

# REDDITION DE COMPTES FINANCIÈRE

Résultats financiers  
cumulatifs au 31 décembre 2022

Version du 29 mai 2023

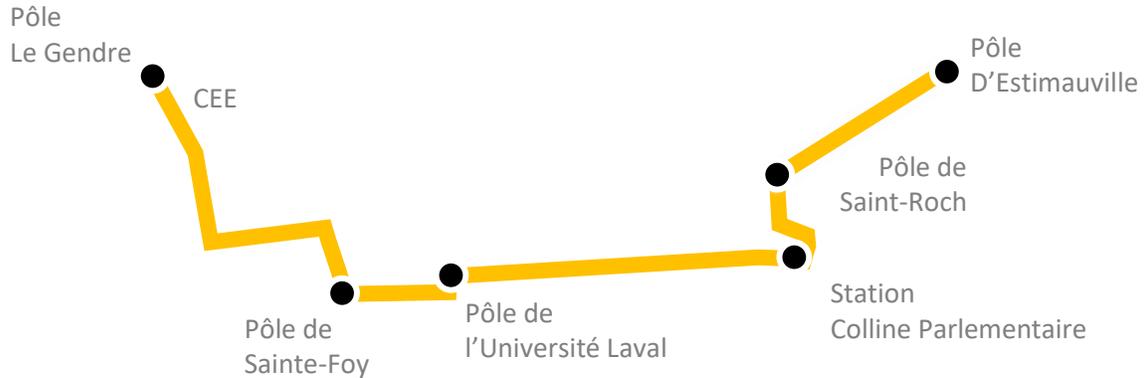




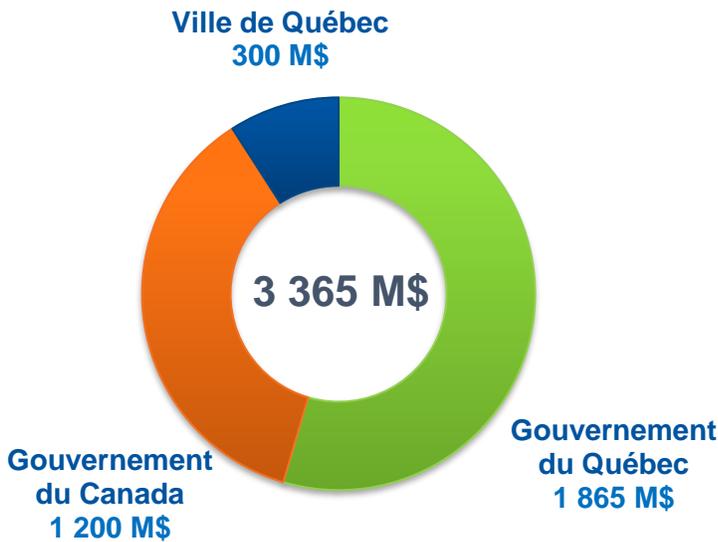
## Encadrement financier du projet

### TRAMWAY

# 19,3 km



### Structure de financement autorisée



### Activités autorisées 924,6 M\$

#### RÉALISATION DES PLANS ET DEVIS



Gouvernement du Québec  
6 avril 2022

### 232,2 M\$

#### TRAVAUX ET ACTIVITÉS PRÉPARATOIRES



Gouvernement du Québec  
6 avril 2022

### 692,4 M\$

## Avancement du projet

### Étapes complétées

Dépôt de l'étude d'impact sur l'environnement	10 décembre 2019
Audience publique du BAPE	Juillet / Août 2020
Lancement de l'appel de qualification pour le contrat de tramway	28 février 2020
Lancement de l'appel de propositions pour le contrat de tramway	30 avril 2021
Reprise du processus d'approvisionnement	4 juin 2021
Nouveau lancement des appels de qualification pour le matériel roulant et pour les infrastructures	10 septembre 2021
Conception de référence	Décembre 2021
Décret environnemental	6 avril 2022
Nouveau lancement de l'appel de propositions - Matériel roulant	12 avril 2022
Nouveau lancement de l'appel de propositions - Infrastructures	26 avril 2022

### Étapes en cours

Activités et travaux préparatoires :

- Déplacements de réseaux d'aqueduc et d'égouts
- Déplacements de réseaux techniques urbains
- Mesures d'atténuation
- Acquisitions
- Recherches archéologiques
- Préparation de site

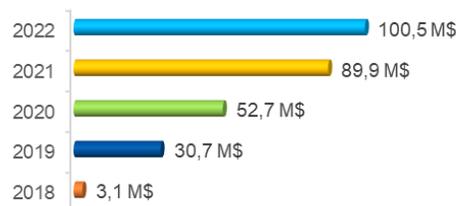
Période de réalisation  
de février 2020 à  
l'été 2023

### Étapes à venir (dates visées)

Dépôt final du dossier d'affaires	Mai 2023
Décision du Conseil des ministres autorisant le passage en phase de réalisation	Automne 2023
Début des activités des partenaires privés	Automne 2023
Fin des travaux du tramway	Automne 2028

## Investissements cumulatifs réalisés\*

# 276,9 M\$



Activités	Au 31 décembre 2022	Au 31 décembre 2021	Évolution
Planification	135 431 622 \$	97 445 953 \$	37 985 669 \$
Travaux préparatoires	141 441 505 \$	78 951 016 \$	62 490 489 \$
<b>Total</b>	<b>276 873 127 \$</b>	<b>176 396 969 \$</b>	<b>100 476 158 \$</b>

## Investissements cumulatifs engagés\*

(Incluant 276,9 M\$ d'investissements cumulatifs réalisés)

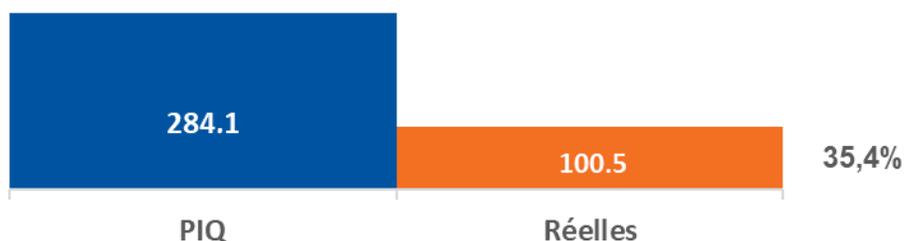
# 351,3 M\$



Activités	Au 31 décembre 2022	Au 31 décembre 2021	Évolution
Planification	167 695 163 \$	132 272 767 \$	35 422 396 \$
Travaux préparatoires	183 562 197 \$	118 011 472 \$	65 550 725 \$
<b>Total</b>	<b>351 257 360 \$</b>	<b>250 284 239 \$</b>	<b>100 973 121 \$</b>

\* Les investissements cumulatifs réalisés font référence aux dépenses qui ont été comptabilisées depuis le début du projet tandis que les investissements cumulatifs engagés correspondent aux dépenses dont les fonds sont réservés par l'octroi d'un contrat ou d'un engagement

## Écarts entre les dépenses réelles au 31 décembre 2022 et la fiche PIQ 2022-2026 (en M\$)



Activités	PIQ 2022-2026 Coûts 2022 (en M\$)	Dépenses réelles au 31 déc. 2022 (en M\$)	Écart (en M\$)	Explications
Honoraires de conception	20,0	18,6	(1,4)	Écart jugé non significatif.
Généralités, mesures d'atténuation, décontamination et gestion des matériaux	21,5	9,9	(11,6)	Certains coûts de mesures d'atténuation ont été plus faible que prévus. De plus, des dépenses ont été reportées en 2023 concernant certaines interventions de préparation de site et de mobilisation de chantier.
Conduites d'aqueduc et d'égouts	1,4	1,0	(0,4)	Écart jugé non significatif.
Réseaux techniques urbains	44,9	37,8	(7,1)	Des économies ont été réalisées à la suite du raffinement de la conception et à l'ouverture d'appels d'offres à un prix moindre qu'estimé.
Ouvrages d'art	-	2,8	2,8	Des travaux prévus en 2021 ont été parachevés en 2022.
Acquisitions	116,0	11,0	(105,0)	Le calendrier de réalisation des acquisitions est difficile à prévoir en raison des délais de négociation des dossiers et du temps requis pour conclure une entente qui diffère d'une acquisition à une autre.
Matériel roulant	1,7	-	(1,7)	Écart jugé non significatif.
Frais de gestion, financement, contingences et risques	78,6	19,4	(59,2)	Des dépenses ont été reportées en 2023. De ce plus, les provisions rattachées aux dépenses prévues en 2022, mais replanifiées en 2023, ont aussi été reportées.
<b>Total</b>	<b>284,1</b>	<b>100,5</b>	<b>(183,6)</b>	

## État d'avancement de la planification du projet



Volets	Investissements cumulatifs engagés	Investissements cumulatifs réalisés
Honoraires professionnels et services techniques	64 060 046 \$	55 217 185 \$
Réseaux techniques urbains : Hydro-Québec, Bell, Vidéotron, etc.	41 579 018 \$	20 654 745 \$
Rémunération	45 387 695 \$	45 566 374 \$
Loyer	1 817 958 \$	1 817 958 \$
Communications	5 212 073 \$	4 492 889 \$
Gestion du projet	3 608 235 \$	3 369 458 \$
Équipements de bureau	790 860 \$	467 832 \$
Logiciels, licences et équipements informatiques	5 239 278 \$	3 845 181 \$
<b>Sous-total</b>	<b>167 695 163 \$</b>	<b>135 431 622 \$</b>

## État d'avancement des activités et travaux préparatoires



Activités	Investissements cumulatifs engagés	Investissements cumulatifs réalisés
Acquisitions immobilières	27 489 024 \$	22 682 407 \$
Déplacements des réseaux d'aqueduc et d'égouts	12 168 833 \$	12 104 485 \$
Préparation de sites	524 478 \$	358 056 \$
Déplacement des réseaux techniques urbains	103 156 636 \$	70 281 732 \$
Décontamination des sols	6 469 010 \$	6 268 270 \$
Mesures d'atténuation	12 362 419 \$	11 674 673 \$
Recherches archéologiques	2 511 217 \$	1 610 154 \$
Réfection du viaduc de la 1 <sup>re</sup> Avenue (CN)	5 707 235 \$	4 899 065 \$
Réfection du viaduc Henri-IV (collaboration MTMD)	13 173 345 \$	11 562 663 \$
<b>Sous-total</b>	<b>183 562 197 \$</b>	<b>141 441 505 \$</b>
<b>Total</b>	<b>351 257 360 \$</b>	<b>276 873 127 \$</b>

## Contrats octroyés

Contrats octroyés*		
Valeur des contrats	Nombre de contrats	Montant
Contrats de moins de 25 000 \$	380	2 735 587 \$
Contrats de 25 000 \$ à 100 000 \$	92	4 824 972 \$
Contrats de 100 000 \$ et plus	124	257 630 460 \$

\* Incluent les bons de commande et ententes d'acquisitions immobilières faits dans le cadre du projet.

## Contrats octroyés de plus de 1 000 000 \$

Fournisseur	Sommaire décisionnel	Description des travaux	Montant
Hydro-Québec	AP2018-838	Entente-cadre relative aux déplacements des infrastructures d'Hydro-Québec pour le projet	21 100 000 \$
Consortium « Équipe Tram-Innov »	AP2019-503	Prestation de services de génie-conseil et d'architecture	19 237 987 \$
Bell Canada	AP2020-105	Services professionnels et techniques requis relatifs aux déplacements des installations de Bell Canada	14 459 507 \$
Ministère des Transports du Québec	AP2021-537	Entente de collaboration entre la Ville de Québec et le ministère des Transports du Québec pour la reconstruction des structures du chemin des Quatre-Bourgeois surplombant l'autoroute Henri-IV	13 340 273 \$
Systra Canada inc.	AP2019-851	Contrat de services professionnels d'expertise complémentaire / Programme de développement en transport en commun	13 260 473 \$
Les Excavations Lafontaine inc.	AP2021-351	Réaménagement de la rue Dorchester	10 172 305 \$
Hydro-Québec	AP2021-578	Travaux de déplacement d'une partie du réseau électrique souterrain dans le cadre des travaux préparatoires du projet RSTC	9 375 567 \$
CN Canadien National	AO2020-466 et AP2020-034	Services professionnels et techniques requis et maintien de la fluidité ferroviaire lors des travaux préparatoires pour le projet du RSTC - (phases 1 et 2A) - Structures 1 <sup>re</sup> Avenue et 18 <sup>e</sup> Rue	7 078 639 \$

## Contrats octroyés de plus de 1 000 000 \$

Fournisseur	Sommaire décisionnel	Description des travaux	Montant
Héva Henry	DE2021-983	Acquisitions immobilières faites dans le cadre du projet	6 677 425 \$
Stantec inc.	AP2020-719	Services professionnels en génie-conseil - Divers travaux de réseaux techniques urbains	5 820 163 \$
Les Excavations Lafontaine inc.	AP2022-432	Réhabilitation environnementale - Partie du lot 1 534 532 - rue Mendel	5 713 156 \$
Jean Leclerc Excavation inc.	AP2021-317	Travaux civils pour Bell et HQ - TW-11	5 641 946 \$
Sintra inc.	AP2022-523	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-07	4 975 695 \$
Fasken Martineau DuMoulin SENCRL SRL	Entente no 3499333	Services juridiques dans le cadre de l'appel de propositions du projet RSTC	4 676 324 \$
Excavation RSR inc.	AP2022-285	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-11	4 632 250 \$
Bell Canada	Entente no 3593825	Services professionnels et techniques requis relatifs aux déplacements des installations de Bell Canada	4 489 000 \$
Charles-Auguste Fortier inc.	AP2022-551	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - (lot #2) TW-04	4 226 191 \$
Charles-Auguste Fortier inc.	AP2021-436	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-12	4 153 328 \$
Jean Leclerc Excavation inc.	AP2021-742	Travaux civils pour Bell, HQ et Vidéotron - TW-03 et TW-07	4 130 765 \$
Vidéotron ltée	AP2020-075	Services professionnels et techniques relatifs au déplacement des installations de Vidéotron (phase ingénierie détaillée et réalisation)	4 032 401 \$
Énergir s.e.c.	AP2020-656	Travaux préparatoires - Réseau d'Énergir -TW-04, TW-11 et TW-14	3 941 239 \$
Jean Leclerc Excavation inc.	AP2022-676	Travaux préparatoires RTU - TW-12	3 694 517 \$

## Contrats octroyés de plus de 1 000 000 \$

Fournisseur	Sommaire décisionnel	Description des travaux	Montant
Entreprise GNP inc.	AP2020-905	Construction et réfection de chambres de vannes	3 172 512 \$
Jean Leclerc Excavation inc.	AP2022-064	Travaux civils pour Bell, HQ et Vidéotron – (lot #1) TW-04	2 998 711 \$
CREO Solutions inc.	AP2019-714	Contrat d'acquisition et d'implantation d'un outil de gestion électronique documentaire	2 969 244 \$
Charles-Auguste Fortier inc.	AP2022-064	Travaux civils pour Bell, HQ et Vidéotron – (lot #2) TW-04	2 880 400 \$
CN Canadien National	AP2021-773	Services professionnels et techniques relatifs à la reconstruction de la structure ferroviaire du CN située au-dessus du chemin de la Canardière	2 834 805 \$
Jean Leclerc Excavation inc.	AP2022-551	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - (lot #2) TW-04	2 678 665 \$
9165-5688 Québec Inc.	DE2022-657	Acquisitions immobilières faites dans le cadre du projet	2 600 000 \$
Les Excavations Lafontaine inc.	AP2020-906	Construction d'une chambre de vannes et réaménagement de réseaux d'eau potable	2 325 277 \$
Charles-Auguste Fortier inc.	AP2021-471	Réfection de la ruelle des Braves et des avenues Marguerite-Bourgeoys et Murray	2 284 578 \$
BMQ inc.	AP2021-318	Gestionnaire artériel et reconstruction de trottoirs 2021	2 201 349 \$
Énergir s.e.c.	Entente no 3593845	Travaux préparatoires - Réseau d'Énergir -TW-05 et TW-07	2 173 565 \$
Cossette Communication inc.	AP2020-193	Agence de communication créative - Campagne publicitaire, stratégie et créativité médias	2 147 344 \$
BMQ inc.	AP2020-283	Gestionnaire artériel et reconstruction de trottoirs 2020	2 082 913 \$
UPEX inc.	AP2022-840	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-09	1 925 890 \$
Inter-Cité Construction ltée	AP2022-218	Programme d'entretien des chaussées 2022	1 863 464 \$

## Contrats octroyés de plus de 1 000 000 \$

Fournisseur	Sommaire décisionnel	Description des travaux	Montant
Gilles Audet Excavations inc.	AP2020-280	Installation de vannes d'eau potable	<b>1 764 455 \$</b>
Rothmans Benson & Hedges inc.	DE2022-040	Acquisitions immobilières faites dans le cadre du projet	<b>1 695 000 \$</b>
Charles-Auguste Fortier inc.	AP2022-286	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-07	<b>1 586 912 \$</b>
SNC-Lavalin inc.	AP2020-534	Services professionnels - Réaménagement de la rue Dorchester	<b>1 476 872 \$</b>
Gosselin Tremblay Excavation inc.	AP2022-495	Travaux en support archéologique 2022	<b>1 440 253 \$</b>
Jean Leclerc Excavation inc.	AP2022-286	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-07	<b>1 392 304 \$</b>
Ardel Électrique inc.	AP2020-390	Construction de réseaux de fibres optiques 2020 - Lot 1	<b>1 278 773 \$</b>
Sintra inc.	AP2021-479	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-01	<b>1 241 808 \$</b>
Charles-Auguste Fortier inc.	AP2020-848	Réfection de chambres de vannes et du réseau d'eau potable 2020	<b>1 226 015 \$</b>
CN Canadien National	AP2019-089	Services professionnels et techniques pour travaux sur l'emprise de la voie ferrée - Structures chemin de la Canardière	<b>1 174 000 \$</b>
Englobe Corp.	AP2018-842	Réalisation des études géotechniques et environnementales sur les voies de surface	<b>1 088 870 \$</b>
Englobe Corp.	Entente no 3443355	Services professionnels - Études géotechniques et environnementales relatives à des projets spéciaux	<b>1 058 374 \$</b>
Norton Rose Fulbright Canada LLP / S.E.N.C.R.L., s.r.l..	AP2019-854	Contrat de services professionnels en conseils juridiques – Support dans le cadre de la mise en place du réseau structurant	<b>1 037 777 \$</b>

