

REDDITION DE COMPTES FINANCIÈRE

TramCité : Travaux sous la responsabilité de la Ville de Québec

Résultats financiers
+ cumulatifs au
31 décembre 2025



VILLE DE
QUÉBEC

*l'accent
d'Amérique*

AVIS AU LECTEUR

La présente reddition de comptes financière présente les résultats du projet au 31 décembre 2025 selon les responsabilités qui incombent à la Ville dans la réalisation du projet.

L'arrondissement des données au million de dollars peut faire en sorte que l'addition des montants diffèrent des montants totaux présentés.

MISE EN CONTEXTE

En novembre 2023, le gouvernement du Québec a mis le projet en pause et a mandaté CDPQ Infra afin de recommander un projet de transport structurant visant à améliorer la mobilité et la fluidité des déplacements pour l'ensemble de la région de Québec. À la suite du dépôt de leur rapport, le 12 juin 2024, le gouvernement a autorisé le volet tramway de la phase 1 du Plan de Circuit intégré de transport express (CITÉ) qui comprend une ligne de tramway empruntant le parcours original débutant à Cap-Rouge, et se terminant à Charlesbourg plutôt qu'à D'Estimauville, désormais connu sous l'appellation Projet TramCité.

Tracé du Projet TramCité

19,3 km



Le 9 octobre 2024, le gouvernement du Québec a confié la maîtrise d'œuvre du projet à CDPQ Infra par lettre mandat. Dans ce cadre, la Ville de Québec est devenue partenaire et bénéficiaire du Projet TramCité, dont le gouvernement du Québec est maître d'ouvrage et Infra CITÉ, filiale de CDPQ Infra, est maître d'œuvre.

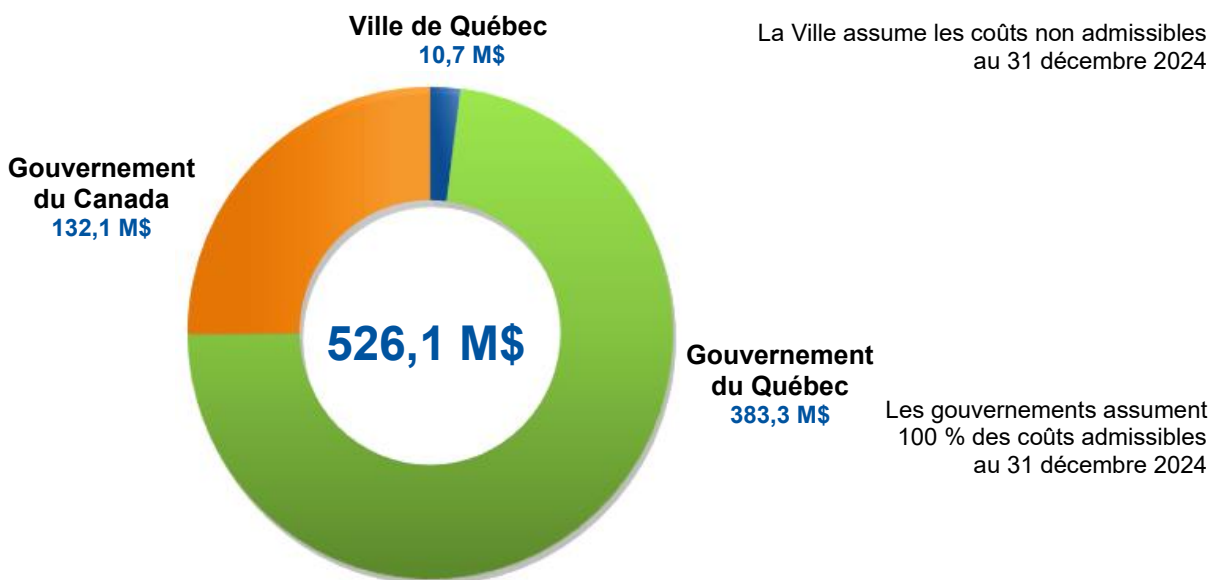
Des ententes précisent les rôles et les responsabilités de chacun. La Ville de Québec, en collaboration avec le Réseau de transport de la Capitale (RTC), est responsable d'un portefeuille de travaux et d'activités comprenant notamment les acquisitions foncières, divers travaux préparatoires, principalement sur les réseaux souterrains, ainsi que la mise en place d'un réseau temporaire de transport collectif durant les travaux. Elle contribue également par la mobilisation de l'expertise de ses services municipaux et prépare l'exploitation future du tramway.

Le 19 décembre 2024, une entente de mise en œuvre du projet pour la phase de planification a été signée entre la Ville et le gouvernement du Québec. L'entente stipule que la Ville recouvrera, à partir du 1^{er} janvier 2025, 50 % des coûts admissibles des responsabilités qu'elle porte aux termes de l'entente. L'entente de mise en œuvre prévoit également que certains coûts, sous la responsabilité de la Ville, sont à la charge exclusive du gouvernement du Québec. L'entente précise également que le gouvernement du Québec assume 100 % des coûts admissibles engagés avant le 31 décembre 2024 pour les activités qui ne sont plus inclus dans la portée du projet ou qui ne sont plus sous la responsabilité de la Ville. Ainsi, cette entente marque la transition entre deux structures de financement du projet, soit la première applicable aux travaux et activités réalisés avant le 31 décembre 2024 selon l'ancienne répartition des responsabilités, et la seconde en vigueur à compter du 1^{er} janvier 2025.

La Ville de Québec a mis en place le Bureau pivot du tramway de Québec pour planifier, coordonner et assurer le suivi des activités à livrer sous la responsabilité de la Ville et du RTC, en plus de veiller au respect des ententes. Il assure la liaison entre les besoins d'Infra CITÉ et ceux des unités administratives de la Ville et du RTC qui sont responsables d'activités, et vice-versa. Il soutient l'expertise des unités administratives ainsi que leur mise en relation entre elles et avec les partenaires du projet. Enfin, il assure une gestion étroite et rigoureuse de tous les aspects de ce vaste projet, porteur pour la collectivité.

STRUCTURE DE FINANCEMENT AUTORISÉE AVANT LE 31 DÉCEMBRE 2024

Dépenses réalisées pour les travaux et activités préparatoires de la Ville de Québec avant le 31 décembre 2024



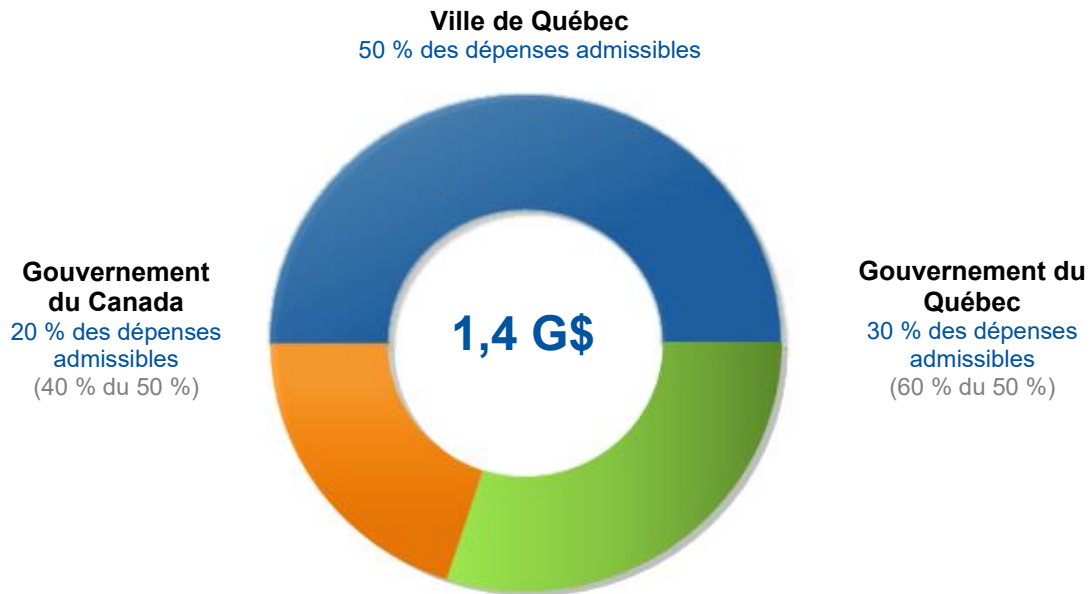
La répartition détaillée des dépenses réalisées au 31 décembre 2024 :

Investissements réalisés (en M\$)	Cumulatifs au 31 décembre 2024
Honoraires professionnels	117,4
Acquisitions immobilières	97,4
Réseaux municipaux	43,3
Réseaux techniques urbains	110,1
Ouvrages d'art	18,5
Préparation de site	11,1
Foresterie urbaine	1,2
Archéologie	2,1
Autres travaux préparatoires	16,4
Systèmes d'exploitation et de mobilité Ville de Québec	13,9
Ressources humaines liées à l'exécution	44,5
Gestion de projet	36,5
Autres frais	5,2
Frais de financement	8,5
Total	526,1

NOUVELLE STRUCTURE DE FINANCEMENT AUTORISÉE DEPUIS LE 1^{ER} JANVIER 2025

Le projet est réalisé sous la maîtrise d'œuvre de CDPQ Infra. La Ville est responsable d'un portefeuille de travaux et d'activités dont la valeur est prévue à 1,4 G\$. La participation financière de la Ville de Québec est actuellement estimée à 675 M\$. Cette participation financière est assujettie à une contribution minimale de 600 M\$ et pourrait être augmentée jusqu'à un maximum de 750 M\$ en fonction de l'évolution des coûts estimés, comme prévu à l'entente de mise en œuvre avec le gouvernement du Québec.

Contributions financières maximales autorisées pour les travaux et les activités de la Ville de Québec



Le gouvernement du Québec a autorisé sa contribution maximale pour la phase de planification des travaux et activités préparatoires de la Ville à 944,4 M\$. Ce montant inclut les dépenses admissibles au 31 décembre 2024 (383,3 M\$), conférant un solde disponible de 561,1 M\$ pour les dépenses admissibles des activités réalisées à partir du 1^{er} janvier 2025.



AVANCEMENT DU PROJET

Depuis le 1^{er} janvier 2025



Ententes signées

Entente entre la Ville de Québec, Infra CITÉ inc. et le gouvernement du Québec concernant la gestion des interfaces et la collaboration dans le cadre de la mise en œuvre du Projet TramCité	22 mai 2025
Avenant numéro 2 à la convention d'aide financière entre la Ville de Québec, la Société de transport de Québec (Réseau de transport de la Capitale) et le gouvernement du Québec	22 mai 2025
Avenant numéro 3 à la convention d'aide financière entre la Ville de Québec, la Société de transport de Québec (Réseau de transport de la Capitale) et le gouvernement du Québec	30 mars 2026

Prochaines étapes



Activités et travaux sous la responsabilité de la Ville :

- Acquisitions foncières
- Déplacements de réseaux d'aqueduc et d'égouts et de réseaux techniques urbains, hors milieux contraints
- Préparation de sites
- Interventions de foresterie urbaine
- Mesures d'atténuation en matière de mobilité

Jusqu'en 2033



Boulevard René-Lévesque | Maguire

Image à titre indicatif seulement

SOMMAIRE DES INVESTISSEMENTS

Investissements cumulatifs réalisés et engagés depuis le 1^{er} janvier 2025*

Investissements	Au 1 ^{er} janvier 2025	Au 31 décembre 2025	Variation
Réalisés	- \$	74 505 814 \$	74 505 814 \$
Engagés	89 000 823 \$	186 639 515 \$	97 638 692 \$

*Les investissements cumulatifs réalisés font référence aux dépenses qui ont été comptabilisées depuis 1^{er} janvier 2025 tandis que les investissements cumulatifs engagés correspondent aux dépenses dont les fonds sont réservés par l'octroi d'un contrat ou d'un engagement

Au budget 2025 de la Ville de Québec, un montant de 262,7 M\$ était prévu être réalisé sur la base du solde de l'enveloppe des dépenses autorisées par le gouvernement. À la suite de la nouvelle entente de mise en œuvre du projet TramCité pour la phase de planification, le budget de l'année 2025 relatif aux travaux sous la responsabilité de la Ville de Québec a été établi à 108,4 M\$. De ce montant, 74,5 M\$ ont été réalisés.

Les écarts entre les prévisions budgétaires et les réalisations au 31 décembre 2025 sont :

Coûts de la contribution (en M\$)	Réel 2025	Budget 2025	Écart	Justifications
Honoraires professionnels	14,1	18,1	4,0	Actualisation des estimations et révision de l'échéancier du projet
Acquisitions immobilières	23,3	32,5	9,2	Certains dossiers initialement prévus pour être finalisés en 2025 sont toujours en négociation
Réseaux municipaux	4,0	8,0	4,0	Actualisation des estimations et révision de l'échéancier. Certaines interventions prévues en 2025 ont été reportées à 2026
Réseaux techniques urbains	10,5	15,0	4,4	Économie sur les travaux au tronçon T12. Certaines interventions prévues en 2025 ont été reportées à 2026
Réseau de transition	0,9	0,9	-	
Ouvrages d'art	-2,1	-	2,1	Remboursement des matériaux de l'ouvrage du pont du CN, chemin de la Canardière
Autres travaux préparatoires	3,0	3,3	0,3	Actualisation des estimations et révision de l'échéancier du projet
Systèmes d'exploitation et de mobilité	1,6	3,3	1,6	Délai de mobilisation des ressources et décalage de certaines activités du projet
Ressources humaines liées à l'exécution	9,9	13,9	4,0	La charge salariale de certains services a été moins importante que prévue à la suite du report de certaines interventions à 2026
Gestion de projet	6,6	9,3	2,7	Dépense salariale moins élevée que prévue
Autres frais	-	1,8	1,8	Actualisation des estimations et révision de l'échéancier du projet
Frais de financement	2,8	1,2	-1,6	Révision des frais de financement
Contingences	-	0,4	0,4	
Risques	-	0,6	0,6	
Coût de projet	74,5	108,4	33,9	

La répartition détaillée des dépenses engagées et réalisées au 31 décembre 2025 est la suivante :

Coûts de la contribution (en M\$)	Dépenses cumulatives engagées	Dépenses cumulatives réalisées
Honoraires professionnels	42,8	14,1
Acquisitions immobilières	30,1	23,3
Réseaux municipaux	58,0	4,0
Réseaux techniques urbains	28,6	10,5
Réseau de transition	0,9	0,9
Ouvrages d'art	0,3	-2,1
Préparation de site	0,2	-
Autres travaux préparatoires	3,5	3,0
Systèmes d'exploitation et de mobilité	1,6	1,6
Ressources humaines liées à l'exécution	10,2	9,9
Gestion de projet	7,8	6,6
Autres frais	-	-
Frais de financement	2,8	2,8
Coût de projet	186,6	74,5

La structure de financement des dépenses réalisées en 2025 :

L'avenant numéro 2 à la convention d'aide financière stipule que la Ville a droit au remboursement de 80 % des dépenses admissibles encourues à partir du 1^{er} avril 2025 jusqu'au 31 mars 2028, et ce, jusqu'à ce qu'elle ait assumé, au cours d'une même année financière, une contribution maximale de 15,0 M\$. Après l'atteinte de cette contribution maximale annuelle, les dépenses admissibles encourues au cours de cette même année financière sont remboursées à 100 % par le gouvernement.

En 2025, les dépenses réalisées ont été de 74,5 M\$. Ces dépenses ont été financées comme suit :

- 46,7 M\$ par les gouvernements, dont 45,1 M\$ au bénéfice de la Ville et 1,6 M\$ au bénéfice direct du RTC
- 11,0 M\$ par la réserve d'infrastructures pour changements climatiques
- 3,7 M\$ à financer en 2026 par la réserve d'infrastructures pour changements climatiques
- 13,1 M\$ financé temporairement par les gouvernements

Structure de financement (en M\$)	2025
Contribution des gouvernements au bénéfice de la Ville¹	45,1
Contribution Ville financée par la réserve d'infrastructures pour changements climatiques	11,0
Contribution Ville à financer	3,7
Contribution Ville financée temporairement par les gouvernements	13,1
Sous-total contribution Ville	27,8
Sous-total des dépenses réalisées par la Ville	72,9
Contribution du gouvernement du Québec au bénéfice direct du RTC	1,6
Total des dépenses réalisées	74,5

¹Inclut certains coûts à la charge exclusive des gouvernements.

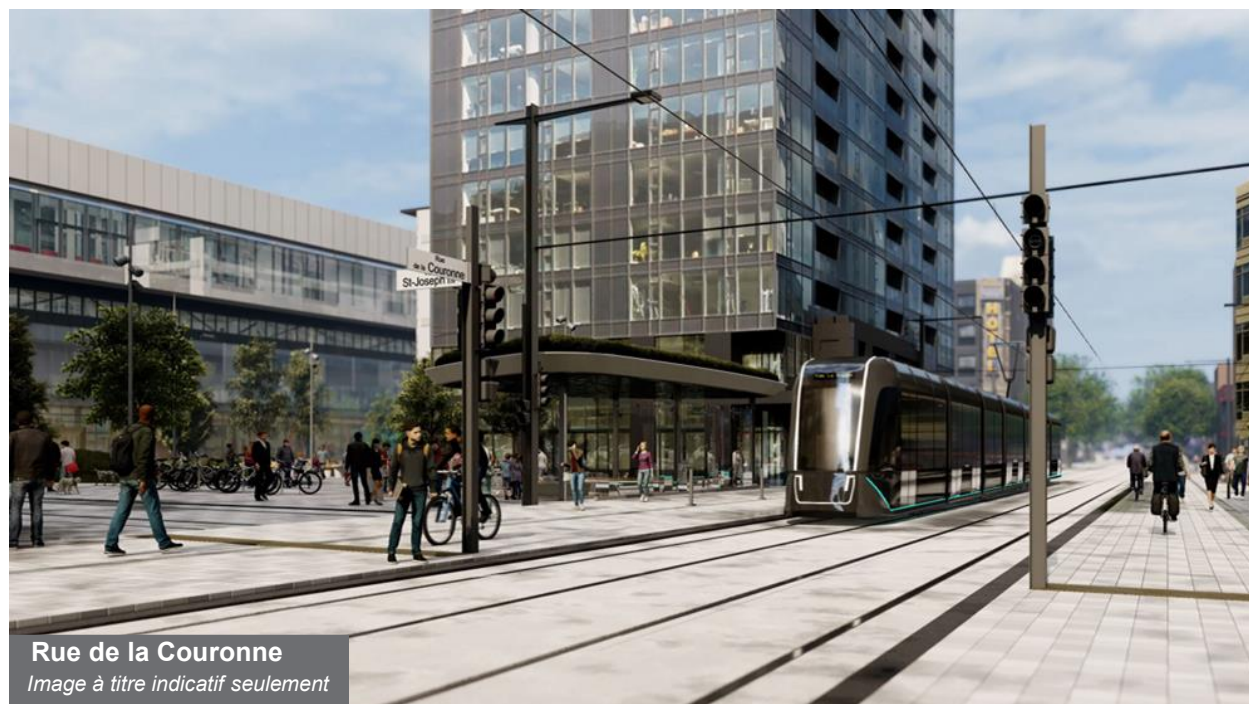
Contrats octroyés du 1^{er} janvier au 31 décembre 2025*

Valeur des contrats	Nombre de contrats	Montant (\$)
Contrats de moins de 33 000 \$	93	817 838
Contrats de 33 000 à 133 800 \$	23	1 464 673
Contrats de 133 800 \$ à 1 000 000 \$	12	4 638 196
Contrats de 1 000 000 \$ et plus	5	66 245 676

* Incluent les bons de commande et ententes d'acquisitions immobilières faits dans le cadre du projet

Contrats de plus de 1 000 000 \$ octroyés du 1^{er} janvier au 31 décembre 2025

Fournisseur	Sommaire décisionnel	Description des travaux	Montant (\$)
Charles-Auguste Fortier inc.	AP2025-350	Travaux d'infrastructures municipales sur le boulevard Laurier - TW-07	54 951 968
Société en commandite DMA Laurier Québec	DE2025-029	Acquisitions immobilières faites dans le cadre du projet	4 007 000
Ivanhoé Ste-Foy inc.	DE2025-210	Acquisitions immobilières faites dans le cadre du projet	3 824 000
Artelia Canada inc.	AP2025-397	Travaux d'infrastructures municipales - TW-12	2 222 908
Artelia Canada inc.	AP2025-343	Contrôle qualitatif des matériaux et gestion environnementale des sols relatifs aux travaux de génie civil	1 239 800
Total des contrats de plus de 1 000 000 \$			66 245 676



Rue de la Couronne
Image à titre indicatif seulement

