

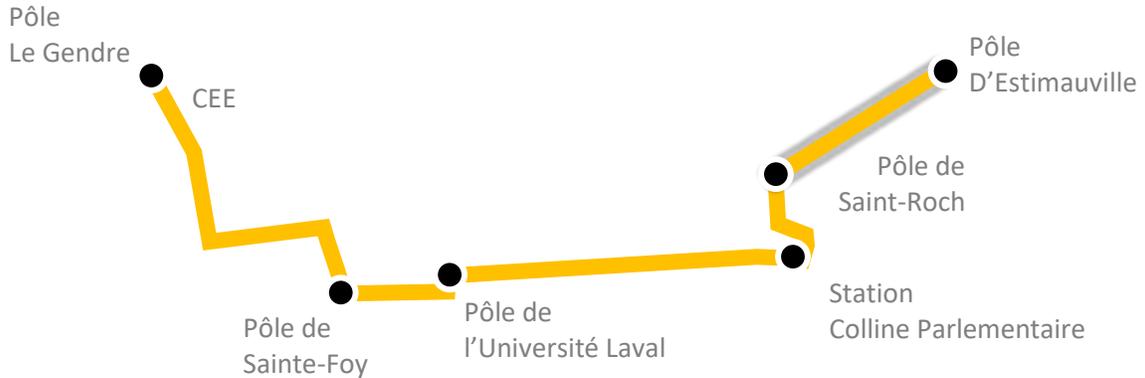
REDDITION DE COMPTES FINANCIÈRE

+ Résultats financiers cumulatifs
au 31 décembre 2023

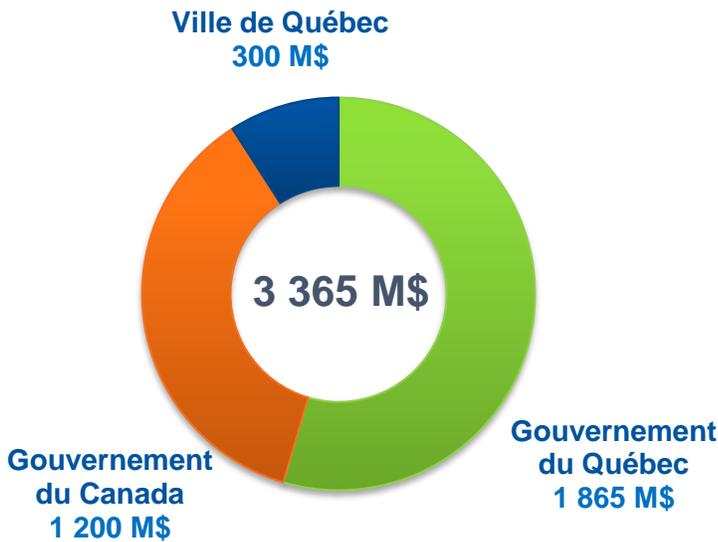


Encadrement financier du projet

TRAMWAY 19,3 km



Structure de financement autorisée



Activités autorisées 924,6 M\$

RÉALISATION DES PLANS ET DEVIS



Gouvernement du Québec
6 avril 2022

232,2 M\$

TRAVAUX ET ACTIVITÉS PRÉPARATOIRES



Gouvernement du Québec
6 avril 2022

692,4 M\$



Boulevard René-Lévesque / Avenue Painchaud / Avenue Maguire



Station Cégep-Limoilou

Avancement du projet

Étapes complétées

Dépôt de l'étude d'impact sur l'environnement	10 décembre 2019
Audience publique du BAPE	Juillet / août 2020
Lancement de l'appel de qualification pour le contrat de tramway	28 février 2020
Lancement de l'appel de propositions pour le contrat de tramway	30 avril 2021
Reprise du processus d'approvisionnement	4 juin 2021
Nouveau lancement des appels de qualification pour le matériel roulant et pour les infrastructures	10 septembre 2021
Conception de référence	Décembre 2021
Premier décret environnemental	6 avril 2022
Nouveau lancement de l'appel de propositions - Matériel roulant	12 avril 2022
Nouveau lancement de l'appel de propositions - Infrastructures	26 avril 2022
Signature du contrat pour le matériel roulant	24 avril 2023
Dépôt final du dossier d'affaires	3 juillet 2023
Deuxième décret environnemental	5 juillet 2023
La Ville de Québec met fin à l'appel de propositions - Infrastructures	1 ^{er} novembre 2023
Pause du projet décidée par le Gouvernement du Québec	8 novembre 2023

Étapes en cours

Activités et travaux préparatoires :

- Déplacements de réseaux d'aqueduc et d'égouts
- Déplacements de réseaux techniques urbains
- Mesures d'atténuation
- Acquisitions
- Recherches archéologiques
- Préparation du site

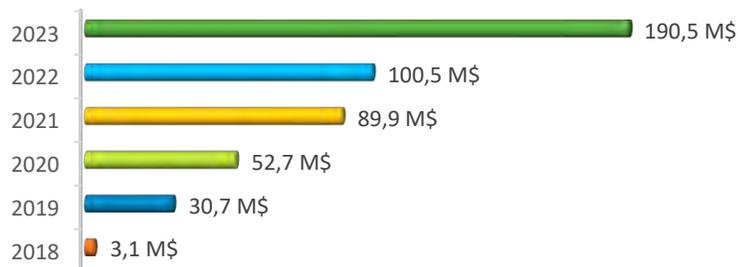
Période de réalisation de
février 2020 à
l'été 2024

Étapes à venir (dates visées)

Dépôt du rapport d'analyse de CDPQ Infra sur la mobilité pour la communauté métropolitaine de Québec	Juin 2024
Décision du Gouvernement du Québec quant au projet de transport structurant pour la région de Québec	Juin 2024

Investissements cumulatifs réalisés*

467,4 M\$



Activités	Au 31 décembre 2023	Au 31 décembre 2022	Évolution
Planification	193 430 901 \$	135 431 622 \$	57 999 279 \$
Travaux préparatoires	273 964 861 \$	141 441 505 \$	132 523 356 \$
Total	467 395 762 \$	276 873 127 \$	190 522 635 \$

Investissements cumulatifs engagés*

588,0 M\$

(Incluant 467,4 M\$ d'investissements cumulatifs réalisés)

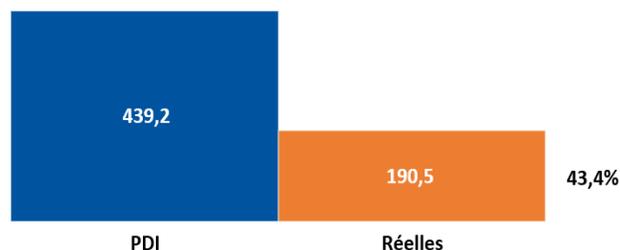


Activités	Au 31 décembre 2023	Au 31 décembre 2022	Évolution
Planification	249 309 071 \$	167 695 163 \$	81 613 908 \$
Travaux préparatoires	338 655 556 \$	183 562 197 \$	155 093 359 \$
Total	587 964 627 \$	351 257 360 \$	236 707 267 \$

Sur les 924,6 M\$ autorisés pour la réalisation des activités de planification ainsi que des activités et travaux préparatoires du projet, 588,0 M\$ ont été engagés à ce jour, et un montant de 467,4 M\$ a été réalisé. À noter que, comme convenu avec le ministère des Transports et de la mobilité durable, le suivi des investissements est effectué sur la globalité du montant autorisé et non pas sur les enveloppes respectives de planification et d'activités et travaux préparatoires.

* Les investissements cumulatifs réalisés font référence aux dépenses qui ont été comptabilisées depuis le début du projet tandis que les investissements cumulatifs engagés correspondent aux dépenses dont les fonds sont réservés par l'octroi d'un contrat ou d'un engagement qui inclut les investissements cumulatifs réalisés.

Écarts entre les dépenses réelles au 31 décembre 2023 et la fiche PDI 2023-2032 (en M\$)



Activités	PDI 2023-2032 Coûts 2023 (en M\$)	Investissements réalisés au 31 déc. 2023 (en M\$)	Écart (en M\$)	Explications
Honoraires de conception	15,9	17,3	1,4	L'écart est dû à une mise à jour des estimations et une révision de l'échéancier global du projet.
Systèmes d'exploitation et de mobilité	5,0	7,3	2,3	L'écart est dû à une mise à jour des estimations et une révision de l'échéancier global du projet.
Généralités, mesures d'atténuation, décontamination et gestion des matériaux	6,4	10,1	3,7	L'écart est dû à une mise à jour des estimations et une révision de l'échéancier global du projet. Plusieurs interventions qui devaient être réalisées en 2022 ont été décalées en 2023.
Conduites d'aqueduc et d'égouts	18,7	22,4	3,7	L'écart est dû à une mise à jour des estimations et une révision de l'échéancier global du projet.
Réseaux techniques urbains	3,0	33,7	30,7	L'écart est dû à une mise à jour des estimations et une révision de l'échéancier global du projet. Plusieurs interventions qui devaient être réalisées en 2022 ont été décalées en 2023.
Ouvrages d'art	21,4	1,9	(19,6)	En 2023, il était prévu de réaliser 50 % des travaux du Pont du CN secteur Canardière, estimés à ce moment à environ 45 M\$. L'appel d'offres a été retardé, puis finalement annulé en raison de la mise sur pause du projet par le gouvernement. Seul l'achat de certains matériaux a été fait concernant cet ouvrage.
Acquisitions	194,9	60,8	(134,1)	Le calendrier de réalisation des acquisitions est difficile à prévoir en raison des délais de négociation des dossiers et du temps requis pour conclure une entente qui diffère d'une acquisition à une autre.
Frais de gestion, financement, contingences et risques	88,9	37,1	(51,8)	Les réserves de risques et de contingences n'ont pas été utilisées. Également, dans le cadre de l'AP Infra, il était prévu de payer 2 compensations pour soumissionnaire perdant de 14 M\$, alors qu'un seul paiement de 14 M\$ sera requis.
Contrat PP MR	7,3	0,0	(7,3)	Reclassement comptable du paiement à la signature aux frais payés d'avance, car les services n'ont pas été rendus. Les autres activités prévues n'ont pas été réalisées dû à une révision de l'échéancier global du projet.
Contrat PP Infra	77,5	0,0	(77,5)	Les activités prévues n'ont pas été réalisées, car le processus d'approvisionnement s'est terminé avant la signature d'un contrat avec un partenaire privé Infra.
Total	439,2	190,5	(248,7)	

État d'avancement de la planification du projet



Volets	Investissements cumulatifs engagés	Investissements cumulatifs réalisés
Honoraires professionnels et services techniques	113 746 455 \$	84 272 369 \$
Réseaux techniques urbains : Hydro-Québec, Bell, Vidéotron, etc.	49 292 159 \$	27 207 468 \$
Rémunération	61 714 592 \$	61 947 651 \$
Loyer	3 469 871 \$	2 673 577 \$
Communications	7 837 442 \$	5 209 954 \$
Gestion du projet	6 928 872 \$	6 779 083 \$
Équipements de bureau	567 920 \$	559 527 \$
Logiciels, licences et équipements informatiques	5 751 760 \$	4 781 272 \$
Sous-total	249 309 071 \$	193 430 901 \$

État d'avancement des activités et travaux préparatoires



Activités	Investissements cumulatifs engagés	Investissements cumulatifs réalisés
Acquisitions immobilières	95 451 163 \$	83 458 962 \$
Déplacements des réseaux d'aqueduc et d'égouts	43 090 331 \$	34 499 287 \$
Préparation de sites	2 247 404 \$	1 985 409 \$
Déplacement des réseaux techniques urbains	132 820 646 \$	103 985 638 \$
Décontamination des sols	9 793 073 \$	9 605 530 \$
Mesures d'atténuation	15 242 802 \$	16 401 758 \$
Recherches archéologiques	2 550 894 \$	1 976 334 \$
Aménagement d'un pont d'étagement - Canardière	2 700 845 \$	2 160 246 \$
Réfection du viaduc Mendel (CN)	172 180 \$	- \$
Réfection du viaduc Henri-IV (collaboration MTMD)	13 172 681 \$	12 088 935 \$
Réfection du viaduc de la 1 ^{re} Avenue (CN)	5 644 596 \$	4 094 618 \$
Système d'exploitation et de mobilité (SEM)	15 768 941 \$	3 708 144 \$
Sous-total	338 655 556 \$	273 964 861 \$

Total	587 964 627 \$	467 395 762 \$
--------------	-----------------------	-----------------------

Contrats octroyés

Contrats octroyés*		
Valeur des contrats	Nombre de contrats	Montant
Contrats de moins de 25 000 \$	522	3 875 048 \$
Contrats de 25 000 \$ à 100 000 \$	134	6 916 292 \$
Contrats de 100 000 \$ et plus	178	441 765 824 \$

* Incluent les bons de commande et ententes d'acquisitions immobilières faits dans le cadre du projet.

Contrats octroyés de plus de 1 000 000 \$

Fournisseur	Sommaire décisionnel	Description des travaux	Montant
Industrielle Alliance, Assurance et services financiers inc.	DE2023-109	Acquisitions immobilières faites dans le cadre du projet	37 115 000 \$
CSINTRANS Inc.	AP2022-942	Services professionnels en intégration de systèmes d'exploitation et de mobilité avec acquisition de logiciel	34 709 848 \$
Hydro-Québec	AP2018-838	Entente-cadre relative aux déplacements des infrastructures d'Hydro-Québec pour le projet	27 900 000 \$
Consortium « Équipe Tram-Innov »	AP2019-503	Prestation de services de génie-conseil et d'architecture	19 742 434 \$
Systra Canada Inc.	AP2019-851	Contrat de services professionnels d'expertise complémentaire / Programme de développement en transport en commun	17 015 534 \$
Entreprises GNP Inc.	AP2023-426	Relocalisation des réseaux d'aqueduc et d'égouts - 4 ^e Avenue	14 691 671 \$
Bell Canada	AP2020-105	Services professionnels et techniques requis relatifs aux déplacements des installations de Bell Canada	14 459 507 \$
Ministère des Transports du Québec	AP2021-537	Entente de collaboration entre la Ville de Québec et le ministère des Transports du Québec pour la reconstruction des structures du chemin des Quatre-Bourgeois surplombant l'autoroute Henri-IV	13 339 640 \$
Stantec Inc.	AP2023-554	Services professionnels en génie-conseil – travaux de réseaux techniques urbains (TW-09)	12 204 656 \$

Contrats octroyés de plus de 1 000 000 \$

Fournisseur	Sommaire décisionnel	Description des travaux	Montant
Charles-Auguste Fortier Inc.	AP2023-420	Réaménagement dans le secteur des rues des Embarcations et du Chalutier - TW-12	10 697 133 \$
Les Excavations Lafontaine Inc.	AP2021-351	Réaménagement de la rue Dorchester	10 587 378 \$
Bell Canada	Entente no 3593825	Services professionnels et techniques requis relatifs aux déplacements des installations de Bell Canada	7 990 707 \$
Fasken Martineau DuMoulin SENCRL SRL	Entente n° 3499333	Services juridiques dans le cadre de l'appel de propositions du projet RSTC	7 333 722 \$
Énergir s.e.c.	Entente no 3593845	Travaux préparatoires - Réseau d'Énergir -TW-05 et TW-07	7 277 163 \$
Hydro-Québec	AP2021-578	Travaux de déplacement d'une partie du réseau électrique souterrain dans le cadre des travaux préparatoires du projet RSTC	7 119 728 \$
CN Canadien National	AO2020-466 et AP2020-034	Services professionnels et techniques requis et maintien de la fluidité ferroviaire lors des travaux préparatoires pour le projet du RSTC - (phases 1 et 2A) - Structures 1 ^{re} Avenue et 18 ^e Rue	7 075 093 \$
Héva Henry	DE2021-983	Acquisitions immobilières faites dans le cadre du projet	6 677 425 \$
EBC Inc.	AP2023-128	Réaménagement du boulevard Laurier	6 674 660 \$
Les Excavations Lafontaine Inc.	AP2022-432	Réhabilitation environnementale - Partie du lot 1 534 532 - rue Mendel	6 138 695 \$
Stantec Inc.	AP2020-719	Services professionnels en génie-conseil - Divers travaux de réseaux techniques urbains	5 820 163 \$
Jean Leclerc Excavation Inc.	AP2021-317	Travaux civils pour Bell et HQ - TW-11	5 433 855 \$
Sintra Inc.	AP2022-523	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-07	5 153 564 \$
Alstom Transport Canada inc.	AP2023-276	Conception, fourniture et entretien du matériel roulant	5 000 000 \$

Contrats octroyés de plus de 1 000 000 \$

Fournisseur	Sommaire décisionnel	Description des travaux	Montant
Construction et pavage Portneuf inc.	AP2023-082	Consolidation de conduites d'aqueduc et d'égout et construction d'une chambre de réduction de pression	4 949 793 \$
Excavation RSR Inc.	AP2022-285	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-11	4 712 597 \$
Charles-Auguste Fortier Inc.	AP2022-551	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - (lot #2) TW-04	4 298 961 \$
Société Immobilière BPLG S.E.C.	DE2021-976	Acquisitions immobilières faites dans le cadre du projet	4 246 150 \$
Charles-Auguste Fortier Inc.	AP2021-436	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-12	4 147 743 \$
Vidéotron Itée	AP2020-075	Services professionnels et techniques relatifs au déplacement des installations de Vidéotron (phase ingénierie détaillée et réalisation)	4 032 401 \$
Jean Leclerc Excavation Inc.	AP2022-676	Travaux préparatoires RTU - TW-12	3 752 723 \$
Jean Leclerc Excavation Inc.	AP2021-742	Travaux civils pour Bell, HQ et Vidéotron - TW-03 et TW-07	3 697 541 \$
Énergir s.e.c.	AP2020-656	Travaux préparatoires - Réseau d'Énergir -TW-04, TW-11 et TW-14	3 301 216 \$
Entreprise GNP Inc.	AP2020-905	Construction et réfection de chambres de vannes	3 251 224 \$
CREO Solutions Inc.	AP2019-714	Contrat d'acquisition et d'implantation d'un outil de gestion électronique documentaire	3 134 269 \$
Hydro-Québec	DE2022-412	Acquisitions immobilières faites dans le cadre du projet	3 100 000 \$
Jean Leclerc Excavation Inc.	AP2022-064	Travaux civils pour Bell, HQ et Vidéotron – (lot #1) TW-04	2 998 711 \$
Charles-Auguste Fortier Inc.	AP2022-064	Travaux civils pour Bell, HQ et Vidéotron – (lot #2) TW-04	2 880 109 \$

Contrats octroyés de plus de 1 000 000 \$

Fournisseur	Sommaire décisionnel	Description des travaux	Montant
CN Canadien National	AP2021-773	Services professionnels et techniques relatifs à la reconstruction de la structure ferroviaire du CN située au-dessus du chemin de la Canardière	2 842 015 \$
Jean Leclerc Excavation Inc.	AP2022-551	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - (lot #2) TW-04	2 678 665 \$
9165-5688 Québec Inc.	DE2022-657	Acquisitions immobilières faites dans le cadre du projet	2 600 000 \$
CN Canadien National	AP2023-435	Reconstruction de la structure ferroviaire, chemin de la Canardière	2 572 540 \$
Jean Leclerc Excavation Inc.	AP2023-359	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec, TW-19	2 526 675 \$
Jean Leclerc Excavation Inc.	AP2023-441	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec, TW-09	2 396 000 \$
Les Excavations Lafontaine Inc.	AP2020-906	Construction d'une chambre de vannes et réaménagement de réseaux d'eau potable	2 321 377 \$
UPEX inc.	AP2023-574	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-19	2 305 797 \$
Charles-Auguste Fortier Inc.	AP2021-471	Réfection de la ruelle des Braves et des avenues Marguerite-Bourgeoys et Murray	2 284 578 \$
UPEX inc.	AP2022-840	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-09	2 238 540 \$
BMQ Inc.	AP2021-318	Gestionnaire artériel et reconstruction de trottoirs 2021	2 201 349 \$
BMQ Inc.	AP2020-283	Gestionnaire artériel et reconstruction de trottoirs 2020	2 082 913 \$
Cossette Communication Inc.	AP2023-055	Agence de communication créative - Campagne publicitaire, lot #1	2 035 500 \$
Inter-Cité Construction Ltée	AP2022-218	Programme d'entretien des chaussées 2022	1 862 964 \$
Gilles Audet Excavations Inc.	AP2020-280	Installation de vannes d'eau potable	1 764 455 \$

Contrats octroyés de plus de 1 000 000 \$

Fournisseur	Sommaire décisionnel	Description des travaux	Montant
Rothmans Benson & Hedges Inc.	DE2022-040	Acquisitions immobilières faites dans le cadre du projet	1 695 000 \$
UPEX inc.	AP2023-520	Travaux civils pour Bell - TW-19	1 628 926 \$
Les Excavations Lafontaine Inc.	AP2023-558	Aménagement de la zone de connexion du parc Victoria	1 627 821 \$
Cossette Communication Inc.	AP2020-193	Agence de communication créative - Campagne publicitaire, stratégie et créativité médias	1 623 881 \$
Charles-Auguste Fortier Inc.	AP2022-286	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-07	1 578 849 \$
AtkinsRéalis Canada in. (anc. SNC-Lavalin inc.)	AP2020-534	Services professionnels - Réaménagement de la rue Dorchester	1 476 872 \$
Gosselin Tremblay Excavation Inc.	AP2022-495	Travaux en support archéologique 2022	1 440 253 \$
Ardel Électrique Inc.	AP2020-390	Construction de réseaux de fibres optiques 2020 - Lot 1	1 278 773 \$
Sintra Inc.	AP2021-479	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-01	1 241 808 \$
Charles-Auguste Fortier Inc.	AP2020-848	Réfection de chambres de vannes et du réseau d'eau potable 2020	1 226 015 \$
CN Canadien National	AP2019-089	Services professionnels et techniques pour travaux sur l'emprise de la voie ferrée - Structures chemin de la Canardière	1 174 000 \$
FNX Innov Inc.	Entente no 3549682	Études géotechniques et environnementales	1 160 946 \$
Vidéotron Itée	Entente no 3593815	Services professionnels et techniques relatifs au déplacement des installations de Vidéotron (phase ingénierie détaillée et réalisation)	1 099 758 \$
Englobe Corp.	Entente no 3443355	Services professionnels - Études géotechniques et environnementales relatives à des projets spéciaux	1 055 178 \$

Contrats octroyés de plus de 1 000 000 \$

Fournisseur	Sommaire décisionnel	Description des travaux	Montant
Englobe Corp.	AP2018-842	Réalisation des études géotechniques et environnementales sur les voies de surface	1 037 907 \$
Norton Rose Fulbright Canada LLP / S.E.N.C.R.L., s.r.l..	AP2019-854	Contrat de services professionnels en conseils juridiques – Support dans le cadre de la mise en place du réseau structurant	1 037 777 \$



Boulevard Laurier

