

REDDITION DE COMPTES FINANCIÈRE

Projet du tramway de Québec

Résultats financiers
cumulatifs au 31 décembre 2024



Avis aux lecteurs

Le 19 décembre 2024, la Ville et le gouvernement du Québec ont conclu une entente relative à la mise en œuvre de la phase 1 du projet de tramway du Plan CITÉ – phase de planification, désormais connu sous l'appellation Projet TramCITÉ. Cette entente vise notamment à préciser les responsabilités des Parties pendant la phase de planification du projet. Ainsi, le gouvernement devient le maître d'ouvrage du projet de tramway, CDPQ Infra, le maître d'œuvre, la Ville de Québec, le partenaire et bénéficiaire du projet et le RTC, le futur exploitant et propriétaire des actifs de transport.

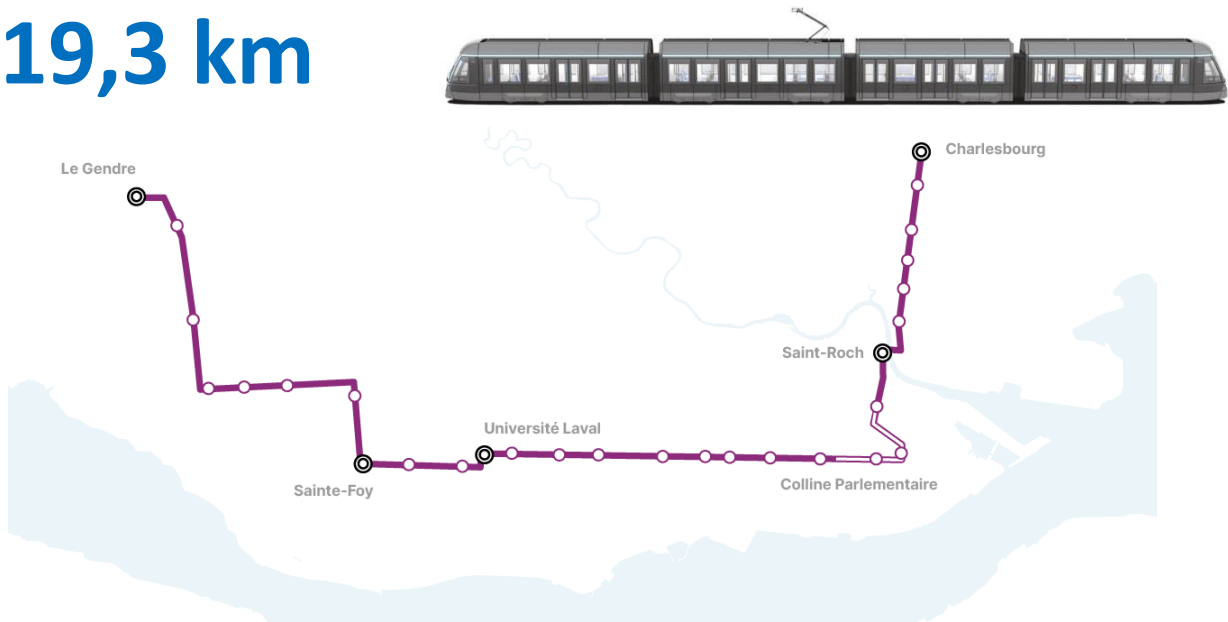
La présente reddition de comptes financière au 31 décembre 2024 présente les résultats du projet avant le transfert de la maîtrise d'œuvre du projet de la Ville vers CDPQ Infra.

À compter de 2025, la reddition sera ajustée pour tenir compte des nouvelles responsabilités qui incombent à la Ville dans la réalisation du projet.

Encadrement financier du projet

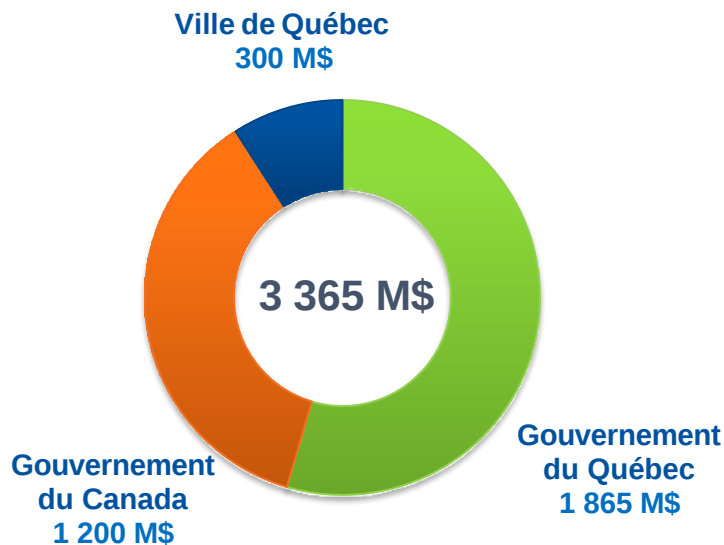
TRAMWAY

19,3 km



*Tracé du Projet TramCITÉ

Structure de financement autorisée



Activités autorisées

924,6 M\$

RÉALISATION

DES PLANS ET DEVIS

Gouvernement du Québec

6 avril 2022



232,2 M\$

TRAVAUX ET ACTIVITÉS
PRÉPARATOIRES

Gouvernement du Québec

6 avril 2022



692,4 M\$

Avancement du projet

Étapes complétées

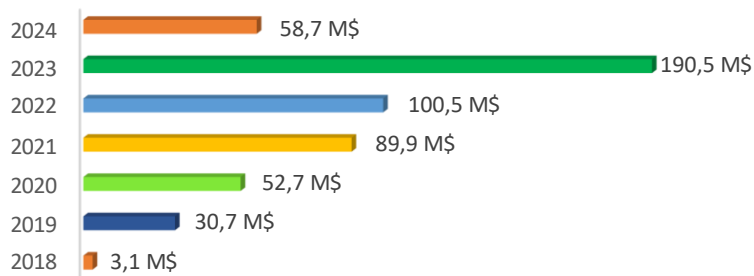
Dépôt de l'étude d'impact sur l'environnement	10 décembre 2019
Audience publique du BAPE	Juillet / août 2020
Lancement de l'appel de qualification pour le contrat de tramway	28 février 2020
Lancement de l'appel de propositions pour le contrat de tramway	30 avril 2021
Reprise du processus d'approvisionnement	4 juin 2021
Nouveau lancement des appels de qualification pour le matériel roulant et pour les infrastructures	10 septembre 2021
Conception de référence	Décembre 2021
Premier décret environnemental	6 avril 2022
Nouveau lancement de l'appel de propositions - Matériel roulant	12 avril 2022
Nouveau lancement de l'appel de propositions - Infrastructures	26 avril 2022
Signature du contrat pour le matériel roulant	24 avril 2023
Dépôt final du dossier d'affaires	3 juillet 2023
Deuxième décret environnemental	5 juillet 2023
La Ville de Québec met fin à l'appel de propositions - Infrastructures	1 ^{er} novembre 2023
Pause du projet décidée par le Gouvernement du Québec	8 novembre 2023
Dépôt du rapport d'analyse de CDPQ Infra sur la mobilité pour la communauté métropolitaine de Québec	12 juin 2024
Décision du Gouvernement du Québec d'autoriser la phase 1 du plan CITÉ, volet tramway	13 juin 2024
Entente de mise en œuvre de la phase 1 du projet de tramway du plan CITÉ – Phase de planification	19 décembre 2024

Prochaines étapes

Activités et travaux sous la responsabilité de la Ville : • Acquisitions foncières • Déplacements de réseaux d'aqueduc et d'égouts et de réseaux techniques urbains, hors milieux contraints • Fouilles archéologiques • Préparation de sites • Interventions de foresterie urbaine • Mesures d'atténuation	2025-2029
--	-----------

Investissements cumulatifs réalisés*

526,1 M\$



Activités	Au 31 décembre 2024	Au 31 décembre 2023	Évolution
Planification	220 650 916 \$	193 430 901 \$	27 220 015 \$
Travaux préparatoires	305 410 965 \$	273 964 861 \$	31 446 104 \$
Total	526 061 881 \$	467 395 762 \$	58 666 119 \$

Investissements cumulatifs engagés*

(Incluant 526,1 M\$ d'investissements cumulatifs réalisés)



607,0 M\$

Activités	Au 31 décembre 2024	Au 31 décembre 2023	Évolution
Planification	269 146 723 \$	249 309 071 \$	19 837 652 \$
Travaux préparatoires	337 890 046 \$	338 655 556 \$	(765 510) \$
Total	607 036 769 \$	587 964 627 \$	19 072 142 \$

Sur les 924,6 M\$ autorisés pour la réalisation des activités de planification ainsi que des activités et travaux préparatoires du projet, 607,0 M\$ ont été engagés à ce jour, et un montant de 526,1 M\$ a été réalisé. À noter que, comme convenu avec le ministère des Transports et de la Mobilité durable (ci-après MTMD), le suivi des investissements est effectué sur la globalité du montant autorisé et non pas sur les enveloppes respectives de planification et d'activités et travaux préparatoires.

* Les investissements cumulatifs réalisés font référence aux dépenses qui ont été comptabilisées depuis le début du projet tandis que les investissements cumulatifs engagés correspondent aux dépenses dont les fonds sont réservés par l'octroi d'un contrat ou d'un engagement.

Écarts entre les dépenses réelles au 31 décembre 2024 et la fiche PDI 2024-2033

Activités	PDI 2024-2033 Coûts 2024	Investissements réalisés au 31 déc. 2024	Écart
Honoraires de conception	21 649 135 \$	10 082 148 \$	(11 566 987) \$
Systèmes d'exploitation et de mobilité	9 281 569 \$	1 628 564 \$	(7 653 005) \$
Généralités, mesures d'atténuation, décontamination et gestion des matériaux	17 580 371 \$	813 539 \$	(16 766 832) \$
Conduites d'aqueduc et d'égouts	16 296 128 \$	8 701 707 \$	(7 594 421) \$
Réseaux techniques urbains	92 132 813 \$	6 246 956 \$	(85 885 857) \$
Ouvrages d'art	14 167 408 \$	122 952 \$	(14 044 456) \$
Acquisitions	106 847 908 \$	13 932 386 \$	(92 915 522) \$
Frais de gestion, financement, contingences et risques	32 864 287 \$	17 137 867 \$	(15 726 420) \$
Total	310 819 621 \$	58 666 119 \$	(252 153 500) \$

Lors de la préparation du PDI 2024-2033 à l'automne 2023, le projet devait entrer en phase de réalisation en 2024. Le gouvernement du Québec a mis le projet en pause en novembre 2023. Les travaux non débutés ont alors été suspendus tout comme certaines acquisitions. Le 5 décembre 2024, l'Assemblée nationale a sanctionné la Loi édictant la Loi sur Mobilité Infra Québec et modifiant certaines dispositions relatives au transport collectif (L.Q. 2024, c. 40), qui modifie la Loi concernant le réseau structurant de transport en commun de la Ville de Québec (RLRQ, c. R-25.03), laquelle confie la responsabilité de réaliser le Projet à CDPQ Infra, à la Ville et à la Ministre, selon un partage des responsabilités à être déterminé dans des ententes de mise en œuvre. L'écart entre les investissements prévus au PDI 2024-2033 et les investissements réalisés en 2024 découle principalement de cette suite d'événements.



État d'avancement de la planification du projet

Volets	Investissements cumulatifs engagés	Investissements cumulatifs réalisés
Honoraires professionnels et services techniques	118 169 972 \$	92 650 091 \$
Réseaux techniques urbains : Hydro-Québec, Bell, Vidéotron, etc.	50 156 865 \$	28 911 895 \$
Rémunération	74 555 680 \$	74 555 680 \$
Loyer	4 326 276 \$	3 494 076 \$
Communications	5 793 245 \$	5 215 782 \$
Gestion du projet	9 997 791 \$	9 877 512 \$
Équipements de bureau	567 920 \$	567 920 \$
Logiciels, licences et équipements informatiques	5 578 974 \$	5 377 960 \$
Sous-total	269 146 723 \$	220 650 916 \$



État d'avancement des activités et travaux préparatoires

Activités	Investissements cumulatifs engagés	Investissements cumulatifs réalisés
Acquisitions immobilières	104 658 668 \$	97 391 348 \$
Déplacements des réseaux d'aqueduc et d'égouts	44 514 634 \$	43 200 994 \$
Préparation de sites	2 183 611 \$	2 157 789 \$
Déplacement des réseaux techniques urbains	129 584 884 \$	110 232 593 \$
Décontamination des sols	10 363 850 \$	10 115 375 \$
Mesures d'atténuation	17 613 058 \$	16 438 226 \$
Recherches archéologiques	2 550 643 \$	2 071 180 \$
Aménagement d'un pont d'étagement - Canardière	2 700 845 \$	2 663 756 \$
Réfection du viaduc Mendel (CN)	172 180 \$	616 \$
Réfection du viaduc Henri-IV (collaboration MTMD)	13 172 681 \$	11 861 238 \$
Réfection du viaduc de la 1 ^{re} Avenue (CN)	4 132 833 \$	3 941 141 \$
Système d'exploitation et de mobilité	6 242 159 \$	5 336 709 \$
Sous-total	337 890 046 \$	305 410 965 \$

Total	607 036 769 \$	526 061 881 \$
--------------	-----------------------	-----------------------

Contrats octroyés

Contrats octroyés*		
Valeur des contrats	Nombre de contrats	Montant
Contrats de moins de 33 000 \$	584	5 023 728 \$
Contrats de 33 000 \$ à 133 800 \$	133	8 491 677 \$
Contrats de 133 800 \$ et plus	173	452 602 551 \$

* Incluent les bons de commande et ententes d'acquisitions immobilières faits dans le cadre du projet.

Contrats octroyés de plus de 1 000 000 \$

Fournisseur	Sommaire décisionnel	Description des travaux	Montant
Industrielle Alliance, Assurance et services financiers inc.	DE2023-109	Acquisitions immobilières faites dans le cadre du projet	37 115 000 \$
Hydro-Québec	AP2018-838	Entente-cadre relative aux déplacements des infrastructures d'Hydro-Québec pour le projet	27 900 000 \$
Consortium « Équipe Tram-Innov »	AP2019-503	Prestation de services de génie-conseil et d'architecture	17 604 873 \$
Systra Canada Inc.	AP2019-851	Contrat de services professionnels d'expertise complémentaire / Programme de développement en transport en commun	16 859 207 \$
Entreprises GNP Inc.	AP2023-426	Relocalisation des réseaux d'aqueduc et d'égouts - 4 ^e Avenue	15 974 756 \$
CSINTRANS Inc.	AP2022-942	Services professionnels en intégration de systèmes d'exploitation et de mobilité avec acquisition de logiciel	14 280 257 \$
Mobilité de la Capitale S.E.C.	AP2024-292	Allocation découlant de l'annulation de l'appel de propositions concernant la conception, construction, financement et entretien du projet de tramway	14 000 000 \$
Ministère des Transports du Québec	AP2021-537	Entente de collaboration entre la Ville de Québec et le ministère des Transports du Québec pour la reconstruction des structures du chemin des Quatre-Bourgeois surplombant l'autoroute Henri-IV	13 339 640 \$

Contrats octroyés de plus de 1 000 000 \$

Fournisseur	Sommaire décisionnel	Description des travaux	Montant
Bell Canada	AP2020-105	Services professionnels et techniques requis relatifs aux déplacements des installations de Bell Canada	12 628 672 \$
Stantec Inc.	AP2023-554	Services professionnels en génie-conseil – travaux de réseaux techniques urbains (TW-09)	12 204 656 \$
Charles-Auguste Fortier Inc.	AP2023-420	Réaménagement dans le secteur des rues des Embarcations et du Chalutier - TW-12	11 264 302 \$
Les Excavations Lafontaine Inc.	AP2021-351	Réaménagement de la rue Dorchester	11 032 176 \$
Bell Canada	Entente no 3593825	Services professionnels et techniques requis relatifs aux déplacements des installations de Bell Canada	8 149 873 \$
Énergir s.e.c.	Entente no 3593845	Travaux préparatoires - Réseau d'Énergir -TW-05 et TW-07	7 572 756 \$
Fasken Martineau DuMoulin SENCRL SRL	Entente n° 3499333	Services juridiques dans le cadre de l'appel de propositions du projet RSTC	7 411 748 \$
Hydro-Québec	AP2021-578	Travaux de déplacement d'une partie du réseau électrique souterrain dans le cadre des travaux préparatoires du projet RSTC	7 119 728 \$
Héva Henry	DE2021-983	Acquisitions immobilières faites dans le cadre du projet	6 677 425 \$
EBC Inc.	AP2023-128	Réaménagement du boulevard Laurier	6 565 195 \$
Les Excavations Lafontaine Inc.	AP2022-432	Réhabilitation environnementale - Partie du lot 1 534 532 - rue Mendel	5 850 467 \$
Stantec Inc.	AP2020-719	Services professionnels en génie-conseil - Divers travaux de réseaux techniques urbains	5 820 163 \$
CN Canadien National	AO2020-466 et AP2020-034	Services professionnels et techniques requis et maintien de la fluidité ferroviaire lors des travaux préparatoires pour le projet du RSTC - (phases 1 et 2A) - Structures 1 ^{re} Avenue et 18 ^e Rue	5 598 747 \$

Contrats octroyés de plus de 1 000 000 \$

Fournisseur	Sommaire décisionnel	Description des travaux	Montant
Jean Leclerc Excavation Inc.	AP2021-317	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-11	5 433 855 \$
Groupe Colas Québec Inc.	AP2022-523	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-07	5 153 564 \$
Alstom Transport Canada inc.	AP2023-276	Conception, fourniture et entretien du matériel roulant	5 000 000 \$
Construction et pavage Portneuf inc.	AP2023-082	Consolidation de conduites d'aqueduc et d'égout et construction d'une chambre de réduction de pression	4 949 793 \$
AtkinsRéalis Canada inc.	AP2024-405	Services professionnels – Infrastructures municipales TW-07	4 422 376 \$
Société Immobilière BPLG S.E.C.	DE2021-976	Acquisitions immobilières faites dans le cadre du projet	4 246 150 \$
Charles-Auguste Fortier Inc.	AP2022-551	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - (lot #2) TW-04	4 178 824 \$
Charles-Auguste Fortier Inc.	AP2021-436	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-12	4 147 743 \$
Vidéotron Itée	AP2020-075	Services professionnels et techniques relatifs au déplacement des installations de Vidéotron (phase ingénierie détaillée et réalisation)	4 032 401 \$
Jean Leclerc Excavation Inc.	AP2021-742	Travaux civils pour Bell, Hydro-Québec et Vidéotron - TW-03 et TW-07	3 697 541 \$
Excavation RSR Inc.	AP2022-285	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-11	3 580 547 \$
Jean Leclerc Excavation Inc.	AP2022-676	Travaux préparatoires RTU - TW-12	3 331 293 \$
Énergir s.e.c.	AP2020-656	Travaux préparatoires - Réseau d'Énergir - TW-04, TW-11 et TW-14	3 257 331 \$
Entreprise GNP Inc.	AP2020-905	Construction et réfection de chambres de vannes	3 226 264 \$

Contrats octroyés de plus de 1 000 000 \$

Fournisseur	Sommaire décisionnel	Description des travaux	Montant
CREO Solutions Inc.	AP2019-714	Contrat d'acquisition et d'implantation d'un outil de gestion électronique documentaire	3 134 269 \$
Hydro-Québec	DE2022-412	Acquisitions immobilières faites dans le cadre du projet	3 100 000 \$
Charles-Auguste Fortier Inc.	AP2022-064	Travaux civils pour Bell, Hydro-Québec et Vidéotron – (lot #2) TW-04	2 880 109 \$
CN Canadien National	AP2021-773	Services professionnels et techniques relatifs à la reconstruction de la structure ferroviaire du CN située au-dessus du chemin de la Canardière	2 842 015 \$
Jean Leclerc Excavation Inc.	AP2022-064	Travaux civils pour Bell, Hydro-Québec et Vidéotron – (lot #1) TW-04	2 661 541 \$
9165-5688 Québec Inc.	DE2022-657	Acquisitions immobilières faites dans le cadre du projet	2 600 000 \$
CN Canadien National	AP2023-435	Reconstruction de la structure ferroviaire, chemin de la Canardière	2 572 540 \$
Jean Leclerc Excavation Inc.	AP2023-359	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec, TW-19	2 526 675 \$
Les Excavations Lafontaine Inc.	AP2020-906	Construction d'une chambre de vannes et réaménagement de réseaux d'eau potable	2 321 377 \$
UPEX inc.	AP2023-574	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-19	2 278 499 \$
Charles-Auguste Fortier Inc.	AP2021-471	Réfection de la ruelle des Braves et des avenues Marguerite-Bourgeoys et Murray	2 267 016 \$
UPEX inc.	AP2022-840	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-09	2 238 540 \$
BMQ Inc.	AP2021-318	Gestionnaire artériel et reconstruction de trottoirs 2021	2 201 349 \$
BMQ Inc.	AP2020-283	Gestionnaire artériel et reconstruction de trottoirs 2020	2 082 913 \$

Contrats octroyés de plus de 1 000 000 \$

Fournisseur	Sommaire décisionnel	Description des travaux	Montant
Jean Leclerc Excavation Inc.	AP2023-441	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec, TW-09	1 930 495 \$
Jean Leclerc Excavation Inc.	AP2022-551	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - (lot #2) TW-04	1 911 751 \$
Inter-Cité Construction Ltée	AP2022-218	Programme d'entretien des chaussées 2022	1 862 964 \$
UPEX inc.	AP2023-520	Travaux civils pour Bell - TW-19	1 773 404 \$
Gilles Audet Excavations Inc.	AP2020-280	Installation de vannes d'eau potable	1 764 455 \$
Rothmans Benson & Hedges Inc.	DE2022-040	Acquisitions immobilières faites dans le cadre du projet	1 695 000 \$
Les Excavations Lafontaine Inc.	AP2023-558	Aménagement de la zone de connexion du parc Victoria	1 627 821\$
Cossette Communication Inc.	AP2020-193	Agence de communication créative - Campagne publicitaire, stratégie et créativité médias	1 623 881 \$
Charles-Auguste Fortier Inc.	AP2022-286	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-07	1 578 849 \$
AtkinsRéalis Canada inc. (anc. SNC-Lavalin inc.)	AP2020-534	Services professionnels - Réaménagement de la rue Dorchester	1 476 872 \$
Gosselin Tremblay Excavation Inc.	AP2022-495	Travaux en support archéologique 2022	1 440 253 \$
Ardel Électrique Inc.	AP2020-390	Construction de réseaux de fibres optiques 2020 - Lot 1	1 278 773 \$
Groupe Colas Québec Inc.	AP2021-479	Travaux civils pour Bell et Hydro-Québec - TW-01	1 241 808 \$
Charles-Auguste Fortier Inc.	AP2020-848	Réfection de chambres de vannes et du réseau d'eau potable 2020	1 219 935 \$

Contrats octroyés de plus de 1 000 000 \$

Fournisseur	Sommaire décisionnel	Description des travaux	Montant
Artelia Canada Inc.	Entente no 3549682	Études géotechniques et environnementales	1 181 923 \$
CN Canadien National	AP2019-089	Services professionnels et techniques pour travaux sur l’emprise de la voie ferrée - Structures chemin de la Canardière	1 174 000 \$
Immeubles Régime VII inc.	DE2021-716	Acquisitions immobilières faites dans le cadre du projet	1 169 000 \$
Vidéotron Itée	Entente no 3593815	Services professionnels et techniques relatifs au déplacement des installations de Vidéotron (phase ingénierie détaillée et réalisation)	1 099 758 \$
Englobe Corp.	Entente no 3443355	Services professionnels - Études géotechniques et environnementales relatives à des projets spéciaux	1 055 178 \$
Englobe Corp.	AP2018-842	Réalisation des études géotechniques et environnementales sur les voies de surface	1 037 907 \$
Norton Rose Fulbright Canada LLP / S.E.N.C.R.L., s.r.l..	AP2019-854	Contrat de services professionnels en conseils juridiques – Support dans le cadre de la mise en place du réseau structurant	1 037 777 \$
WSP Canada inc.	AP2021-807	Services professionnels - Réaménagement du secteur TW-12	1 010 043 \$

