               |               |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 1   | 164 320 041   | 82 742 296    |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 2   | 100 184 961   | 118 867 471   |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 3   | 406 653 426   | 342 485 656   |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 4 ( | 175 598 344)( | 172 750 856)  |
| Financement des investissements en cours                     | 5   | (158 307 585) | (69 508 609)  |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 6   | 5 618 464 826 | 5 311 878 623 |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 7   | 20 258 089    | 23 858 612    |
|                                                              | 8   | 5 975 975 414 | 5 637 573 193 |

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS**

**Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté**

|                                                   |    |             |              |
|---------------------------------------------------|----|-------------|--------------|
| Administration municipale                         | 9  | 162 525 966 | 102 567 139  |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> | 10 | 1 794 075   | (19 824 843) |
|                                                   | 11 | 164 320 041 | 82 742 296   |

**Excédent de fonctionnement affecté**

|                                                   |      |             |             |
|---------------------------------------------------|------|-------------|-------------|
| Administration municipale                         |      |             |             |
| ▪ Anciennes villes                                | 12.1 |             | 751 325     |
| ▪ Autoassurance                                   | 12.2 | 8 700 000   | 8 700 000   |
| ▪ Prévoyance                                      | 12.3 | 14 000 000  | 13 550 000  |
| ▪ Dénéigement                                     | 12.4 | 20 000 000  | 20 000 000  |
| ▪ Pérennité des infrastructures                   | 12.5 |             | 1 504 896   |
| ▪ Équilibre budgétaire                            | 12.6 | 25 000 000  | 25 000 000  |
| ▪ Plan d'action solidaire                         | 12.7 | 2 040 496   | 7 104 105   |
| ▪ Programme décennal d'immobilisations            | 12.8 | 7 500 000   | 17 000 000  |
| ▪ Autres                                          | 12.9 | 13 263 041  | 16 122 121  |
|                                                   | 13   | 90 503 537  | 109 732 447 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> |      |             |             |
| ▪ RTC                                             | 14.1 | 9 681 424   | 9 135 024   |
|                                                   | 15   | 9 681 424   | 9 135 024   |
|                                                   | 16   | 100 184 961 | 118 867 471 |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                             |      | 2024        | 2023        |
|-------------------------------------------------------------|------|-------------|-------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>          |      |             |             |
| <b>Réserves financières et fonds réservés</b>               |      |             |             |
| Réserves financières - Administration municipale            |      |             |             |
| ▪ Service de la dette                                       | 17.1 | 203 550     | 3 441 050   |
| ▪ Entrepreneuriat                                           | 17.2 |             | 2 556 615   |
| ▪ Pérennité Centre Vidéotron                                | 17.3 | 6 223 000   | 4 223 000   |
| ▪ Pérennité infrastructures et changements climatiques      | 17.4 | 45 393 500  | 15 393 500  |
| ▪ Déficit actuariel ex-Québec                               | 17.5 | 316 790 179 | 286 158 101 |
|                                                             | 18   | 368 610 229 | 311 772 266 |
| Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats |      |             |             |
| ▪                                                           | 19.1 |             |             |
|                                                             | 20   |             |             |
| Fonds réservés                                              |      |             |             |
| Fonds de roulement                                          |      |             |             |
| Administration municipale                                   | 21   |             |             |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 22   |             |             |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés          |      |             |             |
| Montant réservé pour le service de la dette à long terme    |      |             |             |
| Administration municipale                                   | 23   |             | 89 374      |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 24   |             |             |
| Montant non réservé                                         |      |             |             |
| Administration municipale                                   | 25   | 7 224 251   | 6 010 353   |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 26   |             |             |
| Fonds local d'investissement                                | 27   | 19 375 452  | 12 059 822  |
| Fonds local de solidarité                                   | 28   | 319 076     | 319 076     |
| Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection  | 29   | 4 420 441   | 2 722 200   |
| Autres                                                      |      |             |             |
| ▪ Cession immeubles industriels municipaux                  | 30.1 | 700 652     | 1 497 741   |
| ▪ Fonds de stationnement                                    | 30.2 | 110 000     | 338 195     |
| ▪ Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels         | 30.3 | 3 547 181   | 3 267 382   |
| ▪ SOMHAC                                                    | 30.4 | 2 346 144   | 4 409 247   |
|                                                             | 31   | 38 043 197  | 30 713 390  |
|                                                             | 32   | 406 653 426 | 342 485 656 |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                                                                |        | 2024          | 2023         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|--------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>                                                             |        |               |              |
| <b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>                                                               |        |               |              |
| Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables                        |        |               |              |
| Avantages sociaux futurs                                                                                       |        |               |              |
| Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007                                                                |        |               |              |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite                                                     | 33 (   | 92 191 940)(  | 98 245 373)  |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 34 (   | )(            | )            |
| Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007                                                          |        |               |              |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite                                                     |        |               |              |
| Mesure d'allègement pour la crise financière 2008                                                              | 35 (   | )(            | )            |
| Mesure d'allègement pour la COVID-19                                                                           | 36 (   | )(            | )            |
| Autres                                                                                                         | 37 (   | 16 533 860)(  | )            |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 38 (   | )(            | )            |
|                                                                                                                | 39 (   | 108 725 800)( | 98 245 373)  |
| Assainissement des sites contaminés                                                                            | 40 (   | )(            | )            |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations                                                     | 41 (   | 14 647 148)(  | 29 031 914)  |
| Appariement fiscal pour revenus de transfert                                                                   | 42 (   | )(            | )            |
| Autres                                                                                                         |        |               |              |
| ▪                                                                                                              | 43.1 ( | )(            | )            |
|                                                                                                                | 44 (   | 123 372 948)( | 127 277 287) |
| Autres mesures d'allègement fiscal                                                                             |        |               |              |
| Mesures relatives à la TVQ                                                                                     |        |               |              |
| Utilisation du fonds général                                                                                   | 45 (   | )(            | )            |
| Utilisation du fonds de roulement                                                                              | 46 (   | )(            | )            |
| Mesures relatives à la COVID-19                                                                                |        |               |              |
| Utilisation du fonds général                                                                                   | 47 (   | )(            | )            |
| Utilisation du fonds de roulement                                                                              | 48 (   | )(            | )            |
| Autres                                                                                                         |        |               |              |
| ▪                                                                                                              | 49.1 ( | )(            | )            |
|                                                                                                                | 50 (   | )(            | )            |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement                                                       |        |               |              |
| Mesure relative à la TVQ                                                                                       | 51 (   | )(            | )            |
| Mesure relative à la COVID-19                                                                                  | 52 (   | )(            | )            |
| Frais d'émission de la dette à long terme                                                                      | 53 (   | 1 478 032)(   | 1 831 035)   |
| Dette à long terme liée au FLI et au FLS                                                                       | 54 (   | 32 256 731)(  | 32 481 047)  |
| Autres                                                                                                         |        |               |              |
| ▪ Dette à long terme liée au fonds d'amortissement                                                             | 55.1 ( | 20 000 000)(  | 20 000 000)  |
|                                                                                                                | 56 (   | 53 734 763)(  | 54 312 082)  |
| Éléments présentés à l'encontre des DCTP                                                                       |        |               |              |
| Financement des activités de fonctionnement                                                                    | 57     | (27 370 278)  | (25 125 580) |
| Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement                                                          | 58     | 16 383 729    | 14 743 374   |
| Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI | 59     | 11 253 465    | 17 794 047   |
| Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement      | 60     |               |              |
| Autres                                                                                                         |        |               |              |
| ▪ Autres débiteurs                                                                                             | 61.1   | 1 242 451     | 1 426 672    |
|                                                                                                                | 62     | 1 509 367     | 8 838 513    |
|                                                                                                                | 63 (   | 175 598 344)( | 172 750 856) |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                                              |      | 2024            | 2023           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|----------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>                                           |      |                 |                |
| <b>Financement des investissements en cours</b>                                              |      |                 |                |
| Financement non utilisé                                                                      | 64   | 451 699 080     | 447 833 772    |
| Investissements à financer                                                                   | 65 ( | 610 006 665)(   | 517 342 381)   |
|                                                                                              | 66   | (158 307 585)   | (69 508 609)   |
| <b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>                          |      |                 |                |
| <b>Éléments d'actif</b>                                                                      |      |                 |                |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés                                    | 67   | 7 209 269 159   | 6 878 987 725  |
| Propriétés destinées à la revente                                                            | 68   | 47 057 320      | 49 009 429     |
| Prêts                                                                                        | 69   | 23 047 369      | 32 747 836     |
| Placements de portefeuille à titre d'investissement                                          | 70   | 4 689 663       | 4 676 844      |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux              | 71   |                 |                |
|                                                                                              | 72   | 7 284 063 511   | 6 965 421 834  |
| Ajustements aux éléments d'actif                                                             | 73   | (11 585 990)    | (17 942 243)   |
|                                                                                              | 74   | 7 272 477 521   | 6 947 479 591  |
| <b>Éléments de passif correspondant</b>                                                      |      |                 |                |
| Dette à long terme                                                                           | 75 ( | 2 407 186 338)( | 2 400 650 697) |
| Frais reportés liés à la dette à long terme                                                  | 76 ( | 11 493 260)(    | 11 382 807)    |
| Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme | 77   | 735 563 212     | 751 447 570    |
| Dettes aux fins des activités de fonctionnement                                              | 78   | 33 734 763      | 34 312 082     |
| Autres dettes n'affectant pas l'investissement net                                           | 79   |                 |                |
|                                                                                              | 80 ( | 1 649 381 623)( | 1 626 273 852) |
| Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif                        | 81 ( | 4 631 072)(     | 9 327 116)     |
|                                                                                              | 82 ( | 1 654 012 695)( | 1 635 600 968) |
|                                                                                              | 83   | 5 618 464 826   | 5 311 878 623  |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

|                                     |   |   |
|-------------------------------------|---|---|
| Régimes de retraite enregistrés     | 1 | 9 |
| Régimes supplémentaires de retraite | 2 | 2 |

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

L'Administration municipale offre à ses employés six régimes de retraite enregistrés auprès de l'organisme Retraite Québec. Ces régimes de retraite sont capitalisés et prévoient le versement de prestations basées sur le nombre d'années de service et la rémunération admissible. Des règlements modifiés des régimes de retraite sont adoptés ou en processus d'adoption par le conseil d'agglomération. Les évaluations actuarielles en date du 31 décembre 2021 établissaient :

Pour le service accumulé avant le 1<sup>er</sup> janvier 2014 (volet antérieur) :

- Un déficit actuariel sur le compte général à 304 468 000 \$;
- Un ratio de capitalisation moyen de 86,5 % sur le compte général et de 102,4 % sur l'actif total;
- Une valeur des obligations constituées de 2 249 598 000 \$.

Pour le service accumulé à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2014 (volet courant) :

- Un déficit actuariel sur le compte général à 246 000 \$;
- Un ratio de capitalisation moyen de 100,0 % sur le compte général et de 126,6 % sur l'actif total;
- Une valeur des obligations constituées de 595 761 000 \$.

Les prochaines évaluations actuarielles sont prévues au 31 décembre 2024 et seront disponibles au cours de l'exercice financier 2025.

Depuis la reprise, en 2015, des opérations liées à la station de traitement des boues et du centre de récupération, l'Administration municipale offre deux régimes de retraite capitalisés et enregistrés auprès de l'organisme Retraite Québec auxquels les employés actifs visés par la transaction ont participé jusqu'au 31 décembre 2021. Les évaluations actuarielles en date du 31 décembre 2023 établissaient un excédent actuariel sur l'actif total à 588 000 \$, un ratio de capitalisation moyen de 103,3 % sur l'actif total et une valeur des obligations constituées de 17 854 000 \$.

Les prochaines évaluations actuarielles sont prévues au 31 décembre 2026 et seront disponibles au cours de l'exercice financier 2027.

Le RTC offre à ses employés un régime de retraite enregistré auprès de l'organisme Retraite Québec. Les dispositions du régime capitalisé prévoient que le versement des prestations est égal à 2,0 % du salaire de l'année indexé annuellement. L'évaluation actuarielle du régime de retraite du RTC en date du 31 décembre 2023 établissait :

Pour le service accumulé avant le 1<sup>er</sup> janvier 2014 (volet antérieur) :

- Un excédent actuariel sur le compte général à 33 647 000 \$;
- Un ratio de capitalisation moyen de 107,0 % sur le compte général et de 115,0 % sur l'actif total;
- Une valeur des obligations constituées de 478 913 000 \$.

Pour le service accumulé à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2014 (volet courant) :

- Un déficit actuariel sur le compte général à 629 000 \$;
- Un ratio de capitalisation moyen de 99,7 % sur le compte général et de 114,8 % sur l'actif total;
- Une valeur des obligations constituées de 181 164 000 \$.

La prochaine évaluation actuarielle est prévue au 31 décembre 2026 et sera disponible au cours de l'exercice financier 2027.

L'Administration municipale et le RTC offrent également un régime supplémentaire de retraite.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                                                                                     |      | 2024            | 2023           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|----------------|
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>                                                       |      |                 |                |
| Actif (passif) au début de l'exercice                                                                                               | 3    | (212 429 100)   | (266 373 700)  |
| Charge de l'exercice                                                                                                                | 4 (  | 47 962 700)(    | 35 722 900)    |
| Cotisations versées par l'employeur                                                                                                 | 5    | 103 645 400     | 89 667 500     |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice                                                                                               | 6    | (156 746 400)   | (212 429 100)  |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>                                                                        |      |                 |                |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice                                                                                            | 7    | 4 049 999 100   | 3 877 604 400  |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice                                                  | 8 (  | 4 149 329 200)( | 3 985 483 500) |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation                                                                | 9    | (99 330 100)    | (107 879 100)  |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)                                                                     | 10   | (56 999 300)    | (104 280 000)  |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value                                               | 11   | (156 329 400)   | (212 159 100)  |
| Provision pour moins-value                                                                                                          | 12 ( | 417 000)(       | 270 000)       |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice                                                         | 13   | (156 746 400)   | (212 429 100)  |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b> |      |                 |                |
| Nombre de régimes en cause                                                                                                          | 14   | 5               | 5              |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice                                                                                            | 15   | 1 680 552 000   | 1 612 990 000  |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice                                                  | 16 ( | 1 780 790 100)( | 1 721 224 100) |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation                                                                           | 17 ( | 100 238 100)(   | 108 234 100)   |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                                                                                                   |      | 2024          | 2023          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|
| <b>Charge de l'exercice</b>                                                                                                                       |      |               |               |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice                                                                                | 18   | 119 719 700   | 109 847 000   |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime                                                                                   | 19   | 32 191 700    | 106 684 000   |
|                                                                                                                                                   | 20   | 151 911 400   | 216 531 000   |
| Cotisations salariales des employés                                                                                                               | 21 ( | 74 089 500)(  | 63 655 100)   |
| Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur                              | 22 ( | )(            | )             |
|                                                                                                                                                   | 23   | 77 821 900    | 152 875 900   |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)                                                                                          | 24   | (2 530 000)   | (11 613 000)  |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value | 25   | (32 191 700)  | (106 684 000) |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime                                                                                  | 26   |               |               |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime                                                                                     | 27   |               |               |
| Variation de la provision pour moins-value                                                                                                        | 28   | 147 000       | 171 000       |
| Autres                                                                                                                                            |      |               |               |
| ▪                                                                                                                                                 | 29.1 |               |               |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts                                                                                                        | 30   | 43 247 200    | 34 749 900    |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées                                                                       | 31   | 250 203 600   | 230 692 600   |
| Rendement espéré des actifs                                                                                                                       | 32 ( | 245 488 100)( | 229 719 600)  |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)                                                                                                | 33   | 4 715 500     | 973 000       |
| Charge de l'exercice                                                                                                                              | 34   | 47 962 700    | 35 722 900    |
| <b>Informations complémentaires</b>                                                                                                               |      |               |               |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice                                                                                                         | 35   | 231 027 700   | 219 714 100   |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice                                                                                                       | 36 ( | 245 488 100)( | 229 719 600)  |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs                                                                                            | 37   | (14 460 400)  | (10 005 500)  |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées                                                               | 38   | 1 901 400     | 8 580 300     |
| Prestations versées au cours de l'exercice                                                                                                        | 39   | 236 367 900   | 207 586 400   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)                                 | 40   | 3 995 923 200 | 3 680 534 600 |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal                                | 41   |               |               |
| Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8      | 42   | 7 942 100     | 7 361 100     |
| Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8                                                 |      |               |               |
| Pour la réserve de restructuration                                                                                                                | 43   | 74 555 000    | 67 941 000    |
| Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED                                                                                        | 44   | 412 015 000   | 383 381 500   |
| DMERCA du nouveau volet                                                                                                                           | 45   | 13            | 13            |
| DMERCA de l'ancien volet                                                                                                                          | 46   | 10            | 10            |
| Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet                                                                         | 47   | 89            | 89            |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>                                                                        |      |               |               |
| (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                                                                                                          |      |               |               |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)                                                                                                             | 48   | 6,37 %        | 6,34 %        |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)                                                                                     | 49   | 6,37 %        | 6,34 %        |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)                                                                                                  | 50   | 2,65 %        | 2,69 %        |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)                                                                                                                 | 51   | 2,00 %        | 2,00 %        |
| Autres hypothèses économiques                                                                                                                     |      |               |               |
| ▪                                                                                                                                                 | 52.1 |               |               |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

|                                                 |    |   |
|-------------------------------------------------|----|---|
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite | 53 | 3 |
| Autres avantages sociaux futurs                 | 54 | 3 |

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

Les régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs comprennent certaines allocations de rentes, la couverture de soins de santé et d'assurance-vie et les coûts liés aux employés ayant le statut de personnes en incapacité professionnelle.

|                                                                                                                                                  | 2024               | 2023           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>                                                                    |                    |                |
| Actif (passif) au début de l'exercice                                                                                                            | 55 (136 730 800)   | (133 864 400)  |
| Charge de l'exercice                                                                                                                             | 56 ( (3 529 200) ) | ( 5 252 500)   |
| Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur                                                                                       | 57 2 514 600       | 2 386 100      |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice                                                                                                            | 58 (130 687 000)   | (136 730 800)  |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>                                                                                     |                    |                |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice                                                                                                         | 59                 |                |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice                                                               | 60 ( 103 575 800 ) | ( 106 438 200) |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation                                                                             | 61 (103 575 800)   | (106 438 200)  |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)                                                                                  | 62 (27 111 200)    | (30 292 600)   |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value                                  | 63 (130 687 000)   | (136 730 800)  |
| Provision pour moins-value                                                                                                                       | 64 ( )             | ( )            |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice                                                                      | 65 (130 687 000)   | (136 730 800)  |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b> |                    |                |
| Nombre de régimes et avantages en cause                                                                                                          | 66 6               | 6              |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice                                                                                                         | 67                 |                |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice                                                               | 68 ( 103 575 800 ) | ( 106 438 200) |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation                                                                                        | 69 ( 103 575 800 ) | ( 106 438 200) |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                                                                                                                         |       | 2024        | 2023        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|-------------|
| <b>Charge de l'exercice</b>                                                                                                                             |       |             |             |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice                                                                                      | 70    | 3 002 500   | 2 777 700   |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime                                                                                         | 71    | 224 900     |             |
|                                                                                                                                                         | 72    | 3 227 400   | 2 777 700   |
| Cotisations salariales des employés                                                                                                                     | 73 (  | )(          | )           |
| Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur | 74 (  | )(          | )           |
|                                                                                                                                                         | 75    | 3 227 400   | 2 777 700   |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)                                                                                                | 76    | (3 429 700) | (2 183 800) |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value       | 77    | (224 900)   |             |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime                                                                                        | 78    | (7 824 300) |             |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime                                                                                           | 79    |             |             |
| Variation de la provision pour moins-value                                                                                                              | 80    |             |             |
| Autres                                                                                                                                                  |       |             |             |
| ▪                                                                                                                                                       | 81.1  |             |             |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts                                                                                                              | 82    | (8 251 500) | 593 900     |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées                                                                             | 83    | 4 722 300   | 4 658 600   |
| Rendement espéré des actifs                                                                                                                             | 84 (  | )(          | )           |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)                                                                                                      | 85    | 4 722 300   | 4 658 600   |
| Charge de l'exercice                                                                                                                                    | 86    | (3 529 200) | 5 252 500   |
| <b>Informations complémentaires</b>                                                                                                                     |       |             |             |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice                                                                                                               | 87    |             |             |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice                                                                                                             | 88 (  | )(          | )           |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs                                                                                                  | 89    |             |             |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées                                                                     | 90    | 1 840 500   | (1 703 300) |
| Prestations versées au cours de l'exercice                                                                                                              | 91    | 2 514 600   | 2 386 100   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice<br>(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)                                   | 92    |             |             |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal                                      | 93    |             |             |
| Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60          | 94    |             |             |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)                                                                                                                 | 95    | 11          | 11          |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b><br>(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                                  |       |             |             |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)                                                                                                                   | 96    | 4,49 %      | 4,36 %      |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)                                                                                           | 97    | %           | %           |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)                                                                                                        | 98    | 2,46 %      | 2,71 %      |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)                                                                                                                       | 99    | %           | %           |
| Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)                                                                                  | 100   | 5,60 %      | 5,71 %      |
| Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)                                                                                   | 101   | 3,52 %      | 3,52 %      |
| Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)                                                                                            | 102   | 2035        | 2037        |
| Autres hypothèses économiques                                                                                                                           |       |             |             |
| ▪                                                                                                                                                       | 103.1 |             |             |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 104 3

**Description des régimes et autres renseignements**

L'Administration municipale agit à titre de participante au Régime de retraite des maires et des conseillers des municipalités (RRMCM), au Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités (RPSMCM) et au Régime de retraite des juges de la Cour du Québec, des juges de certaines cours municipales et des juges de paix magistrats (RRCJQ).

Ces régimes sont des régimes de retraite à prestations déterminées pour lesquels il n'est pas possible d'établir des comptes de participation distincts pour chaque employeur. De tels régimes constituent des régimes interemployeurs.

|                                                                                       |     | 2024    | 2023    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------|---------|
| <b>Charge de l'exercice</b>                                                           |     |         |         |
| Cotisations de l'employeur                                                            |     |         |         |
| Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités | 105 |         |         |
| Régime de retraite par financement salarial                                           | 106 |         |         |
| Régime de retraite des employés municipaux du Québec                                  | 107 |         |         |
| Régime de retraite à prestations cibles                                               | 108 |         |         |
| Autres régimes                                                                        | 109 | 282 945 | 507 349 |
|                                                                                       | 110 | 282 945 | 507 349 |

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 111                     

**Description des régimes et autres renseignements**

|                                      |     | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|-----|------|------|
| <b>Charge de l'exercice</b>          |     |      |      |
| Cotisations de l'employeur           |     |      |      |
| Régime volontaire d'épargne-retraite | 112 |      |      |
| Régime de retraite simplifié         | 113 |      |      |
| REER                                 | 114 |      |      |
| Autres régimes                       | 115 |      |      |
|                                      | 116 |      |      |

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

|                                                                                               |     | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|------|
| Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice | 117 | 22   | 22   |

**Description du régime**

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la *Loi sur le régime de retraite des élus municipaux* (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

Le RREM et le RPSEM sont des régimes de retraite à prestations déterminées pour lesquels il n'est pas possible d'établir des comptes de participation distincts pour chaque employeur. Ces régimes constituent des régimes interemployeurs.

|                                                                |     | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|----------------------------------------------------------------|-----|-------------|-------------|
| <b>Cotisations des élus au RREM</b>                            | 118 | 116 600     | 128 038     |
| <b>Charge de l'exercice</b>                                    |     |             |             |
| Contributions de l'employeur au RREM                           | 119 | 392 942     | 431 487     |
| Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM | 120 | 444 334     | 452 840     |
|                                                                | 121 | 837 276     | 884 327     |

**Note**

# **RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**

Compétences d'agglomération



Rapport financier 2024



**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

|                                                                                             |    | <b>2024</b>   |                     | <b>2023</b>         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------|---------------------|---------------------|
|                                                                                             |    | <b>Budget</b> | <b>Réalisations</b> | <b>Réalisations</b> |
| <b>Revenus</b>                                                                              |    |               |                     |                     |
| <b>Fonctionnement</b>                                                                       |    |               |                     |                     |
| Taxes                                                                                       | 1  | 3 500 000     | 3 785 414           | 3 113 365           |
| Compensations tenant lieu de taxes                                                          | 2  |               |                     |                     |
| Quotes-parts                                                                                | 3  | 840 354 796   | 800 764 715         | 742 925 444         |
| Transferts                                                                                  | 4  | 102 611 079   | 135 110 602         | 128 024 553         |
| Services rendus                                                                             | 5  | 60 751 353    | 63 917 451          | 59 315 843          |
| Imposition de droits                                                                        | 6  | 188 106       | 220 376             | 100 472             |
| Amendes et pénalités                                                                        | 7  | 10 281 745    | 9 851 860           | 9 738 319           |
| Revenus de placements de portefeuille                                                       | 8  |               | 11 628 369          | 15 177 279          |
| Autres revenus d'intérêts                                                                   | 9  | 15 374 977    | 7 885 481           | 8 123 679           |
| Autres revenus                                                                              | 10 | 10 715 013    | 4 037 575           | 5 830 329           |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 11 |               |                     |                     |
|                                                                                             | 12 | 1 043 777 069 | 1 037 201 843       | 972 349 283         |
| <b>Investissement</b>                                                                       |    |               |                     |                     |
| Taxes                                                                                       | 13 |               |                     |                     |
| Quotes-parts                                                                                | 14 |               |                     |                     |
| Transferts                                                                                  | 15 | 106 042 513   | 56 511 710          | 74 207 103          |
| Imposition de droits                                                                        | 16 | 667 297       | 848 759             | 1 707 764           |
| Autres revenus                                                                              |    |               |                     |                     |
| Contributions des promoteurs                                                                | 17 |               |                     |                     |
| Autres                                                                                      | 18 | 32 439 770    | 11 203 559          | 23 775 144          |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 19 |               |                     |                     |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 20 |               |                     |                     |
|                                                                                             | 21 | 139 149 580   | 68 564 028          | 99 690 011          |
|                                                                                             | 22 | 1 182 926 649 | 1 105 765 871       | 1 072 039 294       |
| <b>Charges</b>                                                                              |    |               |                     |                     |
| Administration générale                                                                     | 23 | 81 012 824    | 71 063 083          | 43 694 028          |
| Sécurité publique                                                                           | 24 | 257 906 673   | 255 932 404         | 245 347 062         |
| Transport                                                                                   | 25 | 205 880 992   | 215 362 950         | 181 849 053         |
| Hygiène du milieu                                                                           | 26 | 152 231 936   | 149 966 203         | 130 567 408         |
| Santé et bien-être                                                                          | 27 | 60 943 717    | 71 505 238          | 76 685 949          |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                     | 28 | 70 845 995    | 79 581 988          | 71 469 699          |
| Loisirs et culture                                                                          | 29 | 51 380 489    | 48 036 525          | 29 178 655          |
| Réseau d'électricité                                                                        | 30 |               |                     |                     |
| Frais de financement                                                                        | 31 | 30 359 054    | 32 283 520          | 29 480 256          |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 32 |               |                     |                     |
|                                                                                             | 33 | 910 561 680   | 923 731 911         | 808 272 110         |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>                                                 | 34 | 272 364 969   | 182 033 960         | 263 767 184         |

Note : les charges ne comprennent pas l'amortissement des immobilisations corporelles.

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

|                                                                                                                                                      |      | 2024          |              | 2023          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|--------------|---------------|
|                                                                                                                                                      |      | Budget        | Réalisations | Réalisations  |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>                                                                                                          | 1    | 272 364 969   | 182 033 960  | 263 767 184   |
| Moins : revenus d'investissement                                                                                                                     | 2 (  | 139 149 580)( | 68 564 028)( | 99 690 011)   |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>                                                     | 3    | 133 215 389   | 113 469 932  | 164 077 173   |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>                                                                                                              |      |               |              |               |
| <i>Ajouter (déduire)</i>                                                                                                                             |      |               |              |               |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>                                                                                     |      |               |              |               |
| Amortissement                                                                                                                                        | 4    |               |              |               |
| Produit de cession                                                                                                                                   | 5    | 229 200       | 11 374 322   | 3 281 146     |
| (Gain) perte sur cession                                                                                                                             | 6    |               |              |               |
| Réduction de valeur / Reclassement                                                                                                                   | 7    |               | 16 595 121   |               |
|                                                                                                                                                      | 8    | 229 200       | 27 969 443   | 3 281 146     |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>                                                                                                             |      |               |              |               |
| Coût des propriétés vendues                                                                                                                          | 9    |               |              |               |
| Réduction de valeur / Reclassement                                                                                                                   | 10   |               |              |               |
|                                                                                                                                                      | 11   |               |              |               |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |      |               |              |               |
| Remboursement ou produit de cession                                                                                                                  | 12   |               | 9 764 897    | 3 069 566     |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession                                                                                                        | 13   |               |              |               |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur                                                                                                     | 14   |               | 518 779      | 2 093 140     |
|                                                                                                                                                      | 15   |               | 10 283 676   | 5 162 706     |
| <b>Financement</b>                                                                                                                                   |      |               |              |               |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement                                                                                             | 16   | 28 236 143    | (2 107 678)  | 8 004 180     |
| Remboursement de la dette à long terme                                                                                                               | 17 ( | 66 448 516)(  | 72 959 842)( | 67 734 909)   |
|                                                                                                                                                      | 18   | (38 212 373)  | (75 067 520) | (59 730 729)  |
| <b>Affectations</b>                                                                                                                                  |      |               |              |               |
| Activités d'investissement                                                                                                                           | 19 ( | 61 574 807)(  | 44 753 393)( | 65 385 894)   |
| Excédent (déficit) accumulé                                                                                                                          |      |               |              |               |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                                                                                                     | 20   |               | 39 590 081   | 35 064 962    |
| Excédent de fonctionnement affecté                                                                                                                   | 21   | 169 514       | 5 079 853    | 1 992 325     |
| Réserves financières et fonds réservés                                                                                                               | 22   | (31 318 834)  | (39 324 356) | (20 659 570)  |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                                                                                                            | 23   | (2 508 089)   | 1 963 178    | (15 669 513)  |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs                                                                                         | 24   |               |              |               |
|                                                                                                                                                      | 25   | (95 232 216)  | (37 444 637) | (64 657 690)  |
|                                                                                                                                                      | 26   | (133 215 389) | (74 259 038) | (115 944 567) |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>                                                                        | 27   |               | 39 210 894   | 48 132 606    |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

|                                                                                                                                                      |      | <b>2024</b>         | <b>2023</b>         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|
|                                                                                                                                                      |      | <b>Réalisations</b> | <b>Réalisations</b> |
| <b>Revenus d'investissement</b>                                                                                                                      | 1    | 68 564 028          | 99 690 011          |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>                                                                                                              |      |                     |                     |
| <i>Ajouter (déduire)</i>                                                                                                                             |      |                     |                     |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>                                                                                     |      |                     |                     |
| Acquisition d'immobilisations corporelles                                                                                                            |      |                     |                     |
| Administration générale                                                                                                                              | 2 (  | 5 491 822)(         | 4 813 108)          |
| Sécurité publique                                                                                                                                    | 3 (  | 30 985 032)(        | 55 150 150)         |
| Transport                                                                                                                                            | 4 (  | 85 861 232)(        | 188 566 580)        |
| Hygiène du milieu                                                                                                                                    | 5 (  | 91 583 970)(        | 114 470 697)        |
| Santé et bien-être                                                                                                                                   | 6 (  | 20 662)(            | )                   |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                                                                              | 7 (  | 2 867 225)(         | 2 883 233)          |
| Loisirs et culture                                                                                                                                   | 8 (  | 14 918 939)(        | 14 938 131)         |
| Réseau d'électricité                                                                                                                                 | 9 (  | )                   | )                   |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés                                                                                                             | 10 ( | 1 407 722)(         | )                   |
|                                                                                                                                                      | 11 ( | 233 136 604)(       | 380 821 899)        |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>                                                                                                             |      |                     |                     |
| Acquisition                                                                                                                                          | 12 ( | 8 397 892)(         | 1 245 320)          |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |      |                     |                     |
| Émission ou acquisition                                                                                                                              | 13 ( | )                   | 3 740 000)          |
| <b>Financement</b>                                                                                                                                   |      |                     |                     |
| Financement à long terme des activités d'investissement                                                                                              | 14   | 63 412 274          | 89 783 764          |
| <b>Affectations</b>                                                                                                                                  |      |                     |                     |
| Activités de fonctionnement                                                                                                                          | 15   | 44 753 393          | 65 385 894          |
| Excédent accumulé                                                                                                                                    |      |                     |                     |
| Excédent de fonctionnement non affecté                                                                                                               | 16   | 1 940 169           |                     |
| Excédent de fonctionnement affecté                                                                                                                   | 17   | 7 480 278           | 16 340 680          |
| Réserves financières et fonds réservés                                                                                                               | 18   | 4 984 658           | 2 300 000           |
|                                                                                                                                                      | 19   | 59 158 498          | 84 026 574          |
|                                                                                                                                                      | 20   | (118 963 724)       | (211 996 881)       |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>                                                                         | 21   | (50 399 696)        | (112 306 870)       |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

|                                                                |      | <b>2024</b>   |                     | <b>2023</b>         |
|----------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------------|---------------------|
|                                                                |      | <b>Budget</b> | <b>Réalisations</b> | <b>Réalisations</b> |
| <b>Rémunération</b>                                            |      |               |                     |                     |
| Liée au programme Accès entreprise Québec                      | 1    |               |                     |                     |
| Autre                                                          | 2    | 328 164 354   | 335 512 328         | 311 358 873         |
| <b>Charges sociales</b>                                        |      |               |                     |                     |
| Liées au programme Accès entreprise Québec                     | 3    |               |                     |                     |
| Autres                                                         | 4    | 73 674 771    | 63 252 911          | 57 078 740          |
| <b>Biens et services</b>                                       |      |               |                     |                     |
| Services obtenus d'organismes municipaux                       |      |               |                     |                     |
| Compensations pour services municipaux                         | 5    |               |                     |                     |
| Ententes de services                                           |      |               |                     |                     |
| Services de transport collectif                                | 6    |               |                     |                     |
| Autres services                                                | 7    |               | 1 531 487           | 985 074             |
| Autres biens et services                                       | 8    | 226 240 447   | 200 612 586         | 190 155 032         |
| <b>Frais de financement</b>                                    |      |               |                     |                     |
| Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge |      |               |                     |                     |
| De l'organisme municipal                                       | 9    | 21 720 281    | 21 007 455          | 18 589 082          |
| D'autres organismes municipaux                                 | 10   |               |                     |                     |
| Du gouvernement du Québec et ses entreprises                   | 11   | 5 906 538     | 5 785 304           | 5 966 074           |
| D'autres tiers                                                 | 12   |               |                     |                     |
| Autres frais de financement                                    | 13   | 2 732 235     | 5 490 761           | 4 925 100           |
| <b>Contributions</b>                                           |      |               |                     |                     |
| Organismes municipaux                                          |      |               |                     |                     |
| Quotes-parts                                                   | 14   | 154 047 800   | 154 047 800         | 143 130 900         |
| Transferts                                                     | 15   |               |                     |                     |
| Autres                                                         | 16   |               |                     |                     |
| Autres                                                         |      |               |                     |                     |
| Transferts                                                     | 17   | 93 507 073    | 119 594 917         | 112 254 021         |
| Autres                                                         | 18   |               |                     |                     |
| <b>Amortissement</b>                                           |      |               |                     |                     |
| Immobilisations corporelles                                    | 19   |               |                     |                     |
| Actifs incorporels achetés                                     | 20   |               |                     |                     |
| <b>Autres</b>                                                  |      |               |                     |                     |
| Autres                                                         | 21.1 | 4 568 181     | 16 896 362          | (36 170 786)        |
|                                                                | 22   | 910 561 680   | 923 731 911         | 808 272 110         |

**Note**

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

|                                                              |     | 2024          | 2023          |
|--------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |     |               |               |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 1   | 51 195 922    | 51 139 612    |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 2   | 8 748 932     | 19 163 575    |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 3   | 72 740 698    | 35 952 236    |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 4 ( | 54 813 793)(  | 43 945 983)   |
| Financement des investissements en cours                     | 5   | (372 465 192) | (314 850 274) |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 6   |               |               |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 7   |               |               |
|                                                              | 8   |               |               |

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS**

**Excédent de fonctionnement affecté**

|                                        |     |           |            |
|----------------------------------------|-----|-----------|------------|
| ▪ Anciennes villes                     | 9.1 |           | 295 591    |
| ▪ Autoassurance                        | 9.2 | 5 700 000 | 5 700 000  |
| ▪ Prévoyance                           | 9.3 |           | 3 039 200  |
| ▪ Dénéigement                          | 9.4 | 2 400 000 | 2 400 000  |
| ▪ Programme décennal d'immobilisations | 9.5 |           | 7 000 000  |
| ▪ Autres                               | 9.6 | 648 932   | 728 784    |
|                                        | 10  | 8 748 932 | 19 163 575 |

**Réserves financières et fonds réservés**

|                                                            |      |            |            |
|------------------------------------------------------------|------|------------|------------|
| <b>Réserves financières</b>                                |      |            |            |
| ▪ Service de la dette                                      | 11.1 | 142 900    | 44 800     |
| ▪ Entrepreneurat                                           | 11.2 |            | 2 556 615  |
| ▪ Pérennité Centre Vidéotron                               | 11.3 | 6 223 000  | 4 223 000  |
| ▪ Pérennité infrastructures et changements climatiques     | 11.4 | 45 393 500 | 15 393 500 |
|                                                            | 12   | 51 759 400 | 22 217 915 |
| <b>Fonds réservés</b>                                      |      |            |            |
| Fonds de roulement                                         | 13   |            |            |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés         |      |            |            |
| Montant réservé pour le service de la dette à long terme   | 14   |            | 89 374     |
| Montant non réservé                                        | 15   | 1 286 770  | 1 266 049  |
| Fonds local d'investissement                               | 16   | 19 375 452 | 12 059 822 |
| Fonds local de solidarité                                  | 17   | 319 076    | 319 076    |
| Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection | 18   |            |            |
| Autres                                                     |      |            |            |
| ▪                                                          | 19.1 |            |            |
|                                                            | 20   | 20 981 298 | 13 734 321 |
|                                                            | 21   | 72 740 698 | 35 952 236 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

|                                                                                         |      | 2024       | 2023       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>                                      |      |            |            |
| <b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>                                        |      |            |            |
| Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables |      |            |            |
| Avantages sociaux futurs                                                                |      |            |            |
| Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007                                         |      |            |            |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite                              | 22   | ( )        | ( )        |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs      | 23   | ( )        | ( )        |
| Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007                                   |      |            |            |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite                              |      |            |            |
| Mesure d'allègement pour la crise financière 2008                                       | 24   | ( )        | ( )        |
| Mesure d'allègement pour la COVID-19                                                    | 25   | ( )        | ( )        |
| Autres                                                                                  | 26   | 10 103 676 | ( )        |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs      | 27   | ( )        | ( )        |
|                                                                                         | 28   | 10 103 676 | ( )        |
| Assainissement des sites contaminés                                                     | 29   | ( )        | ( )        |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations                              | 30   | 6 013 341  | 14 153 839 |
| Appariement fiscal pour revenus de transfert                                            | 31   | ( )        | ( )        |
| Autres                                                                                  |      |            |            |
| ▪                                                                                       | 32.1 | ( )        | ( )        |
|                                                                                         | 33   | 16 117 017 | 14 153 839 |
| Autres mesures d'allègement fiscal                                                      |      |            |            |
| Mesures relatives à la TVQ                                                              |      |            |            |
| Utilisation du fonds général                                                            | 34   | ( )        | ( )        |
| Utilisation du fonds de roulement                                                       | 35   | ( )        | ( )        |
| Mesures relatives à la COVID-19                                                         |      |            |            |
| Utilisation du fonds général                                                            | 36   | ( )        | ( )        |
| Utilisation du fonds de roulement                                                       | 37   | ( )        | ( )        |
| Autres                                                                                  |      |            |            |
| ▪                                                                                       | 38.1 | ( )        | ( )        |
|                                                                                         | 39   | ( )        | ( )        |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement                                |      |            |            |
| Mesure relative à la TVQ                                                                | 40   | ( )        | ( )        |
| Mesure relative à la COVID-19                                                           | 41   | ( )        | ( )        |
| Frais d'émission de la dette à long terme                                               | 42   | ( )        | ( )        |
| Dette à long terme liée au FLI et au FLS                                                | 43   | 32 256 731 | 32 481 047 |
| Autres                                                                                  |      |            |            |
| ▪                                                                                       | 44.1 | ( )        | ( )        |
|                                                                                         | 45   | 32 256 731 | 32 481 047 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

|                                                                                                                |      | 2024           | 2023           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>                                                             |      |                |                |
| <b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>                                                               |      |                |                |
| Éléments présentés à l'encontre des DCTP                                                                       |      |                |                |
| Financement des activités de fonctionnement                                                                    | 46   | (17 693 510)   | (15 105 144)   |
| Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement                                                          | 47   |                |                |
| Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI | 48   | 11 253 465     | 17 794 047     |
| Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement      | 49   |                |                |
| Autres                                                                                                         | 50.1 |                |                |
|                                                                                                                | 51   | (6 440 045)    | 2 688 903      |
|                                                                                                                | 52   | ( 54 813 793)  | ( 43 945 983)  |
| <b>Financement des investissements en cours</b>                                                                |      |                |                |
| Financement non utilisé                                                                                        | 53   | 62 432 191     | 74 532 924     |
| Investissements à financer                                                                                     | 54   | ( 434 897 383) | ( 389 383 198) |
|                                                                                                                | 55   | (372 465 192)  | (314 850 274)  |



# RENSEIGNEMENTS + FINANCIERS NON CONSOLIDÉS

Compétences de nature locale





**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

|                                                                                             |    | <b>2024</b>   |                     | <b>2023</b>         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------|---------------------|---------------------|
|                                                                                             |    | <b>Budget</b> | <b>Réalisations</b> | <b>Réalisations</b> |
| <b>Revenus</b>                                                                              |    |               |                     |                     |
| <b>Fonctionnement</b>                                                                       |    |               |                     |                     |
| Taxes                                                                                       | 1  | 1 300 800 045 | 1 292 900 792       | 1 236 583 687       |
| Compensations tenant lieu de taxes                                                          | 2  | 136 676 653   | 134 445 067         | 124 641 177         |
| Quotes-parts                                                                                | 3  |               |                     |                     |
| Transferts                                                                                  | 4  | 91 682 505    | 93 113 367          | 68 062 409          |
| Services rendus                                                                             | 5  | 33 716 341    | 32 591 012          | 30 716 680          |
| Imposition de droits                                                                        | 6  | 53 637 841    | 97 041 107          | 66 185 539          |
| Amendes et pénalités                                                                        | 7  | 13 493 820    | 9 442 370           | 10 552 460          |
| Revenus de placements de portefeuille                                                       | 8  | 17 787 900    | 34 948 004          | 22 020 976          |
| Autres revenus d'intérêts                                                                   | 9  | 20 243 464    | 13 552 584          | 12 922 140          |
| Autres revenus                                                                              | 10 | 8 586 088     | 14 388 944          | 9 455 826           |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 11 |               |                     |                     |
|                                                                                             | 12 | 1 676 624 657 | 1 722 423 247       | 1 581 140 894       |
| <b>Investissement</b>                                                                       |    |               |                     |                     |
| Taxes                                                                                       | 13 |               |                     |                     |
| Quotes-parts                                                                                | 14 |               |                     |                     |
| Transferts                                                                                  | 15 | 87 225 440    | 62 253 274          | 49 580 360          |
| Imposition de droits                                                                        | 16 | 1 261 308     | 1 688 162           | 3 057 979           |
| Autres revenus                                                                              |    |               |                     |                     |
| Contributions des promoteurs                                                                | 17 | 13 139 000    | 8 712 842           | 3 338 179           |
| Autres                                                                                      | 18 | 6 454 096     | 11 688 942          | 4 346 972           |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 19 |               |                     |                     |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 20 |               |                     |                     |
|                                                                                             | 21 | 108 079 844   | 84 343 220          | 60 323 490          |
|                                                                                             | 22 | 1 784 704 501 | 1 806 766 467       | 1 641 464 384       |
| <b>Charges</b>                                                                              |    |               |                     |                     |
| Administration générale                                                                     | 23 | 163 615 535   | 136 383 154         | 135 368 407         |
| Sécurité publique                                                                           | 24 | 247 819 887   | 236 484 084         | 222 266 740         |
| Transport                                                                                   | 25 | 365 095 440   | 355 206 486         | 346 690 437         |
| Hygiène du milieu                                                                           | 26 | 268 671 242   | 254 172 909         | 232 515 384         |
| Santé et bien-être                                                                          | 27 | 59 452 136    | 65 622 460          | 69 783 263          |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                     | 28 | 129 917 544   | 169 016 477         | 148 856 758         |
| Loisirs et culture                                                                          | 29 | 219 470 637   | 189 319 936         | 177 431 944         |
| Réseau d'électricité                                                                        | 30 |               |                     |                     |
| Frais de financement                                                                        | 31 | 44 126 501    | 43 530 757          | 38 472 974          |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 32 |               |                     |                     |
|                                                                                             | 33 | 1 498 168 922 | 1 449 736 263       | 1 371 385 907       |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>                                                 | 34 | 286 535 579   | 357 030 204         | 270 078 477         |

Note : les charges ne comprennent pas l'amortissement des immobilisations corporelles.

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

|                                                                                                                                                      |      | 2024          |               | 2023          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                                                                                                      |      | Budget        | Réalisations  | Réalisations  |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>                                                                                                          | 1    | 286 535 579   | 357 030 204   | 270 078 477   |
| Moins : revenus d'investissement                                                                                                                     | 2 (  | 108 079 844)( | 84 343 220)(  | 60 323 490)   |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>                                                     | 3    | 178 455 735   | 272 686 984   | 209 754 987   |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>                                                                                                              |      |               |               |               |
| <i>Ajouter (déduire)</i>                                                                                                                             |      |               |               |               |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>                                                                                     |      |               |               |               |
| Amortissement                                                                                                                                        | 4    |               |               |               |
| Produit de cession                                                                                                                                   | 5    | 270 800       | 1 619 105     | 4 252 511     |
| (Gain) perte sur cession                                                                                                                             | 6    |               |               |               |
| Réduction de valeur / Reclassement                                                                                                                   | 7    |               | 8 044 604     | 103 527       |
|                                                                                                                                                      | 8    | 270 800       | 9 663 709     | 4 356 038     |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>                                                                                                             |      |               |               |               |
| Coût des propriétés vendues                                                                                                                          | 9    |               | 14 121 091    | 698 845       |
| Réduction de valeur / Reclassement                                                                                                                   | 10   |               | 460 519       | 3 029 381     |
|                                                                                                                                                      | 11   |               | 14 581 610    | 3 728 226     |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |      |               |               |               |
| Remboursement ou produit de cession                                                                                                                  | 12   |               | 1 409 436     | 1 131 543     |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession                                                                                                        | 13   |               | (292 258)     | (178 875)     |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur                                                                                                     | 14   |               |               |               |
|                                                                                                                                                      | 15   |               | 1 117 178     | 952 668       |
| <b>Financement</b>                                                                                                                                   |      |               |               |               |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement                                                                                             | 16   | 47 592 985    | 189 709       | 3 420 973     |
| Remboursement de la dette à long terme                                                                                                               | 17 ( | 134 704 668)( | 133 784 385)( | 132 041 332)  |
|                                                                                                                                                      | 18   | (87 111 683)  | (133 594 676) | (128 620 359) |
| <b>Affectations</b>                                                                                                                                  |      |               |               |               |
| Activités d'investissement                                                                                                                           | 19 ( | 95 627 071)(  | 64 434 488)(  | 91 869 884)   |
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                                                                                                                   |      |               |               |               |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                                                                                                     | 20   | 400 000       |               |               |
| Excédent de fonctionnement affecté                                                                                                                   | 21   | 33 115 977    | 34 303 842    | 35 043 592    |
| Réserves financières et fonds réservés                                                                                                               | 22   | (21 012 294)  | (28 587 429)  | (15 682 997)  |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                                                                                                            | 23   | (8 491 464)   | (9 719 188)   | 13 103 799    |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs                                                                                         | 24   |               |               |               |
|                                                                                                                                                      | 25   | (91 614 852)  | (68 437 263)  | (59 405 490)  |
|                                                                                                                                                      | 26   | (178 455 735) | (176 669 442) | (178 988 917) |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>                                                                        | 27   |               | 96 017 542    | 30 766 070    |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

|                                                                                                                                                      |      | <b>2024</b>         | <b>2023</b>         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|
|                                                                                                                                                      |      | <b>Réalisations</b> | <b>Réalisations</b> |
| <b>Revenus d'investissement</b>                                                                                                                      | 1    | 84 343 220          | 60 323 490          |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>                                                                                                              |      |                     |                     |
| <i>Ajouter (déduire)</i>                                                                                                                             |      |                     |                     |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>                                                                                     |      |                     |                     |
| Acquisition d'immobilisations corporelles                                                                                                            |      |                     |                     |
| Administration générale                                                                                                                              | 2 (  | 5 333 687)(         | 4 560 294)          |
| Sécurité publique                                                                                                                                    | 3 (  | 7 494 934)(         | 6 233 090)          |
| Transport                                                                                                                                            | 4 (  | 119 018 991)(       | 74 186 571)         |
| Hygiène du milieu                                                                                                                                    | 5 (  | 132 731 216)(       | 96 717 635)         |
| Santé et bien-être                                                                                                                                   | 6 (  | 30 920)(            | )                   |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                                                                              | 7 (  | 8 417 770)(         | 2 629 153)          |
| Loisirs et culture                                                                                                                                   | 8 (  | 82 454 232)(        | 86 227 038)         |
| Réseau d'électricité                                                                                                                                 | 9 (  | )                   | )                   |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés                                                                                                             | 10 ( | 1 255 678)(         | )                   |
|                                                                                                                                                      | 11 ( | 356 737 428)(       | 270 553 781)        |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>                                                                                                             |      |                     |                     |
| Acquisition                                                                                                                                          | 12 ( | 4 231 609)(         | 3 969 464)          |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |      |                     |                     |
| Émission ou acquisition                                                                                                                              | 13 ( | 1 700 387)(         | 1 167 039)          |
| <b>Financement</b>                                                                                                                                   |      |                     |                     |
| Financement à long terme des activités d'investissement                                                                                              | 14   | 126 873 249         | 101 568 708         |
| <b>Affectations</b>                                                                                                                                  |      |                     |                     |
| Activités de fonctionnement                                                                                                                          | 15   | 64 434 488          | 91 869 884          |
| Excédent accumulé                                                                                                                                    |      |                     |                     |
| Excédent de fonctionnement non affecté                                                                                                               | 16   |                     | 2 000 000           |
| Excédent de fonctionnement affecté                                                                                                                   | 17   | 13 970 000          | 33 841 328          |
| Réserves financières et fonds réservés                                                                                                               | 18   | 7 920 506           |                     |
|                                                                                                                                                      | 19   | 86 324 994          | 127 711 212         |
|                                                                                                                                                      | 20   | (149 471 181)       | (46 410 364)        |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>                                                                         | 21   | (65 127 961)        | 13 913 126          |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

|                                                                |      | <b>2024</b>   |                     | <b>2023</b>         |
|----------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------------|---------------------|
|                                                                |      | <b>Budget</b> | <b>Réalisations</b> | <b>Réalisations</b> |
| <b>Rémunération</b>                                            |      |               |                     |                     |
| Liée au programme Accès entreprise Québec                      | 1    |               |                     |                     |
| Autre                                                          | 2    | 206 810 260   | 215 066 173         | 197 347 630         |
| <b>Charges sociales</b>                                        |      |               |                     |                     |
| Liées au programme Accès entreprise Québec                     | 3    |               |                     |                     |
| Autres                                                         | 4    | 38 535 629    | 37 780 012          | 33 875 714          |
| <b>Biens et services</b>                                       |      |               |                     |                     |
| Services obtenus d'organismes municipaux                       |      |               |                     |                     |
| Compensations pour services municipaux                         | 5    |               |                     |                     |
| Ententes de services                                           |      |               |                     |                     |
| Services de transport collectif                                | 6    |               |                     |                     |
| Autres services                                                | 7    |               | 132 494             | 187 821             |
| Autres biens et services                                       | 8    | 317 115 798   | 291 191 021         | 290 526 795         |
| <b>Frais de financement</b>                                    |      |               |                     |                     |
| Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge |      |               |                     |                     |
| De l'organisme municipal                                       | 9    | 30 800 533    | 27 460 936          | 26 275 777          |
| D'autres organismes municipaux                                 | 10   |               |                     |                     |
| Du gouvernement du Québec et ses entreprises                   | 11   | 8 381 456     | 8 190 095           | 7 975 357           |
| D'autres tiers                                                 | 12   |               |                     |                     |
| Autres frais de financement                                    | 13   | 4 944 512     | 7 879 726           | 4 221 840           |
| <b>Contributions</b>                                           |      |               |                     |                     |
| Organismes municipaux                                          |      |               |                     |                     |
| Quotes-parts                                                   | 14   | 794 123 067   | 757 140 738         | 705 024 638         |
| Transferts                                                     | 15   | 1 005 000     | 1 898 391           | 548 952             |
| Autres                                                         | 16   |               |                     |                     |
| Autres                                                         |      |               |                     |                     |
| Transferts                                                     | 17   | 79 458 660    | 68 164 463          | 63 298 276          |
| Autres                                                         | 18   |               | 869 390             | 295 256             |
| <b>Amortissement</b>                                           |      |               |                     |                     |
| Immobilisations corporelles                                    | 19   |               |                     |                     |
| Actifs incorporels achetés                                     | 20   |               |                     |                     |
| <b>Autres</b>                                                  |      |               |                     |                     |
| Autres                                                         | 21.1 | 16 994 007    | 33 962 824          | 41 807 851          |
|                                                                | 22   | 1 498 168 922 | 1 449 736 263       | 1 371 385 907       |

**Note**

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

|                                                              |     | 2024          | 2023         |
|--------------------------------------------------------------|-----|---------------|--------------|
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |     |               |              |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 1   | 111 330 044   | 51 427 527   |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 2   | 81 754 605    | 90 568 872   |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 3   | 331 566 584   | 302 124 173  |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 4 ( | 119 124 660)( | 128 843 848) |
| Financement des investissements en cours                     | 5   | (61 444 964)  | 15 557 720   |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 6   |               |              |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 7   | 20 046 497    | 23 189 565   |
|                                                              | 8   |               |              |

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS**

**Excédent de fonctionnement affecté**

|                                        |     |            |            |
|----------------------------------------|-----|------------|------------|
| ▪ Anciennes villes                     | 9.1 |            | 455 734    |
| ▪ Autoassurance                        | 9.2 | 3 000 000  | 3 000 000  |
| ▪ Prévoyance                           | 9.3 | 14 000 000 | 10 510 800 |
| ▪ Dénéigement                          | 9.4 | 17 600 000 | 17 600 000 |
| ▪ Équilibre budgétaire                 | 9.5 | 25 000 000 | 25 000 000 |
| ▪ Plan d'action solidaire              | 9.6 | 2 040 496  | 7 104 105  |
| ▪ Programme décennal d'immobilisations | 9.7 | 7 500 000  | 10 000 000 |
| ▪ Autres                               | 9.8 | 12 614 109 | 16 898 233 |
|                                        | 10  | 81 754 605 | 90 568 872 |

**Réserves financières et fonds réservés**

|                                                            |      |             |             |
|------------------------------------------------------------|------|-------------|-------------|
| <b>Réserves financières</b>                                |      |             |             |
| ▪ Service de la dette                                      | 11.1 | 60 650      | 3 396 250   |
| ▪ Déficit actuariel ex-Québec                              | 11.2 | 316 790 179 | 286 158 101 |
|                                                            | 12   | 316 850 829 | 289 554 351 |
| <b>Fonds réservés</b>                                      |      |             |             |
| Fonds de roulement                                         | 13   |             |             |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés         |      |             |             |
| Montant réservé pour le service de la dette à long terme   | 14   |             |             |
| Montant non réservé                                        | 15   | 5 937 481   | 4 744 304   |
| Fonds local d'investissement                               | 16   |             |             |
| Fonds local de solidarité                                  | 17   |             |             |
| Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection | 18   | 4 420 441   | 2 722 200   |
| <b>Autres</b>                                              |      |             |             |
| ▪ Cession immeubles industriels municipaux                 | 19.1 | 700 652     | 1 497 741   |
| ▪ Fonds de stationnement                                   | 19.2 | 110 000     | 338 195     |
| ▪ Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels        | 19.3 | 3 547 181   | 3 267 382   |
|                                                            | 20   | 14 715 755  | 12 569 822  |
|                                                            | 21   | 331 566 584 | 302 124 173 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

|                                                                                         |        | 2024          | 2023         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|--------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>                                      |        |               |              |
| <b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>                                        |        |               |              |
| Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables |        |               |              |
| Avantages sociaux futurs                                                                |        |               |              |
| Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007                                         |        |               |              |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite                              | 22 (   | 92 191 940)(  | 98 245 373)  |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs      | 23 (   | )(            | )            |
| Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007                                   |        |               |              |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite                              |        |               |              |
| Mesure d'allègement pour la crise financière 2008                                       | 24 (   | )(            | )            |
| Mesure d'allègement pour la COVID-19                                                    | 25 (   | )(            | )            |
| Autres                                                                                  | 26 (   | 6 430 184)(   | )            |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs      | 27 (   | )(            | )            |
|                                                                                         | 28 (   | 98 622 124)(  | 98 245 373)  |
| Assainissement des sites contaminés                                                     | 29 (   | )(            | )            |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations                              | 30 (   | 5 731 465)(   | 13 490 378)  |
| Appariement fiscal pour revenus de transfert                                            | 31 (   | )(            | )            |
| Autres                                                                                  |        |               |              |
| ▪                                                                                       | 32.1 ( | )(            | )            |
|                                                                                         | 33 (   | 104 353 589)( | 111 735 751) |
| Autres mesures d'allègement fiscal                                                      |        |               |              |
| Mesures relatives à la TVQ                                                              |        |               |              |
| Utilisation du fonds général                                                            | 34 (   | )(            | )            |
| Utilisation du fonds de roulement                                                       | 35 (   | )(            | )            |
| Mesures relatives à la COVID-19                                                         |        |               |              |
| Utilisation du fonds général                                                            | 36 (   | )(            | )            |
| Utilisation du fonds de roulement                                                       | 37 (   | )(            | )            |
| Autres                                                                                  |        |               |              |
| ▪                                                                                       | 38.1 ( | )(            | )            |
|                                                                                         | 39 (   | )(            | )            |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement                                |        |               |              |
| Mesure relative à la TVQ                                                                | 40 (   | )(            | )            |
| Mesure relative à la COVID-19                                                           | 41 (   | )(            | )            |
| Frais d'émission de la dette à long terme                                               | 42 (   | )(            | )            |
| Dette à long terme liée au FLI et au FLS                                                | 43 (   | )(            | )            |
| Autres                                                                                  |        |               |              |
| ▪ Dette à long terme liée au fonds d'amortissement                                      | 44.1 ( | 20 000 000)(  | 20 000 000)  |
|                                                                                         | 45 (   | 20 000 000)(  | 20 000 000)  |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

|                                                                                                                |      | 2024           | 2023           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>                                                             |      |                |                |
| <b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>                                                               |      |                |                |
| Éléments présentés à l'encontre des DCTP                                                                       |      |                |                |
| Financement des activités de fonctionnement                                                                    | 46   | (11 154 800)   | (11 851 471)   |
| Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement                                                          | 47   | 16 383 729     | 14 743 374     |
| Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI | 48   |                |                |
| Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement      | 49   |                |                |
| Autres                                                                                                         | 50.1 |                |                |
|                                                                                                                | 51   | 5 228 929      | 2 891 903      |
|                                                                                                                | 52   | ( 119 124 660) | ( 128 843 848) |
| <b>Financement des investissements en cours</b>                                                                |      |                |                |
| Financement non utilisé                                                                                        | 53   | 55 733 243     | 87 256 343     |
| Investissements à financer                                                                                     | 54   | ( 117 178 207) | ( 71 698 623)  |
|                                                                                                                | 55   | (61 444 964)   | 15 557 720     |



# TABLEAU DE VENTILATION

Dépenses mixtes par  
compétences





## RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

---

Aux membres du conseil de la  
**Ville de Québec,**

### Opinion

Nous avons effectué l'audit du tableau de la ventilation des dépenses mixtes de la **VILLE DE QUÉBEC** (Ville) entre les compétences de nature locale et les compétences d'agglomération, pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024, ainsi que des notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (tableau).

À notre avis, le tableau ci-joint pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024 a été établi, dans tous ses aspects significatifs, conformément au règlement R.A.V.Q. 1435 adopté par le conseil d'agglomération le 22 décembre 2021 (exigences réglementaires).

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit du tableau » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Ville conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit du tableau au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observation - Référentiel comptable

Nous attirons l'attention sur la note 2 afférente au tableau, qui décrit le référentiel comptable appliqué. Le tableau a été préparé afin de permettre à la Ville de répondre aux exigences de l'article 70 de la *Loi sur l'exercice de certaines compétences municipales dans certaines agglomérations*. En conséquence, il est possible que le tableau ne puisse se prêter à un usage autre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard du tableau

La direction est responsable de la préparation du tableau conformément aux exigences réglementaires, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un tableau exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Ville.

### Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit du tableau

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que le tableau est exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport des auditeurs contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs du tableau prennent en se fondant sur celui-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que le tableau comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Ville;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, le cas échéant, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



*CPA auditeur*

Daniel Rancourt, CPA auditeur  
Vérificateur général de la Ville de Québec  
RC12-305 rue Racine  
Québec QC G2B 1E7



Mallette S.E.N.C.R.L.<sup>1</sup>  
Société de comptables professionnels agréés  
200-3075 chemin des Quatre-Bourgeois  
Québec QC Canada G1W 5C4

Le 25 avril 2025

<sup>1</sup> CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A125052

**VENTILATION DES DÉPENSES MIXTES PAR COMPÉTENCES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                         |   | 2024                        |              |                              |              |              |             |              | 2023            |
|-----------------------------------------|---|-----------------------------|--------------|------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-----------------|
|                                         |   | Compétences d'agglomération |              | Compétences de nature locale |              | Éliminations | Total       |              |                 |
|                                         |   | Budget                      | Réalisations | Budget                       | Réalisations | Réalisations | Budget      | Réalisations | Réalisations    |
|                                         |   |                             |              |                              |              |              |             |              | Redressé note 3 |
| Dépenses                                |   |                             |              |                              |              |              |             |              |                 |
| Administration générale                 | 1 | 57 027 348                  | 51 078 561   | 113 595 438                  | 97 484 626   | 47 235 588   | 111 893 974 | 101 327 599  | 96 793 765      |
| Sécurité publique                       | 2 | 13 240 884                  | 13 036 030   | 30 219 635                   | 28 586 224   | 12 055 245   | 29 824 581  | 29 567 009   | 25 834 308      |
| Transport                               | 3 | 41 454 902                  | 39 316 057   | 198 963 056                  | 185 722 513  | 36 358 053   | 197 726 208 | 188 680 517  | 189 654 377     |
| Hygiène du milieu                       | 4 | 31 054 855                  | 29 965 964   | 113 495 558                  | 101 741 857  | 27 711 430   | 112 569 009 | 103 996 391  | 97 246 787      |
| Santé et bien-être                      | 5 | 1 107 510                   | 1 142 199    | 3 983 086                    | 3 700 903    | 1 056 264    | 3 950 041   | 3 786 838    | 2 367 372       |
| Aménagement, urbanisme et développement | 6 | 13 940 003                  | 12 105 203   | 44 984 679                   | 38 658 708   | 11 194 450   | 44 568 765  | 39 569 461   | 43 684 920      |
| Loisirs et culture                      | 7 | 29 623 486                  | 27 763 130   | 101 607 145                  | 96 333 666   | 25 674 328   | 100 723 301 | 98 422 468   | 94 507 297      |
| Frais de financement                    | 8 | 2 113 744                   | 3 069 448    | 3 554 920                    | 5 602 565    |              | 5 668 664   | 8 672 013    | 5 815 527       |
|                                         | 9 | 189 562 732                 | 177 476 592  | 610 403 517                  | 557 831 062  | 161 285 358  | 606 924 543 | 574 022 296  | 555 904 353     |

## NOTES COMPLÉMENTAIRES EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

### 1. Dépenses mixtes et ventilation des dépenses mixtes

La *Loi sur l'exercice de certaines compétences municipales dans certaines agglomérations* (RLRQ, chapitre E-20.001), complétée par le *Décret concernant l'agglomération de Québec* (Décret 1211-2005) et ses modifications, énumère et circonscrit les compétences d'agglomération. En vertu de cette loi, la Ville de Québec est la municipalité centrale chargée d'exercer, en plus de ses compétences de nature locale, les compétences d'agglomération. Les dépenses effectuées par l'Administration municipale dans l'accomplissement d'un acte qui relève à la fois de l'exercice des compétences d'agglomération et d'une autre compétence constituent des dépenses mixtes. La partie d'une dépense mixte qui constitue une dépense d'agglomération est déterminée en fonction des différents critères prévus au *Règlement de l'agglomération sur le partage des dépenses mixtes* (R.A.V.Q. 1435).

La contribution des municipalités liées aux dépenses d'agglomération est déterminée en fonction de leur potentiel fiscal comme le prévoit le *Règlement de l'agglomération sur l'établissement et le paiement des quotes-parts des municipalités liées pour l'exercice financier 2024* (R.A.V.Q. 1617) (2023 - R.A.V.Q. 1538). Celui-ci contient également des dispositions particulières concernant des ajustements à la contribution des municipalités liées.

### 2. Principales méthodes comptables

Le tableau de la ventilation des dépenses mixtes par compétences est préparé en conformité avec les Normes comptables canadiennes pour le secteur public, selon les mêmes méthodes comptables que celles énoncées à la note 2 des états financiers consolidés de la Ville de Québec pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024.

De par leur nature, les dépenses mixtes de l'Administration municipale présentées au tableau de la ventilation des dépenses mixtes par compétences excluent les revenus de fonctionnement de nature mixte, les éléments de conciliation à des fins fiscales de nature mixte comptabilisés aux activités de fonctionnement et l'amortissement des immobilisations corporelles.

### 3. Redressement aux exercices antérieurs

Au cours de l'exercice, l'Administration municipale a relevé que l'identification de certaines dépenses mixtes était erronée. En conséquence, les dépenses de l'exercice comparatif ont été diminuées de 1 825 176 \$.

### 4. Passifs éventuels

L'Administration municipale fait face à un recours en contrôle judiciaire et en remboursement intenté devant la Cour supérieure du Québec par les villes de L'Ancienne-Lorette et de Saint-Augustin-de-Desmaures (à titre d'intervenante). Par ce recours, les villes reconstituées contestent en partie le montant des quotes-parts qui leur ont été imposées pour les exercices financiers 2008 à 2024. L'Administration municipale a comptabilisé une provision sur la base de la meilleure information dont elle dispose au regard de ce recours.

# RENSEIGNEMENTS + FINANCIERS NON AUDITÉS



Rapport financier 2024



# RENSEIGNEMENTS + FINANCIERS CONSOLIDÉS



Rapport financier 2024



**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES VARIATIONS BUDGÉTAIRES SUR LES RÉSULTATS DÉTAILLÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| Non audité                                                                                  |    | 2024          |               | Variation   | Note |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------|---------------|-------------|------|
|                                                                                             |    | Budget        | Réalisations  | Pourcentage |      |
| Revenus                                                                                     |    |               |               |             |      |
| Fonctionnement                                                                              |    |               |               |             |      |
| Taxes                                                                                       | 1  | 1 302 855 284 | 1 295 208 647 | -0,6%       |      |
| Compensations tenant lieu de taxes                                                          | 2  | 134 563 390   | 132 702 160   | -1,4%       |      |
| Quotes-parts                                                                                | 3  | 47 266 393    | 47 353 223    | 0,2%        |      |
| Transferts                                                                                  | 4  | 270 279 121   | 319 764 739   | 18,3%       |      |
| Services rendus                                                                             | 5  | 180 818 381   | 188 160 353   | 4,1%        |      |
| Imposition de droits                                                                        | 6  | 53 825 947    | 97 261 483    | 80,7%       |      |
| Amendes et pénalités                                                                        | 7  | 23 775 565    | 19 294 230    | -18,8%      |      |
| Revenus de placements de portefeuille                                                       | 8  | 17 787 900    | 46 927 316    | 163,8%      |      |
| Autres revenus d'intérêts                                                                   | 9  | 36 634 141    | 23 941 951    | -34,6%      |      |
| Autres revenus                                                                              | 10 | 21 750 806    | 15 993 752    | -26,5%      |      |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 11 |               |               |             |      |
|                                                                                             | 12 | 2 089 556 928 | 2 186 607 854 | 4,6%        |      |
| Investissement                                                                              |    |               |               |             |      |
| Taxes                                                                                       | 13 |               |               |             |      |
| Quotes-parts                                                                                | 14 |               |               |             |      |
| Transferts                                                                                  | 15 | 378 967 252   | 238 178 231   | -37,2%      |      |
| Imposition de droits                                                                        | 16 | 1 928 605     | 2 536 921     | 31,5%       |      |
| Autres revenus                                                                              |    |               |               |             |      |
| Contributions des promoteurs                                                                | 17 | 13 139 000    | 8 712 842     | -33,7%      |      |
| Autres                                                                                      | 18 | 9 056 193     | 13 444 897    | 48,5%       |      |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 19 |               |               |             |      |
|                                                                                             | 20 | 403 091 050   | 262 872 891   | -34,8%      |      |
|                                                                                             | 21 | 2 492 647 978 | 2 449 480 745 | -1,7%       | 1.   |
| Charges                                                                                     |    |               |               |             |      |
| Administration générale                                                                     | 22 | 175 894 322   | 154 553 161   | -12,1%      |      |
| Sécurité publique                                                                           | 23 | 297 509 117   | 298 017 574   | 0,2%        |      |
| Transport                                                                                   | 24 | 663 766 398   | 655 346 497   | -1,3%       |      |
| Hygiène du milieu                                                                           | 25 | 379 709 825   | 386 988 585   | 1,9%        |      |
| Santé et bien-être                                                                          | 26 | 72 604 867    | 83 060 091    | 14,4%       |      |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                     | 27 | 144 452 857   | 186 946 342   | 29,4%       |      |
| Loisirs et culture                                                                          | 28 | 273 058 835   | 251 037 511   | -8,1%       |      |
| Réseau d'électricité                                                                        | 29 |               |               |             |      |
| Frais de financement                                                                        | 30 | 85 483 838    | 91 528 240    | 7,1%        |      |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 31 |               |               |             |      |
|                                                                                             | 33 | 2 092 480 059 | 2 107 478 001 | 0,7%        | 2.   |
| Excédent (déficit) de l'exercice                                                            | 34 | 400 167 919   | 342 002 744   | -14,5%      |      |

## NOTES COMPLÉMENTAIRES EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

### Non audité

1. Les revenus de la Ville se chiffrent à 2 449,5 M\$. Ils présentent une variation favorable (F) de 97,1 M\$ par rapport au budget de fonctionnement et une variation défavorable (D) de 140,2 M\$ par rapport au budget d'investissement.

La variation favorable de 97,1 M\$ des revenus de fonctionnement s'explique entre autres par les éléments suivants :

|            |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| F 14,1 M\$ | Aide ponctuelle octroyée au RTC par le ministère des Transports et de la Mobilité durable pour la relance et la continuité des services de transport collectif;                                                                                 |
| F 10,9 M\$ | Revenus de transfert constatés au cours de l'exercice supérieurs aux prévisions au regard des contributions externes destinées à soutenir l'entrepreneuriat et le développement économique;                                                     |
| F 7,0 M\$  | Revenus de transfert constatés au cours de l'exercice supérieurs aux prévisions en ce qui a trait aux contributions externes destinées au financement des initiatives favorisant la protection de la source d'eau potable du lac Saint-Charles; |
| F 8,2 M\$  | Revenus de transfert supplémentaires découlant de redevances et de compensations liées à la gestion des matières résiduelles;                                                                                                                   |
| F 3,1 M\$  | Augmentation des revenus tirés de la vente de titres de transport par le RTC en raison d'un achalandage supérieur aux prévisions;                                                                                                               |
| F 2,7 M\$  | Hausse des revenus tirés de la vente des matières recyclées résultant d'une augmentation des prix de vente sur le marché et de quantités vendues plus élevées que celles anticipées;                                                            |
| F 41,6 M\$ | Augmentation des droits sur mutations immobilières principalement attribuable à la valeur et au nombre plus élevés de transactions de vente d'immeubles non résidentiels et multirésidentiels;                                                  |
| F 5,0 M\$  | Intérêts sur placements supérieurs aux prévisions en raison de taux d'intérêts et d'un capital moyen plus élevés.                                                                                                                               |

La variation défavorable de 140,2 M\$ des revenus d'investissement s'explique principalement par l'élément suivant :

|            |                                                                                                          |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| D 140,8M\$ | Dépenses d'investissement différées, reportant ainsi la constatation des revenus de transfert afférents. |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|

2. Les charges de fonctionnement de la Ville se chiffrent à 2 107,5 M\$. Elles présentent une variation défavorable (D) de 15,0 M\$ par rapport au budget de fonctionnement.

Cette variation défavorable de 15,0 M\$ s'explique entre autres par les éléments suivants :

|            |                                                                                                                                                                                            |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| F 11,5 M\$ | Dépenses de transport et de traitement de la neige inférieures aux prévisions en raison de précipitations de neige inférieures à la moyenne en 2024;                                       |
| D 4,7 M\$  | Coûts supplémentaires en réparations de même qu'en transport et en traitement des matières résiduelles à la suite d'arrêts non planifiés au complexe de valorisation énergétique;          |
| D 8,5 M\$  | Dévaluation de propriétés destinées à la revente;                                                                                                                                          |
| D 11,3 M\$ | Dépenses accrues dans les mesures de soutien au développement local et régional, notamment en lien avec la Vision entrepreneuriale Québec 2026;                                            |
| D 2,6 M\$  | Besoins supplémentaires en ressources occasionnelles pour l'ouverture des équipements de loisirs et le déploiement de la programmation en matière de loisirs, sports et vie communautaire. |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES VARIATIONS BUDGÉTAIRES SUR L'EXCÉDENT (DÉFICIT)**  
**DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| <i>Non audité</i>                                                                                |      | 2024            |               | Variation<br>Pourcentage | Note |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|---------------|--------------------------|------|
|                                                                                                  |      | Budget          | Réalizations  |                          |      |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                                                          | 1    | 400 167 919     | 342 002 744   | -14,5%                   |      |
| Moins: revenus d'investissement                                                                  | 2 (  | 403 091 050 ) ( | 262 872 891 ) | -34,8%                   |      |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b> | 3    | (2 923 131)     | 79 129 853    | -2807,0%                 |      |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>                                                          |      |                 |               |                          |      |
| <i>Ajouter / déduire</i>                                                                         |      |                 |               |                          |      |
| <b>Immobilisations</b>                                                                           |      |                 |               |                          |      |
| Amortissement                                                                                    | 4    | 328 618 956     | 347 616 047   | 5,8%                     |      |
| Produit de cession                                                                               | 5    | 500 000         | 13 139 419    | 2527,9%                  |      |
| (Gain) perte sur cession                                                                         | 6    |                 | (1 277 517)   | -100,0%                  |      |
| Réduction de valeur / Reclassement                                                               | 7    |                 | 25 628 282    | 100,0%                   |      |
|                                                                                                  | 8    | 329 118 956     | 385 106 231   | 17,0%                    |      |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>                                                         |      |                 |               |                          |      |
| Coût des propriétés vendues                                                                      | 9    |                 | 14 121 091    | 100,0%                   |      |
| Réduction de valeur / Reclassement                                                               | 10   |                 | 460 519       | -100,0%                  |      |
|                                                                                                  | 11   |                 | 14 581 610    | 100,0%                   |      |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre</b>                                                 |      |                 |               |                          |      |
| Remboursement ou produit de cession                                                              | 12   |                 | 14 674 189    | 100,0%                   |      |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession                                                    | 13   |                 | (416 460)     | -100,0%                  |      |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur                                                 | 14   |                 | 518 779       | -100,0%                  |      |
|                                                                                                  | 15   |                 | 14 776 508    | 100,0%                   |      |
| <b>Financement</b>                                                                               |      |                 |               |                          |      |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement                                         | 16   | 76 599 753      | (2 262 714)   | -103,0%                  |      |
| Remboursement de la dette à long terme                                                           | 17 ( | 212 348 158 ) ( | 218 375 307 ) | 2,8%                     |      |
|                                                                                                  | 18   | (135 748 405)   | (220 638 021) | 62,5%                    |      |
| <b>Affectations</b>                                                                              |      |                 |               |                          |      |
| Activités d'investissement                                                                       | 19 ( | 159 660 034 ) ( | 123 142 820 ) | -22,9%                   |      |
| Excédent (déficit) accumulé                                                                      |      |                 |               |                          |      |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                                                 | 20   | 400 000         | 2 622 170     | 100,0%                   |      |
| Excédent de fonctionnement affecté                                                               | 21   | 33 285 491      | 48 293 802    | 45,1%                    |      |
| Réserves financières et fonds réservés                                                           | 22   | (52 994 126)    | (65 848 682)  | 24,3%                    |      |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                                                        | 23   | (11 478 751)    | (5 544 694)   | -51,7%                   |      |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs                                     | 24   |                 |               |                          |      |
|                                                                                                  | 25   | (190 447 420)   | (143 620 224) | -24,6%                   |      |
|                                                                                                  | 26   | 2 923 131       | 50 206 104    | 1617,5%                  | 1.   |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>                    | 27   |                 | 129 335 957   | 100,0%                   |      |

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**Non audité**

1. Les éléments de conciliation à des fins fiscales de la Ville entraînent un ajustement à la hausse de 50,2 M\$ du résultat établi à des fins comptables. Ils présentent une variation favorable (F) de 47,3 M\$ par rapport au budget de fonctionnement.

Cette variation favorable de 47,3 M\$ s'explique entre autres par les éléments suivants :

|            |                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| F 10,5 M\$ | Produit de cession des équipements du centre de tri des matières recyclables;                                                                                                                                                          |
| F 16,6 M\$ | Réduction de valeur d'immobilisations corporelles en cours relatives au projet de tramway du plan CITÉ;                                                                                                                                |
| F 6,0 M\$  | Utilisation du fonds de prévoyance principalement en raison de réparations et du transbordement de déchets lors d'arrêts imprévus au complexe de valorisation énergétique;                                                             |
| F 9,5 M\$  | Utilisation par le RTC des surplus affectés au Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes;                                                                                                                        |
| D 11,9 M\$ | Amortissement de la dépense constatée à taxer ou à pourvoir relative à la comptabilisation initiale du passif au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations;                                                 |
| F 16,5 M\$ | Mesure d'allègement fiscal en lien avec le traitement comptable des effets de la <i>Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal</i> (RLRQ, chapitre 15). |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| Non audité                                      | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |               |
|-------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------|
|                                                 | Budget<br>2024            | Réalisations<br>2024 | Réalisations<br>2024 | Réalisations<br>2023 |               |
| TAXES                                           |                           |                      |                      |                      |               |
| SUR LA VALEUR FONCIÈRE                          |                           |                      |                      |                      |               |
| Taxes générales                                 |                           |                      |                      |                      |               |
| Taxe foncière générale                          | 1                         | 1 054 523 410        | 1 049 152 033        | 1 048 256 954        | 1 017 902 471 |
| Taxes spéciales                                 |                           |                      |                      |                      |               |
| Service de la dette                             | 2                         | 20 453 728           | 20 495 985           | 20 455 321           | 20 803 033    |
| Activités de fonctionnement                     | 3                         |                      |                      |                      |               |
| Activités d'investissement                      | 4                         |                      |                      |                      |               |
| Réserve financière pour le service de l'eau     | 5                         |                      |                      |                      |               |
| Réserve financière pour le service de la voirie | 6                         |                      |                      |                      |               |
| Taxes de secteur                                |                           |                      |                      |                      |               |
| Taxes spéciales                                 |                           |                      |                      |                      |               |
| Service de la dette                             | 7                         | 38 071               | 99 579               | 99 579               | 96 649        |
| Activités de fonctionnement                     | 8                         | 39 293 846           | 35 055 804           | 35 055 804           | 31 685 468    |
| Activités d'investissement                      | 9                         |                      |                      |                      |               |
| Autres                                          | 10                        |                      |                      |                      |               |
|                                                 | 11                        | 1 114 309 055        | 1 104 803 401        | 1 103 867 658        | 1 070 487 621 |
| SUR UNE AUTRE BASE                              |                           |                      |                      |                      |               |
| Taxes, compensations et tarification            |                           |                      |                      |                      |               |
| Services municipaux                             |                           |                      |                      |                      |               |
| Eau                                             | 12                        | 50 478 739           | 50 887 092           | 50 722 686           | 43 543 261    |
| Égout                                           | 13                        | 57 596 041           | 57 569 888           | 57 384 802           | 49 069 595    |
| Traitement des eaux usées                       | 14                        |                      |                      |                      |               |
| Matières résiduelles                            | 15                        | 75 820 445           | 77 040 206           | 76 847 882           | 71 218 362    |
| Autres                                          |                           |                      |                      |                      |               |
| ▪ Installations septiques                       | 16.1                      | 483 192              | 582 277              | 582 277              | 489 156       |
| ▪ Panneaux réclames                             | 16.2                      | 134 400              | 118 200              | 118 200              | 121 800       |
| ▪ Rues privées                                  | 16.3                      | 50 373               | 50 486               | 50 486               | 49 165        |
| ▪ Surfaces imperméables                         | 16.4                      | 1 700 000            | 1 685 838            | 1 685 838            |               |
| Centres d'urgence 9-1-1                         | 17                        | 3 500 000            | 3 785 414            | 3 785 414            | 3 113 365     |
| Service de la dette                             | 18                        | 227 800              | 163 404              | 163 404              | 201 723       |
| Pouvoir général de taxation                     | 19                        |                      |                      |                      |               |
| Activités de fonctionnement                     | 20                        |                      |                      |                      |               |
| Activités d'investissement                      | 21                        |                      |                      |                      |               |
|                                                 | 22                        | 189 990 990          | 191 882 805          | 191 340 989          | 167 806 427   |
| Taxes d'affaires                                |                           |                      |                      |                      |               |
| Sur l'ensemble de la valeur locative            | 23                        |                      |                      |                      |               |
| Autres                                          | 24                        |                      |                      |                      |               |
|                                                 | 25                        |                      |                      |                      |               |
|                                                 | 26                        | 189 990 990          | 191 882 805          | 191 340 989          | 167 806 427   |
|                                                 | 27                        | 1 304 300 045        | 1 296 686 206        | 1 295 208 647        | 1 238 294 048 |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

| Non audité                                                         | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |             |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------|
|                                                                    | Budget<br>2024            | Réalisations<br>2024 | Réalisations<br>2024 | Réalisations<br>2023 |             |
| COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES                                 |                           |                      |                      |                      |             |
| GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES                          |                           |                      |                      |                      |             |
| Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement          | 28                        | 3 107 801            | 3 108 608            | 3 108 608            | 3 135 540   |
| Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures               | 29                        | 30 834 008           | 30 847 699           | 30 847 699           | 26 780 075  |
| Compensations pour les terres publiques                            | 30                        |                      |                      |                      |             |
| Immeubles des réseaux                                              |                           |                      |                      |                      |             |
| Santé et services sociaux                                          | 31                        | 29 207 674           | 29 276 439           | 29 276 439           | 24 652 552  |
| Cégeps et universités                                              | 32                        | 25 078 133           | 25 100 111           | 25 100 111           | 24 236 715  |
| Écoles primaires et secondaires                                    | 33                        | 19 013 632           | 18 998 588           | 18 998 588           | 17 688 722  |
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux | 34                        |                      |                      |                      |             |
|                                                                    | 35                        | 107 241 248          | 107 331 445          | 107 331 445          | 96 493 604  |
| GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES                          |                           |                      |                      |                      |             |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 36                        | 23 911 106           | 21 896 189           | 21 896 189           | 22 762 185  |
| Taxes sur une autre base                                           |                           |                      |                      |                      |             |
| Taxes, compensations et tarification                               | 37                        | 520 616              | 711 052              | 711 052              | 533 699     |
| Taxes d'affaires                                                   | 38                        |                      |                      |                      |             |
|                                                                    | 39                        | 24 431 722           | 22 607 241           | 22 607 241           | 23 295 884  |
| ORGANISMES MUNICIPAUX                                              |                           |                      |                      |                      |             |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 40                        | 2 058 840            | 1 667 666            | 18 034               |             |
| Taxes sur une autre base                                           |                           |                      |                      |                      |             |
| Taxes, compensations et tarification                               | 41                        | 54 423               | 112 085              | 18 810               | 8 328       |
|                                                                    | 42                        | 2 113 263            | 1 779 751            | 36 844               | 8 328       |
| AUTRES                                                             |                           |                      |                      |                      |             |
| Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité   | 43                        |                      |                      |                      |             |
| Autres                                                             | 44                        | 2 890 420            | 2 726 630            | 2 726 630            | 2 851 074   |
|                                                                    | 45                        | 2 890 420            | 2 726 630            | 2 726 630            | 2 851 074   |
|                                                                    | 46                        | 136 676 653          | 134 445 067          | 132 702 160          | 122 648 890 |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| Non audité                                                                                    |    | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                               |    | Budget<br>2024            | Réalisations<br>2024 | Réalisations<br>2024 | Réalisations<br>2023 |
| TRANSFERTS                                                                                    |    |                           |                      |                      |                      |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT |    |                           |                      |                      |                      |
| Administration générale                                                                       | 47 | 9 830 245                 | 9 892 272            | 9 892 272            | 10 312 806           |
| Sécurité publique                                                                             |    |                           |                      |                      |                      |
| Police                                                                                        | 48 | 692 720                   | 1 382 852            | 1 382 852            | 1 581 594            |
| Sécurité incendie                                                                             |    |                           |                      |                      |                      |
| Premiers répondants                                                                           | 49 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                                                                        | 50 | 2 825                     | 1 459                | 1 459                | 2 825                |
| Sécurité civile                                                                               | 51 | 100 349                   | 2 996                | 2 996                | 100 349              |
| Autres                                                                                        | 52 | 8 531                     | 4 962                | 4 962                | 8 531                |
| Transport                                                                                     |    |                           |                      |                      |                      |
| Réseau routier                                                                                |    |                           |                      |                      |                      |
| Voirie municipale                                                                             | 53 | 2 289 978                 | 1 023 895            | 1 023 895            | 1 337 137            |
| Enlèvement de la neige                                                                        | 54 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                                                                        | 55 |                           | 6 264                | 6 264                |                      |
| Transport collectif                                                                           |    |                           |                      |                      |                      |
| Transport en commun                                                                           |    |                           |                      |                      |                      |
| Transport régulier                                                                            | 56 | 1 984 847                 |                      | 80 073 159           | 35 199 054           |
| Transport adapté                                                                              | 57 |                           |                      |                      |                      |
| Transport scolaire                                                                            | 58 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                                                                        | 59 |                           |                      |                      |                      |
| Transport aérien                                                                              | 60 |                           |                      |                      |                      |
| Transport par eau                                                                             | 61 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                                                                        | 62 | 229 494                   | 106 471              | 106 471              | 229 494              |
| Hygiène du milieu                                                                             |    |                           |                      |                      |                      |
| Eau et égout                                                                                  |    |                           |                      |                      |                      |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable                                              | 63 | 373 038                   | 7 345 906            | 7 345 906            | 507 032              |
| Réseau de distribution de l'eau potable                                                       | 64 | 2 488 631                 | 2 116 864            | 2 116 864            | 2 173 144            |
| Traitement des eaux usées                                                                     | 65 | 633 299                   | 411 453              | 411 453              | 403 962              |
| Réseaux d'égout                                                                               | 66 | 2 501 383                 | 2 180 254            | 2 180 254            | 2 164 616            |
| Matières résiduelles                                                                          |    |                           |                      |                      |                      |
| Déchets domestiques et assimilés                                                              | 67 | 4 818 713                 | 9 590 518            | 9 590 518            | 1 163 566            |
| Matières recyclables                                                                          |    |                           |                      |                      |                      |
| Collecte sélective                                                                            |    |                           |                      |                      |                      |
| Collecte et transport                                                                         | 68 |                           |                      |                      |                      |
| Tri et conditionnement                                                                        | 69 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                                                                        | 70 |                           | 767 681              | 767 681              |                      |
| Autres                                                                                        | 71 |                           |                      |                      |                      |
| Cours d'eau                                                                                   | 72 | 135 250                   | 165 479              | 165 479              | 53 368               |
| Protection de l'environnement                                                                 | 73 | 5 294 340                 | 2 048 653            | 2 048 653            | 1 778 329            |
| Autres                                                                                        | 74 |                           |                      |                      |                      |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| <i>Non audité</i>                                                                                                    | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                                      | <b>Budget<br/>2024</b>           | <b>Réalisations<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2023</b> |
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>                                                                                            |                                  |                              |                              |                              |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE<br/>PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS -<br/>FONCTIONNEMENT (suite)</b> |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>                                                                                            |                                  |                              |                              |                              |
| Habitation                                                                                                           |                                  |                              |                              |                              |
| Logement social                                                                                                      | 75                               | 32 311 819                   | 20 282 322                   | 30 309 411                   |
| Autres                                                                                                               | 76                               |                              | 26 476 412                   | 31 896 931                   |
| Sécurité du revenu                                                                                                   | 77                               |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                               | 78                               | 740 786                      | 1 989 404                    | 934 899                      |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>                                                                       |                                  |                              |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage                                                                                     | 79                               | 363 411                      | 399 364                      | 169 226                      |
| Rénovation urbaine                                                                                                   | 80                               | 5 473 367                    | 7 341 009                    | 8 931 501                    |
| Promotion et développement économique                                                                                | 81                               | 26 296 102                   | 34 756 413                   | 35 998 489                   |
| Autres                                                                                                               | 82                               | 335 875                      | 1 291 298                    | 343 398                      |
| <b>Loisirs et culture</b>                                                                                            |                                  |                              |                              |                              |
| Activités récréatives                                                                                                | 83                               | 7 261 066                    | 6 869 681                    | 7 411 052                    |
| Activités culturelles                                                                                                |                                  |                              |                              |                              |
| Bibliothèques                                                                                                        | 84                               | 1 015 060                    | 691 217                      | 645 511                      |
| Autres                                                                                                               | 85                               | 14 310 907                   | 10 194 229                   | 9 792 851                    |
| <b>Réseau d'électricité</b>                                                                                          | 86                               |                              |                              |                              |
|                                                                                                                      | 87                               | 119 492 036                  | 147 339 328                  | 183 449 076                  |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| <i>Non audité</i>                                                                                            | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                              | <b>Budget<br/>2024</b>           | <b>Réalizations<br/>2024</b> | <b>Réalizations<br/>2024</b> | <b>Réalizations<br/>2023</b> |
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>                                                                                    |                                  |                              |                              |                              |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE<br/>PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS -<br/>INVESTISSEMENT</b> |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>                                                                               | 88                               | 414                          | 414                          | 78 867                       |
| <b>Sécurité publique</b>                                                                                     |                                  |                              |                              |                              |
| Police                                                                                                       | 89                               |                              |                              | 2 390 000                    |
| Sécurité incendie                                                                                            |                                  |                              |                              |                              |
| Premiers répondants                                                                                          | 90                               |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                       | 91                               |                              |                              | (4 750)                      |
| Sécurité civile                                                                                              | 92                               |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                       | 93                               |                              |                              |                              |
| <b>Transport</b>                                                                                             |                                  |                              |                              |                              |
| Réseau routier                                                                                               |                                  |                              |                              |                              |
| Voirie municipale                                                                                            | 94                               | 26 706 061                   | 8 400 392                    | 19 136 197                   |
| Enlèvement de la neige                                                                                       | 95                               |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                       | 96                               | 1 958 079                    | 1 958 079                    | 42 840                       |
| Transport collectif                                                                                          |                                  |                              |                              |                              |
| Transport en commun                                                                                          |                                  |                              |                              |                              |
| Transport régulier                                                                                           | 97                               | 66 458 153                   | 127 156 012                  | 184 429 672                  |
| Transport adapté                                                                                             | 98                               |                              |                              |                              |
| Transport scolaire                                                                                           | 99                               |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                       | 100                              |                              |                              |                              |
| Transport aérien                                                                                             | 101                              |                              |                              |                              |
| Transport par eau                                                                                            | 102                              |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                       | 103                              |                              |                              |                              |
| <b>Hygiène du milieu</b>                                                                                     |                                  |                              |                              |                              |
| Eau et égout                                                                                                 |                                  |                              |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de<br>l'eau potable                                                          | 104                              | 466 515                      | 466 515                      | 6 495 086                    |
| Réseau de distribution de l'eau potable                                                                      | 105                              | 21 953 863                   | 20 606 566                   | 13 673 271                   |
| Traitement des eaux usées                                                                                    | 106                              | 19 600 000                   | (1 571 187)                  | 7 184 439                    |
| Réseaux d'égout                                                                                              | 107                              | 9 353 863                    | 3 209 693                    | 9 708 904                    |
| Matières résiduelles                                                                                         |                                  |                              |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés                                                                             | 108                              |                              |                              |                              |
| Matières recyclables                                                                                         |                                  |                              |                              |                              |
| Collecte sélective                                                                                           |                                  |                              |                              |                              |
| Collecte et transport                                                                                        | 109                              |                              |                              |                              |
| Tri et conditionnement                                                                                       | 110                              |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                       | 111                              | 30 248 029                   | 30 248 029                   |                              |
| Autres                                                                                                       | 112                              | (17 639)                     | (17 639)                     | 1 942 280                    |
| Cours d'eau                                                                                                  | 113                              | 3 854 750                    | 10 851 776                   | 1 145 390                    |
| Protection de l'environnement                                                                                | 114                              | 20 080 000                   | 12 060 669                   | 4 307 373                    |
| Autres                                                                                                       | 115                              |                              |                              |                              |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

| Non audité                                                                                                  |     | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                             |     | Budget<br>2024            | Réalisations<br>2024 | Réalisations<br>2024 | Réalisations<br>2023 |
| TRANSFERTS (suite)                                                                                          |     |                           |                      |                      |                      |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE<br>PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS -<br>INVESTISSEMENT (suite) |     |                           |                      |                      |                      |
| Santé et bien-être                                                                                          |     |                           |                      |                      |                      |
| Habitation                                                                                                  |     |                           |                      |                      |                      |
| Logement social                                                                                             | 116 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                                                                                      | 117 |                           |                      |                      |                      |
| Sécurité du revenu                                                                                          | 118 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                                                                                      | 119 |                           |                      |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                                     |     |                           |                      |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage                                                                            | 120 | 3 108 200                 | 14 185 528           | 14 185 528           | 978 246              |
| Rénovation urbaine                                                                                          | 121 |                           | 472 139              | 472 139              | 3 277 862            |
| Promotion et développement économique                                                                       | 122 | 15 000 000                | 79 231               | 79 231               | 10 010               |
| Autres                                                                                                      | 123 |                           | 4 217 375            | 4 217 375            | 6 937 047            |
| Loisirs et culture                                                                                          |     |                           |                      |                      |                      |
| Activités récréatives                                                                                       | 124 | 2 250 000                 | 1 754 624            | 1 754 624            | 889 878              |
| Activités culturelles                                                                                       |     |                           |                      |                      |                      |
| Bibliothèques                                                                                               | 125 | 2 989 780                 | 3 329 546            | 3 329 546            | 7 093 836            |
| Autres                                                                                                      | 126 | 1 913 283                 | 770 469              | 770 469              | 784 652              |
| Réseau d'électricité                                                                                        | 127 |                           |                      |                      |                      |
|                                                                                                             | 128 | 193 267 953               | 118 764 984          | 238 178 231          | 270 501 100          |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| <i>Non audité</i>                                                                       | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                                                                         | <b>Budget<br/>2024</b>           | <b>Réalisations<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2023</b> |
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>                                                               |                                  |                              |                              |                              |
| <b>TRANSFERTS DE DROIT</b>                                                              |                                  |                              |                              |                              |
| Regroupement municipal et réorganisation municipale                                     | 129                              |                              |                              |                              |
| Péréquation                                                                             | 130                              |                              |                              |                              |
| Neutralité                                                                              | 131                              |                              |                              |                              |
| Partage des redevances sur les ressources naturelles                                    | 132                              |                              |                              |                              |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables                         | 133                              | 18 594 886                   | 22 038 898                   | 15 184 899                   |
| Fonds de développement des territoires                                                  | 134                              |                              |                              |                              |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation | 135                              |                              | 11 467 611                   | 10 918 817                   |
| Partage de la croissance d'un point de la TVQ                                           | 136                              | 28 200 000                   | 28 418 885                   | 8 601 368                    |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC                      |                                  |                              |                              |                              |
| du Fonds régions et ruralité - Volet 2                                                  | 137                              | 1 365 700                    | 2 173 046                    | 1 642 523                    |
| Autres                                                                                  | 138                              | 26 640 962                   | 28 253 812                   | 22 408 150                   |
|                                                                                         | 139                              | 74 801 548                   | 92 352 252                   | 58 755 757                   |
| <b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>                                                             | 140                              | 387 561 537                  | 557 942 970                  | 512 705 933                  |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| <i>Non audité</i>                                    | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                                      | <b>Budget<br/>2024</b>           | <b>Réalizations<br/>2024</b> | <b>Réalizations<br/>2024</b> | <b>Réalizations<br/>2023</b> |
| <b>SERVICES RENDUS</b>                               |                                  |                              |                              |                              |
| <b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES<br/>MUNICIPAUX</b> |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>                       |                                  |                              |                              |                              |
| Greffes et application de la loi                     | 141                              |                              |                              | 10 791                       |
| Évaluation                                           | 142                              |                              |                              |                              |
| Autres                                               | 143                              | 1 398 878                    | 1 218 757                    | 1 029 965                    |
|                                                      | 144                              | 1 398 878                    | 676 068                      | 1 040 756                    |
| <b>Sécurité publique</b>                             |                                  |                              |                              |                              |
| Police                                               | 145                              | 29 712                       |                              | 32 421                       |
| Sécurité incendie                                    |                                  |                              |                              |                              |
| Premiers répondants                                  | 146                              |                              |                              |                              |
| Autres                                               | 147                              | 104 278                      | 79 670                       | 856 030                      |
| Sécurité civile                                      | 148                              |                              |                              |                              |
| Autres                                               | 149                              |                              |                              |                              |
|                                                      | 150                              | 133 990                      | 79 670                       | 888 451                      |
| <b>Transport</b>                                     |                                  |                              |                              |                              |
| Réseau routier                                       |                                  |                              |                              |                              |
| Voirie municipale                                    | 151                              | 12 923                       |                              |                              |
| Enlèvement de la neige                               | 152                              | 36 245                       | 57 441                       | 93 126                       |
| Autres                                               | 153                              | 343 704                      | (220 832)                    | 375 827                      |
| Transport collectif                                  | 154                              | 118 992                      | 478 295                      | 16 208                       |
| Autres                                               | 155                              |                              |                              |                              |
|                                                      | 156                              | 511 864                      | (163 391)                    | 485 161                      |
| <b>Hygiène du milieu</b>                             |                                  |                              |                              |                              |
| Eau et égout                                         |                                  |                              |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de<br>l'eau potable  | 157                              | 108 941                      | 106 140                      | 117 419                      |
| Réseau de distribution de l'eau potable              | 158                              | 264 203                      | 589 173                      | 283 553                      |
| Traitement des eaux usées                            | 159                              | 744 282                      | 567 339                      | 516 366                      |
| Réseaux d'égout                                      | 160                              | 217 930                      | 251 669                      | 155 372                      |
| Matières résiduelles                                 |                                  |                              |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés                     | 161                              | 1 303 889                    | 2 527 546                    | 2 369 140                    |
| Matières recyclables                                 |                                  |                              |                              |                              |
| Collecte sélective                                   |                                  |                              |                              |                              |
| Collecte et transport                                | 162                              |                              |                              |                              |
| Tri et conditionnement                               | 163                              | 135 479                      | 338 078                      | 316 932                      |
| Autres                                               | 164                              | 711 955                      | 802 209                      | 410 462                      |
| Autres                                               | 165                              |                              |                              |                              |
| Cours d'eau                                          | 166                              |                              |                              |                              |
| Protection de l'environnement                        | 167                              |                              |                              |                              |
| Autres                                               | 168                              |                              |                              |                              |
|                                                      | 169                              | 3 486 679                    | 5 182 154                    | 4 169 244                    |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| <i>Non audité</i>                                            | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                                              | <b>Budget<br/>2024</b>           | <b>Réalisations<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2023</b> |
| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                               |                                  |                              |                              |                              |
| <b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES<br/>MUNICIPAUX (suite)</b> |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>                                    |                                  |                              |                              |                              |
| Habitation                                                   |                                  |                              |                              |                              |
| Logement social                                              | 170                              |                              |                              |                              |
| Autres                                                       | 171                              |                              |                              |                              |
| Autres                                                       | 172                              |                              |                              |                              |
|                                                              | 173                              |                              |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>               |                                  |                              |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage                             | 174                              |                              |                              |                              |
| Rénovation urbaine                                           | 175                              |                              |                              |                              |
| Promotion et développement économique                        | 176                              |                              |                              |                              |
| Autres                                                       | 177                              |                              |                              |                              |
|                                                              | 178                              |                              |                              |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>                                    |                                  |                              |                              |                              |
| Activités récréatives                                        | 179                              | 152 041                      | 159 507                      | 120 190                      |
| Activités culturelles                                        |                                  |                              |                              |                              |
| Bibliothèques                                                | 180                              | 57 815                       | 56 334                       | 55 562                       |
| Autres                                                       | 181                              |                              |                              |                              |
|                                                              | 182                              | 209 856                      | 215 841                      | 175 752                      |
| <b>Réseau d'électricité</b>                                  | 183                              |                              |                              |                              |
|                                                              | 184                              | 5 741 267                    | 7 011 326                    | 5 967 054                    |
|                                                              |                                  |                              |                              | 6 759 364                    |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| <i>Non audité</i>                                | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|--------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                  | Budget<br>2024            | Réalizations<br>2024 | Réalizations<br>2024 | Réalizations<br>2023 |
| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                   |                           |                      |                      |                      |
| <b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>                    |                           |                      |                      |                      |
| <b>Administration générale</b>                   |                           |                      |                      |                      |
| Greffé et application de la loi                  | 185                       | 28 561               | 89 643               | 65 605               |
| Évaluation                                       | 186                       | 203 138              | 156 649              | 103 105              |
| Autres                                           | 187                       | 5 807 520            | 7 459 090            | 10 394 464           |
|                                                  | 188                       | 6 039 219            | 7 705 382            | 10 563 174           |
| <b>Sécurité publique</b>                         |                           |                      |                      |                      |
| Police                                           | 189                       | 16 028 692           | 14 219 975           | 15 381 091           |
| Sécurité incendie                                |                           |                      |                      |                      |
| Premiers répondants                              | 190                       |                      |                      |                      |
| Autres                                           | 191                       | 1 504 165            | 1 511 840            | 1 461 233            |
| Sécurité civile                                  | 192                       | 99 620               | 11 668               | 4 478                |
| Autres                                           | 193                       |                      |                      |                      |
|                                                  | 194                       | 17 632 477           | 15 743 483           | 16 846 802           |
| <b>Transport</b>                                 |                           |                      |                      |                      |
| Réseau routier                                   |                           |                      |                      |                      |
| Voirie municipale                                | 195                       | 1 560 387            | 1 861 136            | 1 960 689            |
| Enlèvement de la neige                           | 196                       | 1 563 437            | 1 160 904            | 1 903 827            |
| Autres                                           | 197                       | 14 292 143           | 12 581 831           | 13 551 761           |
| Transport collectif                              |                           |                      |                      |                      |
| Transport en commun                              |                           |                      |                      |                      |
| Transport régulier                               | 198                       |                      | 75 869 953           | 69 491 305           |
| Transport adapté                                 | 199                       |                      | 1 990 425            | 1 816 962            |
| Transport scolaire                               | 200                       |                      |                      |                      |
| Autres                                           | 201                       |                      | 1 853 180            | 1 079 309            |
| Autres                                           | 202                       | 503 904              | 933 770              | 1 311 797            |
|                                                  | 203                       | 17 919 871           | 16 537 641           | 91 115 650           |
| <b>Hygiène du milieu</b>                         |                           |                      |                      |                      |
| Eau et égout                                     |                           |                      |                      |                      |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 204                       | 3 817                | 1 705                | 916                  |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 205                       | 2 693 218            | 1 168 458            | 1 142 076            |
| Traitement des eaux usées                        | 206                       | 252 199              | 823 624              | 512 194              |
| Réseaux d'égout                                  | 207                       | 2 142 070            | 799 006              | 974 044              |
| Matières résiduelles                             |                           |                      |                      |                      |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 208                       | 493 723              | 603 377              | 581 855              |
| Matières recyclables                             | 209                       | 11 277 571           | 13 351 095           | 8 240 224            |
| Autres                                           | 210                       | 4 823 913            | 4 703 601            | 4 783 520            |
| Cours d'eau                                      | 211                       | 228                  | 3 291                | 893                  |
| Protection de l'environnement                    | 212                       |                      |                      |                      |
| Autres                                           | 213                       |                      |                      |                      |
|                                                  | 214                       | 21 686 739           | 21 791 945           | 16 235 722           |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| <i>Non audité</i>                              |     | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|------------------------------------------------|-----|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                                |     | <b>Budget<br/>2024</b>           | <b>Réalisations<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2023</b> |
| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                 |     |                                  |                              |                              |                              |
| <b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>          |     |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>                      |     |                                  |                              |                              |                              |
| Habitation                                     |     |                                  |                              |                              |                              |
| Logement social                                | 215 |                                  | 337 829                      | 8 220 283                    | 7 657 621                    |
| Autres                                         | 216 |                                  |                              |                              |                              |
| Sécurité du revenu                             | 217 |                                  |                              |                              |                              |
| Autres                                         | 218 |                                  |                              |                              |                              |
|                                                | 219 |                                  | 337 829                      | 8 220 283                    | 7 657 621                    |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b> |     |                                  |                              |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage               | 220 | 1 351 849                        | 1 086 426                    | 1 086 426                    | 760 674                      |
| Rénovation urbaine                             | 221 |                                  |                              |                              |                              |
| Promotion et développement économique          | 222 | 2 751 397                        | 2 488 878                    | 2 488 878                    | 2 861 159                    |
| Autres                                         | 223 |                                  |                              |                              |                              |
|                                                | 224 | 4 103 246                        | 3 575 304                    | 3 575 304                    | 3 621 833                    |
| <b>Loisirs et culture</b>                      |     |                                  |                              |                              |                              |
| Activités récréatives                          | 225 | 18 570 627                       | 20 562 465                   | 20 562 465                   | 18 739 196                   |
| Activités culturelles                          |     |                                  |                              |                              |                              |
| Bibliothèques                                  | 226 |                                  | 1 076                        | 1 076                        |                              |
| Autres                                         | 227 | 2 774 248                        | 3 242 012                    | 3 242 012                    | 3 281 823                    |
|                                                | 228 | 21 344 875                       | 23 805 553                   | 23 805 553                   | 22 021 019                   |
| <b>Réseau d'électricité</b>                    |     |                                  |                              |                              |                              |
|                                                | 229 |                                  |                              |                              |                              |
|                                                | 230 | 88 726 427                       | 89 497 137                   | 182 193 299                  | 168 061 821                  |
| <b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>               | 231 | 94 467 694                       | 96 508 463                   | 188 160 353                  | 174 821 185                  |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

|                                                                                   |     | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                   |     | Budget<br>2024            | Réalizations<br>2024 | Réalizations<br>2024 | Réalizations<br>2023 |
| <b>IMPOSITION DE DROITS</b>                                                       |     |                           |                      |                      |                      |
| Licences et permis                                                                | 232 | 9 496 989                 | 11 257 803           | 11 257 803           | 7 901 500            |
| Droits de mutation immobilière                                                    | 233 | 44 050 000                | 85 607 078           | 85 607 078           | 58 264 511           |
| Droits sur les carrières et sablières                                             | 234 | 2 207 563                 | 2 933 523            | 2 933 523            | 4 885 743            |
| Autres                                                                            | 235 |                           |                      |                      |                      |
|                                                                                   | 236 | 55 754 552                | 99 798 404           | 99 798 404           | 71 051 754           |
| <b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>                                                       |     |                           |                      |                      |                      |
|                                                                                   | 237 | 23 775 565                | 19 294 230           | 19 294 230           | 20 290 779           |
| <b>REVENUS DE PLACEMENTS<br/>DE PORTEFEUILLE</b>                                  |     |                           |                      |                      |                      |
|                                                                                   | 238 | 17 787 900                | 46 576 373           | 46 927 316           | 37 398 853           |
| <b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>                                                  |     |                           |                      |                      |                      |
|                                                                                   | 239 | 35 618 441                | 21 438 065           | 23 941 951           | 22 158 458           |
| <b>AUTRES REVENUS</b>                                                             |     |                           |                      |                      |                      |
| Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles                            | 240 |                           | 2 142 708            | 1 277 517            | 1 880 722            |
| Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés                             | 241 |                           |                      |                      |                      |
| Produit de cession de propriétés destinées à la revente                           | 242 | 6 500 000                 | 12 785 154           | 12 785 154           | 3 918 806            |
| Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements              | 243 |                           | 292 258              | 292 258              | 178 875              |
| Contributions des promoteurs                                                      | 244 | 13 139 000                | 8 712 842            | 8 712 842            | 3 338 179            |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence | 245 |                           |                      |                      |                      |
| Contributions des organismes municipaux                                           | 246 |                           |                      |                      |                      |
| Autres contributions                                                              | 247 |                           |                      |                      |                      |
| Redevances réglementaires                                                         | 248 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                                                            | 249 | 51 694 967                | 28 241 608           | 15 083 720           | 10 731 196           |
|                                                                                   | 250 | 71 333 967                | 52 174 570           | 38 151 491           | 20 047 778           |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE<br/>RESTRUCTURATION</b>                            |     |                           |                      |                      |                      |
|                                                                                   | 251 |                           |                      |                      |                      |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

|                                      |     | Administration municipale           |                                     |                                |             | Données consolidées |              |
|--------------------------------------|-----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------|---------------------|--------------|
|                                      |     | Budget 2024                         | Réalizations 2024                   |                                |             | Réalizations        | Réalizations |
|                                      |     | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total       | 2024                | 2023         |
| <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>       |     |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Conseil                              | 1   | 10 223 479                          | 9 261 466                           | 31 545                         | 9 293 011   | 9 293 011           | 9 697 799    |
| Greffé et application de la loi      | 2   | 28 904 541                          | 27 119 997                          | 325 056                        | 27 445 053  | 27 445 053          | 27 084 496   |
| Gestion financière et administrative | 3   | 45 745 258                          | 41 857 344                          | 10 186                         | 41 867 530  | 41 867 530          | 43 521 316   |
| Évaluation                           | 4   | 14 023 140                          | 13 124 503                          | 66 086                         | 13 190 589  | 13 190 589          | 12 421 875   |
| Gestion du personnel                 | 5   | 21 661 812                          | 20 897 443                          | 1 277                          | 20 898 720  | 20 898 720          | 20 448 890   |
| Autres                               |     |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| ▪ Autres                             | 6.1 | 44 630 092                          | 31 423 218                          | 10 435 040                     | 41 858 258  | 41 858 258          | 27 288 653   |
|                                      | 7   | 165 188 322                         | 143 683 971                         | 10 869 190                     | 154 553 161 | 154 553 161         | 140 463 029  |
| <b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>             |     |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Police                               | 8   | 185 634 046                         | 182 311 149                         | 8 981 146                      | 191 292 295 | 191 292 295         | 172 333 813  |
| Sécurité incendie                    |     |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Premiers répondants                  | 9   |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Autres                               | 10  | 85 496 159                          | 87 375 739                          | 5 934 080                      | 93 309 819  | 93 309 819          | 83 809 434   |
| Sécurité civile                      | 11  | 3 548 338                           | 3 117 061                           | 431 370                        | 3 548 431   | 3 548 431           | 3 133 568    |
| Autres                               | 12  | 6 145 574                           | 6 688 329                           | 3 178 700                      | 9 867 029   | 9 867 029           | 10 714 917   |
|                                      | 13  | 280 824 117                         | 279 492 278                         | 18 525 296                     | 298 017 574 | 298 017 574         | 269 991 732  |
| <b>TRANSPORT</b>                     |     |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Réseau routier                       |     |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Voirie municipale                    | 14  | 72 773 362                          | 75 287 687                          | 77 313 013                     | 152 600 700 | 152 600 700         | 154 071 291  |
| Enlèvement de la neige               | 15  | 115 901 326                         | 104 413 204                         | 3 689 248                      | 108 102 452 | 108 102 452         | 104 742 770  |
| Éclairage des rues                   | 16  | 9 174 879                           | 10 111 875                          | 6 118 824                      | 16 230 699  | 16 230 699          | 15 890 890   |
| Circulation et stationnement         | 17  | 22 856 137                          | 23 064 022                          | 4 305 685                      | 27 369 707  | 27 369 707          | 28 349 362   |
| Transport collectif                  |     |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Transport en commun                  | 18  | 164 695 250                         | 174 387 470                         | 91 378                         | 174 478 848 | 342 947 092         | 303 850 262  |
| Transport aérien                     | 19  |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Transport par eau                    | 20  |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Autres                               | 21  | 903 414                             | 1 360 937                           | 6 734 910                      | 8 095 847   | 8 095 847           | 8 359 028    |
|                                      | 22  | 386 304 368                         | 388 625 195                         | 98 253 058                     | 486 878 253 | 655 346 497         | 615 263 603  |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

|                                                  |    | Administration municipale           |                                     |                                |             | Données consolidées |              |
|--------------------------------------------------|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------|---------------------|--------------|
|                                                  |    | Budget 2024                         | Réalizations 2024                   |                                |             | Réalizations        | Réalizations |
|                                                  |    | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total       | 2024                | 2023         |
| <b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>                         |    |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Eau et égout                                     |    |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 23 | 24 622 247                          | 30 934 320                          | 6 038 019                      | 36 972 339  | 36 634 551          | 26 752 773   |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 24 | 67 892 017                          | 65 897 732                          | 24 646 214                     | 90 543 946  | 90 543 946          | 77 180 801   |
| Traitement des eaux usées                        | 25 | 15 724 083                          | 14 065 210                          | 10 929 121                     | 24 994 331  | 24 994 331          | 28 730 242   |
| Réseaux d'égout                                  | 26 | 18 244 298                          | 15 643 493                          | 40 524 957                     | 56 168 450  | 56 168 450          | 52 368 833   |
| Matières résiduelles                             |    |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Déchets domestiques et assimilés                 |    |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Collecte et transport                            | 27 | 27 414 004                          | 29 054 307                          | 1 629 423                      | 30 683 730  | 30 683 730          | 27 442 346   |
| Élimination                                      | 28 | 43 781 747                          | 44 612 744                          | 10 455 877                     | 55 068 621  | 55 068 621          | 41 485 604   |
| Matières recyclables                             |    |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Collecte sélective                               |    |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Collecte et transport                            | 29 | 11 909 162                          | 13 898 795                          | 2 089 068                      | 15 987 863  | 15 987 863          | 14 889 506   |
| Tri et conditionnement                           | 30 | 11 203 605                          | 12 925 814                          | 842 510                        | 13 768 324  | 13 768 324          | 12 142 803   |
| Matières organiques                              |    |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Collecte et transport                            | 31 | 9 227 060                           | 7 475 955                           |                                | 7 475 955   | 7 475 955           | 8 261 773    |
| Traitement                                       | 32 | 17 760 315                          | 14 098 201                          | 1 284 251                      | 15 382 452  | 15 382 452          | 11 729 033   |
| Matériaux secs                                   | 33 | 15 535 048                          | 14 634 887                          | 74 134                         | 14 709 021  | 14 709 021          | 12 962 071   |
| Autres                                           |    |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Plan de gestion                                  | 35 | 3 527 810                           | 932 902                             |                                | 932 902     | 932 902             | 854 449      |
| Autres                                           | 36 | 1 603 404                           | 1 586 181                           | 11 569                         | 1 597 750   | 1 597 750           | 2 186 498    |
| Cours d'eau                                      | 37 | 1 610 600                           | 574 015                             | 3 166 928                      | 3 740 943   | 3 740 943           | 1 095 754    |
| Protection de l'environnement                    | 38 | 15 067 620                          | 10 824 219                          | 3 690 001                      | 14 514 220  | 14 514 220          | 16 282 972   |
| Autres                                           | 39 | 11 805                              | 880 111                             | 3 905 415                      | 4 785 526   | 4 785 526           | 4 753 797    |
|                                                  | 40 | 285 134 825                         | 278 038 886                         | 109 287 487                    | 387 326 373 | 386 988 585         | 339 119 255  |
| <b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>                        |    |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Habitation                                       |    |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Logement social                                  | 41 | 57 518 747                          | 28 471 717                          |                                | 28 471 717  | 33 646 461          | 43 883 199   |
| Autres                                           | 42 |                                     | 39 387 806                          |                                | 39 387 806  | 39 387 806          | 35 307 517   |
| Sécurité du revenu                               |    |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Autres                                           | 44 | 10 068 573                          | 10 023 513                          | 2 311                          | 10 025 824  | 10 025 824          | 6 897 056    |
|                                                  | 45 | 67 587 320                          | 77 883 036                          | 2 311                          | 77 885 347  | 83 060 091          | 86 087 772   |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

|                                                |    | Administration municipale           |                                     |                                |             | Données consolidées |              |
|------------------------------------------------|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------|---------------------|--------------|
|                                                |    | Budget 2024                         | Réalizations 2024                   |                                |             | Réalizations        | Réalizations |
|                                                |    | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total       | 2024                | 2023         |
| <b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b> |    |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Aménagement, urbanisme et zonage               | 46 | 41 661 737                          | 54 402 875                          | 4 773 097                      | 59 175 972  | 57 146 050          | 54 614 546   |
| Rénovation urbaine                             |    |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Biens patrimoniaux                             | 47 | 2 674 035                           | 12 756 483                          |                                | 12 756 483  | 12 756 483          | 12 602 771   |
| Autres biens                                   | 48 | 11 248 503                          | 14 032 936                          | 938 887                        | 14 971 823  | 14 971 823          | 11 275 925   |
| Promotion et développement économique          |    |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Industries et commerces                        | 49 | 24 858 614                          | 34 435 910                          | 79 319                         | 34 515 229  | 34 515 229          | 35 758 958   |
| Tourisme                                       | 50 | 56 074 772                          | 51 358 976                          | 73 647                         | 51 432 623  | 51 275 786          | 46 319 606   |
| Autres                                         | 51 | 212 196                             | 209 750                             | 1 314 233                      | 1 523 983   | 1 523 983           | 1 740 260    |
| Autres                                         | 52 | 540 000                             | 14 405 545                          | 351 443                        | 14 756 988  | 14 756 988          | 1 016 032    |
|                                                | 53 | 137 269 857                         | 181 602 475                         | 7 530 626                      | 189 133 101 | 186 946 342         | 163 328 098  |
| <b>LOISIRS ET CULTURE</b>                      |    |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Activités récréatives                          |    |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Centres communautaires                         | 54 | 27 469 337                          | 26 412 549                          | 10 115 113                     | 36 527 662  | 36 527 662          | 34 157 922   |
| Patinoires intérieures et extérieures          | 55 | 22 078 652                          | 21 926 501                          | 14 287 195                     | 36 213 696  | 36 213 696          | 34 611 374   |
| Piscines, plages et ports de plaisance         | 56 | 16 751 794                          | 16 149 092                          | 1 707 155                      | 17 856 247  | 17 856 247          | 15 878 461   |
| Parcs et terrains de jeux                      | 57 | 53 058 262                          | 47 907 201                          | 15 375 817                     | 63 283 018  | 63 283 018          | 51 545 221   |
| Parcs régionaux                                | 58 |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Expositions et foires                          | 59 | 13 632 763                          | 14 060 430                          | 2 116 786                      | 16 177 216  | 16 177 216          | 12 915 660   |
| Autres                                         | 60 | 20 361 476                          | 20 674 155                          | 842 469                        | 21 516 624  | 21 516 624          | 22 132 312   |
|                                                | 61 | 153 352 284                         | 147 129 928                         | 44 444 535                     | 191 574 463 | 191 574 463         | 171 240 950  |
| Activités culturelles                          |    |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Centres communautaires                         | 62 |                                     |                                     | 6 325 081                      | 6 325 081   | 6 317 931           | 3 164 766    |
| Bibliothèques                                  | 63 | 23 255 845                          | 20 522 364                          | 3 008 842                      | 23 531 206  | 23 531 206          | 29 153 739   |
| Patrimoine                                     |    |                                     |                                     |                                |             |                     |              |
| Musées et centres d'exposition                 | 64 | 569 895                             | 514 501                             | 158 534                        | 673 035     | 673 035             | 163 490      |
| Autres ressources du patrimoine                | 65 | 2 602 571                           | 3 879 069                           |                                | 3 879 069   | 3 879 069           | 5 140 422    |
| Autres                                         | 66 | 41 776 240                          | 22 870 702                          | 2 191 105                      | 25 061 807  | 25 061 807          | 22 901 253   |
|                                                | 67 | 68 204 551                          | 47 786 636                          | 11 683 562                     | 59 470 198  | 59 463 048          | 60 523 670   |
|                                                | 68 | 221 556 835                         | 194 916 564                         | 56 128 097                     | 251 044 661 | 251 037 511         | 231 764 620  |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

|                                                                                        |    | Administration municipale           |                                     |                                |            | Données consolidées |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|------------|---------------------|--------------|
|                                                                                        |    | Budget 2024                         | Réalizations 2024                   |                                |            | Réalizations        | Réalizations |
|                                                                                        |    | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total      | 2024                | 2023         |
| <b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>                                                            | 69 |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
| <b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>                                                            |    |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
| Dette à long terme                                                                     |    |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
| Intérêts                                                                               | 70 | 63 275 799                          | 58 957 110                          |                                | 58 957 110 | 73 879 411          | 65 276 141   |
| Autres frais                                                                           | 71 | 3 533 009                           | 3 486 680                           |                                | 3 486 680  | 3 486 680           | 3 476 079    |
| Autres frais de financement                                                            |    |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
| Avantages sociaux futurs                                                               | 72 | 3 818 000                           | 8 092 000                           |                                | 8 092 000  | 9 437 800           | 5 631 600    |
| Autres                                                                                 | 73 | 3 858 747                           | 5 278 487                           |                                | 5 278 487  | 4 724 349           | 5 210 134    |
|                                                                                        | 74 | 74 485 555                          | 75 814 277                          |                                | 75 814 277 | 91 528 240          | 79 593 954   |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>                                     | 75 |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
| <b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS</b> | 76 | 275 158 000                         | 300 596 065 (                       | 300 596 065)                   |            |                     |              |

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| Non audité                                 |    | Administration municipale | Données consolidées |                   |
|--------------------------------------------|----|---------------------------|---------------------|-------------------|
|                                            |    | Réalisations 2024         | Réalisations 2024   | Réalisations 2023 |
| Infrastructures                            |    |                           |                     |                   |
| Conduites d'eau potable                    | 1  | 72 470 087                | 72 470 087          | 68 545 571        |
| Usines de traitement de l'eau potable      | 2  | 19 231 334                | 19 231 334          | 21 015 950        |
| Usines et bassins d'épuration              | 3  | 4 342 803                 | 4 342 803           | 4 547 975         |
| Conduites d'égout                          | 4  | 67 958 767                | 67 958 767          | 49 672 911        |
| Sites d'enfouissement et incinérateurs     | 5  | 18 847 335                | 18 847 335          | 47 049 456        |
| Chemins, rues, routes et trottoirs         | 6  | 113 359 827               | 113 359 827         | 64 043 084        |
| Ponts, tunnels et viaducs                  | 7  | 40 995 137                | 40 995 137          | 16 547 213        |
| Systèmes d'éclairage des rues              | 8  | 7 325 045                 | 7 325 045           | 5 725 126         |
| Aires de stationnement                     | 9  | 11 158 804                | 11 158 804          | 6 049 404         |
| Parcs et terrains de jeux                  | 10 | 52 660 396                | 52 660 396          | 35 117 247        |
| Autres infrastructures                     | 11 | 25 753 499                | 26 867 241          | 99 738 593        |
| Réseau d'électricité                       | 12 |                           |                     |                   |
| Bâtiments                                  |    |                           |                     |                   |
| Édifices administratifs                    | 13 | 25 009 716                | 51 976 474          | 72 594 174        |
| Édifices communautaires et récréatifs      | 14 | 21 933 204                | 21 933 204          | 51 818 901        |
| Améliorations locatives                    | 15 | 522 244                   | 522 244             |                   |
| Véhicules                                  |    |                           |                     |                   |
| Véhicules de transport en commun           | 16 |                           | 69 311 090          | 11 895 266        |
| Autres                                     | 17 | 16 110 776                | 16 110 776          | 9 635 027         |
| Ameublement et équipement de bureau        | 18 | 31 107 753                | 47 182 844          | 38 337 768        |
| Machinerie, outillage et équipement divers | 19 | 24 380 415                | 33 260 681          | 27 740 152        |
| Terrains                                   | 20 | 34 043 490                | 37 210 176          | 75 036 236        |
| Autres                                     | 21 |                           |                     |                   |
|                                            | 22 | 587 210 632               | 712 724 265         | 705 110 054       |

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

| Non audité                                                                  |    | Administration municipale | Données consolidées |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------|---------------------|-------------------|
|                                                                             |    | Réalisations 2024         | Réalisations 2024   | Réalisations 2023 |
| Infrastructures autres que pour nouveau développement                       |    |                           |                     |                   |
| Conduites d'eau potable                                                     | 1  | 71 163 161                | 71 163 161          | 68 044 844        |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 2  | 19 231 334                | 19 231 334          | 21 015 950        |
| Usines et bassins d'épuration                                               | 3  | 4 342 803                 | 4 342 803           | 4 547 975         |
| Conduites d'égout                                                           | 4  | 64 473 630                | 64 473 630          | 48 337 639        |
| Autres infrastructures                                                      | 5  | 266 179 264               | 267 293 006         | 272 767 943       |
| Infrastructures pour nouveau développement<br>(ouverture de nouvelles rues) |    |                           |                     |                   |
| Conduites d'eau potable                                                     | 6  | 1 306 926                 | 1 306 926           | 500 727           |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 7  |                           |                     |                   |
| Usines et bassins d'épuration                                               | 8  |                           |                     |                   |
| Conduites d'égout                                                           | 9  | 3 485 137                 | 3 485 137           | 1 335 272         |
| Autres infrastructures                                                      | 10 | 3 920 779                 | 3 920 779           | 1 502 180         |
| Autres immobilisations corporelles                                          | 11 | 153 107 598               | 277 507 489         | 287 057 524       |
|                                                                             | 12 | 587 210 632               | 712 724 265         | 705 110 054       |

# ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE

## EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

**Non audité**

|                                                                                                               |        | <b>Solde au<br/>1<sup>er</sup> janvier</b> | <b>Augmentation</b> | <b>Diminution</b> | <b>Solde au<br/>31 décembre</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------------------|
| <b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b> |        |                                            |                     |                   |                                 |
| Par l'organisme municipal                                                                                     |        |                                            |                     |                   |                                 |
| Emprunts refinancés par anticipation                                                                          | 1      |                                            |                     |                   |                                 |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme                                           |        |                                            |                     |                   |                                 |
| Excédent de fonctionnement affecté                                                                            | 2      | 934 569                                    |                     | 489 163           | 445 406                         |
| Réserves financières et fonds réservés                                                                        | 3      | 5 036 459                                  | 50 000 000          | 54 123 963        | 912 496                         |
| Fonds d'amortissement                                                                                         | 4      | 14 743 374                                 | 1 640 355           |                   | 16 383 729                      |
| Montant à la charge                                                                                           |        |                                            |                     |                   |                                 |
| D'une partie des contribuables ou des municipalités membres                                                   | 5      | 887 082 601                                | 90 431 904          | 92 463 027        | 885 051 478                     |
| De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres                                                  | 6      | 735 051 258                                | 95 286 389          | 65 887 372        | 764 450 275                     |
| De la municipalité (Société de transport en commun)                                                           | 7      |                                            |                     |                   |                                 |
|                                                                                                               | 8      | 1 642 848 261                              | 237 358 648         | 212 963 525       | 1 667 243 384                   |
| Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)                                   |        |                                            |                     |                   |                                 |
| Débiteurs                                                                                                     |        |                                            |                     |                   |                                 |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                                                     | 9      | 736 704 196                                | 47 416 612          | 68 630 335        | 715 490 473                     |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                                                                     | 10     |                                            |                     |                   |                                 |
| Organismes municipaux                                                                                         | 11     |                                            |                     |                   |                                 |
| Autres tiers                                                                                                  | 12     |                                            |                     |                   |                                 |
|                                                                                                               | 13     | 736 704 196                                | 47 416 612          | 68 630 335        | 715 490 473                     |
| Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette                                         | 14     |                                            | 3 689 010           |                   | 3 689 010                       |
|                                                                                                               | 15     | 736 704 196                                | 51 105 622          | 68 630 335        | 719 179 483                     |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs                                   | 16     | 32 481 047                                 |                     | 224 316           | 32 256 731                      |
| Autres                                                                                                        | 17     |                                            |                     |                   |                                 |
|                                                                                                               | 18     | 769 185 243                                | 51 105 622          | 68 854 651        | 751 436 214                     |
|                                                                                                               | 19     | 2 412 033 504                              | 288 464 270         | 281 818 176       | 2 418 679 598                   |
| Dette en cours de refinancement                                                                               | 20 ( ) |                                            |                     |                   |                                 |
| Reclassement / Redressement                                                                                   | 21     |                                            |                     |                   |                                 |
| <b>Dette à long terme</b>                                                                                     | 22     | 2 412 033 504                              | 288 464 270         | 281 818 176       | 2 418 679 598                   |

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

| <i>Non audité</i>                                                                                                                                                                                                                 |      | <b>Compétences de<br/>nature locale</b> | <b>Compétences<br/>d'agglomération</b> | <b>Portrait<br/>global</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|
| <b>Administration municipale</b>                                                                                                                                                                                                  |      |                                         |                                        |                            |
| Dette à long terme                                                                                                                                                                                                                | 1    | 1 154 879 944                           | 865 626 825                            | 2 020 506 769              |
| <b>Ajouter</b>                                                                                                                                                                                                                    |      |                                         |                                        |                            |
| Activités d'investissement à financer                                                                                                                                                                                             | 2    | 117 178 207                             | 434 897 383                            | 552 075 590                |
| Activités de fonctionnement à financer                                                                                                                                                                                            | 3    | 18 352 167                              | 22 468 371                             | 40 820 538                 |
| Dette en cours de refinancement                                                                                                                                                                                                   | 4    |                                         |                                        |                            |
| Autres                                                                                                                                                                                                                            |      |                                         |                                        |                            |
| ▪                                                                                                                                                                                                                                 | 5.1  |                                         |                                        |                            |
| <b>Déduire</b>                                                                                                                                                                                                                    |      |                                         |                                        |                            |
| Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme                                                                                                                                                                        |      |                                         |                                        |                            |
| Excédent accumulé                                                                                                                                                                                                                 |      |                                         |                                        |                            |
| Fonds d'amortissement                                                                                                                                                                                                             | 6    | 16 383 729                              |                                        | 16 383 729                 |
| Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé                                                                                                                                                                                  | 7    | 1 206 708                               | 142 900                                | 1 349 608                  |
| Débiteurs                                                                                                                                                                                                                         | 8    | 251 150 626                             | 191 934 578                            | 443 085 204                |
| Autres montants                                                                                                                                                                                                                   | 9    | 1 087 403                               | 36 198 684                             | 37 286 087                 |
| Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés                                                                                                                                                                            | 10   | 22 305 045                              | 9 189 067                              | 31 494 112                 |
| Autres                                                                                                                                                                                                                            |      |                                         |                                        |                            |
| ▪ Revenus de tiers                                                                                                                                                                                                                | 11.1 | 34 296 728                              | 368 801 467                            | 403 098 195                |
| Endettement net à long terme de l'administration municipale                                                                                                                                                                       | 12   | 963 980 079                             | 716 725 883                            | 1 680 705 962              |
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des<br/>organismes contrôlés et des partenariats</b>                                                                                                                      |      |                                         |                                        |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                   | 13   |                                         | 162 656 833                            | 162 656 833                |
| Endettement net à long terme                                                                                                                                                                                                      | 14   | 963 980 079                             | 879 382 716                            | 1 843 362 795              |
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme<br/>d'autres organismes</b>                                                                                                                                               |      |                                         |                                        |                            |
| Municipalité régionale de comté                                                                                                                                                                                                   | 15   |                                         |                                        |                            |
| Communauté métropolitaine                                                                                                                                                                                                         | 16   | 513 250                                 |                                        | 513 250                    |
| Autres organismes                                                                                                                                                                                                                 | 17   |                                         |                                        |                            |
| Endettement total net à long terme                                                                                                                                                                                                | 18   | 964 493 329                             | 879 382 716                            | 1 843 876 045              |
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme<br>de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)                                                                                                                | 19   | 819 518 738                             |                                        |                            |
| Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à<br>long terme de l'agglomération                                                                                                                                          | 20   |                                         |                                        |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                   | 21   | 819 518 738                             |                                        |                            |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-<br>part dans l'agglomération s'il y a lieu)                                                                                                                          | 22   | 1 784 012 067                           |                                        |                            |
| Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité<br>(inclus ci-dessus)                                                                                                                                              | 23   |                                         |                                        |                            |
| Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux<br>centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus, et à<br>la ligne 18, s'il y a lieu, pour les compétences<br>d'agglomération et le portrait global) | 24   |                                         |                                        |                            |

**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| Non audité                              |    | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|-----------------------------------------|----|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                         |    | Budget<br>2024            | Réalizations<br>2024 | Réalizations<br>2024 | Réalizations<br>2023 |
|                                         |    |                           |                      |                      |                      |
| Administration générale                 |    |                           |                      |                      |                      |
| Greffes et application de la loi        | 1  |                           |                      |                      |                      |
| Évaluation                              | 2  |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                  | 3  | 1 492 959                 | 1 487 209            | 1 487 209            | 1 366 371            |
| Sécurité publique                       |    |                           |                      |                      |                      |
| Police                                  | 4  |                           |                      |                      |                      |
| Sécurité incendie                       | 5  |                           |                      |                      |                      |
| Sécurité civile                         | 6  |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                  | 7  |                           |                      |                      |                      |
| Transport                               |    |                           |                      |                      |                      |
| Réseau routier                          | 8  |                           |                      |                      |                      |
| Transport collectif                     | 9  | 154 390 282               | 154 388 963          | 341 163              | 355 859              |
| Autres                                  | 10 |                           |                      |                      |                      |
| Hygiène du milieu                       |    |                           |                      |                      |                      |
| Eau et égout                            | 11 |                           |                      |                      |                      |
| Matières résiduelles                    | 12 | 575 138                   | 572 923              | 572 923              | 581 010              |
| Cours d'eau                             | 13 |                           |                      |                      |                      |
| Protection de l'environnement           | 14 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                  | 15 |                           |                      |                      |                      |
| Santé et bien-être                      |    |                           |                      |                      |                      |
| Habitation                              | 16 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                  | 17 |                           |                      |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et développement |    |                           |                      |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage        | 18 | 1 333 085                 | 1 327 951            | 1 327 951            | 1 239 653            |
| Rénovation urbaine                      | 19 |                           |                      |                      |                      |
| Promotion et développement économique   | 20 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                  | 21 |                           |                      |                      |                      |
| Loisirs et culture                      |    |                           |                      |                      |                      |
| Activités récréatives                   | 22 |                           |                      |                      |                      |
| Activités culturelles                   | 23 |                           |                      |                      |                      |
| Réseau d'électricité                    | 24 |                           |                      |                      |                      |
|                                         | 25 | 157 791 464               | 157 777 046          | 3 729 246            | 3 542 893            |



# RENSEIGNEMENTS + FINANCIERS NON CONSOLIDÉS



Rapport financier 2024



**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

|                             |   | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|-----------------------------|---|-------------|-------------|
| <b>Rémunération</b>         | 1 | 45 060 126  | 39 518 003  |
| <b>Charges sociales</b>     | 2 | 9 890 968   | 8 572 630   |
| <b>Biens et services</b>    | 3 | 524 988 160 | 569 120 280 |
| <b>Frais de financement</b> | 4 |             |             |
| <b>Autres</b>               | 5 | 7 271 378   | 34 164 767  |
|                             | 6 | 587 210 632 | 651 375 680 |

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

|                                                    |    | Effectifs<br>personnes/<br>année <sup>2</sup> | Semaine<br>normale<br>(heures) | Nombre d'heures<br>rémunérées au<br>cours de l'exercice | Rémunération | Charges<br>sociales | Total <sup>1</sup> |
|----------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------|---------------------|--------------------|
| <b>Administration municipale</b>                   |    |                                               |                                |                                                         |              |                     |                    |
| Cadres et contremaîtres                            | 1  | 540,00                                        | 35,00                          | 1 089 349,00                                            | 78 717 260   | 14 595 838          | 93 313 098         |
| Professionnels                                     | 2  | 961,00                                        | 35,00                          | 1 764 412,00                                            | 101 346 039  | 19 506 064          | 120 852 103        |
| Cols blancs                                        | 3  | 2 002,00                                      | 35,00                          | 3 706 592,00                                            | 147 800 047  | 27 593 874          | 175 393 921        |
| Cols bleus                                         | 4  | 1 336,00                                      | 40,00                          | 2 937 374,00                                            | 103 361 525  | 19 054 176          | 122 415 701        |
| Policiers                                          | 5  | 895,00                                        | 40,00                          | 2 047 518,00                                            | 109 026 845  | 20 028 681          | 129 055 526        |
| Pompiers                                           | 6  | 486,00                                        | 42,00                          | 1 148 567,00                                            | 51 943 316   | 9 514 531           | 61 457 847         |
| Conducteurs et opérateurs<br>(transport en commun) | 7  |                                               |                                |                                                         |              |                     |                    |
|                                                    | 8  | 6 220,00                                      |                                | 12 693 812,00                                           | 592 195 032  | 110 293 164         | 702 488 196        |
| Élus                                               | 9  | 22,00                                         |                                |                                                         | 3 443 595    | 630 727             | 4 074 322          |
|                                                    | 10 | 6 242,00                                      |                                |                                                         | 595 638 627  | 110 923 891         | 706 562 518        |

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                                  |   | Gouvernement du Québec |                | Gouvernement<br>du Canada | ARTM/MRC/<br>Municipalités/<br>Communautés<br>métropolitaines | Total       |
|--------------------------------------------------|---|------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------|
|                                                  |   | Fonctionnement         | Investissement |                           |                                                               |             |
| Transport en commun                              | 1 |                        |                | 7 742 765                 |                                                               | 7 742 765   |
| Eau et égout                                     |   |                        |                |                           |                                                               |             |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 2 | 7 345 906              | 142 531        | 323 984                   |                                                               | 7 812 421   |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 3 | 2 116 864              | 8 011 543      | 12 595 023                |                                                               | 22 723 430  |
| Traitement des eaux usées                        | 4 | 411 453                | (850 397)      | (720 790)                 |                                                               | (1 159 734) |
| Réseaux d'égout                                  | 5 | 2 180 254              | 2 289 980      | 919 713                   |                                                               | 5 389 947   |
| Autres                                           | 6 | 214 439 385            | 86 259 958     | 3 735 449                 | 45 332                                                        | 304 480 124 |
|                                                  | 7 | 226 493 862            | 95 853 615     | 24 596 144                | 45 332                                                        | 346 988 953 |

**FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**Non audité**

|                                                  |    | 2024       | 2023       |
|--------------------------------------------------|----|------------|------------|
| <b>Administration générale</b>                   |    |            |            |
| Greffes et application de la loi                 | 1  | 544 138    | 285 135    |
| Évaluation                                       | 2  | 140 811    | 73 728     |
| Autres                                           | 3  | 6 172 657  | 4 194 893  |
|                                                  | 4  | 6 857 606  | 4 553 756  |
| <b>Sécurité publique</b>                         |    |            |            |
| Police                                           | 5  | 7 048 262  | 4 239 948  |
| Sécurité incendie                                |    |            |            |
| Premiers répondants                              | 6  |            |            |
| Autres                                           | 7  | 1 186 926  | 759 902    |
| Sécurité civile                                  | 8  | 64 791     | 58 734     |
| Autres                                           | 9  | 926 037    | 657 465    |
|                                                  | 10 | 9 226 016  | 5 716 049  |
| <b>Transport</b>                                 |    |            |            |
| Réseau routier                                   |    |            |            |
| Voirie municipale                                | 11 | 10 743 888 | 10 072 475 |
| Enlèvement de la neige                           | 12 | 320 315    | 268 753    |
| Autres                                           | 13 | 1 183 044  | 880 755    |
| Transport collectif                              | 14 | 2 940 683  | 3 824 690  |
| Autres                                           | 15 | 216 929    | 234 577    |
|                                                  | 16 | 15 404 859 | 15 281 250 |
| <b>Hygiène du milieu</b>                         |    |            |            |
| Eau et égout                                     |    |            |            |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 17 | 1 320 682  | 1 255 241  |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 18 | 5 489 909  | 5 315 658  |
| Traitement des eaux usées                        | 19 | 1 130 565  | 928 561    |
| Réseaux d'égout                                  | 20 | 10 568 566 | 10 653 883 |
| Matières résiduelles                             |    |            |            |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 21 | 1 578 399  | 1 548 965  |
| Matières recyclables                             | 22 | 2 544 631  | 2 556 677  |
| Autres                                           | 23 | 275 054    | 235 701    |
| Cours d'eau                                      | 24 | 506 442    | 419 485    |
| Protection de l'environnement                    | 25 | 273 075    | 237 926    |
| Autres                                           | 26 | 43 872     | 46 427     |
|                                                  | 27 | 23 731 195 | 23 198 524 |
| <b>Santé et bien-être</b>                        |    |            |            |
| Habitation                                       |    |            |            |
| Logement social                                  | 28 | 486 349    | 594 141    |
| Autres                                           | 29 |            |            |
| Sécurité du revenu                               | 30 |            |            |
| Autres                                           | 31 | 34 672     | 17 492     |
|                                                  | 32 | 521 021    | 611 633    |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>   |    |            |            |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 33 | 560 249    | 358 536    |
| Rénovation urbaine                               | 34 | 1 244 180  | 1 212 768  |
| Promotion et développement économique            | 35 | 355 932    | 301 667    |
| Autres                                           | 36 | 709 717    | 308 677    |
|                                                  | 37 | 2 870 078  | 2 181 648  |
| <b>Loisirs et culture</b>                        |    |            |            |
| Activités récréatives                            | 38 | 13 430 873 | 13 484 525 |
| Activités culturelles                            |    |            |            |
| Bibliothèques                                    | 39 | 1 788 891  | 1 287 228  |
| Autres                                           | 40 | 1 983 738  | 1 638 617  |
|                                                  | 41 | 17 203 502 | 16 410 370 |
| <b>Réseau d'électricité</b>                      |    |            |            |
|                                                  | 42 |            |            |
|                                                  | 43 | 75 814 277 | 67 953 230 |

# RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>

## EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

| Non audité                   |      | Fonction        | Reçu de l'organisme municipal               |                        | Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux |                        |
|------------------------------|------|-----------------|---------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------|------------------------|
|                              |      |                 | Rémunération<br>(excluant charges sociales) | Allocation de dépenses | Rémunération<br>(excluant charges sociales)      | Allocation de dépenses |
| Asselin, Marie-Josée         | 1.1  | Conseiller      | 136 599                                     | 19 422                 |                                                  |                        |
| Boucher, Marie-Pierre        | 1.2  | Conseiller      | 117 210                                     | 19 422                 |                                                  |                        |
| Boudreault-Bruyère, Patricia | 1.3  | Conseiller      | 77 007                                      | 19 422                 |                                                  |                        |
| Coriveau, Anne               | 1.4  | Conseiller      | 77 935                                      | 19 422                 |                                                  |                        |
| Coulombe-Leduc, Mélissa      | 1.5  | Conseiller      | 117 210                                     | 19 422                 |                                                  |                        |
| Dallaire, Véronique          | 1.6  | Conseiller      | 77 007                                      | 19 422                 |                                                  |                        |
| Despins, Alicia              | 1.7  | Conseiller      | 117 210                                     | 19 422                 |                                                  |                        |
| Dussault, Bianca             | 1.8  | Conseiller      | 117 210                                     | 19 422                 |                                                  |                        |
| Gosselin, Jean-François      | 1.9  | Conseiller      | 117 210                                     | 19 422                 |                                                  |                        |
| Lachance, Pierre-Luc         | 1.10 | Conseiller      | 136 599                                     | 19 422                 |                                                  |                        |
| Lavoie, Claude               | 1.11 | Conseiller      | 117 210                                     | 19 422                 |                                                  |                        |
| Marchand, Bruno              | 1.12 | Maire           | 180 571                                     | 19 422                 |                                                  |                        |
| Martin, Louis                | 1.13 | Conseiller      | 96 180                                      | 19 422                 |                                                  |                        |
| Mélançon, Stevens            | 1.14 | Conseiller      | 77 161                                      | 19 422                 |                                                  |                        |
| Mercier, Éric Ralph          | 1.15 | Conseiller      | 77 007                                      | 19 422                 |                                                  |                        |
| Mercier Larouche, Maude      | 1.16 | Conseiller      | 117 210                                     | 19 422                 |                                                  |                        |
| Roy, Isabelle                | 1.17 | Conseiller      | 117 092                                     | 19 422                 |                                                  |                        |
| Smith, Jackie                | 1.18 | Conseiller      | 77 007                                      | 19 422                 |                                                  |                        |
| Vallières-Roland, Catherine  | 1.19 | Maire suppléant | 117 210                                     | 19 422                 |                                                  |                        |
| Verret, Steeve               | 1.20 | Conseiller      | 117 210                                     | 19 422                 |                                                  |                        |
| Villeneuve, Claude           | 1.21 | Conseiller      | 117 210                                     | 19 422                 |                                                  |                        |
| Weiser, David                | 1.22 | Conseiller      | 117 210                                     | 19 422                 |                                                  |                        |

### Note

La rémunération versée aux élus à titre de membres du conseil au cours de l'année financière 2024 se rapporte à la période du 10 décembre 2023 au 7 décembre 2024 inclusivement.

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

## QUESTIONNAIRE

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

**Non audité****OUI      NON**

1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre

1 \_\_\_\_\_ \$

**Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement**

2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?

2 ☒ ☐

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024

3 \_\_\_\_\_ 2 655 664 \$

3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?

4 ☒ ☐

4. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille

5 \_\_\_\_\_ 299 705 \$

Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement

6 \_\_\_\_\_ 416 184 \$

Ligne 3 : Autres revenus

7 \_\_\_\_\_ 408 006 \$

Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille

8 \_\_\_\_\_ \$

Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value

9 \_\_\_\_\_ 507 530 \$

Ligne 7 : Autres créances douteuses

10 \_\_\_\_\_ 31 406 \$

Ligne 9 : Autres charges

11 \_\_\_\_\_ 224 316 \$

Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie

12 \_\_\_\_\_ 12 685 544 \$

Ligne 13 : Placements de portefeuille

13 \_\_\_\_\_ \$

Ligne 14 : Débiteurs

14 \_\_\_\_\_ 32 141 \$

Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement

15 \_\_\_\_\_ 12 528 026 \$

Ligne 16 : Provision pour moins-value

16 \_\_\_\_\_ 2 412 080 \$

Ligne 19 : Créiteurs et charges à payer

17 \_\_\_\_\_ \$

Ligne 20 : Revenus reportés

18 \_\_\_\_\_ \$

Ligne 21 : Dette à long terme

19 \_\_\_\_\_ 22 711 174 \$

Ligne 24 : Libres

20 \_\_\_\_\_ 12 685 544 \$

Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts

21 \_\_\_\_\_ \$

Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts

22 \_\_\_\_\_ \$

Montant des pardons de prêts constatés

Solde cumulatif au début de l'exercice

23 \_\_\_\_\_ 41 966 411 \$

Constatés au cours de l'exercice

24 \_\_\_\_\_ 224 316 \$

Solde cumulatif à la fin de l'exercice

25 \_\_\_\_\_ 42 190 727 \$

## QUESTIONNAIRE

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

|                                                                                                    |    |       |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------|----|
| Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille                                               | 26 | _____ | \$ |
| Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement | 27 | _____ | \$ |
| Ligne 3 : Autres revenus                                                                           | 28 | _____ | \$ |
| Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille                 | 29 | _____ | \$ |
| Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value                          | 30 | _____ | \$ |
| Ligne 7 : Autres créances douteuses                                                                | 31 | _____ | \$ |
| Ligne 9 : Autres charges                                                                           | 32 | _____ | \$ |
| Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie                                                 | 33 | _____ | \$ |
| Ligne 13 : Placements de portefeuille                                                              | 34 | _____ | \$ |
| Ligne 14 : Débiteurs                                                                               | 35 | _____ | \$ |
| Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement            | 36 | _____ | \$ |
| Ligne 16 : Provision pour moins-value                                                              | 37 | _____ | \$ |
| Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer                                                           | 38 | _____ | \$ |
| Ligne 20 : Revenus reportés                                                                        | 39 | _____ | \$ |
| Ligne 21 : Dette à long terme                                                                      | 40 | _____ | \$ |
| Ligne 24 : Libres                                                                                  | 41 | _____ | \$ |
| Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts                                                     | 42 | _____ | \$ |
| Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts                                                       | 43 | _____ | \$ |

#### Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.

44 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024

45 \_\_\_\_\_ \$

- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.

46 ☒ ☐

Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2024

47 26 379 266 \$

- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).

48 ☒ ☐

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024

49 1 685 838 \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

En 2024, la Ville de Québec a adopté le *Règlement sur l'imposition d'une taxe sur les grandes surfaces imperméables* (R.V.Q. 3239). Ce règlement édicte les grandes affectations du territoire de la Ville assujetties à cette taxe dont voici les taux appliqués par mètre carré :

Centre-ville : 2,75 \$

Pôle urbain régional : 0,75 \$

Corridor structurant : 0,75 \$

Commerce majeur : 0,50 \$

## QUESTIONNAIRE

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM).

50 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024

51 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque redevance exigée, indiquer l'assiette, le montant de la redevance et le numéro de règlement :

- e) le pouvoir d'imposer une taxe basée sur la valeur de tout immeuble comportant un logement vacant ou sous-utilisé à des fins d'habitation en vertu de l'article 500.5.1 LCV (1000.5.1 CM).

52 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024

53 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)?

54 ☒ ☐

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

55 ☐ ☒

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

56 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024

57 \_\_\_\_\_ \$

- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

58 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024

59 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.7 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?

60 ☐ ☒

Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :

- a) crédits de taxes

61 \_\_\_\_\_ \$

- b) autres formes d'aide

62 \_\_\_\_\_ \$

## QUESTIONNAIRE

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

10. La municipalité a-t-elle conclu avec toute autre municipalité locale une entente relative au partage de certains revenus en vertu de l'article 95.2 LCM?

63 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024

64 \_\_\_\_\_ \$

11. La municipalité établit-elle un taux particulier à la catégorie des terrains vagues desservis supérieur au double du taux de base en vertu de l'article 244.49 LFM?

65 ☐ ☒

Si oui, octroie-t-elle un crédit de taxe aux personnes ayant acquis, par succession, la propriété d'un terrain vague desservi ou d'une part indivise de celui-ci en vertu des articles 253.1 à 253.4 LFM?

66 ☐ ☐

Si oui, indiquer le montant total crédité en 2024

67 \_\_\_\_\_ \$

12. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2024

Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2024

68  \$

13. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2024 dans le cadre du *Volet entretien* du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTMD

69 \_\_\_\_\_ \$

Total des frais encourus admissibles au volet Entretien :

- a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)

- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver

70 \_\_\_\_\_ \$

- Dépenses relatives à l'entretien d'été

Systèmes de sécurité

71 \_\_\_\_\_ \$

Chaussées pavées - entretien préventif

72 \_\_\_\_\_ \$

Chaussées pavées - entretien palliatif

73 \_\_\_\_\_ \$

Chaussées en gravier - entretien préventif

74 \_\_\_\_\_ \$

Chaussées en gravier - entretien palliatif

75 \_\_\_\_\_ \$

Systèmes de drainage

76 \_\_\_\_\_ \$

Abords de routes

77 \_\_\_\_\_ \$

Total des dépenses relatives à l'entretien d'été

78 \_\_\_\_\_ \$

- b) Dépenses d'investissement

- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver

79 \_\_\_\_\_ \$

- Dépenses relatives à l'entretien d'été

80 \_\_\_\_\_ \$

- c) Total des frais encourus admissibles

81 \_\_\_\_\_ \$

- d) Description des dépenses d'investissement

- Relatives à l'entretien d'hiver :

- Relatives à l'entretien d'été :

- e) Si le total des frais encourus à la ligne 81 n'atteint pas 90 % du montant de l'aide financière versée en 2024 (ligne 69), veuillez fournir les justifications :

## QUESTIONNAIRE

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

- f) Si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 78 et 80), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2024 (ligne 69), veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

- a) Numéro de la résolution 82 \_\_\_\_\_
- b) Date d'adoption de la résolution 83 \_\_\_\_\_

14. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre*?

84 ☒ ☐

Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :

- a) Numéro de la résolution 85 CV-2018-1129
- b) Date d'adoption de la résolution 86 2018-12-17

15. Règlement d'application de la *Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens* (RLRQ, chapitre P-38.002, r.1)

*Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'année*

- a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2) 87 4
- b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3) 88 5

*Examens par un médecin vétérinaire, déclarations de chiens potentiellement dangereux et ordonnances à l'égard des propriétaires ou gardiens de chiens, au cours de l'année*

- c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire (art. 5) 89 33
- d) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité qui, après avoir considéré le rapport du médecin vétérinaire ayant examiné le chien et évalué son état et sa dangerosité, est d'avis qu'il constitue un risque pour la santé ou la sécurité publique (art. 8) 90 7
- e) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité parce qu'il a mordu ou attaqué une personne ou un animal domestique et lui a infligé une blessure (art. 9) 91 2
- f) Nombre de chiens euthanasiés parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et a causé sa mort ou lui a infligé des blessures graves (art. 10) 92 \_\_\_\_\_
- g) Nombre de chiens euthanasiés puisque, de l'avis de la municipalité, les circonstances le justifiaient (art. 11) 93 1

## QUESTIONNAIRE

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

#### *Normes relatives à l'encadrement et à la possession des chiens*

- |                                                                                                            |    |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|
| h) Nombre de chiens enregistrés auprès de la municipalité, peu importe leur poids (art. 16)                | 94 | 15 468 |
| i) Nombre total de chiens dont le poids est de plus 20 kg, enregistrés auprès de la municipalité (art. 16) | 95 | 5 517  |
| j) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux enregistrés auprès de la municipalité (art. 16)     | 96 | 28     |

#### *Règlement*

- |                                                                                                                            |    |                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| k) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement? | 97 | <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 10px;">X</div> <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 20px;"></div> </div> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**La question 16 s'applique aux MRC seulement**

**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**Non audité****OUI****NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1 ☒☐

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2 ☒☐

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3 ☒☐

**Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.**

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

4 ☒☐

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

5 ☒☐

5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

6 ☐☒

**La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.**

6. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?

7 ☒☐

Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

8 ☒☐

**Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.**

7. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur la ventilation des dépenses mixtes?

9 ☒☐

Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

10 ☒☐

8. Les dépenses reliées aux compétences d'agglomération sont-elles financées par des quotes-parts?

11 ☒☐

# **RENSEIGNEMENTS + FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**

Compétences d'agglomération



Rapport financier 2024



**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

**Non audité**

| TAXES                                           |      | Budget    | Réalizations |           |
|-------------------------------------------------|------|-----------|--------------|-----------|
|                                                 |      | 2024      | 2024         | 2023      |
| SUR LA VALEUR FONCIÈRE                          |      |           |              |           |
| Taxes générales                                 |      |           |              |           |
| Taxe foncière générale                          | 1    |           |              |           |
| Taxes spéciales                                 |      |           |              |           |
| Service de la dette                             | 2    |           |              |           |
| Activités de fonctionnement                     | 3    |           |              |           |
| Activités d'investissement                      | 4    |           |              |           |
| Réserve financière pour le service de l'eau     | 5    |           |              |           |
| Réserve financière pour le service de la voirie | 6    |           |              |           |
| Taxes de secteur                                |      |           |              |           |
| Taxes spéciales                                 |      |           |              |           |
| Service de la dette                             | 7    |           |              |           |
| Activités de fonctionnement                     | 8    |           |              |           |
| Activités d'investissement                      | 9    |           |              |           |
| Autres                                          | 10   |           |              |           |
|                                                 | 11   |           |              |           |
| SUR UNE AUTRE BASE                              |      |           |              |           |
| Taxes, compensations et tarification            |      |           |              |           |
| Services municipaux                             |      |           |              |           |
| Eau                                             | 12   |           |              |           |
| Égout                                           | 13   |           |              |           |
| Traitement des eaux usées                       | 14   |           |              |           |
| Matières résiduelles                            | 15   |           |              |           |
| Autres                                          |      |           |              |           |
| ▪                                               | 16.1 |           |              |           |
| Centres d'urgence 9-1-1                         | 17   | 3 500 000 | 3 785 414    | 3 113 365 |
| Service de la dette                             | 18   |           |              |           |
| Pouvoir général de taxation                     | 19   |           |              |           |
| Activités de fonctionnement                     | 20   |           |              |           |
| Activités d'investissement                      | 21   |           |              |           |
|                                                 | 22   | 3 500 000 | 3 785 414    | 3 113 365 |
| Taxes d'affaires                                |      |           |              |           |
| Sur l'ensemble de la valeur locative            | 23   |           |              |           |
| Autres                                          | 24   |           |              |           |
|                                                 | 25   |           |              |           |
|                                                 | 26   | 3 500 000 | 3 785 414    | 3 113 365 |
|                                                 | 27   | 3 500 000 | 3 785 414    | 3 113 365 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

*Non audité*

| <b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>                          | <b>Budget<br/>2024</b> | <b>Réalizations</b> |             |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|-------------|
|                                                                    |                        | <b>2024</b>         | <b>2023</b> |
| <b>GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>                    |                        |                     |             |
| Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement          | 28                     |                     |             |
| Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures               | 29                     |                     |             |
| Compensations pour les terres publiques                            | 30                     |                     |             |
| Immeubles des réseaux                                              |                        |                     |             |
| Santé et services sociaux                                          | 31                     |                     |             |
| Cégeps et universités                                              | 32                     |                     |             |
| Écoles primaires et secondaires                                    | 33                     |                     |             |
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux | 34                     |                     |             |
|                                                                    | 35                     |                     |             |
| <b>GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>                    |                        |                     |             |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 36                     |                     |             |
| Taxes sur une autre base                                           |                        |                     |             |
| Taxes, compensations et tarification                               | 37                     |                     |             |
| Taxes d'affaires                                                   | 38                     |                     |             |
|                                                                    | 39                     |                     |             |
| <b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>                                       |                        |                     |             |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 40                     |                     |             |
| Taxes sur une autre base                                           |                        |                     |             |
| Taxes, compensations et tarification                               | 41                     |                     |             |
|                                                                    | 42                     |                     |             |
| <b>AUTRES</b>                                                      |                        |                     |             |
| Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité   | 43                     |                     |             |
| Autres                                                             | 44                     |                     |             |
|                                                                    | 45                     |                     |             |
|                                                                    | 46                     |                     |             |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

*Non audité*

| TRANSFERTS                                                                                    |    | Budget    | Réalizations |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|--------------|-----------|
|                                                                                               |    | 2024      | 2024         | 2023      |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT |    |           |              |           |
| Administration générale                                                                       | 47 | 106 848   | 539 850      | 826 472   |
| Sécurité publique                                                                             |    |           |              |           |
| Police                                                                                        | 48 | 692 720   | 1 382 046    | 1 581 594 |
| Sécurité incendie                                                                             |    |           |              |           |
| Premiers répondants                                                                           | 49 |           |              |           |
| Autres                                                                                        | 50 | 2 825     | 1 459        | 2 825     |
| Sécurité civile                                                                               | 51 | 8 817     | 1 530        | 8 817     |
| Autres                                                                                        | 52 | 8 401     | 4 897        | 8 401     |
| Transport                                                                                     |    |           |              |           |
| Réseau routier                                                                                |    |           |              |           |
| Voirie municipale                                                                             | 53 | 344 969   | 227 334      | 288 317   |
| Enlèvement de la neige                                                                        | 54 |           |              |           |
| Autres                                                                                        | 55 |           | 3 984        |           |
| Transport collectif                                                                           |    |           |              |           |
| Transport en commun                                                                           |    |           |              |           |
| Transport régulier                                                                            | 56 | 1 984 847 |              |           |
| Transport adapté                                                                              | 57 |           |              |           |
| Transport scolaire                                                                            | 58 |           |              |           |
| Autres                                                                                        | 59 |           |              |           |
| Transport aérien                                                                              | 60 |           |              |           |
| Transport par eau                                                                             | 61 |           |              |           |
| Autres                                                                                        | 62 | 55 672    | 3 145        | 55 679    |
| Hygiène du milieu                                                                             |    |           |              |           |
| Eau et égout                                                                                  |    |           |              |           |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable                                              | 63 | 199 743   | 6 931 308    | 320 188   |
| Réseau de distribution de l'eau potable                                                       | 64 | 497 633   | 447 535      | 490 662   |
| Traitement des eaux usées                                                                     | 65 | 455 259   | 228 872      | 207 501   |
| Réseaux d'égout                                                                               | 66 | 435 736   | 397 261      | 420 724   |
| Matières résiduelles                                                                          |    |           |              |           |
| Déchets domestiques et assimilés                                                              | 67 | 2 788 540 | 5 841 045    | 697 077   |
| Matières recyclables                                                                          |    |           |              |           |
| Collecte sélective                                                                            |    |           |              |           |
| Collecte et transport                                                                         | 68 |           |              |           |
| Tri et conditionnement                                                                        | 69 |           |              |           |
| Autres                                                                                        | 70 |           |              |           |
| Autres                                                                                        | 71 |           |              |           |
| Cours d'eau                                                                                   | 72 | 135 250   | 139 794      | 2 119     |
| Protection de l'environnement                                                                 | 73 | 1 230 536 | 285 559      | 483 116   |
| Autres                                                                                        | 74 |           |              |           |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)                                                                                    |    | Budget     | Réalisations |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------|--------------|-------------|
|                                                                                                       |    | 2024       | 2024         | 2023        |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite) |    |            |              |             |
| Santé et bien-être                                                                                    |    |            |              |             |
| Habitation                                                                                            |    |            |              |             |
| Logement social                                                                                       | 75 | 32 311 819 | 20 282 395   | 30 309 655  |
| Autres                                                                                                | 76 |            | 26 476 412   | 31 896 931  |
| Sécurité du revenu                                                                                    | 77 |            |              |             |
| Autres                                                                                                | 78 |            | 993 408      | 11 741      |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                               |    |            |              |             |
| Aménagement, urbanisme et zonage                                                                      | 79 | 114 446    | 962          | 19 773      |
| Rénovation urbaine                                                                                    | 80 | 380 388    | (252 086)    | 241 155     |
| Promotion et développement économique                                                                 | 81 | 23 801 099 | 32 448 038   | 31 091 170  |
| Autres                                                                                                | 82 | 700        | 209 840      | 700         |
| Loisirs et culture                                                                                    |    |            |              |             |
| Activités récréatives                                                                                 | 83 | 6 204 162  | 5 598 230    | 6 341 162   |
| Activités culturelles                                                                                 |    |            |              |             |
| Bibliothèques                                                                                         | 84 | 12 658     | 6 957        | 12 658      |
| Autres                                                                                                | 85 | 1 450 236  | 266 001      | 402 903     |
| Réseau d'électricité                                                                                  | 86 |            |              |             |
|                                                                                                       | 87 | 73 223 304 | 102 465 776  | 105 721 340 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)                                                                            |     | Budget     | Réalizations |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------|--------------|------------|
|                                                                                               |     | 2024       | 2024         | 2023       |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT |     |            |              |            |
| Administration générale                                                                       | 88  |            | 339          | 78 109     |
| Sécurité publique                                                                             |     |            |              |            |
| Police                                                                                        | 89  |            | (27 323)     | 2 253 354  |
| Sécurité incendie                                                                             |     |            |              |            |
| Premiers répondants                                                                           | 90  |            |              |            |
| Autres                                                                                        | 91  |            |              | (4 750)    |
| Sécurité civile                                                                               | 92  |            |              |            |
| Autres                                                                                        | 93  |            |              |            |
| Transport                                                                                     |     |            |              |            |
| Réseau routier                                                                                |     |            |              |            |
| Voirie municipale                                                                             | 94  | 5 174 139  | 1 512 877    | 6 717 131  |
| Enlèvement de la neige                                                                        | 95  |            |              |            |
| Autres                                                                                        | 96  |            | 97 703       | 42 144     |
| Transport collectif                                                                           |     |            |              |            |
| Transport en commun                                                                           |     |            |              |            |
| Transport régulier                                                                            | 97  | 66 458 153 | 7 670 376    | 37 392 901 |
| Transport adapté                                                                              | 98  |            |              |            |
| Transport scolaire                                                                            | 99  |            |              |            |
| Autres                                                                                        | 100 |            |              |            |
| Transport aérien                                                                              | 101 |            |              |            |
| Transport par eau                                                                             | 102 |            |              |            |
| Autres                                                                                        | 103 |            |              |            |
| Hygiène du milieu                                                                             |     |            |              |            |
| Eau et égout                                                                                  |     |            |              |            |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable                                              |     |            |              |            |
| Réseau de distribution de l'eau potable                                                       | 104 | 10 274 712 | 613 359      | 4 245 215  |
| Traitement des eaux usées                                                                     | 105 | 10 274 712 | 5 523 146    | 9 930 979  |
| Réseaux d'égout                                                                               | 106 | 7 000 000  | (95 704)     | 4 794 630  |
| Réseaux d'égout                                                                               | 107 |            | 711 954      | 4 883 479  |
| Matières résiduelles                                                                          |     |            |              |            |
| Déchets domestiques et assimilés                                                              |     |            |              |            |
| Matières recyclables                                                                          |     |            |              |            |
| Collecte sélective                                                                            |     |            |              |            |
| Collecte et transport                                                                         | 109 |            |              |            |
| Tri et conditionnement                                                                        | 110 |            |              |            |
| Autres                                                                                        | 111 |            | 30 104 354   |            |
| Autres                                                                                        | 112 |            | 10 220       | 1 888 058  |
| Cours d'eau                                                                                   | 113 | 324 750    | 7 554 255    |            |
| Protection de l'environnement                                                                 | 114 | 4 076 240  | 767 444      | 1 793 951  |
| Autres                                                                                        | 115 |            |              |            |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)                                                                                    |     | Budget      | Réalizations |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|--------------|------------|
|                                                                                                       |     | 2024        | 2024         | 2023       |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite) |     |             |              |            |
| Santé et bien-être                                                                                    |     |             |              |            |
| Habitation                                                                                            |     |             |              |            |
| Logement social                                                                                       | 116 |             |              |            |
| Autres                                                                                                | 117 |             |              |            |
| Sécurité du revenu                                                                                    | 118 |             |              |            |
| Autres                                                                                                | 119 |             |              |            |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                               |     |             |              |            |
| Aménagement, urbanisme et zonage                                                                      | 120 | 19 304      | 942 892      | 20 180     |
| Rénovation urbaine                                                                                    | 121 |             | (436)        | 8 493      |
| Promotion et développement économique                                                                 | 122 |             | 40 376       | 10 010     |
| Autres                                                                                                | 123 |             | 592 966      | 99 582     |
| Loisirs et culture                                                                                    |     |             |              |            |
| Activités récréatives                                                                                 | 124 | 2 250 000   | 349 382      | 3 420      |
| Activités culturelles                                                                                 |     |             |              |            |
| Bibliothèques                                                                                         | 125 |             |              |            |
| Autres                                                                                                | 126 | 190 503     | 143 530      | 50 217     |
| Réseau d'électricité                                                                                  | 127 |             |              |            |
|                                                                                                       | 128 | 106 042 513 | 56 511 710   | 74 207 103 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)                                                                                        |     | Budget      | Réalisations |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|--------------|-------------|
|                                                                                                           |     | 2024        | 2024         | 2023        |
| TRANSFERTS DE DROIT                                                                                       |     |             |              |             |
| Regroupement municipal et réorganisation municipale                                                       | 129 |             |              |             |
| Péréquation                                                                                               | 130 |             |              |             |
| Neutralité                                                                                                | 131 |             |              |             |
| Partage des redevances sur les ressources naturelles                                                      | 132 |             |              |             |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables                                           | 133 | 6 459 336   | 7 319 030    | 3 391 109   |
| Fonds de développement des territoires                                                                    | 134 |             |              |             |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation                   | 135 |             |              |             |
| Partage de la croissance d'un point de la TVQ                                                             | 136 |             |              |             |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2 | 137 | 1 365 700   | 2 154 062    | 1 639 961   |
| Autres                                                                                                    | 138 | 21 562 739  | 23 171 734   | 17 272 143  |
|                                                                                                           | 139 | 29 387 775  | 32 644 826   | 22 303 213  |
| TOTAL DES TRANSFERTS                                                                                      | 140 | 208 653 592 | 191 622 312  | 202 231 656 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

*Non audité*

| SERVICES RENDUS                                  |     | Budget    | Réalizations |           |
|--------------------------------------------------|-----|-----------|--------------|-----------|
|                                                  |     | 2024      | 2024         | 2023      |
| SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX        |     |           |              |           |
| Administration générale                          |     |           |              |           |
| Greffe et application de la loi                  | 141 |           |              | 10 791    |
| Évaluation                                       | 142 |           |              |           |
| Autres                                           | 143 | 646 257   | 579 874      | 551 753   |
|                                                  | 144 | 646 257   | 579 874      | 562 544   |
| Sécurité publique                                |     |           |              |           |
| Police                                           | 145 | 29 712    |              | 32 421    |
| Sécurité incendie                                |     |           |              |           |
| Premiers répondants                              | 146 |           |              |           |
| Autres                                           | 147 | 104 278   | 79 670       | 856 030   |
| Sécurité civile                                  | 148 |           |              |           |
| Autres                                           | 149 |           |              |           |
|                                                  | 150 | 133 990   | 79 670       | 888 451   |
| Transport                                        |     |           |              |           |
| Réseau routier                                   |     |           |              |           |
| Voirie municipale                                | 151 | 4 883     |              | 2 876     |
| Enlèvement de la neige                           | 152 | 4 349     | 6 893        | 15 644    |
| Autres                                           | 153 | 216 989   | (142 969)    | 295 596   |
| Transport collectif                              | 154 | 118 992   | 245 071      | 16 208    |
| Autres                                           | 155 |           |              |           |
|                                                  | 156 | 345 213   | 108 995      | 330 324   |
| Hygiène du milieu                                |     |           |              |           |
| Eau et égout                                     |     |           |              |           |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 157 | 108 941   | 106 140      | 117 419   |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 158 | 21 665    | 48 312       | 23 251    |
| Traitement des eaux usées                        | 159 | 744 282   | 567 339      | 516 366   |
| Réseaux d'égout                                  | 160 | 17 870    | 20 637       | 12 740    |
| Matières résiduelles                             |     |           |              |           |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 161 | 1 303 889 | 2 527 546    | 2 369 140 |
| Matières recyclables                             |     |           |              |           |
| Collecte sélective                               |     |           |              |           |
| Collecte et transport                            | 162 |           |              |           |
| Tri et conditionnement                           | 163 | 135 479   | 338 078      | 316 932   |
| Autres                                           | 164 | 11 955    | 93 625       |           |
| Autres                                           | 165 |           |              |           |
| Cours d'eau                                      | 166 |           |              |           |
| Protection de l'environnement                    | 167 |           |              |           |
| Autres                                           | 168 |           |              |           |
|                                                  | 169 | 2 344 081 | 3 701 677    | 3 355 848 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

| SERVICES RENDUS (suite)                           | Budget<br>2024 | Réalizations |           |
|---------------------------------------------------|----------------|--------------|-----------|
|                                                   |                | 2024         | 2023      |
| SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite) |                |              |           |
| Santé et bien-être                                |                |              |           |
| Habitation                                        |                |              |           |
| Logement social                                   | 170            |              |           |
| Autres                                            | 171            |              |           |
| Autres                                            | 172            |              |           |
|                                                   | 173            |              |           |
| Aménagement, urbanisme et développement           |                |              |           |
| Aménagement, urbanisme et zonage                  | 174            |              |           |
| Rénovation urbaine                                | 175            |              |           |
| Promotion et développement économique             | 176            |              |           |
| Autres                                            | 177            |              |           |
|                                                   | 178            |              |           |
| Loisirs et culture                                |                |              |           |
| Activités récréatives                             | 179            |              |           |
| Activités culturelles                             |                |              |           |
| Bibliothèques                                     | 180            |              |           |
| Autres                                            | 181            |              |           |
|                                                   | 182            |              |           |
| Réseau d'électricité                              | 183            |              |           |
|                                                   | 184            |              |           |
|                                                   | 3 469 541      | 4 470 216    | 5 137 167 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

| SERVICES RENDUS (suite)                          |     | Budget     | Réalizations |            |
|--------------------------------------------------|-----|------------|--------------|------------|
|                                                  |     | 2024       | 2024         | 2023       |
| AUTRES SERVICES RENDUS                           |     |            |              |            |
| Administration générale                          |     |            |              |            |
| Grefe et application de la loi                   | 185 | 768        | 26 150       | 9 662      |
| Évaluation                                       | 186 | 47 000     | 65 215       | 63 253     |
| Autres                                           | 187 | 1 992 176  | 2 007 843    | 1 463 246  |
|                                                  | 188 | 2 039 944  | 2 099 208    | 1 536 161  |
| Sécurité publique                                |     |            |              |            |
| Police                                           | 189 | 16 024 641 | 14 193 703   | 15 369 360 |
| Sécurité incendie                                |     |            |              |            |
| Premiers répondants                              | 190 |            |              |            |
| Autres                                           | 191 | 1 501 253  | 1 511 840    | 1 461 233  |
| Sécurité civile                                  | 192 | 52 634     | 5 834        | 4 478      |
| Autres                                           | 193 |            |              |            |
|                                                  | 194 | 17 578 528 | 15 711 377   | 16 835 071 |
| Transport                                        |     |            |              |            |
| Réseau routier                                   |     |            |              |            |
| Voirie municipale                                | 195 | 121 375    | 296 642      | 424 436    |
| Enlèvement de la neige                           | 196 | 168 958    | 110 818      | 208 083    |
| Autres                                           | 197 | 1 305 935  | 1 480 476    | 1 389 604  |
| Transport collectif                              |     |            |              |            |
| Transport en commun                              |     |            |              |            |
| Transport régulier                               | 198 |            |              |            |
| Transport adapté                                 | 199 |            |              |            |
| Transport scolaire                               | 200 |            |              |            |
| Autres                                           | 201 |            |              |            |
| Autres                                           | 202 | 161 205    | 107 470      | 289 228    |
|                                                  | 203 | 1 757 473  | 1 995 406    | 2 311 351  |
| Hygiène du milieu                                |     |            |              |            |
| Eau et égout                                     |     |            |              |            |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 204 | 3 083      | 1 705        | 916        |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 205 | 277 784    | 216 443      | 229 919    |
| Traitement des eaux usées                        | 206 | 252 199    | 823 624      | 512 194    |
| Réseaux d'égout                                  | 207 | 151 364    | 37 707       | 48 515     |
| Matières résiduelles                             |     |            |              |            |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 208 | 484 459    | 556 289      | 444 105    |
| Matières recyclables                             | 209 | 11 277 571 | 12 996 369   | 8 240 224  |
| Autres                                           | 210 | 4 821 789  | 4 592 788    | 4 742 150  |
| Cours d'eau                                      | 211 | 228        | 270          | 73         |
| Protection de l'environnement                    | 212 |            |              |            |
| Autres                                           | 213 |            |              |            |
|                                                  | 214 | 17 268 477 | 19 225 195   | 14 218 096 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

*Non audité*

| SERVICES RENDUS (suite)                 |     | Budget     | Réalisations |            |
|-----------------------------------------|-----|------------|--------------|------------|
|                                         |     | 2024       | 2024         | 2023       |
| AUTRES SERVICES RENDUS (suite)          |     |            |              |            |
| Santé et bien-être                      |     |            |              |            |
| Habitation                              |     |            |              |            |
| Logement social                         | 215 |            | 59 998       |            |
| Autres                                  | 216 |            |              |            |
| Sécurité du revenu                      | 217 |            |              |            |
| Autres                                  | 218 |            |              |            |
|                                         | 219 |            | 59 998       |            |
| Aménagement, urbanisme et développement |     |            |              |            |
| Aménagement, urbanisme et zonage        | 220 | 210 000    | 100 500      | 115 800    |
| Rénovation urbaine                      | 221 |            |              |            |
| Promotion et développement économique   | 222 | 2 201 724  | 2 312 483    | 2 707 951  |
| Autres                                  | 223 |            |              |            |
|                                         | 224 | 2 411 724  | 2 412 983    | 2 823 751  |
| Loisirs et culture                      |     |            |              |            |
| Activités récréatives                   | 225 | 13 483 431 | 14 751 377   | 13 277 083 |
| Activités culturelles                   |     |            |              |            |
| Bibliothèques                           | 226 |            |              |            |
| Autres                                  | 227 | 2 742 235  | 3 191 691    | 3 177 163  |
|                                         | 228 | 16 225 666 | 17 943 068   | 16 454 246 |
| Réseau d'électricité                    | 229 |            |              |            |
|                                         | 230 | 57 281 812 | 59 447 235   | 54 178 676 |
| TOTAL DES SERVICES RENDUS               | 231 | 60 751 353 | 63 917 451   | 59 315 843 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

*Non audité*

|                                                                                   |     | <b>Budget<br/>2024</b> | <b>Réalizations</b> |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------|---------------------|-------------|
|                                                                                   |     |                        | <b>2024</b>         | <b>2023</b> |
| <b>IMPOSITION DE DROITS</b>                                                       |     |                        |                     |             |
| Licences et permis                                                                | 232 | 87 223                 | 125 819             | 100 472     |
| Droits de mutation immobilière                                                    | 233 |                        |                     |             |
| Droits sur les carrières et sablières                                             | 234 | 768 180                | 943 316             | 1 707 764   |
| Autres                                                                            | 235 |                        |                     |             |
|                                                                                   | 236 | 855 403                | 1 069 135           | 1 808 236   |
| <b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>                                                       |     |                        |                     |             |
|                                                                                   | 237 | 10 281 745             | 9 851 860           | 9 738 319   |
| <b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>                                      |     |                        |                     |             |
|                                                                                   | 238 |                        | 11 628 369          | 15 177 279  |
| <b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>                                                  |     |                        |                     |             |
|                                                                                   | 239 | 15 374 977             | 7 885 481           | 8 123 679   |
| <b>AUTRES REVENUS</b>                                                             |     |                        |                     |             |
| Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles                            | 240 |                        |                     |             |
| Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés                             | 241 |                        |                     |             |
| Produit de cession de propriétés destinées à la revente                           | 242 |                        |                     |             |
| Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements              | 243 |                        |                     |             |
| Contributions des promoteurs                                                      | 244 |                        |                     |             |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence | 245 |                        |                     |             |
| Contributions des organismes municipaux                                           | 246 |                        |                     |             |
| Autres contributions                                                              | 247 |                        |                     |             |
| Redevances réglementaires                                                         | 248 |                        |                     |             |
| Autres                                                                            | 249 | 43 154 783             | 15 241 134          | 29 605 473  |
|                                                                                   | 250 | 43 154 783             | 15 241 134          | 29 605 473  |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>                                |     |                        |                     |             |
|                                                                                   | 251 |                        |                     |             |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES CHARGES SANS AMORTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

**Non audité**

|                                      |     | <b>Budget</b> | <b>Réalisations</b> |              |
|--------------------------------------|-----|---------------|---------------------|--------------|
|                                      |     | <b>2024</b>   | <b>2024</b>         | <b>2023</b>  |
| <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>       |     |               |                     |              |
| Conseil                              | 1   | 749 594       | 585 773             | 410 752      |
| Greffé et application de la loi      | 2   | 18 839 494    | 17 133 960          | 18 219 573   |
| Gestion financière et administrative | 3   | 22 433 444    | 20 305 629          | 21 833 443   |
| Évaluation                           | 4   | 13 023 906    | 12 129 730          | 12 053 990   |
| Gestion du personnel                 | 5   | 11 089 125    | 10 608 982          | 10 648 470   |
| Autres                               |     |               |                     |              |
| ▪ Autres                             | 6.1 | 14 877 261    | 10 299 009          | (19 472 200) |
|                                      | 7   | 81 012 824    | 71 063 083          | 43 694 028   |
| <b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>             |     |               |                     |              |
| Police                               | 8   | 175 326 704   | 172 110 847         | 164 786 300  |
| Sécurité incendie                    |     |               |                     |              |
| Premiers répondants                  | 9   |               |                     |              |
| Autres                               | 10  | 79 633 449    | 81 846 559          | 78 067 863   |
| Sécurité civile                      | 11  | 2 871 440     | 1 866 444           | 2 369 896    |
| Autres                               | 12  | 75 080        | 108 554             | 123 003      |
|                                      | 13  | 257 906 673   | 255 932 404         | 245 347 062  |
| <b>TRANSPORT</b>                     |     |               |                     |              |
| Réseau routier                       |     |               |                     |              |
| Voirie municipale                    | 14  | 16 342 792    | 17 285 988          | 17 897 198   |
| Enlèvement de la neige               | 15  | 16 170 834    | 15 981 162          | 10 353 517   |
| Éclairage des rues                   | 16  | 1 453 951     | 1 533 508           | 1 429 267    |
| Circulation et stationnement         | 17  | 7 798 670     | 6 766 450           | 4 530 008    |
| Transport collectif                  |     |               |                     |              |
| Transport en commun                  | 18  | 163 773 890   | 173 430 197         | 147 027 681  |
| Transport aérien                     | 19  |               |                     |              |
| Transport par eau                    | 20  |               |                     |              |
| Autres                               | 21  | 340 855       | 365 645             | 611 382      |
|                                      | 22  | 205 880 992   | 215 362 950         | 181 849 053  |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES CHARGES SANS AMORTISSEMENT (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

**Non audité**

|                                                  |    | Budget      | Réalizations |             |
|--------------------------------------------------|----|-------------|--------------|-------------|
|                                                  |    | 2024        | 2024         | 2023        |
| <b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>                         |    |             |              |             |
| Eau et égout                                     |    |             |              |             |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 23 | 21 834 767  | 27 871 447   | 20 741 513  |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 24 | 18 569 129  | 18 877 911   | 16 515 688  |
| Traitement des eaux usées                        | 25 | 13 609 489  | 10 930 896   | 18 104 552  |
| Réseaux d'égout                                  | 26 | 7 506 746   | 7 186 471    | 7 657 955   |
| Matières résiduelles                             |    |             |              |             |
| Déchets domestiques et assimilés                 |    |             |              |             |
| Collecte et transport                            | 27 | 1 227 018   | 1 176 335    | 425 325     |
| Élimination                                      | 28 | 37 934 609  | 39 515 028   | 29 096 384  |
| Matières recyclables                             |    |             |              |             |
| Collecte sélective                               |    |             |              |             |
| Collecte et transport                            | 29 | 122 171     | 121 832      | 5 018       |
| Tri et conditionnement                           | 30 | 11 201 403  | 12 923 765   | 11 362 686  |
| Matières organiques                              |    |             |              |             |
| Collecte et transport                            | 31 | 113 582     | 96 488       | 502         |
| Traitement                                       | 32 | 17 398 004  | 13 639 689   | 10 172 443  |
| Matériaux secs                                   | 33 | 13 392 588  | 12 475 568   | 10 967 290  |
| Autres                                           |    |             |              |             |
| Plan de gestion                                  | 35 | 2 074 007   | 359 863      | 269 938     |
| Autres                                           | 36 | 1 540 925   | 1 194 472    | 1 765 439   |
| Cours d'eau                                      | 37 | 1 009 061   | 162 667      | 7 412       |
| Protection de l'environnement                    | 38 | 4 692 748   | 2 983 222    | 3 030 374   |
| Autres                                           | 39 | 5 689       | 450 549      | 444 889     |
|                                                  | 40 | 152 231 936 | 149 966 203  | 130 567 408 |
| <b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>                        |    |             |              |             |
| Habitation                                       |    |             |              |             |
| Logement social                                  | 41 | 57 154 643  | 28 332 393   | 38 728 897  |
| Autres                                           | 42 |             | 39 387 806   | 35 307 517  |
| Sécurité du revenu                               | 43 |             |              |             |
| Autres                                           | 44 | 3 789 074   | 3 785 039    | 2 649 535   |
|                                                  | 45 | 60 943 717  | 71 505 238   | 76 685 949  |
| <b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>   |    |             |              |             |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 46 | 9 530 952   | 8 226 719    | 7 313 812   |
| Rénovation urbaine                               |    |             |              |             |
| Biens patrimoniaux                               | 47 | 1 260 813   | 1 441 713    | 603 216     |
| Autres biens                                     | 48 | 506 803     | 1 319 492    | 561 009     |
| Promotion et développement économique            |    |             |              |             |
| Industries et commerces                          | 49 | 17 209 750  | 28 647 788   | 27 012 088  |
| Tourisme                                         | 50 | 42 173 278  | 39 538 240   | 35 618 157  |
| Autres                                           | 51 | 164 399     | 152 929      | 348 516     |
| Autres                                           | 52 |             | 255 107      | 12 901      |
|                                                  | 53 | 70 845 995  | 79 581 988   | 71 469 699  |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES CHARGES SANS AMORTISSEMENT (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

**Non audité**

|                                                    |    | <b>Budget</b> | <b>Réalizations</b> |             |
|----------------------------------------------------|----|---------------|---------------------|-------------|
|                                                    |    | <b>2024</b>   | <b>2024</b>         | <b>2023</b> |
| <b>LOISIRS ET CULTURE</b>                          |    |               |                     |             |
| Activités récréatives                              |    |               |                     |             |
| Centres communautaires                             | 54 | 5 648 284     | 4 462 792           | 456 705     |
| Patinoires intérieures et extérieures              | 55 | 9 177 375     | 8 895 405           | 6 588 069   |
| Piscines, plages et ports de plaisance             | 56 | 2 098 622     | 2 004 084           | 589 223     |
| Parcs et terrains de jeux                          | 57 | 12 109 251    | 10 365 616          | 4 643 314   |
| Parcs régionaux                                    | 58 |               |                     |             |
| Expositions et foires                              | 59 | 8 800 212     | 9 444 722           | 8 589 916   |
| Autres                                             | 60 | 3 305 101     | 3 641 879           | 1 137 161   |
|                                                    | 61 | 41 138 845    | 38 814 498          | 22 004 388  |
| Activités culturelles                              |    |               |                     |             |
| Centres communautaires                             | 62 |               |                     |             |
| Bibliothèques                                      | 63 | 1 590 362     | 1 438 806           | 5 053       |
| Patrimoine                                         |    |               |                     |             |
| Musées et centres d'exposition                     | 64 | 209 131       | 124 598             |             |
| Autres ressources du patrimoine                    | 65 | 166 140       | 165 868             | 72 074      |
| Autres                                             | 66 | 8 276 011     | 7 492 755           | 7 097 140   |
|                                                    | 67 | 10 241 644    | 9 222 027           | 7 174 267   |
|                                                    | 68 | 51 380 489    | 48 036 525          | 29 178 655  |
| <b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>                        |    |               |                     |             |
|                                                    | 69 |               |                     |             |
| <b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>                        |    |               |                     |             |
| Dette à long terme                                 |    |               |                     |             |
| Intérêts                                           | 70 | 25 957 892    | 25 204 001          | 23 035 869  |
| Autres frais                                       | 71 | 1 668 927     | 1 588 758           | 1 519 287   |
| Autres frais de financement                        |    |               |                     |             |
| Avantages sociaux futurs                           | 72 | 1 060 176     | 2 564 085           | 1 186 688   |
| Autres                                             | 73 | 1 672 059     | 2 926 676           | 3 738 412   |
|                                                    | 74 | 30 359 054    | 32 283 520          | 29 480 256  |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b> |    |               |                     |             |
|                                                    | 75 |               |                     |             |

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

**Non audité**

|                                            |    | <b>Réalisations</b> |             |
|--------------------------------------------|----|---------------------|-------------|
|                                            |    | <b>2024</b>         | <b>2023</b> |
| Infrastructures                            |    |                     |             |
| Conduites d'eau potable                    | 1  | 16 563 694          | 36 830 495  |
| Usines de traitement de l'eau potable      | 2  | 17 570 928          | 20 785 813  |
| Usines et bassins d'épuration              | 3  | 4 250 129           | 4 430 747   |
| Conduites d'égout                          | 4  | 11 590 905          | 6 627 187   |
| Sites d'enfouissement et incinérateurs     | 5  | 18 546 157          | 37 853 877  |
| Chemins, rues, routes et trottoirs         | 6  | 21 453 232          | 18 407 939  |
| Ponts, tunnels et viaducs                  | 7  | 26 956 180          | 4 710 605   |
| Systèmes d'éclairage des rues              | 8  | 762 828             | 1 017 471   |
| Aires de stationnement                     | 9  | 5 747 178           | 4 058 230   |
| Parcs et terrains de jeux                  | 10 | 2 486 938           | 2 803 566   |
| Autres infrastructures                     | 11 | 25 555 831          | 91 893 068  |
| Réseau d'électricité                       | 12 |                     |             |
| Bâtiments                                  |    |                     |             |
| Édifices administratifs                    | 13 | 16 393 118          | 47 100 622  |
| Édifices communautaires et récréatifs      | 14 | 3 694 858           | 10 641 836  |
| Améliorations locatives                    | 15 | 161 584             |             |
| Véhicules                                  |    |                     |             |
| Véhicules de transport en commun           | 16 |                     |             |
| Autres                                     | 17 | 10 278 130          | 5 398 885   |
| Ameublement et équipement de bureau        | 18 | 17 677 530          | 15 329 783  |
| Machinerie, outillage et équipement divers | 19 | 11 732 676          | 7 358 760   |
| Terrains                                   | 20 | 20 306 986          | 65 573 015  |
| Autres                                     | 21 |                     |             |
|                                            | 22 | 231 728 882         | 380 821 899 |

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

|                                                                             |    | Réalizations |             |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|--------------|-------------|
|                                                                             |    | 2024         | 2023        |
| Infrastructures autres que pour nouveau développement                       |    |              |             |
| Conduites d'eau potable                                                     | 1  | 16 563 694   | 36 830 495  |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 2  | 17 570 928   | 20 785 813  |
| Usines et bassins d'épuration                                               | 3  | 4 250 129    | 4 430 747   |
| Conduites d'égout                                                           | 4  | 11 590 905   | 6 627 187   |
| Autres infrastructures                                                      | 5  | 101 508 344  | 160 744 756 |
| Infrastructures pour nouveau développement<br>(ouverture de nouvelles rues) |    |              |             |
| Conduites d'eau potable                                                     | 6  |              |             |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 7  |              |             |
| Usines et bassins d'épuration                                               | 8  |              |             |
| Conduites d'égout                                                           | 9  |              |             |
| Autres infrastructures                                                      | 10 |              |             |
| Autres immobilisations corporelles                                          | 11 | 80 244 882   | 151 402 901 |
|                                                                             | 12 | 231 728 882  | 380 821 899 |

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS  
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT NON CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

| Code géographique                 | Municipalité                         |     | Montant     |
|-----------------------------------|--------------------------------------|-----|-------------|
| <b>Ensemble des municipalités</b> |                                      |     |             |
| 23027                             | Ville de Québec                      | 1.1 | 753 411 492 |
| 23057                             | Ville de L'Ancienne-Lorette          | 1.2 | 16 362 485  |
| 23072                             | Ville de Saint-Augustin-de-Desmaures | 1.3 | 30 990 738  |
|                                   |                                      | 2   | 800 764 715 |
| <b>Certaines municipalités</b>    |                                      |     |             |
|                                   |                                      | 3.1 |             |
|                                   |                                      | 4   |             |
|                                   |                                      | 5   | 800 764 715 |

## QUESTIONNAIRE

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

#### COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

##### Non audité

**OUI                  NON**

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |   |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----|
| 1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre                                                                                                                                                                                              | 1  |   | \$ |
| 2. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.7 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?                                                                                          | 2  |   | X  |
| Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :                                                                                                                                                                                                                              |    |   |    |
| a) crédits de taxes                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3  |   | \$ |
| b) autres formes d'aide                                                                                                                                                                                                                                                                | 4  |   | \$ |
| 3. La municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?                                                                                                                 | 5  |   | X  |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024                                                                                                                                                                                                                                        | 6  |   | \$ |
| 4. La municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? | 7  | X |    |
| 5. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant le pouvoir visé à l'article 500.6 LCV (1000.6 CM) lui permettant d'imposer des redevances réglementaires en vertu de l'article 99.2 LECCM?                                                                                  | 8  |   | X  |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024                                                                                                                                                                                                                                        | 9  |   | \$ |
| 6. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu de l'article 99.1.1 LECCM :                                                                                                                                                                                    |    |   |    |
| a) visées par le paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?                                                 | 10 |   | X  |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024                                                                                                                                                                                                                                        | 11 |   | \$ |
| Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution, les municipalités liées par l'entente et le numéro de règlement :                                                                                                                                     |    |   |    |



# RENSEIGNEMENTS + FINANCIERS NON CONSOLIDÉS

Compétences de nature locale





**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

| TAXES                                           |      | Budget        | Réalizations  |               |
|-------------------------------------------------|------|---------------|---------------|---------------|
|                                                 |      | 2024          | 2024          | 2023          |
| SUR LA VALEUR FONCIÈRE                          |      |               |               |               |
| Taxes générales                                 |      |               |               |               |
| Taxe foncière générale                          | 1    | 1 054 523 410 | 1 049 152 033 | 1 018 769 487 |
| Taxes spéciales                                 |      |               |               |               |
| Service de la dette                             | 2    | 20 453 728    | 20 495 985    | 20 844 769    |
| Activités de fonctionnement                     | 3    |               |               |               |
| Activités d'investissement                      | 4    |               |               |               |
| Réserve financière pour le service de l'eau     | 5    |               |               |               |
| Réserve financière pour le service de la voirie | 6    |               |               |               |
| Taxes de secteur                                |      |               |               |               |
| Taxes spéciales                                 |      |               |               |               |
| Service de la dette                             | 7    | 38 071        | 99 579        | 96 649        |
| Activités de fonctionnement                     | 8    | 39 293 846    | 35 055 804    | 31 685 468    |
| Activités d'investissement                      | 9    |               |               |               |
| Autres                                          | 10   |               |               |               |
|                                                 | 11   | 1 114 309 055 | 1 104 803 401 | 1 071 396 373 |
| SUR UNE AUTRE BASE                              |      |               |               |               |
| Taxes, compensations et tarification            |      |               |               |               |
| Services municipaux                             |      |               |               |               |
| Eau                                             | 12   | 50 478 739    | 50 887 092    | 43 686 987    |
| Égout                                           | 13   | 57 596 041    | 57 569 888    | 49 232 967    |
| Traitement des eaux usées                       | 14   |               |               |               |
| Matières résiduelles                            | 15   | 75 820 445    | 77 040 206    | 71 405 516    |
| Autres                                          |      |               |               |               |
| ▪ Installations septiques                       | 16.1 | 483 192       | 582 277       | 489 156       |
| ▪ Panneaux réclames                             | 16.2 | 134 400       | 118 200       | 121 800       |
| ▪ Rue privées                                   | 16.3 | 50 373        | 50 486        | 49 165        |
| ▪ Surfaces imperméables                         | 16.4 | 1 700 000     | 1 685 838     |               |
| Centres d'urgence 9-1-1                         | 17   |               |               |               |
| Service de la dette                             | 18   | 227 800       | 163 404       | 201 723       |
| Pouvoir général de taxation                     | 19   |               |               |               |
| Activités de fonctionnement                     | 20   |               |               |               |
| Activités d'investissement                      | 21   |               |               |               |
|                                                 | 22   | 186 490 990   | 188 097 391   | 165 187 314   |
| Taxes d'affaires                                |      |               |               |               |
| Sur l'ensemble de la valeur locative            | 23   |               |               |               |
| Autres                                          | 24   |               |               |               |
|                                                 | 25   |               |               |               |
|                                                 | 26   | 186 490 990   | 188 097 391   | 165 187 314   |
|                                                 | 27   | 1 300 800 045 | 1 292 900 792 | 1 236 583 687 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

*Non audité*

|                                                                    |    | Budget      | Réalizations |             |
|--------------------------------------------------------------------|----|-------------|--------------|-------------|
| COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES                                 |    | 2024        | 2024         | 2023        |
| <b>GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>                    |    |             |              |             |
| Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement          | 28 | 3 107 801   | 3 108 608    | 3 135 540   |
| Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures               | 29 | 30 834 008  | 30 847 699   | 26 780 075  |
| Compensations pour les terres publiques                            | 30 |             |              |             |
| Immeubles des réseaux                                              |    |             |              |             |
| Santé et services sociaux                                          | 31 | 29 207 674  | 29 276 439   | 24 652 552  |
| Cégeps et universités                                              | 32 | 25 078 133  | 25 100 111   | 24 236 715  |
| Écoles primaires et secondaires                                    | 33 | 19 013 632  | 18 998 588   | 17 688 722  |
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux | 34 |             |              |             |
|                                                                    | 35 | 107 241 248 | 107 331 445  | 96 493 604  |
| <b>GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>                    |    |             |              |             |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 36 | 23 911 106  | 21 896 189   | 22 762 185  |
| Taxes sur une autre base                                           |    |             |              |             |
| Taxes, compensations et tarification                               | 37 | 520 616     | 711 052      | 533 699     |
| Taxes d'affaires                                                   | 38 |             |              |             |
|                                                                    | 39 | 24 431 722  | 22 607 241   | 23 295 884  |
| <b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>                                       |    |             |              |             |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 40 | 2 058 840   | 1 667 666    | 1 925 993   |
| Taxes sur une autre base                                           |    |             |              |             |
| Taxes, compensations et tarification                               | 41 | 54 423      | 112 085      | 74 622      |
|                                                                    | 42 | 2 113 263   | 1 779 751    | 2 000 615   |
| <b>AUTRES</b>                                                      |    |             |              |             |
| Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité   | 43 |             |              |             |
| Autres                                                             | 44 | 2 890 420   | 2 726 630    | 2 851 074   |
|                                                                    | 45 | 2 890 420   | 2 726 630    | 2 851 074   |
|                                                                    | 46 | 136 676 653 | 134 445 067  | 124 641 177 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

| TRANSFERTS                                                                                    |    | Budget    | Réalizations |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|--------------|-----------|
|                                                                                               |    | 2024      | 2024         | 2023      |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT |    |           |              |           |
| Administration générale                                                                       | 47 | 9 723 397 | 9 352 422    | 9 486 334 |
| Sécurité publique                                                                             |    |           |              |           |
| Police                                                                                        | 48 |           | 806          |           |
| Sécurité incendie                                                                             |    |           |              |           |
| Premiers répondants                                                                           | 49 |           |              |           |
| Autres                                                                                        | 50 |           |              |           |
| Sécurité civile                                                                               | 51 | 91 532    | 1 466        | 91 532    |
| Autres                                                                                        | 52 | 130       | 65           | 130       |
| Transport                                                                                     |    |           |              |           |
| Réseau routier                                                                                |    |           |              |           |
| Voirie municipale                                                                             | 53 | 1 945 009 | 796 561      | 1 048 820 |
| Enlèvement de la neige                                                                        | 54 |           |              |           |
| Autres                                                                                        | 55 |           | 2 280        |           |
| Transport collectif                                                                           |    |           |              |           |
| Transport en commun                                                                           |    |           |              |           |
| Transport régulier                                                                            | 56 |           |              |           |
| Transport adapté                                                                              | 57 |           |              |           |
| Transport scolaire                                                                            | 58 |           |              |           |
| Autres                                                                                        | 59 |           |              |           |
| Transport aérien                                                                              | 60 |           |              |           |
| Transport par eau                                                                             | 61 |           |              |           |
| Autres                                                                                        | 62 | 173 822   | 103 326      | 173 815   |
| Hygiène du milieu                                                                             |    |           |              |           |
| Eau et égout                                                                                  |    |           |              |           |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable                                              | 63 | 173 295   | 414 598      | 186 844   |
| Réseau de distribution de l'eau potable                                                       | 64 | 1 990 998 | 1 669 329    | 1 682 482 |
| Traitement des eaux usées                                                                     | 65 | 178 040   | 182 581      | 196 461   |
| Réseaux d'égout                                                                               | 66 | 2 065 647 | 1 782 993    | 1 743 892 |
| Matières résiduelles                                                                          |    |           |              |           |
| Déchets domestiques et assimilés                                                              | 67 | 2 030 173 | 3 749 473    | 466 489   |
| Matières recyclables                                                                          |    |           |              |           |
| Collecte sélective                                                                            |    |           |              |           |
| Collecte et transport                                                                         | 68 |           |              |           |
| Tri et conditionnement                                                                        | 69 |           |              |           |
| Autres                                                                                        | 70 |           | 767 681      |           |
| Autres                                                                                        | 71 |           |              |           |
| Cours d'eau                                                                                   | 72 |           | 25 685       | 51 249    |
| Protection de l'environnement                                                                 | 73 | 4 063 804 | 1 763 094    | 1 295 213 |
| Autres                                                                                        | 74 |           |              |           |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

*Non audité*

|                                                                                                              |    | <b>Budget</b> | <b>Réalisations</b> |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------|---------------------|-------------|
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>                                                                                    |    | <b>2024</b>   | <b>2024</b>         | <b>2023</b> |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b> |    |               |                     |             |
| <b>Santé et bien-être</b>                                                                                    |    |               |                     |             |
| Habitation                                                                                                   |    |               |                     |             |
| Logement social                                                                                              | 75 |               | (73)                | (244)       |
| Autres                                                                                                       | 76 |               |                     |             |
| Sécurité du revenu                                                                                           | 77 |               |                     |             |
| Autres                                                                                                       | 78 | 740 786       | 995 996             | 923 158     |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>                                                               |    |               |                     |             |
| Aménagement, urbanisme et zonage                                                                             | 79 | 248 965       | 398 402             | 149 453     |
| Rénovation urbaine                                                                                           | 80 | 5 092 979     | 7 593 095           | 8 690 346   |
| Promotion et développement économique                                                                        | 81 | 2 495 003     | 2 308 375           | 4 907 319   |
| Autres                                                                                                       | 82 | 335 175       | 1 081 458           | 342 698     |
| <b>Loisirs et culture</b>                                                                                    |    |               |                     |             |
| Activités récréatives                                                                                        | 83 | 1 056 904     | 1 271 451           | 1 069 890   |
| Activités culturelles                                                                                        |    |               |                     |             |
| Bibliothèques                                                                                                | 84 | 1 002 402     | 684 260             | 632 853     |
| Autres                                                                                                       | 85 | 12 860 671    | 9 928 228           | 9 389 948   |
| <b>Réseau d'électricité</b>                                                                                  | 86 |               |                     |             |
|                                                                                                              | 87 | 46 268 732    | 44 873 552          | 42 528 682  |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)                                                                            |     | Budget     | Réalizations |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------|--------------|------------|
|                                                                                               |     | 2024       | 2024         | 2023       |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT |     |            |              |            |
| Administration générale                                                                       | 88  |            | 75           | 758        |
| Sécurité publique                                                                             |     |            |              |            |
| Police                                                                                        | 89  |            | 27 323       | 136 646    |
| Sécurité incendie                                                                             |     |            |              |            |
| Premiers répondants                                                                           | 90  |            |              |            |
| Autres                                                                                        | 91  |            |              |            |
| Sécurité civile                                                                               | 92  |            |              |            |
| Autres                                                                                        | 93  |            |              |            |
| Transport                                                                                     |     |            |              |            |
| Réseau routier                                                                                |     |            |              |            |
| Voirie municipale                                                                             | 94  | 21 531 922 | 6 887 515    | 12 419 066 |
| Enlèvement de la neige                                                                        | 95  |            |              |            |
| Autres                                                                                        | 96  |            | 1 860 376    | 696        |
| Transport collectif                                                                           |     |            |              |            |
| Transport en commun                                                                           |     |            |              |            |
| Transport régulier                                                                            | 97  |            | 72 389       | 323 134    |
| Transport adapté                                                                              | 98  |            |              |            |
| Transport scolaire                                                                            | 99  |            |              |            |
| Autres                                                                                        | 100 |            |              |            |
| Transport aérien                                                                              | 101 |            |              |            |
| Transport par eau                                                                             | 102 |            |              |            |
| Autres                                                                                        | 103 |            |              |            |
| Hygiène du milieu                                                                             |     |            |              |            |
| Eau et égout                                                                                  |     |            |              |            |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable                                              | 104 |            | (146 844)    | 2 249 871  |
| Réseau de distribution de l'eau potable                                                       | 105 | 11 679 151 | 15 083 420   | 3 742 292  |
| Traitement des eaux usées                                                                     | 106 | 9 325 288  | (1 475 483)  | 2 389 809  |
| Réseaux d'égout                                                                               | 107 | 2 353 863  | 2 497 739    | 4 825 425  |
| Matières résiduelles                                                                          |     |            |              |            |
| Déchets domestiques et assimilés                                                              | 108 |            |              |            |
| Matières recyclables                                                                          |     |            |              |            |
| Collecte sélective                                                                            |     |            |              |            |
| Collecte et transport                                                                         | 109 |            |              |            |
| Tri et conditionnement                                                                        | 110 |            |              |            |
| Autres                                                                                        | 111 |            | 143 675      |            |
| Autres                                                                                        | 112 |            | (27 859)     | 54 222     |
| Cours d'eau                                                                                   | 113 | 3 530 000  | 3 297 521    | 1 145 390  |
| Protection de l'environnement                                                                 | 114 | 16 003 760 | 11 293 225   | 2 513 422  |
| Autres                                                                                        | 115 |            |              |            |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)                                                                                    |     | Budget     | Réalizations |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------|--------------|------------|
|                                                                                                       |     | 2024       | 2024         | 2023       |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite) |     |            |              |            |
| Santé et bien-être                                                                                    |     |            |              |            |
| Habitation                                                                                            |     |            |              |            |
| Logement social                                                                                       | 116 |            |              |            |
| Autres                                                                                                | 117 |            |              |            |
| Sécurité du revenu                                                                                    | 118 |            |              |            |
| Autres                                                                                                | 119 |            |              |            |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                               |     |            |              |            |
| Aménagement, urbanisme et zonage                                                                      | 120 | 3 088 896  | 13 242 636   | 958 066    |
| Rénovation urbaine                                                                                    | 121 |            | 472 575      | 3 269 369  |
| Promotion et développement économique                                                                 | 122 | 15 000 000 | 38 855       |            |
| Autres                                                                                                | 123 |            | 3 624 409    | 6 837 465  |
| Loisirs et culture                                                                                    |     |            |              |            |
| Activités récréatives                                                                                 | 124 |            | 1 405 242    | 886 458    |
| Activités culturelles                                                                                 |     |            |              |            |
| Bibliothèques                                                                                         | 125 | 2 989 780  | 3 329 546    | 7 093 836  |
| Autres                                                                                                | 126 | 1 722 780  | 626 939      | 734 435    |
| Réseau d'électricité                                                                                  | 127 |            |              |            |
|                                                                                                       | 128 | 87 225 440 | 62 253 274   | 49 580 360 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)                                                                                        |     | Budget      | Réalizations |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|--------------|-------------|
|                                                                                                           |     | 2024        | 2024         | 2023        |
| TRANSFERTS DE DROIT                                                                                       |     |             |              |             |
| Regroupement municipal et réorganisation municipale                                                       | 129 |             |              |             |
| Péréquation                                                                                               | 130 |             |              |             |
| Neutralité                                                                                                | 131 |             |              |             |
| Partage des redevances sur les ressources naturelles                                                      | 132 |             |              |             |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables                                           | 133 | 12 135 550  | 14 719 868   | 11 793 790  |
| Fonds de développement des territoires                                                                    | 134 |             |              |             |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation                   | 135 |             |              |             |
| Partage de la croissance d'un point de la TVQ                                                             | 136 | 28 200 000  | 28 418 885   | 8 601 368   |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2 | 137 |             | 18 984       | 2 562       |
| Autres                                                                                                    | 138 | 5 078 223   | 5 082 078    | 5 136 007   |
|                                                                                                           | 139 | 45 413 773  | 48 239 815   | 25 533 727  |
| TOTAL DES TRANSFERTS                                                                                      | 140 | 178 907 945 | 155 366 641  | 117 642 769 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

*Non audité*

| SERVICES RENDUS                                  |     | Budget    | Réalizations |         |
|--------------------------------------------------|-----|-----------|--------------|---------|
|                                                  |     | 2024      | 2024         | 2023    |
| SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX        |     |           |              |         |
| Administration générale                          |     |           |              |         |
| Greffe et application de la loi                  | 141 |           |              |         |
| Évaluation                                       | 142 |           |              |         |
| Autres                                           | 143 | 752 621   | 638 883      | 612 065 |
|                                                  | 144 | 752 621   | 638 883      | 612 065 |
| Sécurité publique                                |     |           |              |         |
| Police                                           | 145 |           |              |         |
| Sécurité incendie                                |     |           |              |         |
| Premiers répondants                              | 146 |           |              |         |
| Autres                                           | 147 |           |              |         |
| Sécurité civile                                  | 148 |           |              |         |
| Autres                                           | 149 |           |              |         |
|                                                  | 150 |           |              |         |
| Transport                                        |     |           |              |         |
| Réseau routier                                   |     |           |              |         |
| Voirie municipale                                | 151 | 8 040     |              | 691     |
| Enlèvement de la neige                           | 152 | 31 896    | 50 548       | 114 721 |
| Autres                                           | 153 | 126 715   | (77 863)     | 169 177 |
| Transport collectif                              | 154 |           | 233 224      |         |
| Autres                                           | 155 |           |              |         |
|                                                  | 156 | 166 651   | 205 909      | 284 589 |
| Hygiène du milieu                                |     |           |              |         |
| Eau et égout                                     |     |           |              |         |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 157 |           |              |         |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 158 | 242 538   | 540 861      | 260 302 |
| Traitement des eaux usées                        | 159 |           |              |         |
| Réseaux d'égout                                  | 160 | 200 060   | 231 032      | 142 632 |
| Matières résiduelles                             |     |           |              |         |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 161 |           |              |         |
| Matières recyclables                             |     |           |              |         |
| Collecte sélective                               |     |           |              |         |
| Collecte et transport                            | 162 |           |              |         |
| Tri et conditionnement                           | 163 |           |              |         |
| Autres                                           | 164 | 700 000   | 708 584      | 410 462 |
| Autres                                           | 165 |           |              |         |
| Cours d'eau                                      | 166 |           |              |         |
| Protection de l'environnement                    | 167 |           |              |         |
| Autres                                           | 168 |           |              |         |
|                                                  | 169 | 1 142 598 | 1 480 477    | 813 396 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

| SERVICES RENDUS (suite)                           | Budget<br>2024 | Réalisations |           |
|---------------------------------------------------|----------------|--------------|-----------|
|                                                   |                | 2024         | 2023      |
| SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite) |                |              |           |
| Santé et bien-être                                |                |              |           |
| Habitation                                        |                |              |           |
| Logement social                                   | 170            |              |           |
| Autres                                            | 171            |              |           |
| Autres                                            | 172            |              |           |
|                                                   | 173            |              |           |
| Aménagement, urbanisme et développement           |                |              |           |
| Aménagement, urbanisme et zonage                  | 174            |              |           |
| Rénovation urbaine                                | 175            |              |           |
| Promotion et développement économique             | 176            |              |           |
| Autres                                            | 177            |              |           |
|                                                   | 178            |              |           |
| Loisirs et culture                                |                |              |           |
| Activités récréatives                             | 179            | 152 041      | 159 507   |
| Activités culturelles                             |                |              | 120 190   |
| Bibliothèques                                     | 180            | 57 815       | 56 334    |
| Autres                                            | 181            |              | 55 562    |
|                                                   | 182            | 209 856      | 215 841   |
|                                                   |                |              | 175 752   |
| Réseau d'électricité                              | 183            |              |           |
|                                                   | 184            | 2 271 726    | 2 541 110 |
|                                                   |                |              | 1 885 802 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

**Non audité**

|                                                  |     | Budget     | Réalizations |            |
|--------------------------------------------------|-----|------------|--------------|------------|
| SERVICES RENDUS (suite)                          |     | 2024       | 2024         | 2023       |
| AUTRES SERVICES RENDUS                           |     |            |              |            |
| Administration générale                          |     |            |              |            |
| Grefte et application de la loi                  | 185 | 27 793     | 63 493       | 55 943     |
| Évaluation                                       | 186 | 156 138    | 91 434       | 39 852     |
| Autres                                           | 187 | 3 815 344  | 5 451 247    | 3 924 148  |
|                                                  | 188 | 3 999 275  | 5 606 174    | 4 019 943  |
| Sécurité publique                                |     |            |              |            |
| Police                                           | 189 | 4 051      | 26 272       | 11 731     |
| Sécurité incendie                                |     |            |              |            |
| Premiers répondants                              | 190 |            |              |            |
| Autres                                           | 191 | 2 912      |              |            |
| Sécurité civile                                  | 192 | 46 986     | 5 834        |            |
| Autres                                           | 193 |            |              |            |
|                                                  | 194 | 53 949     | 32 106       | 11 731     |
| Transport                                        |     |            |              |            |
| Réseau routier                                   |     |            |              |            |
| Voirie municipale                                | 195 | 1 439 012  | 1 564 494    | 1 536 253  |
| Enlèvement de la neige                           | 196 | 1 394 479  | 1 050 086    | 1 695 744  |
| Autres                                           | 197 | 12 986 208 | 11 101 355   | 12 162 157 |
| Transport collectif                              |     |            |              |            |
| Transport en commun                              |     |            |              |            |
| Transport régulier                               | 198 |            |              |            |
| Transport adapté                                 | 199 |            |              |            |
| Transport scolaire                               | 200 |            |              |            |
| Autres                                           | 201 |            |              |            |
| Autres                                           | 202 | 342 699    | 826 300      | 1 022 569  |
|                                                  | 203 | 16 162 398 | 14 542 235   | 16 416 723 |
| Hygiène du milieu                                |     |            |              |            |
| Eau et égout                                     |     |            |              |            |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 204 | 734        |              |            |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 205 | 2 415 434  | 1 289 803    | 912 157    |
| Traitement des eaux usées                        | 206 |            |              |            |
| Réseaux d'égout                                  | 207 | 1 990 706  | 761 299      | 925 529    |
| Matières résiduelles                             |     |            |              |            |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 208 | 9 264      | 47 088       | 137 750    |
| Matières recyclables                             | 209 |            | 354 726      |            |
| Autres                                           | 210 | 2 124      | 110 813      | 41 370     |
| Cours d'eau                                      | 211 |            | 3 021        | 820        |
| Protection de l'environnement                    | 212 |            |              |            |
| Autres                                           | 213 |            |              |            |
|                                                  | 214 | 4 418 262  | 2 566 750    | 2 017 626  |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

| SERVICES RENDUS (suite)                 |     | Budget     | Réalisations |            |
|-----------------------------------------|-----|------------|--------------|------------|
|                                         |     | 2024       | 2024         | 2023       |
| AUTRES SERVICES RENDUS (suite)          |     |            |              |            |
| Santé et bien-être                      |     |            |              |            |
| Habitation                              |     |            |              |            |
| Logement social                         | 215 |            | 277 831      |            |
| Autres                                  | 216 |            |              |            |
| Sécurité du revenu                      | 217 |            |              |            |
| Autres                                  | 218 |            |              |            |
|                                         | 219 |            | 277 831      |            |
| Aménagement, urbanisme et développement |     |            |              |            |
| Aménagement, urbanisme et zonage        | 220 | 1 141 849  | 985 926      | 644 874    |
| Rénovation urbaine                      | 221 |            |              |            |
| Promotion et développement économique   | 222 | 549 673    | 176 395      | 153 208    |
| Autres                                  | 223 |            |              |            |
|                                         | 224 | 1 691 522  | 1 162 321    | 798 082    |
| Loisirs et culture                      |     |            |              |            |
| Activités récréatives                   | 225 | 5 087 196  | 5 811 088    | 5 462 113  |
| Activités culturelles                   |     |            |              |            |
| Bibliothèques                           | 226 |            | 1 076        |            |
| Autres                                  | 227 | 32 013     | 50 321       | 104 660    |
|                                         | 228 | 5 119 209  | 5 862 485    | 5 566 773  |
| Réseau d'électricité                    | 229 |            |              |            |
|                                         | 230 | 31 444 615 | 30 049 902   | 28 830 878 |
| TOTAL DES SERVICES RENDUS               | 231 | 33 716 341 | 32 591 012   | 30 716 680 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

*Non audité*

|                                                                                   |     | Budget<br>2024 | Réalizations<br>2024 | 2023       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------------|------------|
| <b>IMPOSITION DE DROITS</b>                                                       |     |                |                      |            |
| Licences et permis                                                                | 232 | 9 409 766      | 11 131 984           | 7 801 028  |
| Droits de mutation immobilière                                                    | 233 | 44 050 000     | 85 607 078           | 58 264 511 |
| Droits sur les carrières et sablières                                             | 234 | 1 439 383      | 1 990 207            | 3 177 979  |
| Autres                                                                            | 235 |                |                      |            |
|                                                                                   | 236 | 54 899 149     | 98 729 269           | 69 243 518 |
| <b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>                                                       |     |                |                      |            |
|                                                                                   | 237 | 13 493 820     | 9 442 370            | 10 552 460 |
| <b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>                                      |     |                |                      |            |
|                                                                                   | 238 | 17 787 900     | 34 948 004           | 22 020 976 |
| <b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>                                                  |     |                |                      |            |
|                                                                                   | 239 | 20 243 464     | 13 552 584           | 12 922 140 |
| <b>AUTRES REVENUS</b>                                                             |     |                |                      |            |
| Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles                            | 240 |                |                      |            |
| Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés                             | 241 |                |                      |            |
| Produit de cession de propriétés destinées à la revente                           | 242 | 6 500 000      | 12 785 154           | 3 918 806  |
| Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements              | 243 |                | 292 258              | 178 875    |
| Contributions des promoteurs                                                      | 244 | 13 139 000     | 8 712 842            | 3 338 179  |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence | 245 |                |                      |            |
| Contributions des organismes municipaux                                           | 246 |                |                      |            |
| Autres contributions                                                              | 247 |                |                      |            |
| Redevances réglementaires                                                         | 248 |                |                      |            |
| Autres                                                                            | 249 | 8 540 184      | 13 000 474           | 9 705 117  |
|                                                                                   | 250 | 28 179 184     | 34 790 728           | 17 140 977 |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>                                |     |                |                      |            |
|                                                                                   | 251 |                |                      |            |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES CHARGES SANS AMORTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

**Non audité**

|                                      |     | <b>Budget</b> | <b>Réalisations</b> |             |
|--------------------------------------|-----|---------------|---------------------|-------------|
|                                      |     | <b>2024</b>   | <b>2024</b>         | <b>2023</b> |
| <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>       |     |               |                     |             |
| Conseil                              | 1   | 10 245 844    | 9 211 308           | 9 702 245   |
| Greffes et application de la loi     | 2   | 28 031 034    | 25 047 324          | 26 310 965  |
| Gestion financière et administrative | 3   | 46 428 356    | 40 319 900          | 45 347 920  |
| Évaluation                           | 4   | 12 417 484    | 11 127 089          | 10 813 357  |
| Gestion du personnel                 | 5   | 21 992 667    | 20 094 487          | 21 334 063  |
| Autres                               |     |               |                     |             |
| ▪ Autres                             | 6.1 | 44 500 150    | 30 583 046          | 21 859 857  |
|                                      | 7   | 163 615 535   | 136 383 154         | 135 368 407 |
| <b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>             |     |               |                     |             |
| Police                               | 8   | 163 097 661   | 153 327 450         | 143 795 170 |
| Sécurité incendie                    |     |               |                     |             |
| Premiers répondants                  | 9   |               |                     |             |
| Autres                               | 10  | 75 336 867    | 73 624 012          | 68 341 529  |
| Sécurité civile                      | 11  | 3 237 545     | 2 852 533           | 2 406 564   |
| Autres                               | 12  | 6 147 814     | 6 680 089           | 7 723 477   |
|                                      | 13  | 247 819 887   | 236 484 084         | 222 266 740 |
| <b>TRANSPORT</b>                     |     |               |                     |             |
| Réseau routier                       |     |               |                     |             |
| Voirie municipale                    | 14  | 73 128 902    | 73 910 632          | 82 292 722  |
| Enlèvement de la neige               | 15  | 116 332 239   | 102 997 164         | 101 922 300 |
| Éclairage des rues                   | 16  | 9 218 229     | 9 996 218           | 10 193 465  |
| Circulation et stationnement         | 17  | 23 087 696    | 22 543 138          | 25 041 106  |
| Transport collectif                  |     |               |                     |             |
| Transport en commun                  | 18  | 142 434 044   | 144 432 795         | 125 328 558 |
| Transport aérien                     | 19  |               |                     |             |
| Transport par eau                    | 20  |               |                     |             |
| Autres                               | 21  | 894 330       | 1 326 539           | 1 912 286   |
|                                      | 22  | 365 095 440   | 355 206 486         | 346 690 437 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES CHARGES SANS AMORTISSEMENT (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

**Non audité**

|                                                  |    | Budget      | Réalisations |             |
|--------------------------------------------------|----|-------------|--------------|-------------|
|                                                  |    | 2024        | 2024         | 2023        |
| HYGIÈNE DU MILIEU                                |    |             |              |             |
| Eau et égout                                     |    |             |              |             |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 23 | 22 068 968  | 26 364 260   | 19 154 499  |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 24 | 67 417 981  | 63 885 373   | 54 788 838  |
| Traitement des eaux usées                        | 25 | 14 188 638  | 12 357 359   | 17 407 772  |
| Réseaux d'égout                                  | 26 | 17 643 065  | 14 640 113   | 13 587 589  |
| Matières résiduelles                             |    |             |              |             |
| Déchets domestiques et assimilés                 |    |             |              |             |
| Collecte et transport                            | 27 | 27 449 019  | 28 963 793   | 25 896 667  |
| Élimination                                      | 28 | 39 451 392  | 38 243 825   | 32 536 242  |
| Matières recyclables                             |    |             |              |             |
| Collecte sélective                               |    |             |              |             |
| Collecte et transport                            | 29 | 11 912 794  | 13 889 203   | 12 153 844  |
| Tri et conditionnement                           | 30 | 9 674 700   | 10 689 772   | 9 653 089   |
| Matières organiques                              |    |             |              |             |
| Collecte et transport                            | 31 | 9 230 448   | 7 468 416    | 8 261 819   |
| Traitement                                       | 32 | 15 436 715  | 11 774 378   | 8 890 376   |
| Matériaux secs                                   | 33 | 13 736 885  | 12 500 118   | 11 428 481  |
| Autres                                           | 34 |             |              |             |
| Plan de gestion                                  | 35 | 3 256 814   | 870 643      | 814 389     |
| Autres                                           | 36 | 1 397 221   | 1 391 113    | 2 022 450   |
| Cours d'eau                                      | 37 | 1 505 548   | 561 002      | 299 752     |
| Protection de l'environnement                    | 38 | 15 137 350  | 10 575 598   | 15 558 597  |
| Autres                                           | 39 | (836 296)   | (2 057)      | 60 980      |
|                                                  | 40 | 268 671 242 | 254 172 909  | 232 515 384 |
| SANTÉ ET BIEN-ÊTRE                               |    |             |              |             |
| Habitation                                       |    |             |              |             |
| Logement social                                  | 41 | 49 743 945  | 23 577 866   | 33 216 247  |
| Autres                                           | 42 |             | 32 572 689   | 29 995 247  |
| Sécurité du revenu                               | 43 |             |              |             |
| Autres                                           | 44 | 9 708 191   | 9 471 905    | 6 571 769   |
|                                                  | 45 | 59 452 136  | 65 622 460   | 69 783 263  |
| AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT          |    |             |              |             |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 46 | 41 528 482  | 53 604 378   | 50 900 555  |
| Rénovation urbaine                               |    |             |              |             |
| Biens patrimoniaux                               | 47 | 2 550 297   | 12 532 791   | 12 521 615  |
| Autres biens                                     | 48 | 11 263 624  | 13 857 961   | 10 362 629  |
| Promotion et développement économique            |    |             |              |             |
| Industries et commerces                          | 49 | 22 884 258  | 29 652 507   | 32 215 626  |
| Tourisme                                         | 50 | 50 959 996  | 44 820 351   | 41 754 894  |
| Autres                                           | 51 | 190 887     | 184 073      | 391 530     |
| Autres                                           | 52 | 540 000     | 14 364 416   | 709 909     |
|                                                  | 53 | 129 917 544 | 169 016 477  | 148 856 758 |

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS**  
**ANALYSE DES CHARGES SANS AMORTISSEMENT (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

**Non audité**

|                                                    |    | <b>Budget</b> | <b>Réalizations</b> |             |
|----------------------------------------------------|----|---------------|---------------------|-------------|
|                                                    |    | <b>2024</b>   | <b>2024</b>         | <b>2023</b> |
| <b>LOISIRS ET CULTURE</b>                          |    |               |                     |             |
| Activités récréatives                              |    |               |                     |             |
| Centres communautaires                             | 54 | 27 491 700    | 26 074 410          | 24 337 794  |
| Patinoires intérieures et extérieures              | 55 | 21 572 796    | 20 800 142          | 19 876 897  |
| Piscines, plages et ports de plaisance             | 56 | 16 804 932    | 15 991 651          | 14 476 951  |
| Parcs et terrains de jeux                          | 57 | 52 899 543    | 46 899 128          | 37 822 630  |
| Parcs régionaux                                    | 58 |               |                     |             |
| Expositions et foires                              | 59 | 12 893 775    | 12 677 861          | 10 617 225  |
| Autres                                             | 60 | 20 395 772    | 20 362 305          | 21 295 943  |
|                                                    | 61 | 152 058 518   | 142 805 497         | 128 427 440 |
| Activités culturelles                              |    |               |                     |             |
| Centres communautaires                             | 62 |               |                     |             |
| Bibliothèques                                      | 63 | 23 303 295    | 20 414 113          | 23 534 982  |
| Patrimoine                                         |    |               |                     |             |
| Musées et centres d'exposition                     | 64 | 576 135       | 505 126             | 4 947       |
| Autres ressources du patrimoine                    | 65 | 2 607 527     | 3 866 149           | 5 144 581   |
| Autres                                             | 66 | 40 925 162    | 21 729 051          | 20 319 994  |
|                                                    | 67 | 67 412 119    | 46 514 439          | 49 004 504  |
|                                                    | 68 | 219 470 637   | 189 319 936         | 177 431 944 |
| <b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>                        |    |               |                     |             |
|                                                    | 69 |               |                     |             |
| <b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>                        |    |               |                     |             |
| Dette à long terme                                 |    |               |                     |             |
| Intérêts                                           | 70 | 37 317 907    | 33 753 109          | 32 294 342  |
| Autres frais                                       | 71 | 1 864 082     | 1 897 922           | 1 956 792   |
| Autres frais de financement                        |    |               |                     |             |
| Avantages sociaux futurs                           | 72 | 2 757 824     | 5 527 915           | 3 037 312   |
| Autres                                             | 73 | 2 186 688     | 2 351 811           | 1 184 528   |
|                                                    | 74 | 44 126 501    | 43 530 757          | 38 472 974  |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b> |    |               |                     |             |
|                                                    | 75 |               |                     |             |

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

**Non audité**

|                                            |    | <b>Réalisations</b> |             |
|--------------------------------------------|----|---------------------|-------------|
|                                            |    | <b>2024</b>         | <b>2023</b> |
| Infrastructures                            |    |                     |             |
| Conduites d'eau potable                    | 1  | 55 906 393          | 31 715 076  |
| Usines de traitement de l'eau potable      | 2  | 1 660 406           | 230 137     |
| Usines et bassins d'épuration              | 3  | 92 674              | 117 228     |
| Conduites d'égout                          | 4  | 56 367 862          | 43 045 724  |
| Sites d'enfouissement et incinérateurs     | 5  | 301 178             | 9 195 579   |
| Chemins, rues, routes et trottoirs         | 6  | 91 906 595          | 45 635 145  |
| Ponts, tunnels et viaducs                  | 7  | 14 038 957          | 11 836 608  |
| Systèmes d'éclairage des rues              | 8  | 6 562 217           | 4 707 655   |
| Aires de stationnement                     | 9  | 5 411 626           | 1 991 174   |
| Parcs et terrains de jeux                  | 10 | 50 173 458          | 32 313 681  |
| Autres infrastructures                     | 11 | 197 668             | 6 696 750   |
| Réseau d'électricité                       | 12 |                     |             |
| Bâtiments                                  |    |                     |             |
| Édifices administratifs                    | 13 | 8 616 598           | 7 885 734   |
| Édifices communautaires et récréatifs      | 14 | 18 238 346          | 41 177 065  |
| Améliorations locatives                    | 15 | 360 660             |             |
| Véhicules                                  |    |                     |             |
| Véhicules de transport en commun           | 16 |                     |             |
| Autres                                     | 17 | 5 832 646           | 4 236 142   |
| Ameublement et équipement de bureau        | 18 | 13 430 223          | 12 477 068  |
| Machinerie, outillage et équipement divers | 19 | 12 647 739          | 9 890 989   |
| Terrains                                   | 20 | 13 736 504          | 7 402 026   |
| Autres                                     | 21 |                     |             |
|                                            | 22 | 355 481 750         | 270 553 781 |

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

**Non audité**

|                                                                             |    | Réalizations |             |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|--------------|-------------|
|                                                                             |    | 2024         | 2023        |
| Infrastructures autres que pour nouveau développement                       |    |              |             |
| Conduites d'eau potable                                                     | 1  | 54 599 467   | 31 214 349  |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 2  | 1 660 406    | 230 137     |
| Usines et bassins d'épuration                                               | 3  | 92 674       | 117 228     |
| Conduites d'égout                                                           | 4  | 52 882 725   | 41 710 452  |
| Autres infrastructures                                                      | 5  | 164 670 920  | 110 874 412 |
| Infrastructures pour nouveau développement<br>(ouverture de nouvelles rues) |    |              |             |
| Conduites d'eau potable                                                     | 6  | 1 306 926    | 500 727     |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 7  |              |             |
| Usines et bassins d'épuration                                               | 8  |              |             |
| Conduites d'égout                                                           | 9  | 3 485 137    | 1 335 272   |
| Autres infrastructures                                                      | 10 | 3 920 779    | 1 502 180   |
| Autres immobilisations corporelles                                          | 11 | 72 862 716   | 83 069 024  |
|                                                                             | 12 | 355 481 750  | 270 553 781 |

## ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS NON CONSOLIDÉE

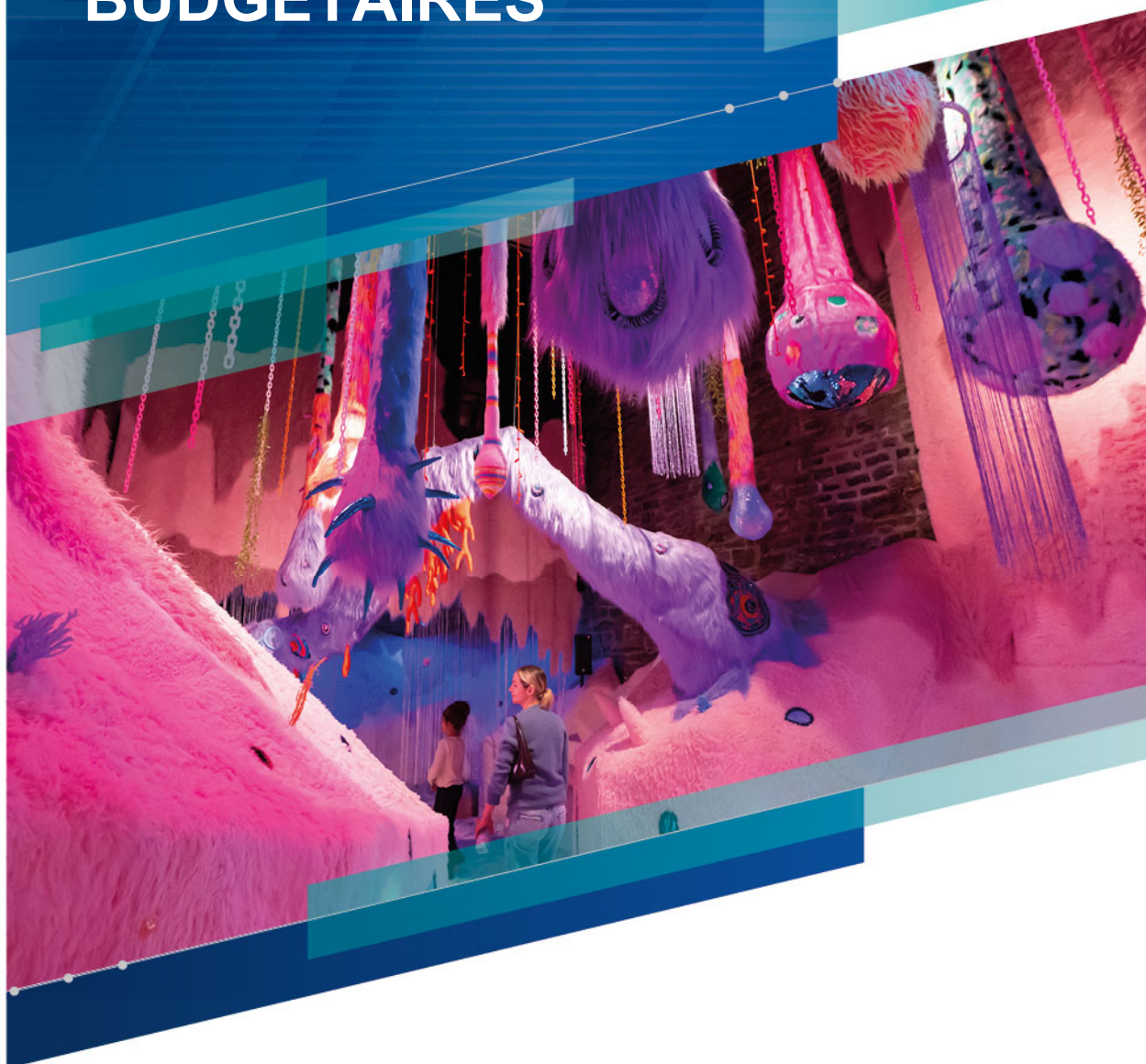
### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

#### COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

|                                                |    | Budget      | Réalizations |             |
|------------------------------------------------|----|-------------|--------------|-------------|
|                                                |    | 2024        | 2024         | 2023        |
| <b>Administration générale</b>                 |    |             |              |             |
| Greffes et application de la loi               | 1  | 17 965 987  | 15 061 287   | 17 806 817  |
| Évaluation                                     | 2  | 11 418 250  | 10 132 316   | 10 789 196  |
| Autres                                         | 3  | 51 548 759  | 40 055 872   | 22 094 913  |
| <b>Sécurité publique</b>                       |    |             |              |             |
| Police                                         | 4  | 152 790 319 | 143 127 148  | 143 537 841 |
| Sécurité incendie                              | 5  | 69 474 157  | 68 094 832   | 68 137 957  |
| Sécurité civile                                | 6  | 2 560 647   | 1 601 916    | 2 089 150   |
| Autres                                         | 7  | 77 320      | 100 314      | 133 141     |
| <b>Transport</b>                               |    |             |              |             |
| Réseau routier                                 | 8  | 42 827 609  | 38 137 472   | 36 708 362  |
| Transport collectif                            | 9  | 141 855 166 | 143 816 685  | 125 305 323 |
| Autres                                         | 10 | 331 771     | 331 247      | 611 630     |
| <b>Hygiène du milieu</b>                       |    |             |              |             |
| Eau et égout                                   | 11 | 56 356 138  | 55 573 075   | 59 728 287  |
| Matières résiduelles                           | 12 | 75 163 278  | 68 647 438   | 57 465 041  |
| Cours d'eau                                    | 13 | 904 009     | 149 654      | 14 168      |
| Protection de l'environnement                  | 14 | 4 762 478   | 2 734 601    | 3 240 269   |
| Autres                                         | 15 | (842 412)   | (431 619)    | (363 054)   |
| <b>Santé et bien-être</b>                      |    |             |              |             |
| Habitation                                     | 16 | 49 379 841  | 56 011 231   | 62 938 691  |
| Autres                                         | 17 | 3 428 692   | 3 233 431    | 2 324 248   |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b> |    |             |              |             |
| Aménagement, urbanisme et zonage               | 18 | 10 730 782  | 8 756 173    | 8 693 535   |
| Rénovation urbaine                             | 19 | 1 658 999   | 2 362 538    | 1 105 827   |
| Promotion et développement économique          | 20 | 52 436 986  | 56 991 252   | 54 884 495  |
| Autres                                         | 21 |             | 213 978      | 10 981      |
| <b>Loisirs et culture</b>                      |    |             |              |             |
| Activités récréatives                          | 22 | 39 845 079  | 34 490 067   | 21 370 519  |
| Activités culturelles                          | 23 | 9 449 212   | 7 949 830    | 6 397 301   |
| <b>Réseau d'électricité</b>                    |    |             |              |             |
|                                                | 24 |             |              |             |
|                                                | 25 | 794 123 067 | 757 140 738  | 705 024 638 |

# RAPPROCHEMENT + DES DONNÉES BUDGÉTAIRES



Rapport financier 2024



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RAPPROCHEMENT DES PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES DE L'ÉTAT DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**Non audité**

|                                                                                                   |    | Budgets adoptés |               |                                            |                                 |                                               |                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------|---------------|--------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------|
|                                                                                                   |    | Agglomération   | Locale        | Organismes<br>contrôlés<br>et partenariats | Total<br>consolidé <sup>1</sup> | Ajustements<br>NCSP <sup>2</sup><br>consolidé | Budget<br>NCSP <sup>2</sup><br>consolidé |
| <b>Revenus</b>                                                                                    |    |                 |               |                                            |                                 |                                               |                                          |
| <b>Fonctionnement</b>                                                                             |    |                 |               |                                            |                                 |                                               |                                          |
| Taxes                                                                                             | 1  | 3 500 000       | 1 300 800 045 |                                            | 1 302 855 284                   |                                               | 1 302 855 284                            |
| Compensations tenant lieu de taxes                                                                | 2  |                 | 136 676 653   |                                            | 134 563 390                     |                                               | 134 563 390                              |
| Quotes-parts                                                                                      | 3  | 840 354 796     |               | 151 338 800                                | 47 266 393                      |                                               | 47 266 393                               |
| Transferts                                                                                        | 4  | 87 678 880      | 90 155 813    | 69 234 511                                 | 253 820 230                     | 16 458 891                                    | 270 279 121                              |
| Services rendus                                                                                   | 5  | 55 201 314      | 31 837 620    | 86 400 687                                 | 173 389 621                     | 7 428 760                                     | 180 818 381                              |
| Imposition de droits                                                                              | 6  | 111 926         | 53 626 458    |                                            | 53 738 384                      | 87 563                                        | 53 825 947                               |
| Amendes et pénalités                                                                              | 7  | 10 281 745      | 13 493 820    |                                            | 23 775 565                      |                                               | 23 775 565                               |
| Revenus de placements de portefeuille                                                             | 8  |                 |               |                                            |                                 | 17 787 900                                    | 17 787 900                               |
| Autres revenus d'intérêts                                                                         | 9  | 15 374 977      | 20 243 464    | 1 015 700                                  | 36 634 141                      |                                               | 36 634 141                               |
| Autres revenus                                                                                    | 10 | 7 136 976       | 8 657 341     | 9 200 731                                  | 18 244 022                      | 3 506 784                                     | 21 750 806                               |
| Effet net des opérations de restructuration                                                       | 11 |                 |               |                                            |                                 |                                               |                                          |
|                                                                                                   | 12 | 1 019 640 614   | 1 655 491 214 | 317 190 429                                | 2 044 287 030                   | 45 269 898                                    | 2 089 556 928                            |
| <b>Investissement</b>                                                                             |    |                 |               |                                            |                                 |                                               |                                          |
| Taxes                                                                                             | 13 |                 |               |                                            |                                 |                                               |                                          |
| Quotes-parts                                                                                      | 14 |                 |               |                                            |                                 |                                               |                                          |
| Transferts                                                                                        | 15 | 106 042 513     | 87 225 440    | 155 861 626                                | 378 967 252                     |                                               | 378 967 252                              |
| Imposition de droits                                                                              | 16 | 667 297         | 1 261 308     |                                            | 1 928 605                       |                                               | 1 928 605                                |
| Autres revenus                                                                                    |    |                 |               |                                            |                                 |                                               |                                          |
| Contributions des promoteurs                                                                      | 17 |                 |               |                                            |                                 | 13 139 000                                    | 13 139 000                               |
| Autres                                                                                            | 18 | 32 439 770      | 6 454 096     |                                            | 9 056 193                       |                                               | 9 056 193                                |
| Quote-part dans les résultats nets<br>d'entreprises municipales et de partenariats<br>commerciaux | 19 |                 |               |                                            |                                 |                                               |                                          |
| Effet net des opérations de restructuration                                                       | 20 |                 |               |                                            |                                 |                                               |                                          |
|                                                                                                   | 21 | 139 149 580     | 94 940 844    | 155 861 626                                | 389 952 050                     | 13 139 000                                    | 403 091 050                              |
|                                                                                                   | 22 | 1 158 790 194   | 1 750 432 058 | 473 052 055                                | 2 434 239 080                   | 58 408 898                                    | 2 492 647 978                            |
| <b>Charges</b>                                                                                    |    |                 |               |                                            |                                 |                                               |                                          |
| Administration générale                                                                           | 23 | 80 839 213      | 161 715 070   | 34 275 364                                 | 163 114 246                     | 12 780 076                                    | 175 894 322                              |
| Sécurité publique                                                                                 | 24 | 254 390 405     | 247 819 700   |                                            | 277 307 662                     | 20 201 455                                    | 297 509 117                              |
| Transport                                                                                         | 25 | 205 472 958     | 363 773 072   | 252 735 414                                | 515 373 681                     | 148 392 717                                   | 663 766 398                              |
| Hygiène du milieu                                                                                 | 26 | 152 215 474     | 268 491 056   |                                            | 284 938 177                     | 94 771 648                                    | 379 709 825                              |
| Santé et bien-être                                                                                | 27 | 57 021 605      | 58 718 588    | 5 156 667                                  | 66 643 566                      | 5 961 301                                     | 72 604 867                               |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                           | 28 | 55 878 665      | 129 107 951   |                                            | 121 492 934                     | 22 959 923                                    | 144 452 857                              |
| Loisirs et culture                                                                                | 29 | 50 178 084      | 219 431 499   |                                            | 220 315 292                     | 52 743 543                                    | 273 058 835                              |
| Réseau d'électricité                                                                              | 30 |                 |               |                                            |                                 |                                               |                                          |
| Frais de financement                                                                              | 31 | 30 359 054      | 44 126 501    | 10 998 283                                 | 85 483 838                      |                                               | 85 483 838                               |
| Effet net des opérations de restructuration                                                       | 32 |                 |               |                                            |                                 |                                               |                                          |
|                                                                                                   | 33 | 886 355 458     | 1 493 183 437 | 303 165 728                                | 1 734 669 396                   | 357 810 663                                   | 2 092 480 059                            |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                                                           | 34 | 272 434 736     | 257 248 621   | 169 886 327                                | 699 569 684                     | (299 401 765)                                 | 400 167 919                              |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre les compétences d'agglomération, les compétences de nature locale et les organismes contrôlés et partenariats.

2. Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RAPPROCHEMENT DES PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

|                                                                                                  |    | Budgets adoptés |                 |                                            |                                 | Ajustements<br>NCSP <sup>2</sup><br>consolidé | Budget<br>NCSP <sup>2</sup><br>consolidé |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------|-----------------|--------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------|
|                                                                                                  |    | Agglomération   | Locale          | Organismes<br>contrôlés<br>et partenariats | Total<br>consolidé <sup>1</sup> |                                               |                                          |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                                                          | 1  | 272 434 736     | 257 248 621     | 169 886 327                                | 699 569 684                     | (299 401 765)                                 | 400 167 919                              |
| Moins : revenus d'investissement                                                                 | 2  | ( 139 149 580 ) | ( 94 940 844 )  | ( 155 861 626 )                            | ( 389 952 050 )                 | ( 13 139 000 )                                | ( 403 091 050 )                          |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b> | 3  | 133 285 156     | 162 307 777     | 14 024 701                                 | 309 617 634                     | (312 540 765)                                 | (2 923 131)                              |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>                                                          |    |                 |                 |                                            |                                 |                                               |                                          |
| <i>Ajouter (déduire)</i>                                                                         |    |                 |                 |                                            |                                 |                                               |                                          |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>                                 |    |                 |                 |                                            |                                 |                                               |                                          |
| Amortissements                                                                                   | 4  |                 |                 |                                            |                                 | 328 618 956                                   | 328 618 956                              |
| Produit de cession                                                                               | 5  | 229 200         | 270 800         |                                            | 500 000                         |                                               | 500 000                                  |
| (Gain) perte sur cession                                                                         | 6  |                 |                 |                                            |                                 |                                               |                                          |
| Réduction de valeur / Reclassement                                                               | 7  |                 |                 |                                            |                                 |                                               |                                          |
|                                                                                                  | 8  | 229 200         | 270 800         |                                            | 500 000                         | 328 618 956                                   | 329 118 956                              |
| <b>Financement</b>                                                                               |    |                 |                 |                                            |                                 |                                               |                                          |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement                                         | 9  | 28 236 143      | 47 592 985      | 770 625                                    | 76 599 753                      |                                               | 76 599 753                               |
| Remboursement de la dette à long terme                                                           | 10 | ( 66 448 516 )  | ( 134 704 668 ) | ( 11 194 974 )                             | ( 212 348 158 )                 |                                               | ( 212 348 158 )                          |
|                                                                                                  | 11 | (38 212 373)    | (87 111 683)    | (10 424 349)                               | (135 748 405)                   |                                               | (135 748 405)                            |
| <b>Affectations</b>                                                                              |    |                 |                 |                                            |                                 |                                               |                                          |
| Activités d'investissement                                                                       | 12 | ( 61 574 807 )  | ( 95 627 071 )  | ( 2 458 156 )                              | ( 159 660 034 )                 |                                               | ( 159 660 034 )                          |
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                                                               |    |                 |                 |                                            |                                 |                                               |                                          |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                                                 | 13 |                 | 400 000         |                                            | 400 000                         |                                               | 400 000                                  |
| Excédent de fonctionnement affecté                                                               | 14 | 169 514         | 33 115 977      |                                            | 33 285 491                      |                                               | 33 285 491                               |
| Réserves financières et fonds réservés                                                           | 15 | (31 388 601)    | (4 864 336)     | (662 998)                                  | (36 915 935)                    | (16 078 191)                                  | (52 994 126)                             |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                                                        | 16 | (2 508 089)     | (8 491 464)     | (479 198)                                  | (11 478 751)                    |                                               | (11 478 751)                             |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs                                     | 17 |                 |                 |                                            |                                 |                                               |                                          |
|                                                                                                  | 18 | (95 301 983)    | (75 466 894)    | (3 600 352)                                | (174 369 229)                   | (16 078 191)                                  | (190 447 420)                            |
|                                                                                                  | 19 | (133 285 156)   | (162 307 777)   | (14 024 701)                               | (309 617 634)                   | 312 540 765                                   | 2 923 131                                |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>                    | 20 |                 |                 |                                            |                                 |                                               |                                          |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre les compétences d'agglomération, les compétences de nature locale et les organismes contrôlés et partenariats.

2. Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

### Non audité

#### 1. Rapprochement des prévisions budgétaires

Les prévisions budgétaires de l'état des résultats et de l'excédent de fonctionnement à des fins fiscales consolidées constituent un rapprochement entre la consolidation des budgets adoptés et le budget présenté sur une base consolidée conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP), selon le format prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Les ajustements requis aux budgets adoptés afin de se conformer aux NCSP sont les suivants :

- L'ajout des apports des terrains et infrastructures servant d'assises de rues;
- L'ajout des revenus et des frais de gestion de placements de portefeuille;
- L'ajout de la charge d'amortissement des immobilisations;
- L'ajout des charges autofinancées.

#### 2. Périmètre comptable

Les organismes compris dans le périmètre comptable de la Ville sont le Réseau de transport de la Capitale (RTC) et la Société municipale d'habitation Champlain (SOMHAC). Au moment de la consolidation des budgets, les opérations entre les compétences d'agglomération, les compétences de nature locale et les organismes contrôlés et partenariats ont été éliminées.

#### 3. Adoption des budgets

Les différents budgets ont été adoptés par les résolutions suivantes et sont disponibles sur le site Internet de la Ville de Québec :

##### Agglomération

- |              |                                                                                                       |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CA-2023-0731 | Adoption des prévisions budgétaires 2024 reliées aux compétences d'agglomération de Québec            |
| CA-2023-0732 | Adoption du programme des immobilisations 2024-2033 reliées aux compétences d'agglomération de Québec |

##### Local

- |              |                                                                                        |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| CV-2023-1244 | Adoption des prévisions budgétaires 2024 reliées aux compétences de proximité          |
| CV-2023-1245 | Adoption du programme des immobilisations 2024-2033 relié aux compétences de proximité |

##### Organismes contrôlés et partenariats

- |              |                                                                                                   |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CA-2023-0771 | Adoption du budget pour l'exercice financier 2024 du Réseau de transport de la Capitale           |
| CA-2023-0770 | Adoption du programme des immobilisations 2024-2033 du Réseau de transport de la Capitale         |
| CA-2024-0038 | Adoption du budget pour l'exercice financier 2024 de la Société municipale d'habitation Champlain |



# **DONNÉES + PRÉVISIONNELLES**

Pour l'exercice se terminant  
le 31 décembre 2024





**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité***TAXES****SUR LA VALEUR FONCIÈRE**

|                                                 |    |               |
|-------------------------------------------------|----|---------------|
| Taxes générales                                 |    |               |
| Taxe foncière générale                          | 1  | 1 100 337 871 |
| Taxes spéciales                                 |    |               |
| Service de la dette                             | 2  | 20 288 803    |
| Activités de fonctionnement                     | 3  |               |
| Activités d'investissement                      | 4  |               |
| Réserve financière pour le service de l'eau     | 5  |               |
| Réserve financière pour le service de la voirie | 6  |               |
| Taxes de secteur                                |    |               |
| Taxes spéciales                                 |    |               |
| Service de la dette                             | 7  | 39 181        |
| Activités de fonctionnement                     | 8  | 36 043 035    |
| Activités d'investissement                      | 9  |               |
| Autres                                          | 10 |               |
|                                                 | 11 | 1 156 708 890 |

**SUR UNE AUTRE BASE**

|                                      |      |               |
|--------------------------------------|------|---------------|
| Taxes, compensations et tarification |      |               |
| Services municipaux                  |      |               |
| Eau                                  | 12   | 52 295 187    |
| Égout                                | 13   | 63 957 185    |
| Traitement des eaux usées            | 14   |               |
| Matières résiduelles                 | 15   | 81 469 851    |
| Autres                               |      |               |
| ▪ Installations septiques            | 16.1 | 501 459       |
| ▪ Panneaux réclames                  | 16.2 | 118 200       |
| ▪ Rues privées                       | 16.3 | 54 699        |
| ▪ Surfaces imperméables              | 16.4 | 2 700 000     |
| ▪ Immatriculations                   | 16.5 | 18 819 300    |
| Centres d'urgence 9-1-1              | 17   |               |
| Service de la dette                  | 18   | 208 097       |
| Pouvoir général de taxation          | 19   |               |
| Activités de fonctionnement          | 20   |               |
| Activités d'investissement           | 21   |               |
|                                      | 22   | 220 123 978   |
| Taxes d'affaires                     |      |               |
| Sur l'ensemble de la valeur locative | 23   |               |
| Autres                               | 24   |               |
|                                      | 25   |               |
|                                      | 26   | 220 123 978   |
|                                      | 27   | 1 376 832 868 |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

*Non audité*

**COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES**

**GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES**

|                                                                    |   |             |
|--------------------------------------------------------------------|---|-------------|
| Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement          | 1 | 3 286 252   |
| Immeubles de la Société québécoise des infrastructures             | 2 | 28 354 333  |
| Compensations pour les terres publiques                            | 3 |             |
| Immeubles des réseaux                                              |   |             |
| Santé et services sociaux                                          | 4 | 31 931 359  |
| Cégeps et universités                                              | 5 | 26 564 610  |
| Écoles primaires et secondaires                                    | 6 | 20 890 695  |
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux | 7 |             |
|                                                                    | 8 | 111 027 249 |

**GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES**

|                                      |    |            |
|--------------------------------------|----|------------|
| Taxes sur la valeur foncière         | 9  | 25 512 435 |
| Taxes sur une autre base             |    |            |
| Taxes, compensations et tarification | 10 | 838 640    |
| Taxes d'affaires                     | 11 |            |
|                                      | 12 | 26 351 075 |

**ORGANISMES MUNICIPAUX**

|                                      |    |           |
|--------------------------------------|----|-----------|
| Taxes sur la valeur foncière         | 13 | 1 690 910 |
| Taxes sur une autre base             |    |           |
| Taxes, compensations et tarification | 14 | 75 389    |
|                                      | 15 | 1 766 299 |

**AUTRES**

|                                                                  |    |             |
|------------------------------------------------------------------|----|-------------|
| Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité | 16 |             |
| Autres                                                           | 17 | 2 822 508   |
|                                                                  | 18 | 2 822 508   |
|                                                                  | 19 | 141 967 131 |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

|                                                                       |           | Assiète<br>d'application<br>imposable | Taux<br>adopté | Revenus bruts        | Crédits /<br>Dégrèvements | Dotation à<br>la provision | Autres<br>ajustements | Revenus nets         |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------|----------------|----------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>Taxes sur la valeur foncière</b>                                   |           |                                       |                |                      |                           |                            |                       |                      |
| <b>Taxes générales</b>                                                |           |                                       |                |                      |                           |                            |                       |                      |
| Taxe foncière générale (taux unique)                                  | 1         | x                                     | /100 \$        |                      |                           |                            |                       |                      |
| Taxe foncière générale (taux variés)                                  |           |                                       |                |                      |                           |                            |                       |                      |
| Résiduelle ou sous-catégorie résiduelle<br>(résidentielle et autres)  | 2         | 62 752 199 918 x                      | 0,7293/100 \$  | 457 651 794          |                           |                            |                       |                      |
| Sous-catégories résidentielles                                        | 3         | 17 681 696 463 x                      | 0,7493/100 \$  | 132 488 952          |                           |                            |                       |                      |
| Immeubles non résidentiels                                            | 4         | 16 649 421 455 x                      | 2,9952/100 \$  | 498 683 471          |                           |                            |                       |                      |
| Immeubles industriels                                                 | 5         | x                                     | /100 \$        |                      |                           |                            |                       |                      |
| Terrains vagues desservis                                             |           |                                       |                |                      |                           |                            |                       |                      |
| Immeubles non résidentiels                                            | 6         | 33 288 108 x                          | 1,4560/100 \$  | 484 675              |                           |                            |                       |                      |
| Autres                                                                | 7         | 816 604 677 x                         | 2,1853/100 \$  | 17 845 262           |                           |                            |                       |                      |
| Immeubles forestiers                                                  | 8         | x                                     | /100 \$        |                      |                           |                            |                       |                      |
| Immeubles agricoles                                                   | 9         | x                                     | /100 \$        |                      |                           |                            |                       |                      |
| <b>Total</b>                                                          | <b>10</b> |                                       |                | <b>1 107 154 154</b> | <b>( )</b>                | <b>( 6 814 519)</b>        | <b>( 1 764)</b>       | <b>1 100 337 871</b> |
| <b>Taxes spéciales</b>                                                |           |                                       |                |                      |                           |                            |                       |                      |
| Service de la dette (taux unique)                                     | 11        | x                                     | /100 \$        |                      |                           |                            |                       |                      |
| Service de la dette (taux variés)                                     |           |                                       |                |                      |                           |                            |                       |                      |
| Résiduelle ou sous-catégorie résiduelle<br>(résidentielles et autres) | 12        | 62 752 199 918 x                      | 0,0097/100 \$  | 6 111 635            |                           |                            |                       |                      |
| Sous-catégories résidentielles                                        | 13        | 17 681 696 463 x                      | 0,0160/100 \$  | 2 831 324            |                           |                            |                       |                      |
| Immeubles non résidentiels                                            | 14        | 16 649 421 455 x                      | 0,0668/100 \$  | 11 120 221           |                           |                            |                       |                      |
| Immeubles industriels                                                 | 15        | x                                     | /100 \$        |                      |                           |                            |                       |                      |
| Terrains vagues desservis                                             |           |                                       |                |                      |                           |                            |                       |                      |
| Immeubles non résidentiels                                            | 16        | 33 288 108 x                          | 0,0303/100 \$  | 10 086               |                           |                            |                       |                      |
| Autres                                                                | 17        | 816 604 677 x                         | 0,0400/100 \$  | 326 868              |                           |                            |                       |                      |
| Immeubles forestiers                                                  | 18        | x                                     | /100 \$        |                      |                           |                            |                       |                      |
| Immeubles agricoles                                                   | 19        | x                                     | /100 \$        |                      |                           |                            |                       |                      |
| <b>Total</b>                                                          | <b>20</b> |                                       |                | <b>20 400 134</b>    | <b>( )</b>                | <b>( 133 122)</b>          | <b>21 791</b>         | <b>20 288 803</b>    |

Lorsque la municipalité applique les mesures des sous-catégories d'immeubles résidentielles ou non résidentielles, des taux de taxes foncières distincts (art. 244.64.9 LFM) ou de la taxation par secteur, le taux moyen est utilisé aux catégories applicables. Le taux moyen correspond aux revenus bruts obtenus pour les immeubles imposables d'une catégorie divisés par leur valeur imposable.

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES (suite)**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

|                                               |           | Assiète<br>d'application<br>imposable | Taux<br>adopté | Revenus bruts | Crédits /<br>Dégrèvements | Dotation à<br>la provision | Autres<br>ajustements | Revenus nets |
|-----------------------------------------------|-----------|---------------------------------------|----------------|---------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|--------------|
| <b>Taxes sur la valeur foncière</b>           |           |                                       |                |               |                           |                            |                       |              |
| <b>Taxes générales</b>                        |           |                                       |                |               |                           |                            |                       |              |
| Taxes spéciales                               |           |                                       |                |               |                           |                            |                       |              |
| Activités de fonctionnement (taux unique)     | 21        |                                       | x /100 \$      |               |                           |                            |                       |              |
| Activités de fonctionnement (taux variés)     |           |                                       |                |               |                           |                            |                       |              |
| Résiduelle ou sous-catégorie résiduelle       |           |                                       |                |               |                           |                            |                       |              |
| (résidentielles et autres)                    | 22        |                                       | x /100 \$      |               |                           |                            |                       |              |
| Sous-catégories résidentielles                | 23        |                                       | x /100 \$      |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles non résidentiels                    | 24        |                                       | x /100 \$      |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles industriels                         | 25        |                                       | x /100 \$      |               |                           |                            |                       |              |
| Terrains vagues desservis                     |           |                                       |                |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles non résidentiels                    | 26        |                                       | x /100 \$      |               |                           |                            |                       |              |
| Autres                                        | 27        |                                       | x /100 \$      |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles forestiers                          | 28        |                                       | x /100 \$      |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles agricoles                           | 29        |                                       | x /100 \$      |               |                           |                            |                       |              |
| <b>Total</b>                                  | <b>30</b> |                                       |                |               | ( )                       | ( )                        |                       |              |
| <b>Taxes spéciales</b>                        |           |                                       |                |               |                           |                            |                       |              |
| Activités d'investissement (taux unique)      | 31        |                                       | x /100 \$      |               |                           |                            |                       |              |
| Activités d'investissement (taux variés)      |           |                                       |                |               |                           |                            |                       |              |
| Résiduelle ou sous-catégorie résiduelle       |           |                                       |                |               |                           |                            |                       |              |
| (résidentielles et autres)                    | 32        |                                       | x /100 \$      |               |                           |                            |                       |              |
| Sous-catégories résidentielles                | 33        |                                       | x /100 \$      |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles non résidentiels                    | 34        |                                       | x /100 \$      |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles industriels                         | 35        |                                       | x /100 \$      |               |                           |                            |                       |              |
| Terrains vagues desservis                     |           |                                       |                |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles non résidentiels                    | 36        |                                       | x /100 \$      |               |                           |                            |                       |              |
| Autres                                        | 37        |                                       | x /100 \$      |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles forestiers                          | 38        |                                       | x /100 \$      |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles agricoles                           | 39        |                                       | x /100 \$      |               |                           |                            |                       |              |
| <b>Total</b>                                  | <b>40</b> |                                       |                |               | ( )                       | ( )                        |                       |              |
| <b>Valeur locative imposable</b>              |           |                                       |                |               |                           |                            |                       |              |
| <b>Taxe d'affaires sur la valeur locative</b> | <b>41</b> |                                       | x %            |               | ( )                       | ( )                        |                       |              |

Lorsque la municipalité applique les mesures des sous-catégories d'immeubles résidentielles ou non résidentielles, des taux de taxes foncières distincts (art. 244.64.9 LFM) ou de la taxation par secteur, le taux moyen est utilisé aux catégories applicables. Le taux moyen correspond aux revenus bruts obtenus pour les immeubles imposables d'une catégorie divisés par leur valeur imposable.

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**TAUX DES TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

**Non audité**

| <b>Compensations et tarification pour services municipaux résidentiels</b><br>(montant fixe) | <b>Par unité de logement</b> |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------|
| Eau                                                                                          | 1                            | 162,00 \$ |
| Égout                                                                                        | 2                            | 195,00 \$ |
| Eau et égout                                                                                 | 3                            | \$        |
| Traitement des eaux usées                                                                    | 4                            | \$        |
| Matières résiduelles                                                                         | 5                            | 193,00 \$ |

**Autres taxes et compensations, et autres modes de tarification**

| <b>Description</b>                       | <b>Taux</b>   | <b>Code</b>                | <b>Préciser</b>     |
|------------------------------------------|---------------|----------------------------|---------------------|
| Taxe foncière générale                   | 6.1           |                            |                     |
| Catégorie résiduelle                     | 6.2           |                            |                     |
| Tous les secteurs                        | 6.3 0,7284    | 1 - du 100 \$ d'évaluation |                     |
| Catégorie 6 logements ou plus            | 6.4           |                            |                     |
| Tous les secteurs                        | 6.5 0,7512    | 1 - du 100 \$ d'évaluation |                     |
| Catégorie des immeubles non résidentiels | 6.6           |                            |                     |
| Tous les secteurs                        | 6.7 2,9904    | 1 - du 100 \$ d'évaluation |                     |
| Catégorie des terrains vagues desservis  | 6.8           |                            |                     |
| Tous les secteurs                        | 6.9 2,1852    | 1 - du 100 \$ d'évaluation |                     |
| Taxes spéciales - Service de la dette    | 6.10          |                            |                     |
| Catégorie résiduelle                     | 6.11          |                            |                     |
| Québec                                   | 6.12 0,0313   | 1 - du 100 \$ d'évaluation |                     |
| Val-Bélair                               | 6.13 0,0015   | 1 - du 100 \$ d'évaluation |                     |
| Catégorie 6 logements ou plus            | 6.14          |                            |                     |
| Québec                                   | 6.15 0,0323   | 1 - du 100 \$ d'évaluation |                     |
| Val-Bélair                               | 6.16 0,0015   | 1 - du 100 \$ d'évaluation |                     |
| Catégorie des immeubles non résidentiels | 6.17          |                            |                     |
| Québec                                   | 6.18 0,1285   | 1 - du 100 \$ d'évaluation |                     |
| Val-Bélair                               | 6.19 0,0062   | 1 - du 100 \$ d'évaluation |                     |
| Catégorie des terrains vagues desservis  | 6.20          |                            |                     |
| Québec                                   | 6.21 0,0939   |                            |                     |
| Val-Bélair                               | 6.22 0,0045   |                            |                     |
| Commerces ou industries desservis        | 6.23          |                            |                     |
| Mat rés (charg avant ou arrière)         | 6.24 317,0000 | 7 - autres (préciser)      | par tonne métrique  |
| Mat rés (contenant à roul)               | 6.25 222,0000 | 7 - autres (préciser)      | par tonne métrique  |
| Mat rés (contenant à roul)               | 6.26 258,0000 | 7 - autres (préciser)      | par transport       |
| Mat rés (contenant à roul compart)       | 6.27 129,0000 | 7 - autres (préciser)      | par transport       |
| Mat rés (autres)                         | 6.28 0,4286   | 1 - du 100 \$ d'évaluation |                     |
| Eau - Réseaux de distribution            | 6.29 0,0881   | 1 - du 100 \$ d'évaluation |                     |
| Eau - Assainissement sans compteur       | 6.30 0,0749   | 1 - du 100 \$ d'évaluation |                     |
| Eau - Assainissement avec compteur       | 6.31 0,3055   | 7 - autres (préciser)      | du mètre cube d'eau |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**TAUX DES TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025**

| Description                                 |      | Taux     | Code                          | Préciser            |
|---------------------------------------------|------|----------|-------------------------------|---------------------|
| Égout - Réseaux de collecte                 | 6.32 | 0,0967   | 1 - du 100 \$ d'évaluation    |                     |
| Égout - Traitement sans compteur            | 6.33 | 0,1298   | 1 - du 100 \$ d'évaluation    |                     |
| Égout - Traitement avec compteur            | 6.34 | 0,5006   | 7 - autres (préciser)         | du mètre cube d'eau |
| Installations septiques < 10 m <sup>3</sup> | 6.35 |          |                               |                     |
| Vidange sél rég - Fosse septique            | 6.36 | 156,0000 | 4 - tarif fixe (compensation) |                     |
| Vidange sél rég - Système oxyvore           | 6.37 | 712,0000 | 4 - tarif fixe (compensation) |                     |
| Vidange totale rég - Puisard                | 6.38 | 170,0000 | 4 - tarif fixe (compensation) |                     |
| Vidange totale rég - Fosse de rét           | 6.39 | 715,0000 | 4 - tarif fixe (compensation) |                     |
| Vidange sél saisonn - Fosse septique        | 6.40 | 78,0000  | 4 - tarif fixe (compensation) |                     |
| Vidange totale saisonn - Puisard            | 6.41 | 84,0000  | 4 - tarif fixe (compensation) |                     |
| Vidange totale saisonn - Fosse de rét       | 6.42 | 358,0000 | 4 - tarif fixe (compensation) |                     |
| Vidange totale saisonn ≥ 10 m <sup>3</sup>  | 6.43 | 86,0000  | 7 - autres (préciser)         | du mètre cube       |
| Immeubles visés à 204.10 LFM                | 6.44 | 0,4339   | 1 - du 100 \$ d'évaluation    |                     |
| Immeubles visés à 204.12 LFM                | 6.45 | 0,7284   | 1 - du 100 \$ d'évaluation    |                     |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

|                                      |   | Immeubles<br>non<br>résidentiels | Immeubles<br>industriels | Terrains vagues desservis     |            | Immeubles<br>agricoles |
|--------------------------------------|---|----------------------------------|--------------------------|-------------------------------|------------|------------------------|
|                                      |   |                                  |                          | Immeubles<br>non résidentiels | Autres     |                        |
| <b>Taxes sur la valeur foncière</b>  |   |                                  |                          |                               |            |                        |
| Générales                            | 1 | 502 290 323                      |                          | 1 510 597                     | 18 098 541 |                        |
| De secteur                           | 2 | 36 063 402                       |                          |                               | 2 429      |                        |
| Autres                               | 3 |                                  |                          |                               |            |                        |
| <b>Taxes sur une autre base</b>      |   |                                  |                          |                               |            |                        |
| Taxes, compensations et tarification |   |                                  |                          |                               |            |                        |
| Service de la dette                  | 4 | 113 153                          |                          |                               | 5 813      |                        |
| Autres                               | 5 | 29 345 910                       |                          |                               |            |                        |
| Taxes d'affaires                     |   |                                  |                          |                               |            |                        |
| Sur la valeur locative               | 6 |                                  |                          |                               |            |                        |
| Autres                               | 7 |                                  |                          |                               |            |                        |
|                                      | 8 | 567 812 788                      |                          | 1 510 597                     | 18 106 783 |                        |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES (suite)**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025**

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

|                                      |   | Immeubles<br>forestiers | Résidentielles | Résiduelle<br>Agriculture<br>Résidences | Autres     | Total         |
|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|-----------------------------------------|------------|---------------|
| <hr/>                                |   |                         |                |                                         |            |               |
| <b>Taxes sur la valeur foncière</b>  |   |                         |                |                                         |            |               |
| Générales                            | 1 | 104 814                 | 598 622 399    |                                         |            | 1 120 626 674 |
| De secteur                           | 2 |                         | 16 385         |                                         |            | 36 082 216    |
| Autres                               | 3 |                         |                |                                         |            |               |
| <b>Taxes sur une autre base</b>      |   |                         |                |                                         |            |               |
| Taxes, compensations et tarification |   |                         |                |                                         |            |               |
| Service de la dette                  | 4 |                         | 89 131         |                                         |            | 208 097       |
| Autres                               | 5 |                         | 169 050 671    |                                         | 21 519 300 | 219 915 881   |
| Taxes d'affaires                     |   |                         |                |                                         |            |               |
| Sur la valeur locative               | 6 |                         |                |                                         |            |               |
| Autres                               | 7 |                         |                |                                         |            |               |
|                                      | 8 | 104 814                 | 767 778 586    |                                         | 21 519 300 | 1 376 832 868 |
| <hr/>                                |   |                         |                |                                         |            |               |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025**

**COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE**

**Non audité**

**OUI**

**NON**

1. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2025, les mesures fiscales suivantes?

a) Régime d'impôt foncier à taux variés en vertu de l'article 244.29 LFM

- Pour la taxe foncière générale
- Pour une ou des taxes spéciales en vertu des articles 979.1 et 979.2 du CM ou des articles 487.1 et 487.2 de la LCV

1 ☒ ☐

2 ☒ ☐

b) Une ou des sous-catégories d'immeubles résidentiels dans la catégorie résiduelle en vertu des articles 244.64.8.1 à 244.64.8.10 LFM

3 ☒ ☐

- Pour chaque sous-catégorie, décrire son assiette d'application imposable et son taux adopté.

Sous catégorie des 6 logements et plus dans la catégorie résiduelle avec le taux de 0,7512 par tranche de 100 \$ d'évaluation

c) Une ou des sous-catégories d'immeubles dans la catégorie des immeubles non résidentiels en vertu des articles 244.64.1 à 244.64.8 LFM

4 ☐ ☒

- Pour chaque sous-catégorie, décrire son assiette d'application imposable et son taux adopté.

d) Des taux de taxes foncières distincts aux immeubles non résidentiels et/ou aux immeubles industriels en fonction de l'évaluation foncière en vertu de l'article 244.64.9 LFM

5 ☐ ☒

- Pour chaque catégorie et sous-catégorie, décrire chaque tranche d'imposition distincte avec son assiette d'application imposable et son taux adopté.

e) Division du territoire en secteurs aux fins de l'imposition de la taxe foncière générale en vertu des articles 244.64.10 à 244.65.26 LFM

6 ☐ ☒

- Pour chaque secteur, décrire son assiette d'application imposable et son taux adopté.

f) Étalement de la variation de valeur des unités admissibles en vertu des articles 253.27 à 253.35 LFM

7 ☐ ☒

- Pour l'ensemble des immeubles imposables et compensables
- Pour les immeubles non résidentiels imposables et compensables seulement (incluant les immeubles industriels)
- Pour les immeubles imposables et compensables autres que non résidentiels et industriels
- Indiquer le total des valeurs imposables étalées, au dépôt du rôle de perception de 2025 :
- Indiquer le total des valeurs imposables sans étalement, au dépôt du rôle de perception de 2025 :

8 ☐ ☒

9 ☐ ☒

10 \_\_\_\_\_ \$

11 \_\_\_\_\_ \$

g) Octroi d'un dégrèvement ou application d'une majoration en vertu des articles 253.36 à 253.53 LFM

12 ☐ ☒

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |                                     |                                     |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--|
| <p>h) Imposition d'une taxe supplémentaire sur les terrains vagues non desservis dans tout périmètre d'urbanisation en vertu des articles 244.65 à 244.67 LFM</p> <p>Si oui, indiquer le montant total prévu en 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pour chaque taxe imposée, décrire son assiette d'application et son taux adopté.</li> </ul> | 13 | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 14 | \$                                  |                                     |  |
| 2. Données requises aux fins du calcul du taux global de taxation                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                     |                                     |  |
| Taux unique ou taux sectoriel uniformisé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 15 |                                     |                                     |  |
| Taxe foncière générale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 16 |                                     |                                     |  |
| Taxes spéciales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 17 |                                     |                                     |  |
| Service de la dette                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 18 |                                     |                                     |  |
| Activités de fonctionnement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 19 |                                     |                                     |  |
| Activités d'investissement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 20 |                                     |                                     |  |
| Taux de la catégorie/sous-catégorie résiduelle ou taux de base uniformisé                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 21 |                                     |                                     |  |
| Taxe foncière générale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 22 | 0,7293                              |                                     |  |
| Taxes spéciales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 23 |                                     |                                     |  |
| Service de la dette                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 24 | 0,0097                              |                                     |  |
| Activités de fonctionnement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 25 |                                     |                                     |  |
| Activités d'investissement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 26 |                                     |                                     |  |
| 3. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2025, la mesure de diversification transitoire des taux de certaines taxes foncières (art. 253.54 à 253.62 LFM)?                                                                                                                                                              | 27 | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |  |
| 4. La municipalité impose-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2025 :                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |                                     |                                     |  |
| a) une taxe d'affaires en vertu de l'article 232 LFM                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 28 | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |  |
| b) une taxe en vertu de l'article 569.11 LCV ou 1094.11 CM                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 29 | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |  |
| ▪ Si oui, pour chaque taxe imposée, décrire sa catégorie, son assiette d'application et son taux adopté.                                                                                                                                                                                                                                                      |    |                                     |                                     |  |
| 5. La municipalité recevra-t-elle du MAPAQ des remboursements de taxes de 2025 pour des exploitations agricoles enregistrées?                                                                                                                                                                                                                                 | 30 | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |  |
| Si oui, indiquer le montant.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 31 | 304 938 \$                          |                                     |  |
| 6. Richesse foncière - Évaluation équivalente découlant de la capitalisation des revenus provenant de l'application de l'article 222 LFM (utilisée au calcul de la richesse foncière uniformisée de l'année suivante)                                                                                                                                         | 32 |                                     |                                     |  |
| 7. Date d'adoption du budget par le conseil                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 33 | 2024-12-13                          |                                     |  |
| <b>PORTRAIT GLOBAL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |                                     |                                     |  |
| 8. Total des charges prévues au budget (incluant l'amortissement)                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 34 | 2 050 972 020 \$                    |                                     |  |
| 9. Remboursement de la dette à long terme prévu au budget                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 35 | 191 334 473 \$                      |                                     |  |
| 10. Frais de financement — Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge de l'organisme municipal, prévus au budget                                                                                                                                                                                                                          | 36 | 56 537 235 \$                       |                                     |  |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025**

11. Affectation de l'excédent de fonctionnement non affecté prévue au budget 33 25 000 000 \$

**Les questions 12 et 13 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.**

12. Les dépenses reliées aux compétences d'agglomération sont-elles financées par des quotes-parts? 34 ☒ ☐

13. Date d'adoption du budget d'agglomération par le conseil 35 2024-12-13

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

**Non audité**

**TAXES**

**SUR LA VALEUR FONCIÈRE**

|                                                 |    |  |
|-------------------------------------------------|----|--|
| Taxes générales                                 |    |  |
| Taxe foncière générale                          | 1  |  |
| Taxes spéciales                                 |    |  |
| Service de la dette                             | 2  |  |
| Activités de fonctionnement                     | 3  |  |
| Activités d'investissement                      | 4  |  |
| Réserve financière pour le service de l'eau     | 5  |  |
| Réserve financière pour le service de la voirie | 6  |  |
| Taxes de secteur                                |    |  |
| Taxes spéciales                                 |    |  |
| Service de la dette                             | 7  |  |
| Activités de fonctionnement                     | 8  |  |
| Activités d'investissement                      | 9  |  |
| Autres                                          | 10 |  |
|                                                 | 11 |  |

**SUR UNE AUTRE BASE**

|                                      |      |           |
|--------------------------------------|------|-----------|
| Taxes, compensations et tarification |      |           |
| Services municipaux                  |      |           |
| Eau                                  | 12   |           |
| Égout                                | 13   |           |
| Traitement des eaux usées            | 14   |           |
| Matières résiduelles                 | 15   |           |
| Autres                               | 16.1 |           |
| ▪                                    |      |           |
| Centres d'urgence 9-1-1              | 17   | 3 700 000 |
| Service de la dette                  | 18   |           |
| Pouvoir général de taxation          | 19   |           |
| Activités de fonctionnement          | 20   |           |
| Activités d'investissement           | 21   |           |
|                                      | 22   | 3 700 000 |
| Taxes d'affaires                     |      |           |
| Sur l'ensemble de la valeur locative | 23   |           |
| Autres                               | 24   |           |
|                                      | 25   |           |
|                                      | 26   | 3 700 000 |
|                                      | 27   | 3 700 000 |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION**

*Non audité*

**COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES**

**GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES**

|                                                                    |   |
|--------------------------------------------------------------------|---|
| Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement          | 1 |
| Immeubles de la Société québécoise des infrastructures             | 2 |
| Compensations pour les terres publiques                            | 3 |
| Immeubles des réseaux                                              |   |
| Santé et services sociaux                                          | 4 |
| Cégeps et universités                                              | 5 |
| Écoles primaires et secondaires                                    | 6 |
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux | 7 |
|                                                                    | 8 |

**GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES**

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Taxes sur la valeur foncière         | 9  |
| Taxes sur une autre base             |    |
| Taxes, compensations et tarification | 10 |
| Taxes d'affaires                     | 11 |
|                                      | 12 |

**ORGANISMES MUNICIPAUX**

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Taxes sur la valeur foncière         | 13 |
| Taxes sur une autre base             |    |
| Taxes, compensations et tarification | 14 |
|                                      | 15 |

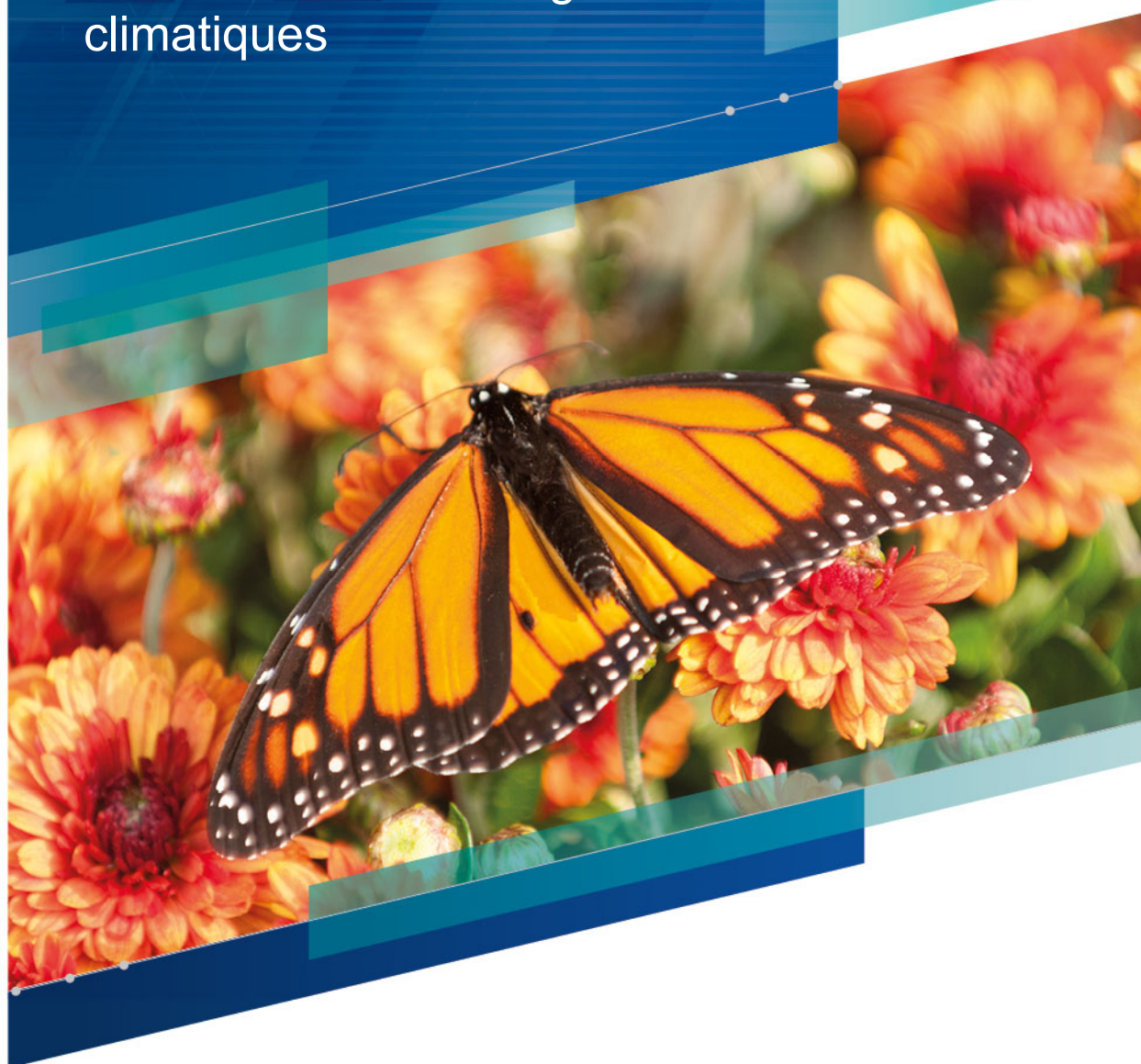
**AUTRES**

|                                                                  |    |  |
|------------------------------------------------------------------|----|--|
| Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité | 16 |  |
| Autres                                                           | 17 |  |
|                                                                  | 18 |  |
|                                                                  | 19 |  |



# ANNEXE

+ Information relative à la  
durabilité et aux changements  
climatiques





# Table des matières

|          |                                                                                                                                       |             |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>1</b> | <b>INTRODUCTION.....</b>                                                                                                              | <b>A-1</b>  |
| <b>2</b> | <b>OBJECTIF, PORTÉE ET CONTENU.....</b>                                                                                               | <b>A-1</b>  |
| <b>3</b> | <b>MISE EN CONTEXTE .....</b>                                                                                                         | <b>A-1</b>  |
| 3.1      | Changements globaux.....                                                                                                              | A-1         |
| 3.2      | Rôle des instances gouvernementales et objectifs .....                                                                                | A-2         |
| <b>4</b> | <b>INFORMATIONS SUR LES POSSIBILITÉS ET RISQUES LIÉS À LA DURABILITÉ ET<br/>AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES À LA VILLE DE QUÉBEC.....</b> | <b>A-2</b>  |
| 4.1      | Gouvernance.....                                                                                                                      | A-2         |
| 4.2      | Stratégies .....                                                                                                                      | A-3         |
| 4.3      | Gestion des possibilités et des risques .....                                                                                         | A-6         |
| 4.4      | Mesures et cibles.....                                                                                                                | A-8         |
| <b>5</b> | <b>CONCLUSION.....</b>                                                                                                                | <b>A-9</b>  |
| <b>6</b> | <b>RÉFÉRENCES .....</b>                                                                                                               | <b>A-10</b> |



## INFORMATION RELATIVE À LA DURABILITÉ ET AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

**Non audité**

## 1 Introduction

La Ville de Québec (ci-après « la Ville ») publie, à même son rapport financier consolidé, la présente annexe non auditée qui porte sur l'information relative à la durabilité et aux changements climatiques.

Puisque le référentiel comptable utilisé pour la préparation des états financiers de la Ville, soit les Normes comptable canadiennes pour le secteur public, ne comporte pas à l'heure actuelle de dispositions prévoyant la divulgation d'information sur la durabilité et les changements climatiques, cette divulgation d'information est d'ordre volontaire.

Pour la préparation de cette dernière, la Ville a choisi de s'inspirer des normes NCID 1 *Obligations générales en matière d'informations financières liées à la durabilité* et NCID 2 *Informations à fournir en lien avec les changements climatiques* qui ont été publiés par le Conseil canadien des normes d'information sur la durabilité (CCNID) en décembre 2024.

Ainsi, le contenu de la présente annexe se veut en phase avec les exigences de ce cadre normatif, bien qu'il n'en couvre pas encore tous les aspects, et s'inscrit dans la démarche entreprise par la Ville pour se préparer à son application.

## 2 Objectif, portée et contenu

La présente annexe vise à fournir des informations sur les possibilités et risques liés aux changements climatiques qui sont utiles aux fins de la prise de décisions, soit ceux dont on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'ils aient une incidence à court, moyen ou long terme sur les flux de trésorerie de la Ville, son accès à du financement ou à son coût du capital.

Elle s'applique aux risques liés aux changements climatiques auxquels la Ville est exposée, soit les risques physiques et les risques de transition, de même qu'aux possibilités liées aux changements climatiques qui se présentent à la Ville.

Les informations divulguées portent principalement sur les éléments suivants :

- Les processus, contrôles et procédures en matière de gouvernance utilisés pour assurer le suivi, la gestion et la surveillance des possibilités et des risques liés à la durabilité et aux changements climatiques;
- La stratégie adoptée pour gérer les possibilités et les risques liés à la durabilité et aux changements climatiques;
- Les processus mis en place pour identifier, évaluer, hiérarchiser et surveiller les possibilités et les risques liés à la durabilité et aux changements climatiques;
- Les indicateurs et cibles permettant de comprendre la performance par rapport aux possibilités et risques liés aux changements climatiques, ainsi que les progrès vers l'atteinte des cibles établies et des obligations légales ou réglementaires.

## 3 Mise en contexte

### 3.1 Changements globaux

Les changements climatiques, causés par l'activité humaine, entraînent des phénomènes tels que des sécheresses accrues, des vagues de chaleur, des inondations, des tempêtes plus fortes et plus fréquentes, ainsi que d'autres événements extrêmes comme des tornades et des cyclones. Pour 2024, année la plus chaude jamais enregistrée, le Bureau d'assurance du Canada a rapporté que les dommages assurés au Canada ont atteint 8,5 milliards de dollars, ce qui en fait aussi l'année la plus coûteuse de l'histoire. Face à ces constats, les gouvernements déploient des stratégies de lutte contre les changements climatiques, reposant sur deux piliers principaux :

- L'atténuation : limiter le réchauffement climatique en réduisant les émissions de gaz à effet de serre ou leur présence dans l'atmosphère.
- L'adaptation : réduire la vulnérabilité des personnes et des infrastructures face aux impacts réels et prévus des changements climatiques.

Selon une étude réalisée en juillet 2022 pour le compte de l'Union des municipalités du Québec (UMQ), les municipalités du Québec devront dépenser environ 2 milliards de dollars par année jusqu'en 2055 afin de s'adapter aux changements climatiques. L'Institut climatique du Canada estime pour sa part que chaque dollar investi en adaptation peut entraîner des économies futures de l'ordre de 13 \$ à 15 \$, ce qui invite à agir sans tarder.

## INFORMATION RELATIVE À LA DURABILITÉ ET AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

**Non audité**

### 3.2 Rôle des instances gouvernementales et objectifs

Les changements climatiques nécessitent des solutions coordonnées et une coopération internationale. En 2018, la Ville a endossé la Déclaration citoyenne universelle d'urgence climatique, rejoignant plus de 500 municipalités du Québec. La Ville exerce une influence à plusieurs niveaux : citoyens, gouvernements provincial et fédéral et communauté internationale. En tant que gouvernement de proximité, elle déploie des solutions de décarbonation et d'adaptation, mais dépend du financement et de la réglementation des autres paliers gouvernementaux.

L'ONU a adopté en 1994 la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques (CCNUCC), initiant la coopération climatique internationale. En 2015, la COP 21 a adopté l'Accord de Paris pour limiter l'élévation de la température mondiale. En 2021, la Ville a adhéré à la Déclaration de Paris, réaffirmant son ambition de maintenir le réchauffement climatique à +1,5 °C.

En 2020, le gouvernement du Québec a adopté le Plan pour une économie verte 2030, soutenant les actions climatiques des municipalités, dont la Ville de Québec. Les fonds ainsi octroyés ont été affectés à certains projets du Plan de transition et d'action climatique (PTAC) de la Ville. Parmi ces projets, on retrouve l'installation de bornes de recharges pour véhicules électriques, la sortie d'un appel de projets pour l'élaboration de plans de décarbonation d'immeubles non municipaux et la réalisation de projets de rues conviviales, consistant à réaménager des tronçons de rues pour les rendre plus inclusifs et résilients.

L'entente de réciprocité concernant le nouveau partenariat entre le gouvernement du Québec et les gouvernements de proximité, conclue en décembre 2023, est une autre occasion de collaborer en faveur de l'action climatique. Les plus récentes négociations à ce sujet ont mené le gouvernement à s'engager à soutenir l'adaptation et la transition climatique locale, alors que les précédentes ententes avaient permis d'élargir les pouvoirs municipaux en matière d'écofiscalité.

De son côté, en décembre 2020, le gouvernement du Canada a présenté son plan climat, « Un environnement sain et une économie saine », visant à réduire la pollution, créer des emplois et soutenir une économie plus saine. Le gouvernement fédéral soutient les municipalités via la Fédération canadienne des municipalités et le Fonds municipal vert, et finance des projets d'infrastructures dans le transport et l'habitation.

## 4 Informations sur les possibilités et risques liés à la durabilité et aux changements climatiques à la Ville de Québec

### 4.1 Gouvernance

L'objectif des informations qui concernent la gouvernance est de permettre de comprendre les processus, les contrôles et les procédures en matière de gouvernance utilisés par la Ville pour assurer le suivi, la gestion et la surveillance des possibilités et risques liés aux changements climatiques.

#### Conseil municipal

Les élus jouent un rôle central dans la Stratégie de développement durable en créant un contexte politique favorable et en adoptant des documents de planification, des budgets et des règlements. Les principaux décideurs environnementaux incluent le maire et le conseil municipal, qui reçoivent régulièrement des informations sur les changements climatiques de la part d'experts et d'employés municipaux compétents. Depuis 2022, la « chaise des générations », décorée par des enfants, est présente en permanence dans la salle du comité exécutif pour rappeler aux élus l'importance de prendre en compte les enjeux de durabilité et de crise climatique dans leurs décisions pour les générations futures.

#### Direction générale

La Division de la performance et de la transformation organisationnelle du Service de la coordination stratégique et des relations internationales de la Direction générale s'occupe d'opérationnaliser la culture de développement durable portée par les élus. Son équipe de projet travaille en collaboration avec toutes les unités administratives impliquées dans les projets de développement durable de la Ville. À cet effet, elle est responsable :

- De coordonner la Stratégie de développement durable;
- De développer les outils de suivi et de reddition de comptes;
- D'intégrer la Stratégie de développement durable dans l'alignement stratégique.

## INFORMATION RELATIVE À LA DURABILITÉ ET AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

#### Non audité

#### Service de la planification de l'aménagement et de l'environnement

Le Service de la planification de l'aménagement et de l'environnement agit en tant que leader dans la mise en œuvre des visions et des projets novateurs et accompagne les partenaires dans leur réalisation. Par l'intermédiaire de son Équipe climat, dédiée aux changements climatiques, ce service est notamment responsable de :

- Coordonner le PTAC 2021-2025 et assurer le suivi annuel de son portefeuille de projets;
- Procéder aux inventaires des émissions de gaz à effet de serre et modéliser des trajectoires de réduction pour l'atteinte des objectifs;
- Coordonner des projets structurants de transition climatique;
- Soutenir différentes unités administratives dans la réalisation de projets en lien avec la transition climatique;
- Participer à des projets de recherche en collaboration avec une diversité d'acteurs;
- Promouvoir la formation et différents ateliers de sensibilisation auprès des parties prenantes.

#### Québec Capitale Climat

Initiative indépendante, Québec Capitale Climat rassemble des partenaires clés de l'écosystème de la Capitale-Nationale avec pour objectif de contribuer à l'atteinte des objectifs du PTAC 2021-2025 de la Ville de Québec, soit de réduire d'ici 2030 les émissions de GES de 45 % par rapport à 2010, et de rendre la Ville plus résiliente face aux changements climatiques.

Québec Capitale Climat est issu du ralliement d'organisations économiques, institutionnelles, philanthropiques et communautaires, qui se sont données pour mission de doter la Ville d'une démarche similaire à celle du Partenariat Climat Montréal, elle-même inspirée de la Boston Green Ribbon Commission de Boston. Le lancement de l'initiative a eu lieu en 2024, et se poursuivra en 2025 avec la réalisation d'un premier grand rassemblement.

#### Service des finances

Le Service des finances pilote un comité qui lui est propre, le comité Finances-ESG. Ce comité effectue une veille des normes afférentes à la durabilité et évalue les opportunités d'amélioration des politiques et publications financières sur le plan des informations qui y sont diffusées au regard de la durabilité et des changements climatiques.

Le Service des finances collabore également à la réalisation des analyses financières en lien avec la durabilité et les changements climatiques, et tient compte des préoccupations environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) dans l'élaboration des budgets de fonctionnement et d'investissement de la Ville.

#### Autres unités administratives

L'ensemble des unités administratives de la Ville est appelé à jouer un rôle pour mettre en œuvre la Stratégie de développement durable. Certaines d'entre elles sont particulièrement impliquées dans le déploiement de l'approche climatique de la Ville, notamment :

- Le Bureau de la sécurité civile, responsable d'élaborer le Programme de gestion intégrée des risques;
- La Division de la gestion des matières résiduelles, responsable de la mise en œuvre de la Vision 2018-2028 pour une saine gestion des matières résiduelles;
- Le Service du transport et de la mobilité intelligente, responsable de développer le Plan de mobilité électrique.

## 4.2 Stratégies

L'objectif des informations financières à fournir en lien avec les changements climatiques qui concernent la stratégie est de permettre de comprendre l'approche suivie par la Ville pour gérer les possibilités et risques liés aux changements climatiques.

La Ville est impliquée dans la lutte aux changements climatiques depuis 1997, année de son adhésion au programme Partenaires dans la protection du climat. Ce programme était une initiative conjointe de la Fédération canadienne des municipalités et de l'ICLEI-Gouvernements locaux pour le développement durable (ICLEI Canada).

Dans le cadre de ses démarches, la Ville s'est dotée de deux plans consécutifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre, soit le Plan de réduction des émissions des gaz à effet de serre 2004-2010, puis celui de 2011-2020. Elle s'est également dotée d'un Plan d'adaptation aux changements climatiques 2016-2020. La mise en œuvre de ces plans a permis à la Ville de se mettre en action avec ses partenaires et d'amorcer une réelle démarche de lutte contre les changements climatiques.

## INFORMATION RELATIVE À LA DURABILITÉ ET AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

#### Non audité

C'est à partir de 2021 que les actions climatiques de la Ville se sont accélérées, avec l'adoption de documents de planification, tels que la Stratégie de développement durable, le PTAC 2021-2025 et plusieurs autres.

#### Stratégie de développement durable

En 2021, la Ville a adopté la Stratégie de développement durable. À l'horizon 2030, celle-ci vise à faire de Québec une communauté engagée, solidaire et inclusive, qui profite d'un environnement sain et résilient face aux changements climatiques, et qui récolte les fruits d'une économie juste, verte et prospère. Elle formule les grandes orientations de la Ville en ce sens, lesquelles s'appuient sur les objectifs de développement durable de l'ONU.

La Stratégie de développement durable identifie cinq défis collectifs : la cohésion sociale, la santé globale, la décarbonation, la résilience et la transition. De ces cinq défis découlent deux plans, soit le Plan d'action solidaire, qui couvre les deux premiers défis collectifs, ainsi que le PTAC, qui couvre le troisième et le quatrième. Le défi collectif de la transition est commun aux deux plans.



#### Plan de transition et d'action climatique 2021-2025

Adopté en 2021, le PTAC vise à offrir une vision cohérente de l'action climatique de la Ville, en proposant des objectifs d'atténuation des changements climatiques et d'adaptation aux impacts en découlant. Il vise également à mettre en place un contexte favorable aux transformations économiques et écologiques dans la collectivité.



Le PTAC a été construit en faisant appel à une approche multidisciplinaire impliquant une revue de littérature scientifique, des activités de concertation et la collaboration de plusieurs spécialistes issus du domaine de la recherche ou des services-conseils. Vingt chantiers ont ainsi été identifiés comme étant les plus porteurs pour la Ville et ont été sélectionnés pour être mis en œuvre dans le cadre du PTAC. Chacun de ces chantiers regroupe plusieurs projets menés par une diversité d'unités administratives.

Lors de l'édition 2023 du mérite Ovation municipale de l'UMQ, le PTAC de la Ville de Québec a été finaliste au prestigieux prix Avenir climat, accordé au projet le plus innovant en lice dans la catégorie spéciale « Lutte et adaptation aux changements climatiques ».

Au Programme décennal d'immobilisations 2025-2034, il est prévu de consacrer 57 millions de dollars directement au PTAC. Les investissements dans les projets visant à atteindre les objectifs de la Stratégie de développement durable, quant à eux, sont évalués à 931,9 millions de dollars pour l'année 2025 seulement.

#### Plan d'urbanisme et de mobilité

En 2005, la Ville a adopté son Plan directeur d'aménagement et de développement (PDAD). Depuis, le contexte d'aménagement et de mobilité a beaucoup évolué, notamment sur les plans économique et environnemental. Pour s'adapter à cette réalité, la Ville a ajusté ses orientations, ses politiques et ses pratiques, sans pour autant les intégrer aux documents officiels ayant une portée légale ou réglementaire en matière d'urbanisme et de mobilité.

Depuis l'adoption du nouveau Schéma d'aménagement et de développement de l'agglomération de Québec en février 2020, la Ville a le mandat de mettre à jour son PDAD. Le futur plan de la Ville sera un Plan d'urbanisme et de mobilité (PUM) qui permettra d'organiser, de construire et de transformer les quartiers. Celui-ci proposera des avenues pour rendre la ville plus rayonnante, équitable, accessible, adaptable et inclusive pour les communautés d'aujourd'hui et les générations futures. De nombreuses activités de consultations ont eu lieu en 2024 pour culminer en mars 2025 avec le sommet du PUM où plus de 230 partenaires, acteurs clés ainsi que des citoyennes et citoyens ont échangé sur l'importance d'agir en matière d'aménagement et ont coconstruit la vision du futur PUM.

#### Stratégie en faveur de la biodiversité

À l'occasion de la COP 15 de la Convention sur la diversité biologique tenue à Montréal en décembre 2022, la Ville s'est engagée à se doter d'une Stratégie en faveur de la biodiversité. Ce document stratégique, dont l'élaboration a été lancée en juin 2023 avec la tenue de consultations citoyennes, deviendra un outil de planification pour conserver les milieux naturels de la Ville.

## INFORMATION RELATIVE À LA DURABILITÉ ET AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

#### Non audité

La Ville a déposé sa candidature en janvier 2025 pour être reconnue comme Région de biosphère par l'UNESCO. Ce statut, conjugué aux efforts investis dans le renforcement du dialogue régional avec les Premières Nations, la Communauté métropolitaine de Québec et les autres acteurs du milieu, permettrait à la Ville d'accroître sa capacité à mobiliser la communauté autour d'objectifs communs pour la conservation de la biodiversité.

#### Accélérateur de la transition écologique

Face à la crise climatique et environnementale, une mobilisation citoyenne sans précédent est nécessaire pour transformer nos modes de vie, de production et de consommation. La Ville reconnaît l'importance de cet engagement citoyen pour atteindre ses objectifs climatiques et a mis en place l'Accélérateur de transition écologique en 2023. Ce programme, qui bénéficie du soutien du Fonds d'action québécois pour le développement durable (FAQDD), offre un appui financier à des organismes à but non lucratif, des coopératives et des établissements d'enseignement et soutient des projets stimulant l'engagement des acteurs du milieu. À l'automne 2024, la Ville a lancé un second appel de projets avec des subventions allant de 50 000 à 250 000 dollars, pour un investissement total de près de 2,5 millions de dollars, incluant une contribution de 500 000 dollars de Desjardins comme nouveau partenaire financier. L'Accélérateur promeut, accompagne et soutient des projets innovants à impact socio-écologique significatif et transformateur. En mobilisant le pouvoir collectif des groupes et organismes et en offrant des séances de formations et d'accompagnement, ce programme unifie et amplifie la capacité de la communauté à agir de façon concertée pour la transition socio-écologique.

#### Programme de gestion intégrée des risques

La Ville souhaite mettre en place des mécanismes de façon à améliorer les processus de prise de décision relatifs aux risques, notamment aux risques climatiques. C'est dans ce contexte que le Bureau de la sécurité civile développe le Programme de gestion intégrée des risques (PGIR), dont l'objectif est d'augmenter la résilience organisationnelle pour la prise en charge des risques en matière de sécurité civile. La Ville agit comme précurseur sur la scène municipale à cet égard et l'École nationale d'administration publique apporte un appui scientifique dans la démarche. L'intégration du PGIR dans les outils de planification fait partie des actions identifiées comme prioritaires dans les alignements stratégiques de la Ville.

#### Test climat

Le Test climat est un outil d'aide à la décision permettant de vérifier que les risques liés aux changements climatiques ont été pris en considération lors de la planification d'un projet municipal. Il a également pour but de faciliter la planification des projets en favorisant une collaboration entre les unités administratives et en soutenant la recherche de financement.

Le développement du Test climat a débuté en 2020 et s'est achevé en 2023. Il a impliqué la collaboration de plusieurs acteurs : unités administratives, municipalités, partenaires du milieu, consultant externe. L'outil est maintenant dans une phase pilote qui se terminera en 2025. À terme, il est prévu d'assujettir certains types de projets de la Ville au Test climat, et de déployer une équipe d'experts pour accompagner ses utilisateurs.

#### Cadre financier 2023-2032 : un outil assurant une gestion financière rigoureuse

La Ville se distingue par son cadre financier responsable. Ce cadre comporte des politiques financières rigoureuses, notamment en matière d'investissement, de gestion de la dette et de gestion des excédents de fonctionnement affectés. Il comprend des balises, des objectifs et des cibles financières permettant une gestion durable et responsable des finances de la Ville.

Ces politiques financières servent de guide à la prise de décision et sont évolutives afin de tenir compte, d'une part, des modifications au cadre légal et aux obligations administratives et financières et, d'autre part, des meilleures pratiques de gestion. Le cadre financier 2023-2032 et ses politiques permettent, entre autres, de :

- Maintenir une saine gestion des fonds publics;
- Assurer l'équité intergénérationnelle;
- Intégrer des critères ESG dans tous les processus d'analyse financière, en conformité avec la Stratégie de développement durable de la Ville;
- Contribuer aux conditions de succès du maintien de la notation de crédit de haute qualité de la Ville;
- Se prémunir contre les effets des cycles économiques et leurs répercussions conjoncturelles sur l'équilibre budgétaire et le maintien des services publics.

## INFORMATION RELATIVE À LA DURABILITÉ ET AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

**Non audité**

#### **Autres mesures financières et écofiscales**

En 2023, la Ville s'est dotée d'une réserve financière pour la pérennité et le développement des infrastructures et l'adaptation aux changements climatiques d'un montant maximal de 300 millions de dollars au profit de l'ensemble du territoire de la ville, dans l'exercice de ses compétences d'agglomération. En 2024, une nouvelle réserve financière qui vise les mêmes objectifs a été constituée aux fins de l'exercice des compétences de proximité de la ville dont le montant maximal a été fixé à 100 millions de dollars. Le montant projeté global des deux réserves financières visant à soutenir à la fois les compétences d'agglomération et de proximité de la ville se situe donc à 400 millions de dollars. Pour 2025, l'affectation totale prévue aux deux réserves financières est de 45 millions de dollars.

Pour encourager les bons comportements et décourager ceux qui peuvent nuire à l'environnement, la Ville utilise son pouvoir général de taxation et de redevance réglementaire. Par exemple, le Règlement sur l'imposition d'une taxe sur les grandes surfaces imperméables, qui est entré en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2024 et dont le territoire d'application a été élargi en date du 1<sup>er</sup> janvier 2025, est une mesure écofiscale qui vise à favoriser la densification urbaine dans certaines grandes affectations du territoire de la ville et à assumer une portion des coûts liés à la gestion des eaux pluviales. Afin d'encourager les industries à limiter leurs rejets de polluants, la Ville a aussi adopté un règlement pour établir une redevance sur les quantités excédentaires de certaines matières rejetées dans les eaux de procédés de certains établissements industriels, en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2025. Finalement, la Ville procède périodiquement à l'ajustement des tarifications afin d'atteindre ses objectifs, notamment par rapport à la gestion de l'eau et des matières résiduelles.

#### **4.3 Gestion des possibilités et des risques**

L'objectif des informations financières à fournir en lien avec les changements climatiques qui concernent la gestion des risques est de comprendre les processus suivis par la Ville pour identifier, évaluer, hiérarchiser et surveiller les possibilités et les risques liés aux changements climatiques, notamment de savoir si et de quelle manière ces processus sont intégrés au processus général de gestion des risques de la Ville et l'influencent.

En 2024, l'agglomération de Québec a demandé une analyse des risques liés aux changements climatiques pour augmenter sa résilience face aux impacts actuels et futurs. Cette analyse vise à fournir un portrait complet des composantes vulnérables et des risques climatiques, afin de prévenir les impacts et de se préparer adéquatement à y faire face, tout en limitant les coûts humains, environnementaux et financiers.

#### **Principaux constats des projections climatiques**

Au cours des 30 dernières années, l'agglomération a connu une augmentation des températures moyennes annuelles ainsi qu'une légère hausse du nombre de jours où la température maximale dépasse 30 °C. Les données historiques montrent également une tendance à la hausse des précipitations et des cycles de gel-dégel. On note aussi l'apparition sporadique d'événements météorologiques extrêmes et d'inondations. De plus, le territoire a observé une montée des espèces exotiques envahissantes et pathogènes, affectant particulièrement les plantes et les écosystèmes urbains. Finalement, les maladies à transmission vectorielle, comme la maladie de Lyme, sont une préoccupation grandissante pour les autorités de santé publique.

Les projections climatiques ont été analysées sur deux horizons temporels : l'horizon 2050 (2041-2070) et l'horizon 2080 (2071-2100), ainsi que pour deux trajectoires communes d'évolution socio-économique, ou SSP (de l'anglais *Shared Socioeconomic Pathway*). Ces scénarios sont utilisés pour caractériser les trajectoires potentielles du développement futur des sociétés humaines, notamment selon leurs émissions de GES. Le scénario d'émissions modérées (SSP2-4.5) prévoit une stabilisation des émissions de GES d'ici la fin du siècle, tandis que le scénario d'émissions élevées (SSP3-7.0) anticipe une augmentation continue des émissions. Le tableau qui suit présente une synthèse des projections climatiques des cinq aléas les plus préoccupants parmi les treize analysés.

## INFORMATION RELATIVE À LA DURABILITÉ ET AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

Non audité

*Projections climatiques pour cinq des treize aléas analysés pouvant affecter l'agglomération de Québec*

| Aléa climatique                                | Projections climatiques                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2041-2070 |       | 2071-2100 |       |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|-----------|-------|
|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Modéré    | Élevé | Modéré    | Élevé |
| <b>Températures moyennes annuelles</b>         | Tendance forte à la hausse, peu importe le scénario d'émissions. On prévoit une augmentation significative des températures moyennes pour toutes les saisons, avec une moyenne annuelle pouvant s'élever à <b>7,1 °C pour l'horizon 2080</b> sous un scénario d'émissions élevées. Les étés seront nettement plus chauds, tandis que les hivers deviendront plus doux.                | ↑         | ↑     | ↑         | ↑     |
| <b>Épisodes de chaleur accablante</b>          | Une forte tendance à la hausse des épisodes de chaleur accablante est prévue, indépendamment du scénario d'émissions de GES. La quantité, la durée et la fréquence de ces épisodes augmenteront considérablement. <b>À l'horizon 2080</b> , avec un scénario d'émission élevée, le nombre moyen de jours de chaleur accablante devrait atteindre en moyenne <b>8,8 jours par an</b> . | ↑         | ↑     | ↑         | ↑     |
| <b>Précipitations abondantes</b>               | Une forte tendance à la hausse est prévue, en quantité et en intensité, quel que soit le scénario d'émissions. Les précipitations totales liquides annuelles devraient augmenter significativement dans les années à venir.                                                                                                                                                           | -         | ↑     | ↑         | ↑     |
| <b>Redoux hivernaux et cycles de gel-dégel</b> | Tendance significative à la hausse des cycles de gel-dégel en hiver, peu importe le scénario d'émissions.                                                                                                                                                                                                                                                                             | ↑         | ↑     | ↑         | ↑     |
| <b>Sécheresses</b>                             | Les projections ne montrent pas de tendance claire à la hausse ou à la baisse pour les sécheresses liées aux précipitations, mais une possible hausse de la fréquence et de l'intensité des périodes d'étiages, surtout en ce qui a trait à la disponibilité en eau potable de qualité.                                                                                               | ↑         | ↑     | ↑         | ↑     |

### Appréciation des risques

Pour obtenir un portrait précis des risques climatiques, une liste de systèmes, sous-systèmes et composantes de l'agglomération de Québec a été établie.

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Environnement naturel</b></li> <li>- <b>Socio-économique</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Santé et sécurité de la population</li> <li>• Société</li> <li>• Économie locale</li> </ul> </li> <li>- <b>Opérations municipales</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sécurité publique</li> <li>• Travaux publics</li> <li>• Loisirs</li> <li>• Finances et gestion</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Environnement bâti</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réseau de collecte et de traitement des eaux pluviales et usées</li> <li>• Réseau d'eau potable</li> <li>• Infrastructure de transport</li> <li>• Énergie et télécommunications</li> <li>• Industries de transformation et/ou d'entreposage de matières potentiellement dangereuses</li> <li>• Composantes de bâtiments</li> <li>• Bâtiments des services municipaux</li> <li>• Infrastructure sociale</li> <li>• Bâtiments publics</li> </ul> </li> </ul> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Ces quatre systèmes et 16 sous-systèmes ont été divisés en 90 composantes.

Mentionnons que tous les risques identifiés sont des risques physiques, à l'exception du sous-système « Finances et gestion » qui représente un risque de transition.

Pendant l'année 2025, une analyse approfondie du risque pour chacune de ces composantes sera réalisée. Le risque est mesuré de cette façon :

$$R = PO \times G$$

où R est le risque, PO la probabilité d'occurrence (selon les projections climatiques), et G la gravité des impacts.

## INFORMATION RELATIVE À LA DURABILITÉ ET AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

#### Non audité

Ce portrait précis des risques permettra de définir des axes d'interventions stratégiques afin de protéger ou d'adapter les composantes les plus vulnérables aux risques les plus sévères.

#### Impacts récents des changements climatiques

En plus de leurs impacts sur la santé et la qualité de vie des citoyens, les aléas climatiques des dernières années ont entraîné des dommages aux bâtiments privés et publics, la détérioration précoce d'infrastructures municipales et l'interruption de certains services ou activités. Voici quelques exemples :

- Les pluies diluviennes du mois de juillet 2023 ont forcé l'évacuation de plusieurs résidences aux abords de la rivière Montmorency. Avec ses précipitations totalisant 564 mm, l'été 2023 a été le plus pluvieux depuis l'année record de 1935 (622 mm).
- La tempête du 23 décembre 2022 a causé des pannes de courant dans près de 640 000 foyers du Québec pendant la période des Fêtes. Des vents de près de 90 km/h ont été recensés dans la région de la Capitale-Nationale et le fleuve a débordé par endroit.
- Les vents violents du mois de mai 2022 ont causé de nombreuses pannes et des dommages à certains bâtiments dans la grande région de Québec. Cette tempête a coûté plus de 875 millions de dollars de dommages assurés au Québec et en Ontario.

#### 4.4 Mesures et cibles

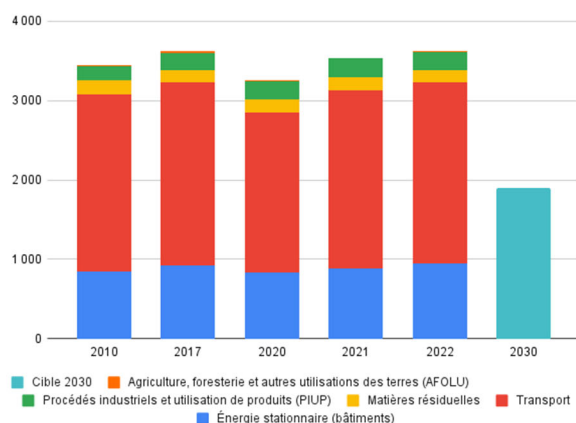
L'objectif des informations financières à fournir en lien avec les changements climatiques qui concernent les indicateurs et cibles est de permettre de comprendre la performance de la Ville par rapport aux possibilités et risques liés aux changements climatiques qui se présentent à elle, notamment ses progrès vers l'atteinte des cibles liées aux changements climatiques qu'elle a établies et de celles qu'elle est tenue d'atteindre en application de dispositions légales ou réglementaires.

La Ville s'est fixé des objectifs en lien avec la durabilité et les changements climatiques. Elle suit des indicateurs afin de mesurer l'atteinte de ces objectifs et sa progression vers ceux-ci.

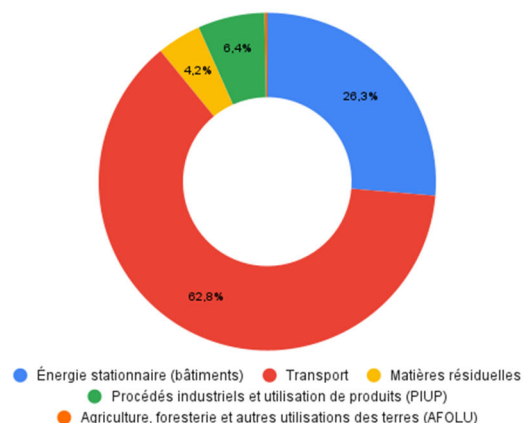
#### Inventaire des émissions de gaz à effet de serre et trajectoires de réduction

Pour mesurer l'atteinte de son objectif de décarbonation de -45 % des émissions de gaz à effet de serre (GES) en 2030 par rapport à 2010, la Ville assure annuellement un suivi de ces émissions. Ces inventaires sont réalisés à partir des meilleures données disponibles et en suivant le Protocole mondial pour les inventaires des émissions de GES à l'échelle communautaire (GPC), soutenu par la Convention globale des maires (GCoM). Il est important de noter que ce calcul, ainsi que les résultats comparatifs présentés ci-dessous, n'incluent pas les émissions hors territoire attribuables à la consommation des citoyens, entreprises et institutions. Le document « Inventaire de gaz à effet de serre de la collectivité de Québec » présente en détail les émissions de 2010, 2017, 2020 et 2021.

Évolution des émissions de GES de la collectivité de Québec (kt éq. CO<sub>2</sub>)



Répartition des émissions de GES de la collectivité de Québec (2022)



En 2022, les émissions de GES de la collectivité ont atteint 3 622 kt éq. CO<sub>2</sub>, soit une augmentation de 2,5 % par rapport à 2021 et de 5,1 % par rapport à 2010. Comme en 2021, après la baisse des émissions de GES observée en 2020 en raison de la pandémie de COVID-19, l'année 2022 a été marquée par une hausse des émissions.

## INFORMATION RELATIVE À LA DURABILITÉ ET AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

#### Non audité

En termes d'émissions par habitant, la collectivité a généré 6,03 t éq. CO<sub>2</sub> en 2022. Cela correspond à peu près aux émissions d'une personne effectuant 2,5 fois le trajet Québec-Vancouver en voiture à essence (24 713 km). À titre de comparaison, les émissions par habitant au Québec sont de 9,1 t éq. CO<sub>2</sub> et celles du Canada de 18,2 t éq. CO<sub>2</sub>. La Ville et la province de Québec se distinguent en Amérique du Nord, mais moins lorsqu'on les compare à d'autres villes dans le monde. Le collectif C40, qui publie les résultats de près de 100 villes à travers le monde, indique que la moyenne des villes nord-américaines est de 7,64 t éq. CO<sub>2</sub> par habitant, tandis que la moyenne de toutes les villes participantes est de 4,82 t éq. CO<sub>2</sub>.

Les efforts de décarbonation restent donc un défi majeur, notamment en ce qui concerne les GES liés au transport. En 2022, le transport était le principal secteur d'émission à Québec, suivi par l'énergie stationnaire, c'est-à-dire la consommation d'énergie des bâtiments. Le transport routier à lui seul représentait près de la moitié des émissions de GES de la collectivité de Québec (49,6 %, soit 1 797 kt).

Afin de réduire les émissions de GES de la collectivité, plusieurs projets sont mis en œuvre ou étudiés par la Ville, notamment l'installation de bornes de recharge pour véhicules électriques, la décarbonation des immeubles municipaux et privés, l'aménagement de corridors de mobilité durable, la bonification de l'offre de transport en commun, la réalisation d'activités d'éducation et de sensibilisation et la valorisation énergétique des matières résiduelles. Des trajectoires et des mesures de réduction des émissions de GES sont également à l'étude.

La Ville peut agir directement sur les émissions de GES dites « corporatives », c'est-à-dire celles qui sont associées à ses propres activités. Ces émissions font également l'objet d'un inventaire annuel. Elles constituaient 6,3 % des émissions de GES de la collectivité en 2022 (contre 6,7 % en 2021 et 7,0 % en 2010). La Ville réfléchit à la mise en place de projets novateurs visant à décarboner davantage ses activités.

#### Impact des facteurs ESG sur la cote de crédit de la Ville

En 2011, la stratégie financière de la Ville a permis l'obtention de la notation de crédit Aa2 avec une perspective stable de la firme Moody's Investors Service. Il s'agit de la même cote de haute qualité que celle attribuée au gouvernement du Québec. La notation de crédit de la Ville a été réaffirmée à Aa2 en 2024, comme chaque année depuis 2011.

Dans l'opinion de crédit publiée en septembre 2024, la firme de notation Moody's souligne une fois de plus le cadre robuste de gouvernance et de gestion de la Ville ainsi que l'application de politiques financières rigoureuses en matière de gestion de la dette. La firme mentionne que la perspective stable associée à la notation repose sur la bonne gestion financière qui devrait permettre à la Ville de faire face à toute pression sur le budget de fonctionnement et sur les dépenses en immobilisations. La firme Moody's évalue également l'exposition de la Ville aux risques environnementaux, sociaux et de gouvernance. À cet égard, la Ville obtient la note d'impact de crédit CIS-2, reflétant ainsi la faible exposition aux risques environnementaux et sociaux et les solides pratiques de gouvernance.

## 5 Conclusion

Il ne fait aucun doute pour les experts, les changements climatiques s'intensifient et les risques qui en découlent ne cessent de s'accroître. Leurs conséquences affectent aussi bien la santé humaine que les écosystèmes naturels et la pérennité des infrastructures : les coûts qu'ils entraînent pour l'ensemble des collectivités sont réels. C'est pourquoi il importe non seulement, pour les administrations publiques, de se doter de stratégies concrètes pour en anticiper les impacts et réduire l'exposition des communautés qu'elles desservent, mais aussi de rendre compte de leurs actions et de leur performance en la matière.

Depuis plusieurs années déjà, la Ville travaille à mettre en place une approche axée sur le développement durable dans tous les aspects de la gestion des ressources qui lui sont confiées. Un exercice qui requiert de mobiliser l'ensemble des parties prenantes, de ses unités administratives jusqu'aux gouvernements provincial et fédéral, en passant par les différents acteurs de la scène municipale. Le bilan de ses réalisations témoigne de son engagement dans ce projet : la Stratégie de développement durable et le PTAC ont été adoptés, les rôles et responsabilités des différents intervenants se précisent, et plusieurs outils de portée structurante sont en développement ou ont atteint la phase pilote.

La Ville, en pérennisant la publication de la présente divulgation volontaire d'information à même son rapport financier, et en la bonifiant de façon à accroître l'utilité de l'information y apparaissant pour les principaux utilisateurs de celui-ci, entend faire la preuve de la maturité grandissante de ses démarches.

## INFORMATION RELATIVE À LA DURABILITÉ ET AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

Non audité

## 6 Références

Au cours de la préparation du présent document, échelonnée entre janvier et mars 2025, les sources d'informations ci-dessous ont été consultées :

- Accord de Paris, 2015, [https://unfccc.int/files/essential\\_background/convention/application/pdf/french\\_paris\\_agreement.pdf](https://unfccc.int/files/essential_background/convention/application/pdf/french_paris_agreement.pdf)
- Bureau d'assurance du Canada, <https://bac-quebec.qc.ca/fr/>, À 8,5 milliards de dollars, l'année 2024 bat le record de l'année la plus coûteuse de l'histoire du Canada en pertes liées à des phénomènes météorologiques extrêmes, <https://fr.abc.ca/news-insights/news/2024-shatters-record-for-costliest-year-for-severe-weather-related-losses-in-canadian-history-at-8-5-billion>, consulté en février 2025.
- C40 Cities, <https://www.c40.org/>, Tableau de bord interactif des émissions de gaz à effet de serre, [https://www.c40knowledgehub.org/s/article/C40-cities-greenhouse-gas-emissions-interactive-dashboard?language=en\\_US](https://www.c40knowledgehub.org/s/article/C40-cities-greenhouse-gas-emissions-interactive-dashboard?language=en_US)
- Comité d'examen indépendant de la normalisation au Canada (CEIN), <https://www.ircsscanada.ca/fr/>.
- Conseil canadien des normes d'information sur la durabilité (CCNID), <https://www.frascanada.ca/fr/ccnid/>
- Conseil des normes internationales d'information sur la durabilité (ISSB), <https://www.ifrs.org/groups/international-sustainability-standards-board/>.
- Conseil des normes comptables internationales du secteur public (IPSASB), <https://www.ipsasb.org/>.
- Conférence des parties de la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques de 2024, <https://unfccc.int/cop29>, consultée en mars 2025.
- CPA Canada, *Ressources en comptabilité et en affaires-Durabilité*, <https://www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/durabilite>, consulté en janvier 2025.
- Direction de santé publique du Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Capitale-Nationale, *Portrait de la vulnérabilité aux changements climatiques et de l'action climatique de l'agglomération de Québec*, 2023, 56p., [https://www.ciuss-capitalenationale.gouv.qc.ca/sites/d8/files/docs/SantePublique/SanteEnvironnement/Portrait\\_Vul\\_AggloFinal.pdf](https://www.ciuss-capitalenationale.gouv.qc.ca/sites/d8/files/docs/SantePublique/SanteEnvironnement/Portrait_Vul_AggloFinal.pdf).
- Données climatiques, <https://donneesclimatiques.ca/>, *Comprendre les trajectoires communes d'évolution socio-économique (SSP)*, <https://donneesclimatiques.ca/ressource/comprendre-les-trajectoires-communes-devolution-socioeconomique-ssp/>, consulté en février 2025
- Fédération canadienne des municipalités, <https://fcm.ca/fr/>, et son dossier *Enjeux, climat et développement durable*, <https://fcm.ca/fr/enjeux-prioritaires/climat-et-developpement-durable>.
- Fonds municipal vert, <https://fondsmunicipalvert.ca/>.
- Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC), <https://www.ipcc.ch/>.
- Gouvernement du Québec, <https://www.quebec.ca/>, et son Plan pour une économie verte 2030, <https://www.quebec.ca/gouvernement/politiques-orientations/plan-economie-verte>.
- Gouvernement du Québec, , <https://www.quebec.ca/>, *Bilan net des émissions de GES 2022 - Réduction de 19 % des émissions de GES : plus de la moitié de l'objectif atteint*, [Bilan net des émissions de GES 2022 - Réduction de 19 % des émissions de GES : plus de la moitié de l'objectif atteint](https://www.quebec.ca/gouvernement/politiques-orientations/plan-economie-verte) Gouvernement du Québec
- Gouvernement du Canada, <https://www.canada.ca/fr.html>, et son plan climatique Pour un environnement sain et une économie saine, [https://www.canada.ca/content/dam/eccc/documents/pdf/climate-change/climate-plan/plan\\_environnement\\_sain\\_economie\\_saine.pdf](https://www.canada.ca/content/dam/eccc/documents/pdf/climate-change/climate-plan/plan_environnement_sain_economie_saine.pdf),
- Gouvernement du Canada, <https://www.canada.ca/fr.html>, *Sources des émissions de gaz à effet de serre du Canada : inventaire national des gaz à effet de serre de 2024*, <https://www.canada.ca/fr/environnement-changement-climatique/nouvelles/2024/05/sources-des-emissions-de-gaz-a-effet-de-serre-du-canada--inventaire-national-des-gaz-a-effet-de-serre-de-2024.html>
- ICLEI Canada, <https://icleicanada.org/>.
- Institut climatique du Canada, <https://institutclimatique.ca/>.
- Nations Unies et Nations Unies | Climat, <https://www.un.org/fr/climatechange>.
- Nations Unies, Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques, 1992, <https://unfccc.int/resource/docs/convkp/convfr.pdf>.
- Ouranos, <https://www.ouranos.ca/fr>.
- Ouranos, Portraits climatiques, <https://portraits.ouranos.ca/fr/>.

## INFORMATION RELATIVE À LA DURABILITÉ ET AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

#### Non audité

- Programme Partenaires dans la protection du climat, <https://fr.pcp-ppc.ca/>.
- Service Copernicus concernant le changement climatique, <https://climate.copernicus.eu/>, *2024 is the first year to exceed 1.5°C above pre-industrial level*, [Copernicus: 2024 is the first year to exceed 1.5°C above pre-industrial level | Copernicus](#), consulté en mars 2025.
- Québec Capitale Climat, [Accueil | Québec Capitale Climat](#), consulté en février 2025
- Union des municipalités du Québec, <https://umq.qc.ca/> et son étude sur l'impact des changements climatiques sur les finances publiques des municipalités du Québec, <https://umq.qc.ca/wp-content/uploads/2022/09/2022-09-13-version-finale-etudeimpactsccsurfinancesmunicipales.pdf>, consultée en février 2025.
- Union des municipalités du Québec, mérite Ovation municipale, prix Avenir climat, catégorie spéciale Lutte et adaptation aux changements climatiques, <https://umq.qc.ca/publication/merite-ovation-municipale-lumq-devoile-la-liste-des-projets-finalistes-de-ledition-2023-2/>.
- Ville de Québec, Information relative au développement durable et à l'environnement mise à la disposition des citoyens et des gens d'affaires, <https://www.ville.quebec.qc.ca/>.
- Ville de Québec, Plan de transition et d'action climatique 2021-2025, <https://www.ville.quebec.qc.ca/apropos/planification-orientations/developpement-durable/docs/strategie-dev-durable-plan-transition-action-climatique.pdf>.
- Ville de Québec, Plan directeur d'aménagement et de développement, [https://reglements.ville.quebec.qc.ca/fr/ressource/an/R.V.Q.990\\_FR\\_001\\_0001.pdf](https://reglements.ville.quebec.qc.ca/fr/ressource/an/R.V.Q.990_FR_001_0001.pdf).
- Ville de Québec, Portrait économique et initiatives durables, <https://www.ville.quebec.qc.ca/apropos/profil-financier/investisseurs/portrait-economique.aspx>.
- Ville de Québec, Stratégie de développement durable, pour une ville plus juste, écologique et prospère, juin 2021, <https://www.ville.quebec.qc.ca/apropos/planification-orientations/developpement-durable/docs/strategie-dev-durable.pdf>.

